



中国社会科学院近代史研究所
民国文献丛刊

沈怡著

沈怡自述



中華書局



中国社会科学院近代史研究所
民国文献丛刊

沈怡著

沈怡自述

中華書局

图书在版编目(CIP)数据

沈怡自述/沈怡著. —北京:中华书局,2016.3
(中国社会科学院近代史研究所民国文献丛刊)
ISBN 978-7-101-11135-4

I.沈… II.沈… III.沈怡(1901~1980)-回忆录
IV.K828.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 175011 号

书 名	沈怡自述
著 者	沈 怡
丛 书 名	中国社会科学院近代史研究所民国文献丛刊
责任编辑	张荣国
出版发行	中华书局 (北京市丰台区太平桥西里 38 号 100073) http://www.zhbc.com.cn E-mail:zhbc@zhbc.com.cn
印 刷	北京市白帆印务有限公司
版 次	2016 年 3 月北京第 1 版 2016 年 3 月北京第 1 次印刷
规 格	开本/920×1250 毫米 1/32 印张 14 插页 2 字数 260 千字
印 数	1-4000 册
国际书号	ISBN 978-7-101-11135-4
定 价	58.00 元

出版说明

文献史料是认识和研究历史的基础，民国史研究自不例外。为了给民国史研究者和爱好者提供史料利用上的便利，我局与中国社会科学院近代史研究所等学术机构合作，推出“民国文献丛刊”。

“民国文献丛刊”首批图书中，经台北传记文学出版社授权，列入了原属“传记文学丛书”和“传记文学丛刊”的一些作品，包括《刘汝明回忆录》、《银河忆往》、《逝者如斯集》、《颜惠庆自传》等十九种。

由于作品产生的时代背景和作者个人的政治立场的影响，一些作品中存在着比较明显的时代局限和政治色彩，一些个人视角的描述与评论，难免有不符合事实之处，反映了特定历史时期各派政治势力和社会组织之间错综复杂的关系。我们除了作必要的技术处理外，基本保留了作品原貌。希望各

位读者在阅读和研究的过程中，着眼于其文献价值，辨析真伪，而获得本真的历史事实。

中华书局编辑部
二〇一四年七月



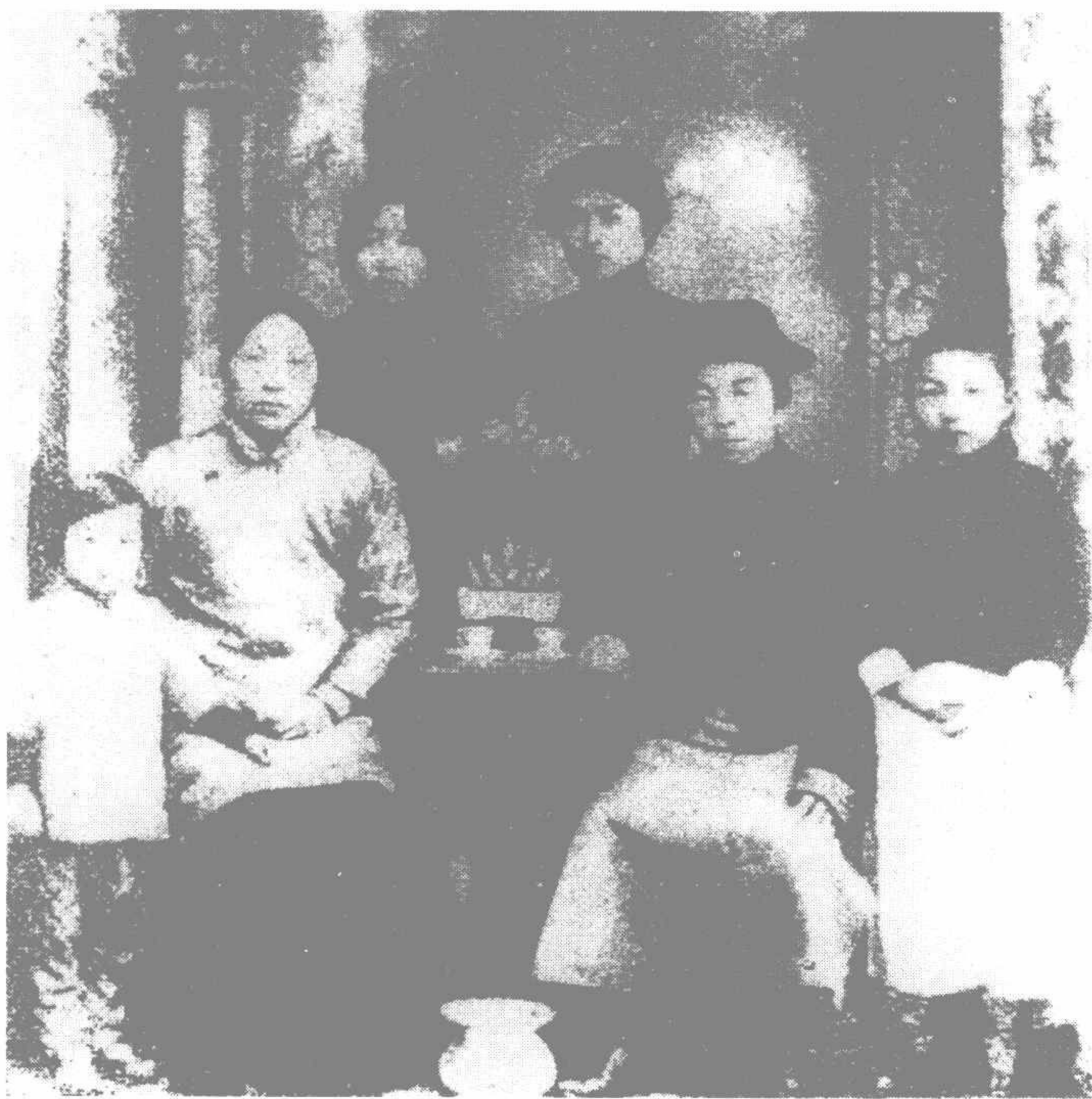
一九六五年沈怡在台北办公室摄

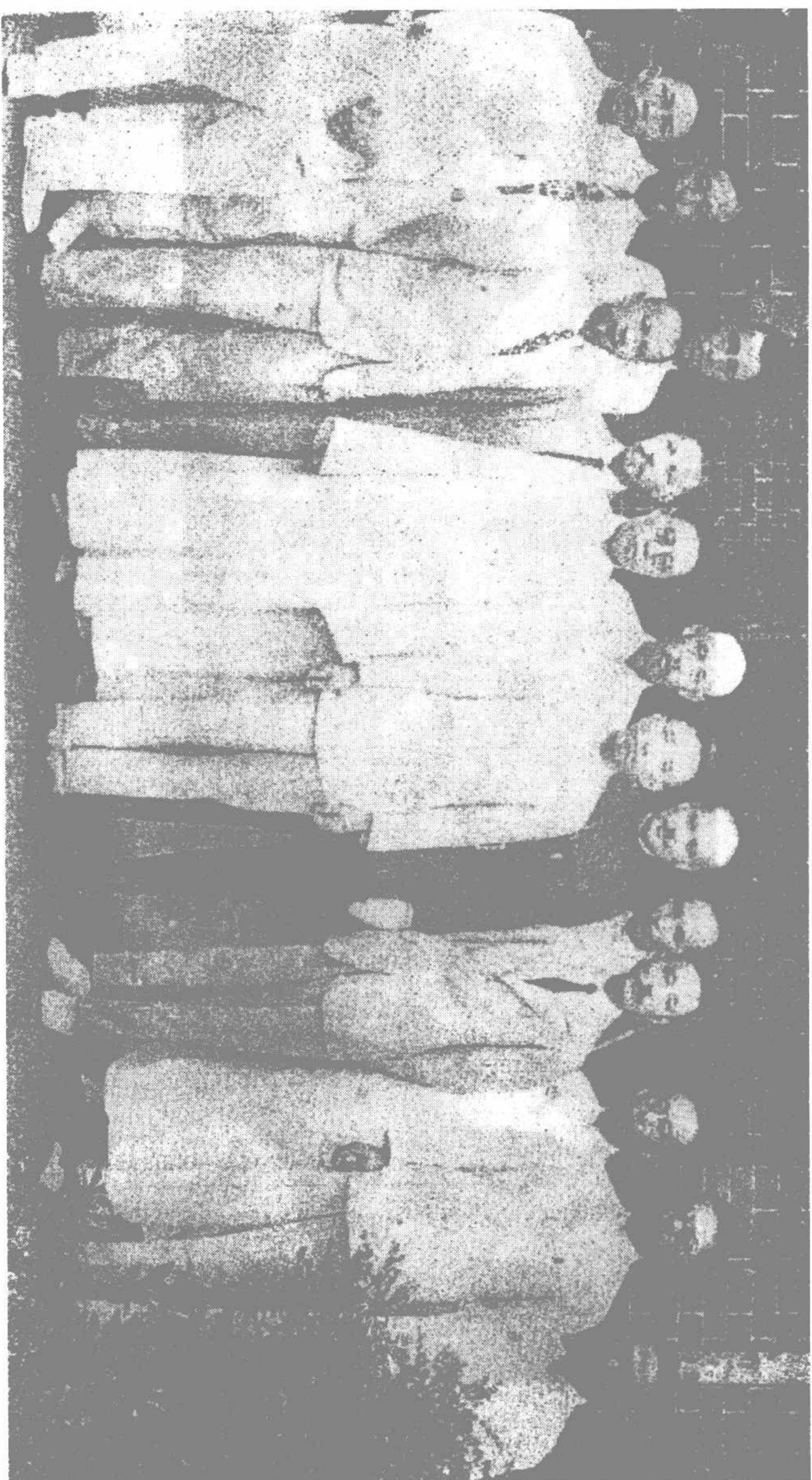


沈夫人应懿凝女士摄于上海中西女塾，时年十五

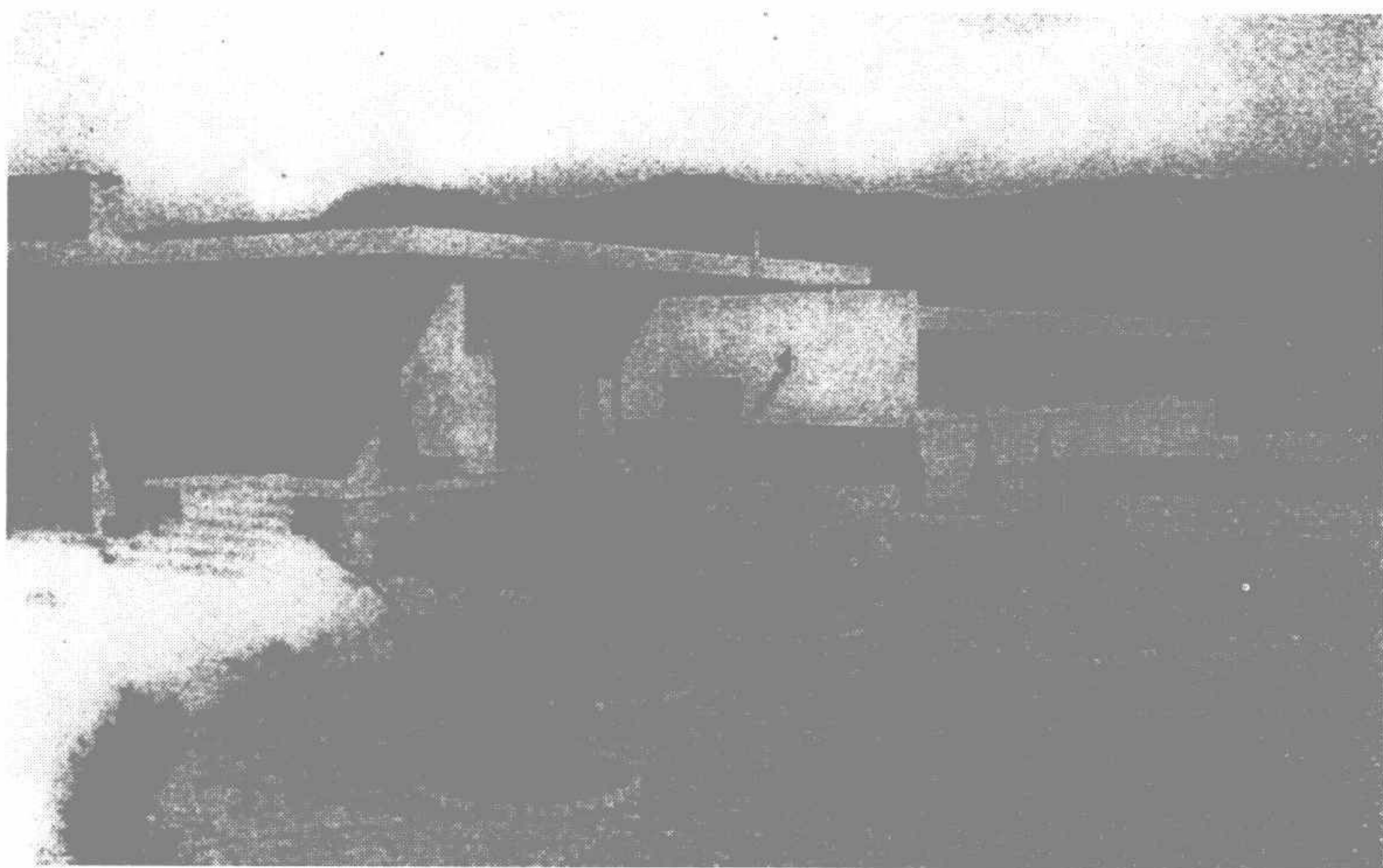


上图：沈怡八岁时摄
下图：沈怡与父母姐
妹合影





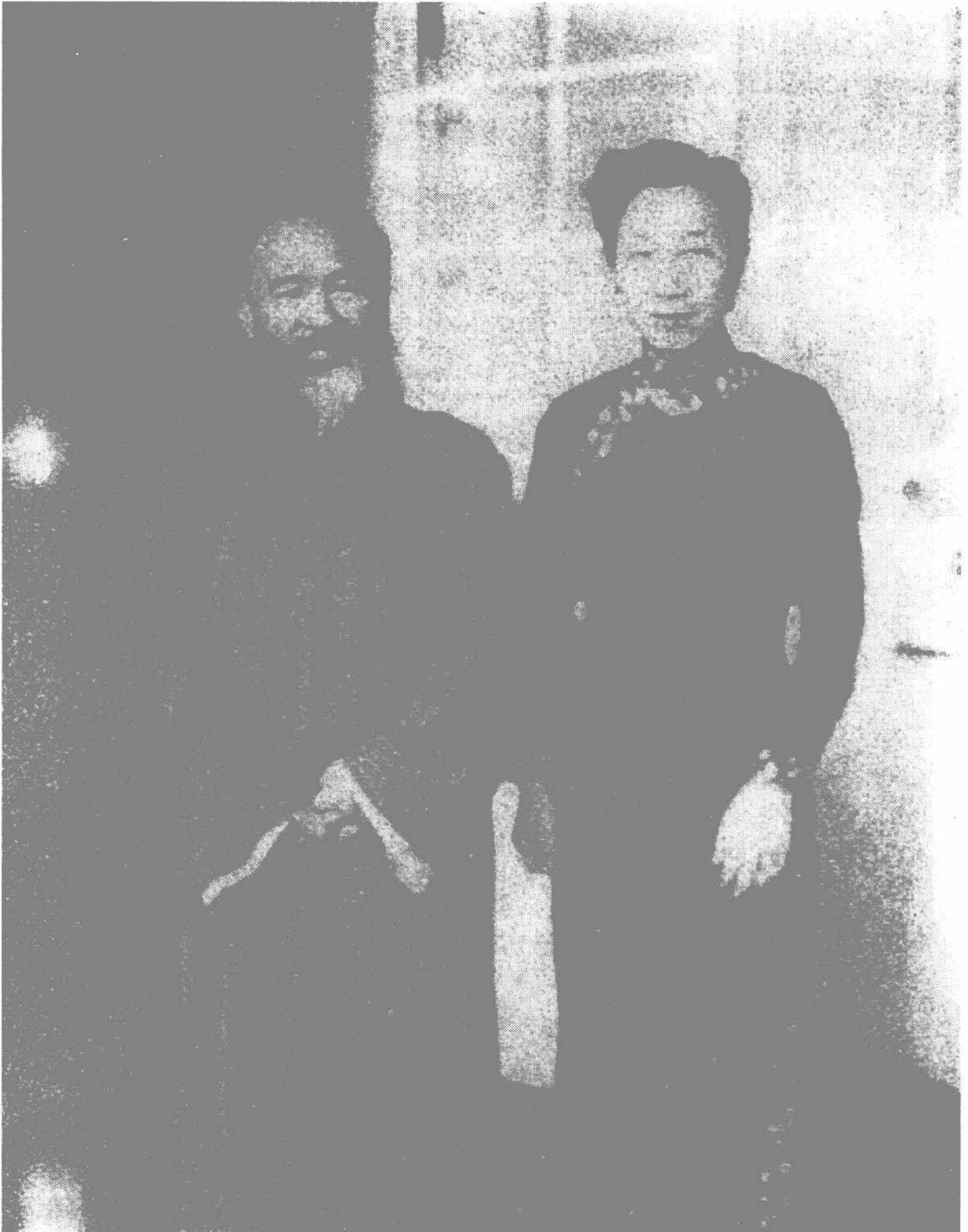
民國十六年七月七日上海特別市成立，沈怡（左）任工務局局長，市長為黃郛（右七）



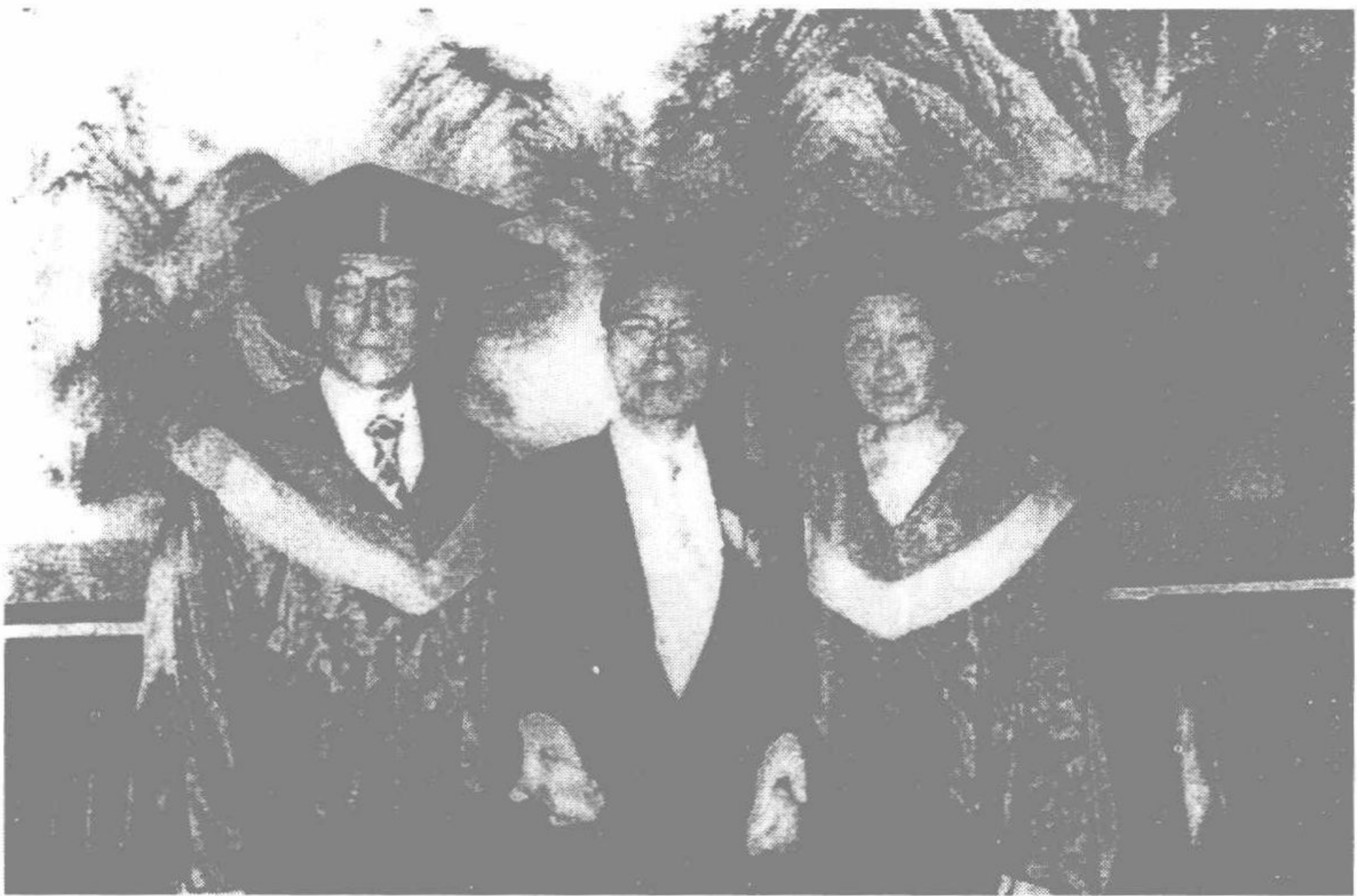
上图：沈怡夫妇台北郊区寓所迟鸽小筑之一角

下图：航业发展中心成立与联合国技术协助局签订协定时摄。中为联合国副秘书长兼技协局长胡世泽，右为联合国特别基金“驻台代表”Knut H. Winter，左为沈怡





沈夫人于香港拜张大千为师，行礼后合摄



上图：中国文化大学授予沈夫人哲士学位时摄，中为沈怡，左为蒋纬国

下图：沈夫人获巴西最高美术院颁赠名誉奖章并举行其作品展览，图为受奖后致谢词





上图：一九五三年沈怡夫妇银婚纪念，与张群夫妇(右一、左一)及胡适(右二)合摄于台北

下图：一九七八年沈怡夫妇金婚纪念，摄于美国之合家欢



序

王开节

一

沈君怡先生及夫人应懿凝教授伉俪生平自述，今将由台北传记文学社出版。关于自述式传记，记曾读过数种。但同时读到伉俪两位各写的自述，这是第一次。君怡先生曾长“交通部”多年，是我在“部”中工作三十四年中追随最久的一位长官。自从他交卸“部”职以后，直到一九八〇年九月去世，中间十三年。十三年中，他在“国内”与“国外”的时间，大约各占一半。他在“国内”时的经常见面与在“国外”时的经常通信，联络从未中断。应教授是一位业余作家，常在刊物杂志中读到她的作品，笔下很具文学素养，描写细腻、生动，也曾有多次长谈机会，印象十分深刻。他们贤伉俪《自述》将先后付印，传记文学社长刘绍唐先生指定我参与校阅。应教授来信也要我写一篇

序。由这两项因缘的凑合，使一向艰于写作的我，增加了动笔的勇气。

我记得当年君怡先生谈话中，曾不止一次谈到写纪念文字的甘苦，他说纪念他人，不免写出自己与被纪念人的许多关系，这些说多了，或无意中以自己的意见穿插文中，易有反客为主之嫌。这一篇文，开场也未尝“无我”，但希望谨守分际。纪念他时，不忽略他的论点。

二

君怡先生是学工程出身。他生前担任公职约计五十多年。经历中以工程方面居多，约占去了五十年时间的一半。三度交通行政方面及市政、“外交”等各方面工作，合计占用另一半。他在工程方面工作，因系公职，不能脱离政治，政治不是他所自认的专长，事实上也非全是自谦之词，当他辞卸联合国远东防洪局长回台接任“交通部长”时，在交接典礼中的一席讲话，记有两点：一、他应召回台担任此项公职，对他个人而言，这是在“交通部”服务的第三次。第一次是民国九年，当时北洋政府交通部公开征求技术人才，应考录取入部。不久，得有公费机会资助出国留学。第二次是民国三十四年，由甘肃奉调赴重庆任交通部政务次长。为时甚短。这是第三次回“部”服务。得有机会以所学回报，理所当然，十分心愿的。二、曾国藩从前

评论官场的通病有三：一、敷衍，二、颞颥，三、办事态度不黑不白。这些病态，是晚清政局的普遍现象，也是国势衰微的根本原因。今日“复兴建国”，必须有勇气根除此种颓风。从事公职，本身须具积极的动力，积极须先明辨是非，经过研究计划，逐步推行，方不致操切流入盲动。并说这些平凡无甚高论的作事态度与方法，希望能供同人参考互勉。他那时心声透露，留给我很深的印象。因当时逗留海外，长期居留蔚成风气之下，他虽是应召而来，有知遇与奉献的情感在内，但放弃已有的高位优薪，及将来退休的一笔可观的待遇，对于素恃薪给维持生活的人来说，应该不是不值得考虑的。此外，以一位洋博士所心仪向往的人，不是什么外国月亮，名人专家之类，而是土气十足，地道国粹的曾涤生先生，予我直觉的感想，是一位书生本色的工程师。

三

君怡先生自述中，关于交通方面，有他所写的《“交通部”七年》一文，但很简略。文内列有一张“清单”。“清单”内容每一子目的经过，都可写一篇长文。曾见他写过一篇《航业发展中心创办经过之回忆》（《传记文学》第二十九卷第一期），其余均未见续有发表，想是后来因健康的关系未及动笔，这实是很可惜的事。因看他所写的“清单”，立即触忆当年“清单”内

每一件事，都曾经过一波三折的种种迂回过程。其中比较困扰的整顿招商局一案，经过整整五年时间，才算定案实施。

整顿招商局与航业发展中心，可以说是他对于航业发展全部构想中的两个层次。一九六一年七月间，他发起召开航业会议，约请海内外约近百名有关人士参加，议题分为七类，事前印发，请提供意见，他曾于开幕时致词说：

此次会议之议案，虽列有七项题目分别讨论，但以性质而论，则可分为业务、船舶、人才及管理四大类。凡此四者，固同属重要。惟船舶一项，尤为当务之急。所谓“工欲善其事，必先利其器”。本部所编拟之第三期经济建设四年计划中之海运计划，实可视为一个造船与购船计划。按该计划之说明，现远近洋商船可符合经济营运者共四十艘，计三十四万余载重吨。其中性能良好而船龄在四年以内者仅有四艘，共约六万五千余载重吨，情形之严重不言可喻。因此该计划有购造商船三十万吨之目标，期于四年之内予以实现。

航业只是运输工具之一种，但其活动范围，又比其他运输工具为广。尤其在海岛之台湾，赖航运而遍及世界各地，其营运对象具有国际性，故其营业不仅在配合当局贸易政策及公民物资的输运，抑且系一种增加外汇收入或减少外汇支出之重要企业。因此发展航业不独可以树立