

生存



美国海军陆战队逆袭史

[日]野中 郁次郎 著

鲁方雷 沈峪源 宋晓朋 译

企业战略研究专家告诉你
如何向美国海军陆战队



借智慧 找准企业定位，凸显存在感，继而奇迹般地生存下去。



学文出版社

生存：美国海军陆战队逆袭史

〔日〕野中郁次郎 著
鲁方雷 沈峪源 宋晓朋 译

海军出版社

2016年·北京

图字: 01-2014-4132 号

AMERICA KAIHEITAI - HIEIRIGATA
SOSHIKI NO JIKOKAKUSHIN
BY IKUJIROU NONAKA

Copyright ©1995 IKUJIROU NONAKA

Original Japanese edition published by
CHUOKORON-SHINSHA, INC.

All rights reserved.

Chinese (in Simplified character only) translation
copyright ©20XX by China Ocean Press

Chinese(in Simplified character only)
translation rights arranged with

CHUOKORON-SHINSHA, INC. through
Bardon-Chinese Media Agency, Taipei.

图书在版编目 (CIP) 数据

生存: 美国海军陆战队逆袭史 / (日)
野中郁次郎著; 鲁方雷, 沈峪源, 宋晓
朋译. -- 北京: 海洋出版社, 2016.10

ISBN 978-7-5027-9597-9

I. ①生… II. ①野… ②鲁… ③沈…
④宋… III. ①海军陆战队 - 战争史 - 美国 IV. ① E712.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016)
第 253548 号

策 划: 奚 望

责任编辑: 刘 聪 江 波

封面设计: 申 彪

责任印制: 赵麟苏

出版发行: 海洋出版社

网 址: www.oceanpress.com.cn

地 址: 北京市海淀区大慧寺路 8 号

邮 编: 100081

总 编 室: 010-6211-4335

编 辑 部: 010-6210-0035

发 行 部: 010-6213-2549

邮 购 部: 010-6903-8093

印 刷: 北京朝阳印刷厂有限责任公司

版 次: 2016 年 10 月第 1 版

2016 年 10 月第 1 次印刷

开 本: 787mm × 1092mm 1/32

印 张: 6.25

字 数: 110 千字

定 价: 39.00 元

(如有印装质量问题, 我社负责调换)

前 言

我对美国海军陆战队这一组织的关注始于著书《失败的本质》(中央文库)时的相同课题,即“太平洋战争中日本军队因何而失败”。特别是在分析瓜达尔卡纳尔战役时,了解到当时与日本陆军对峙的并非美国陆军而是美国海军陆战队,其独特的作战方式更是给我留下了深刻的印象。之后就抱着这份兴趣和关注,只要机会合适就会对美国的海军陆战队进行一些调查和研究。

美国海军陆战队创立于1775年,自美国独立战争起,参加过两次世界大战、朝鲜战争、越南战争、海湾战争等并担任重要任务,对美国的军事和外交做出了巨大贡献。当今的海军陆战队作为和海军舰队共同行动的舰队海军陆战队,担当着体现美国国家意志的军事重任。

现在的美国海军陆战队共3个师,现役183 000人(含女兵8 100人),与陆军的586 200人、海军的510 600人

以及空军的 449 900 人相比较，是一个规模相对较小的组织（参考《军队·平衡》1993—1994 年版）。但是海军陆战队是能够利用其战略机动能力快速实施攻击作战的全球性军事组织，这样规模的快速反应部队（Force in Readiness）世间仅有，同时它作为一个军事组织，也是一支装备从轻武器到可以搭载核弹的飞机，是具备陆、海、空联合作战能力的特殊远征部队。

美国海军陆战队在不同的历史时期被赋予不同的形象，包括所谓的“美国资本主义的尖兵”、“专业杀手”、“落伍者”、“整齐划一的集团”、“精英集团”，等等。不过以组织论的角度去考察美国海军陆战队的历史，可以发现，美国海军陆战队从一群隶属于海军的不值一提的“边缘群体”一跃成为现今的精英集团的自我革新轨迹。

军事组织自然是非营利的公共组织，不同于通过不断的市场竞争以谋求生存的企业类营利组织。我所关心的是这样的公共组织是如何进行自我革新的，这种组织的发展和进化有什么普遍规律可寻。

海军陆战队自创立之始，其存在就备受质疑。纵观美国海军陆战队的历史，最辉煌的莫过于太平洋战争中在太平洋各岛屿与日本军队的战斗。为了战胜日军它创造了“两栖作战”的理念，并通过一系列的作战培养了执行这一作战理念的组织能力。这一作战理念堪称世界战争史上划时代的创新之一。

据爱德华·米勒的《橙色计划》(新潮社),太平洋战争中美国的基本战略是在海上发起与强大的日本军队的战斗,即掌握制海权进而攻击陆地,这一概念是“橙色计划”的核心思想。此计划出自当时海军上层经验丰富的将官们,其战略构想具体是由南向北逐一夺取散布在太平洋上日军前进基地的各岛屿,之后轰炸机从这些岛屿的机场远距离起飞轰炸日本本土。太平洋战争基本也是按照这一设想进行,直至日军战败。与陆军、海军相比,海军陆战队虽然是个小型的组织,为了夺取前进基地创造了“两栖作战”的理念并健全、培养了实施这一理念的组织能力,从而成为了实现“橙色计划”的中坚力量。

历史上美国海军陆战队和日本颇有渊源,1853年5月贝里提督率领东印度舰队的海军陆战队在冲绳那霸上岸;同年7月停靠浦贺时也有约200名美海军陆战队士兵陪同美方使者上岸;太平洋战争中,从瓜达尔卡纳尔到冲绳的18次登陆作战中与日军对垒的也是美海军陆战队。日本也曾有隶属于海军的陆军部队被称作海军陆战队的作战单位,著名的是海上特别陆战队,但是它的作用仅限于前进基地的防守(重点是机场),并与日本陆军一起在太平洋各岛屿与美海军陆战队激战。不过当日本军队认识到太平洋各岛屿防守的重要性时,已是太平洋战争的中期日本国内开始宣扬确立“绝对国防圈”的时候了。

现在日本驻扎着美国的陆军、海军、空军、海军陆战

队以及海岸警备队，其中的海军是世界上规模最大的美第7舰队，美国的3个海军陆战队远征军的其中一个也驻扎日本，远征军是陆战队空军及地面机动部队中规模最大的编制，驻守冲绳的第3海军陆战队远征军约有2万人，包括远征军司令部、第3海军陆战师、第1海军陆战队航空团、第3后勤部队、第9海军陆战队远征旅、第11海军陆战队远征军一部。驻冲绳的美军主力是海军陆战队，占驻冲绳美军总人数的2/3，占驻扎日本海军陆战队总人数的90%。因此也可以说，承担帮助防卫日本的美陆上部队的主力是美国海军陆战队。

我在1967年3月至1972年8月作为学生在加利福尼亚大学的伯克利分校度过了5年半时光。那时正是美国的社会动荡期，凸显着末世的辉煌。罗纳尔·里根当选加利福尼亚州州长，开创加利福尼亚大学黄金时代的校长克拉克·卡尔被解职，从伯克利分校发起的校园斗争扩散到全美，民权运动、反越战运动、嬉皮士、大麻、超短裙、性解放、女性解放运动等各种运动风起云涌。1968年牧师马丁·路德·金和罗伯特·肯尼迪被暗杀，伯克利的学子们深感悲伤，整个校园陷入悲痛之中。1968年作为历史的转折点，美国开始逐渐失去传统的价值观，整个社会陷入了一种病态。以忠诚和勇于牺牲的精神为最高荣誉的海军陆战队正是在这一时期被称为“落伍者”，对海军陆战队看法的变化，从一些电影中可以看到一些端倪，描写太平

洋战争中海军陆战队内容的影片大量上映,《瓜达尔卡纳尔日记》、《打工好汉》^①、《硫黄岛的砂》等等;描写越南战争的有《生于7月4日》、《全金属外壳》、《义海雄风》等大多都对海军陆战队的精神落后于时代持批判态度。

海军陆战队最辉煌的莫过于太平洋战争时期,当时美国的公民们也坚信那是正义的战争。美国的民主主义大旗高举,社会道德得以弘扬,勇气属于美德的范畴。海军陆战队出身的作家威廉·曼彻斯特在《永别了,黑暗》^②(1979年)一书中写道:“战争胜利正是源于对‘神佑美国’的坚信,使你走向战场,在战斗中成为你的精神支柱,即便倒下也会给你安慰,并使你敢于为了你爱的和爱你的人而献身。”(395页)反观越南战争,这样的正义感和正当性却荡然无存,《华尔街日报》(1995年7月27日)曾指出海军陆战队的价值观和社会价值观的距离渐行渐远。自20世纪70年代以来美国社会正不断走向与海军陆战队所崇尚价值观的反面,毒品、犯罪、暴力、人种对立、学习能力下降、单亲家庭等现象泛滥。从陆战队基础学校毕业的陆战队员们再次回到社会时会有强烈的孤独感,有关军队的丑闻也不断出现,有人就认为越南战争时有逃避兵役之嫌的克林顿就任总统和美军士气的低迷有直接关系;之前作为女性理想择偶对象的陆战队员也被戏称

① 《打工好汉》电影原名 *Gung Ho*, 源自中文“干活”。——译者注

② 《永别了,黑暗》图书原名 *Goodbye darkness*。——译者注

“昔日陆战队，当今变护士”。但是历经时代变迁依然坚守着传统价值观的海军陆战队继续展示着美国这个国家的内涵。

本书叙述的海军陆战队的历史均出自文献，并未采用本人采集到的资料、数据，只是对于文献资料和数据是采用是基于本人的观点。在本书最后一章我对至今为止陆战队变革的脚步进行了分析并试着将自我革新组织概念化，为此我尽量与更多的陆战队员直接面对面地交流，并去冲绳观摩陆战队的演习，也参观了在华盛顿的海军陆战队博物馆，将文献中接触到的在实际中加以切身体验以不断反省。在我所认识的很多人中，陆战队员出身的原美国驻日大使麦克·马斯菲尔德和已故的第一任高级上士罗伯特·K·格林令我记忆深刻，这两位让我直观地感受到了海军陆战队队员的原型。

自开始对海军陆战队抱有兴趣起，至今已有 15 个年头了，能够成书实在是受中央公论社的平林孝先生在 10 年中对我不断地鞭策和激励，在编辑过程中松室徹先生也给了我大力协助。自《失败的本质》一书以来的同事户部良一、寺本义也、镰田伸一、杉之尾孝生、村井友秀以及本人的研究助手梅本胜博等诸位对本书的编撰也提出大量建言，在此一并表示我的衷心谢意！

目 录

第一章 存在的危机	1
诞生	2
舰上警察	4
排斥	6
前进基地的防御	10
支援陆军	13
第二章 创造新使命——两栖作战	19
作战计划 712D	20
两栖作战	26
登陆作战指导草案	29
硬件的革新	39
两栖作战理论的教育	44
第三章 理论的实践——南太平洋的作战	47
瓜达尔卡纳尔登陆战	48
铁那尔河畔	54
血腥岭	59
日军的第 2 次总攻	62
瓜达尔卡纳尔战役的启示	65
第四章 教义的革新——中部太平洋作战	67
塔拉瓦登陆战——真正的两栖作战	68
开始登陆红滩	73
确立指挥所	77
突破口	79

塔拉瓦的战训·····	82
硫黄岛的形势·····	85
硫黄岛登陆作战·····	93
硫黄岛的战训·····	99
冲绳登陆——水陆两栖作战的完成·····	100
第五章 向革新挑战——超越两栖作战·····	105
朝鲜战争·····	106
越南战争·····	112
毛泽东的战略·····	114
胡志明战略·····	117
移动战术的开发·····	119
溪山攻防战和春节攻势·····	120
快速反应部队·····	124
陆空特遣队·····	130
陆战队新兵训练营·····	135
士官教育·····	140
海军陆战队的价值·····	143
第一手情报·····	151
反省体制·····	156
第六章 组织论的研究——自我革新组织·····	159
自我革新组织的要件·····	160
对“存在理由”的探寻和生存领域的进化·····	161
独有能力——实现“有机集中”的功能配置·····	165
“分化”和“统一”最大化·····	169
核心技能的学习和共有·····	173
人类 = 机械的革新系统·····	176
存在价值的具体化·····	179

第一章

存在的危机

诞生

美国独立战争开始后不久，美国海军中诞生了后来被称之为美国海军陆战队 (United States Marine Corps) 的组织。1775 年 11 月 10 日大陆会议决定成立名为大陆海军陆战队 (Continental Marines) 的小型军事组织 (2 个营)。当时美国殖民地和宗主国英国之间已经拉开了独立战争的序幕，4 月 19 日去收缴武器的英军和接到爱国银匠保尔·瑞维尔“英军来了”的快马报信的民兵，在列克星敦和康克德两地发生了交火。6 月 16 日在波士顿以北的邦克山，殖民地的民兵和英国正规军展开了初次正面交锋，兵力上处于劣势的民兵最终败退。因此大陆会议提出了尽快增强正规军力量的意见，征召了民兵和义勇兵约 1 万人组成了大陆军 (Continental Army)，由乔治·华盛顿任总司令。

海军陆战队的成立，起初并非出于战略上的考虑，而是因为美国国内当时有英国海军陆战队 (皇家海军陆战队) 这一组织，因此在独立战争初期也照搬创立了美国海军陆战队。当时乔治·华盛顿将军考虑到从自己率领的陆军抽调 2 个营会削弱陆军的力量，所以陆战队的 2 个营并没有即刻满编。

海军陆战队的招兵处设在卡布丁·罗伯特·墨兰开的名为“大桶小酒馆”的酒馆，后来这个酒馆被称为美国海军

陆战队的诞生地。有一种说法是，因为谁也不明白海军陆战队是干什么的，招兵时就把酒馆里喝得烂醉的人给按上报名参军的手印，强拉进海军陆战队。事实上，当初能聚集起来的，只有 10 名军官和不到 200 名的士兵，第一任司令官是酒馆经理塞缪尔·尼古拉斯，其他的军官有职员、有商人，士兵大部分是强征的、没有什么技能的移民，军人几乎没不具备战斗经验和战场知识。

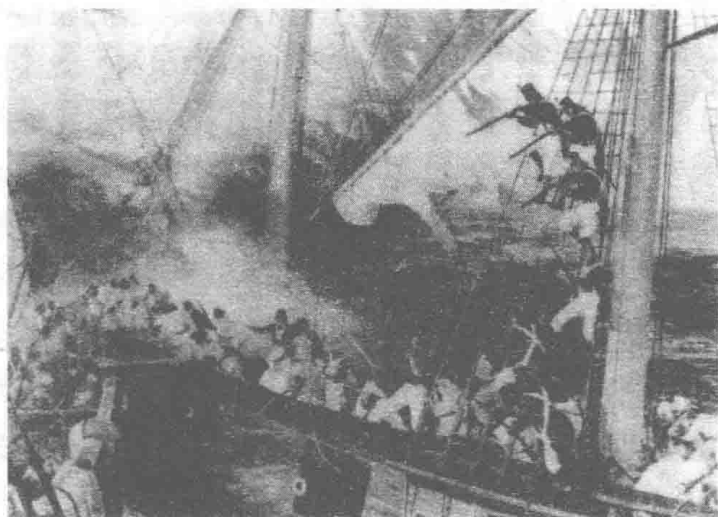


图 1-1 “黄蜂”号的陆战队员与英舰“驯鹿”号激战
(约翰·库列马中士创作)

在对英战争的 8 年中，隶属于海军的海军陆战队任务是作为步兵执行舰上勤务，参加小规模登陆战（袭击新普罗维登斯岛英军的弹药库等）和支援陆军的战斗（乔治·华盛顿指挥的特林顿、普林斯顿、阿桑梓克溪的战斗

等) 3 个, 始终没有参加过像样的战斗, 但即便是这样, 在独立战争中还是阵亡了 119 人。

舰上警察

大陆会议虽然没有特别指定海军陆战队除了“确保海上优势”以外的任务, 但在木制帆船的时代, 陆战队的使命就是确保船只的安全, 主要是履行警察职能让粗鲁的水手遵守船上的规章, 当时的水手常偷喝朗姆酒, 就像影片《巴温德号战舰的叛乱》等描写的那样, 常和指挥官发生激烈冲突。另外, 陆战队也在海战中用步枪在舰桥狙杀对方指挥官以及在双方舰船靠帮时加入白刃战, 杀上敌舰, 消灭敌方水兵; 陆战时也同水兵一起参加小规模登陆作战。独立战争后的 19 世纪初海军陆战队的主要对手还只是海盗, 值得一提的是讨伐迪黎波里海盗一役是首次升起星条旗的历史性的战斗, 年轻的普列斯里·N·奥班农中尉的英勇事迹也随海军陆战队军歌 (*The marines Hymm*) 被传唱至今。不过总的说来 1900 年以前的海军陆战队的主要任务还只是舰上勤务, 附带着例如 1853 年 7 月 8 日马修·C·贝里提督靠岸浦贺港时, 陪同作为美国使者的任务, 当时一同上岸的有担任舰上勤务的 200 名陆战队士兵。

不过始终以监视目光监督着舰上一切的陆战队员们肯

定不会得到同船的水手们的好感。对水手们来说，参加独立战争的一部分报酬来自于对英国商船的掠夺，他们自然不愿意陆战队分一杯羹。另外，由于海军陆战队的存在使陆军和海军在预算分配上受到了威胁，虽然独立战争结束后海军为了维持航行纪律，例如防止水手开小差、防止朗姆酒被盗以及水手叛乱时保护军官等方面还需要陆战队的存在，但在海军上层对陆战队在舰上该纳入海军军官指挥还是由陆战队军官指挥的问题上起了争执，有人主张陆战队应由海军军官指挥，甚至提出了如果不认可这种安排的话，就替换相同人数的水手去完成陆战队的任务。

随着蒸汽机和蒸汽涡轮机的出现以及 1883 年最初 4 艘钢铁巡洋舰的建造，海军上层对陆战队的态度发生了进一步的变化。由于新动力的出现和利用，在人力方面，即管束水手的海军陆战队对舰船的运行和规章的维护不再被认为是不可或缺的，反而认为从帆船时代进入钢铁战舰的时代后，陆战队在舰上的勤务安排是落后于时代的。水兵只要接受必要的教育，足以完成陆战队在舰上的工作。1890 年宣扬海军陆战队“无用论”的代表是海军上尉威廉姆·F·弗拉姆，他指责陆战队如同舰上的警察，妨碍了粗鄙的水手向近代海军有知识水兵的发展、剥夺了他们的展现责任感的机会。

排斥

随着帝国主义风潮在世界范围蔓延，美利坚合众国于19世纪80年代后期加快了对外扩张的步伐。20世纪初至第一次世界大战（以下简称“一战”）期间美国国内政治上发生各种变革，即国内是革新主义时代，国外则是海外扩张主义的时代。

1900年的美国人口约7 600万人，尽管人口基数巨大，海军陆战队也不过是拥有174名军官和5 240名士兵的极小军事组织。本来美国国民对拥有常规军部队就抱有很强的戒心，加上独立战争爆发的直接原因就是国内驻扎有英国的正规部队而引起的；而且美国宪法又是由经历了奥利佛·克伦威尔军事独裁统治，一直戒备军方势力扩张的盎格鲁·撒克逊传统的继承者们起草的，因此直至20世纪30年代初期，规模最大的美国陆军包括军官和士兵在内也仅有14.5万人左右，对一般国民来说不但无法区别如此小规模的海军陆战队和海军有何不同，甚至都不知道有海军陆战队这一组织的存在。

美国对外扩张的战略深受海军战略家阿尔弗莱德·T·马汉提督的影响，日本人对马汉的印象是日俄战争时期联合舰队的前任参谋秋山真之中校留美时期曾拜他为师，马汉在其重要著作《海权对历史的影响 1660—1783