



温儒敏 / 主编



成功不会从天降

# 比尔·盖茨 传

刘启涛 著

中外名人传记丛书  
专门为青少年编写  
中小学图书馆必备

长 春 出 版 社

国家一级出版社

全国百佳图书出版单位



温儒敏 / 主编

成功不会从天降

# 比尔·盖茨 传

刘启涛 著

长 春 出 版 社

国家一级出版社

全国百佳图书出版单位

## 图书在版编目(CIP)数据

成功不会从天降:比尔·盖茨传/刘启涛著. —  
长春:长春出版社,2017.1  
(常春藤传记馆/温儒敏主编)  
ISBN 978-7-5445-4667-6

I. ①成… II. ①刘… III. ①盖茨(Gates, Bill  
1955- )-传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 279473 号

### 成功不会从天降:比尔·盖茨传

---

著 者:刘启涛  
责任编辑:历杏梅  
封面设计:楠竹文化

---

出版发行: **长春出版社** 总编室电话:0431-88563443  
编辑室电话:0431-88546966 发行部电话:0431-88561180  
地 址:吉林省长春市建设街 1377 号  
邮 编:130061  
网 址:www.cccbs.net  
制 版:荣辉图文  
印 刷:长春第二新华印刷有限责任公司  
经 销:新华书店

---

开 本:787 毫米×1092 毫米 1/32  
字 数:128 千字  
印 张:8.75  
版 次:2017 年 1 月第 1 版  
印 次:2017 年 1 月第 1 次印刷  
定 价:19.80 元

---

版权所有 盗版必究

如有印装质量问题,请与印厂联系调换

印厂电话:0431-87923413

## 总序

温儒敏

十多年前，我主持人民教育出版社高中语文教材的编写，其中选修课就专门设置有《中外传记选读》一种，我自己还动手编写了这本教材。因为受高考“指挥棒”影响，一般学校的选修课未必真能让学生自主选修，很多选修教材编出来都没有使用，但《中外传记选读》一直很受欢迎，每年都有重印。这让我对传记的阅读推广有了特别的关注。

我还注意到最近三四年高考语文试题命制的一种趋向，无论全国卷还是其他省市卷，阅读题往往都选传记作为材料。比如今年（2016年）全国卷的甲、乙、丙三个卷子，文言文阅读的材料全是传记，包括《明史·陈登云传》（甲卷）、《宋史·曾公亮传》（乙卷）和《明史·傅珪传》（丙卷）；现代文阅读的实用类文本也多用传记，节选了《吴文俊传》和《陈忠实传》。可见传记阅读越来越受到重视，考试也有意往这方面引导。

总序

中小学语文教材也应当多选一些传记。现在



教育部正组织编写一套新的义务教育语文教科书，聘我担任总主编，这套新教材就选了不少名人传记，并鼓励学生多读传记。

为什么中小學生要多读传记？我曾在《中外传记选读》的前言中说过理由，这里不妨转述一下：

同学们都渴望能拥有健全、快乐和成功的人生，现在的学习阶段就在做准备，而且其本身就已经是你人生经历的一部分。我们该怎样设计自己的人生？当然最重要的还是学习。除了学习文化知识，还要从历史人物或者成功的人物身上学习宝贵的生活道理、人生哲学以及获取成功的途径。这就是励志教育，是人生教育中非常重要的部分。人都需要不断添加生活的动力，特别是在年轻的时候，要有偶像和楷模，有高远目标的激励。如同英国思想家培根所说过的：“用伟人的事迹激励我们，远胜一切的教育。”让同学们从那些杰出的成功的人物身上吸取人生的经验，从前人多种人生道路的选择中寻找我们各自的“契合点”，这就是我们设立这门课的主要目的。

这里说的“设立这门课的主要目的”，其实

也是我们推出这套“常春藤传记馆”丛书的目的。

“常春藤传记馆”丛书由北京大学语文教育研究所组织编写，长春出版社出版。全套丛书初步设定为100种，每本10万字左右，其选目、内容和写法都是为中小學生“量身定制”的。我们希望这套丛书能作为基本图书进入中小学图书馆。和其他同类传记图书相比，“常春藤传记馆”丛书有四个特色：

一是传主覆盖范围广。包括中外古今各个领域的名人，涉及政治、军事、科学、实业、社会活动、文学、艺术、革命等领域。重点考虑有代表性的、在精神层面可以给学生激励的那些名人。

二是和课程教学有呼应。中小学除了语文，各个学科的教材和教学都会涉及中外古今各个领域的著名人物，选择主题首先考虑这一情况，选取学生有所接触又可能希望进一步了解的那些名人。这可以满足学生不同的兴趣爱好。

三是专门为中小學生编写。本套传记不是专业性强的评传，而是重在勾勒传主生平事业贡献的小传，内容和文字力求深入浅出，生动形象，有趣有味。阅读对象接受水平可以定位在初中程度，也可以稍高一点。特别是有些理科方面的传记，主要面对高中生。其实，小学生的课外阅读



也要取法乎上，他们可以读这套为中等文化水平的读者设计的书。

四是内容安排上特别注重励志及健全的人格心理引导培养，在叙说传主生平事迹时，适当地自然地凸显这些方面的思考。

丛书取名“常春藤传记馆”，有特别的含义。“常春藤”是一种多年生常绿藤类灌木。美国哈佛大学等几所著名的私立大学，组成体育联盟，叫“常春藤盟校”，其起名是因为这些老校的校舍墙上常攀缘有常春藤。本丛书以“常春藤传记馆”作为标识，是虚拟的意象，可以联想到著名的学府，也可以联想到古代的书院，从而营造浓郁的阅读氛围和宁静的心境。另外，“常春”和“长春”同音，暗含这套丛书是由长春出版社出版的。

但愿广大师生喜欢这套书，也期盼大家提出批评建议，共同来经营好这套书，让“常春藤传记馆”更好地满足广大读者，特别是中小学生学习课外阅读的需求，满足语文教学的需求。

2016年6月30日济南历下

（温儒敏，山东大学一级教授，北京大学中文系教授，教育部聘义务教育语文教科书总主编）

contents  
目录

第一章 中产阶级家庭的“肖子” / 001

不甘平庸的家族 / 003

一个与众不同的孩子 / 014

特立独行的思考者 / 026

第二章 校园里的“问题学生” / 035

湖滨中学的“顽劣少年” / 036

最年轻的程序员 / 049

不被虚度的哈佛岁月 / 063

最成功的“失败者” / 075

第三章 少年得志的商界英才 / 088

微软的诞生 / 089



早年微软的人和事 / 103

微软与 IBM / 116

最年轻的亿万富豪 / 129

#### 第四章 人生的辉煌岁月 / 143

风雨同舟的兄弟 / 144

母亲，爱人 / 158

电脑科技的狂欢 / 173

创新无垄断 / 186

#### 第五章 世界首富的日常生活 / 201

生活中的比尔·盖茨 / 202

英雄的离场 / 216

第二次改变世界 / 231

世界首富的钱在哪里 / 245

尾声 离开微软的日子 / 256

附录 比尔·盖茨生平大事年表 / 266



## 第一章 中产阶级家庭的“肖子”

2016年3月2日，美国著名的《福布斯》杂志又推出了一年一度的全球富豪排行榜，赫然位居榜首的依然是那个让世人再熟悉不过的名字——比尔·盖茨。这已经是比尔·盖茨自1995年以来第16次名列福布斯全球富豪榜的榜首了。他那“蒙娜丽莎式”的微笑里，始终闪烁着商人的睿智和科学家的深邃，这给世界各地的人们都留下了深刻的印象。

我们把时间拉回到1995年的7月17日，此时年仅39岁的比尔·盖茨第一次在福布斯全球富豪榜上独占鳌头。这时的他拥有着129亿美元的个人财产，其麾下的微软公司已经成为一个拥有近18000名员工的超级跨国公司，该公司每年的销售收入达到了50多亿美元。在接下来的十多年



时间里，比尔·盖茨在商场上可谓是所向披靡，一次次赢得了世人的瞩目。对于今天的比尔·盖茨来说，当年的那个“天文数字”，已经不足道哉。他的净资产值已高达 750 多亿美元，“富可敌国”这个词用在他的身上，可以说是再合适不过了。在世人的眼中，比尔·盖茨俨然成了“世界首富”的代名词。其实，对于比尔·盖茨来说，财富只是一种符号，或者说是衡量他人生价值的一个标尺。他通过自己卓越的才能和艰辛的努力，不仅开创了一个辉煌的商业帝国，也直接推动了当代电子计算机发展的革命。

事实上，比尔·盖茨的成就还不止这些。就在 2006 年度福布斯全球富豪排行榜推出，也是比尔·盖茨又一次名列其榜首的 3 个月后，这位叱咤风云的商界领袖向外界宣布了他的退休计划。两年之后，比尔·盖茨果然履行了这个承诺，他把公司里的一切日常事务交给了自己的助手，全身心地投入到了伟大的慈善事业当中。从此，比尔·盖茨开始了以慈善改变世界的历程，他和妻子为了救助那些弱势群体而积极奔走，慈善俨然成了他人生的第二战场。

可以说，“比尔·盖茨”这个名字充满了太

多的传奇，它带给了世人太多的惊讶。走近比尔·盖茨，我们不仅能够从他那不平凡的人生中获知一个个多彩的人生故事，也能够从他那非同寻常的人生阅历、张扬的个性精神以及崇高的人生理想中汲取成长的力量。

## 不甘平庸的家族

1955年10月28日是一个再平常不过的日子，可是对于华盛顿州青年律师威廉·盖茨一家人来说，这一天却格外让他们激动难安，他们满怀忐忑和期盼地在西雅图市的“瑞典人医院”里等待着。晚上9点的钟声刚过，产房里传出了一声响亮的婴儿啼哭声。这一家人顿时沸腾了，威廉和玛丽·盖茨的第二个孩子出生了。

毫无疑问，这个刚出生的孩子作为威廉和玛丽·盖茨家的第一个男婴，一家人不但对他充满了无限的爱怜，而且也寄予了殷切的希望。他们给这个孩子取名叫作威廉·亨利·盖茨第三，与他的父亲是同一个名字。事实上，在古老的盖茨家族里，直到这个刚出生的孩子，“威廉·亨利”这个名字已经是被第四次使用了。可是，这个家庭的长辈们为了表达对这个孩子的疼爱，仍然给



他取名“威廉·亨利·盖茨第三”。为了和孩子的父亲区分开来，他们还给这个婴儿取了一个名字叫“比尔”。在这个孩子以后的人生中，“比尔”这个名字被用得越来越频繁，也被越来越多的人所熟悉，并且因为这个孩子日后所取得的一系列令人瞩目的成就，“比尔·盖茨”也由此成为一个世人皆知的名字。

也许，在见到孩子的那一刻，盖茨和马克斯韦尔两个家族的长辈们对这个瘦小婴儿的未来并不敢有太多的奢望。可是令他们当时不曾料及的是，这个孩子所取得的成就非但是这两个家族的前辈们想都不敢想的，而且他所创立的公司也超过美国历史上的任何一家公司。这两个家族都是标准的中产阶级家庭，虽然还没有出现过那种名垂青史的贵人，但是他们都有着非同一般的经历。如果我们翻开这两个家族的创业史，就会发现他们有着一个共同的特征，那就是他们都始终怀着一种不甘平庸的进取精神。而在小比尔柔弱的躯体里，流淌着的正是盖茨家族和马克斯韦尔家族的这种热血，它也注定了这个孩子将来不会安于生活的现状。事实上，这种进取精神在比尔·盖茨的身上被发挥到了极致。

盖茨家族并非世代居住在西雅图，到比尔·盖茨出生的时候才算是第四代。比尔的曾祖父威廉·亨利·盖茨原本是宾夕法尼亚人，在19世纪的80年代来到西雅图。当时的西雅图根本算不上一座像样的城市，每条街道的两旁还都挤满了油漆涂刷过的木质建筑，这也为当地居民的生命和财产安全留下了隐患。在1889年的一天，一个油漆工人在工作的时候一不小心弄翻了熬胶锅，瞬间引起了大火。借着风势，大火迅速席卷整条大街，这座年轻的城市建立还不到40年，就遭遇了一次灭顶之灾。在漫天的火海里，无数民宅一时间灰飞烟灭。

此时，年轻的威廉·亨利·盖茨正在帮人做运送货物的营生，这个古道热肠的小伙子驾着自己的马车一下子救了很多人的生命。从这场火灾中，我们也不难看到盖茨家族品格中闪光的一面。经历了这次事件之后，威廉·亨利·盖茨的内心深处留下了一道浓厚的阴影，以至于日后他在每次安顿家庭的时候，都不得不对这一类的意外风险多一些顾忌。虽然关于盖茨家族历史的记录不是太多，但是我们可以明显地感觉到，比尔·盖茨的前辈们都有着一颗不甘平庸的心。毁



灭性的西雅图大火固然让老威廉·亨利·盖茨心有余悸，但是他并没有因此而停下人生奋斗的脚步。

1897年，有人在阿拉斯加发现黄金的消息不胫而走，很快美国各地就掀起了一场盛极一时的“淘金热”，老威廉·亨利·盖茨也加入到了淘金者的行列中来。这一年，他带着自己的妻子和三个儿子来到了天寒地冻的阿拉斯加，并在一个叫诺姆的地方安了家。或许当年的老威廉·亨利·盖茨带着一家老小来到阿拉斯加，真的是为了淘到金子。也许是因为听到了太多的淘金者的悲惨故事，也许是因为看到了其他的商机，老威廉·亨利·盖茨最终没有成为一个淘金者，而是选择了开一个家具公司，向那些不远千里而来的淘金者出售家具。事实证明，老威廉·亨利·盖茨的选择是极其明智的，他非但不用像淘金者们那样饱受严寒和劳苦，而且不出家门就能够获得可观的收入。

随着大批淘金者的到来，老威廉·亨利·盖茨的家具生意也蒸蒸日上。只是阿拉斯加并不是理想的久居之地，而且随着淘金热的降温，老盖茨的家具生意也在渐渐冷清。大约在第一次世界

大战的时候，盖茨一家人就迁居到了华盛顿州的布雷默顿，继续从事家具买卖。在这里，老威廉·亨利·盖茨与人又合作经营了一家更大规模的家具公司——美国家具公司，最开始经营的主要是二手家具，后来也从事新家具的买卖。

比尔·盖茨的祖父名叫威尔·盖茨，虽然是子承父业，但是他有着极为强烈的创业精神，8岁的时候就卖过报纸。值得一说的是，威尔·盖茨是这个家族中最具有领袖气质的成员，他热爱交际，很受周围人的尊敬和爱戴。对于当地人举办的每个俱乐部，他都欣然参加，在当地颇具影响力。1925年，威尔·盖茨有了自己的儿子，他给儿子取名威廉·亨利·盖茨第三，这就是比尔·盖茨的父亲。

威廉·盖茨非常聪明，他的身上遗传了这个家族的经商天赋。在他还是孩子的时候，他就和邻居家的孩子创办了一份报纸，刊登各类广告和体育栏目。因为他们报道的消息准确而及时，所以受到了当地人的喜爱。第二次世界大战爆发后，威廉·盖茨和许多同龄人一起参了军。在战争结束之后，他又考入了华盛顿大学，进入法律专业学习。年轻时的威廉·盖茨不但身材高大、





气质甚佳，而且热情谦逊，在同学中间很有人缘。在大学期间，威廉·盖茨不仅学到很多法律知识，而且也结识了后来的妻子玛丽·马克斯韦尔。大学毕业之后，威廉·盖茨没有子承父业，而是选择做了律师，并在这一行业里取得了让人景仰的成就，还担任过华盛顿州律师协会主席等重要社会职务。

相比于盖茨家族来说，马克斯韦尔家族有着更为辉煌的家族史。比尔·盖茨的外曾祖父詹姆斯·威拉德·马克斯韦尔是一位物理学家的儿子，有着丰富的金融经验和强烈的冒险精神。他刚到美国西部的时候，还是一个不名一文的年轻人。可是，他却通过自己的艰苦奋斗，一步一步从银行里的普通听差做到了柜台助理，并进而跻身于当地上流社会的交际圈。1892年，詹姆斯·威拉德·马克斯韦尔带着家人在华盛顿州定居，并创办了美国交易银行。毫无疑问，这个物理学家的儿子，不仅有着睿智的头脑，也有着非同寻常的交际能力，这些能力使他在美国西部的上流社会游刃有余。凭借着过人的天分和积极进取的精神，詹姆斯·威德拉·马克斯韦尔不仅在生意场上获得了巨大成功，还在政坛上大显身手，并