

新常态 新路径

繁荣之路：

中国学者对新西兰经济发展的思考

刘善庆 刘超 / 著



XIN CHANG TAI XIN LU JING

FANRONG ZHILU: ZHONGGUO
XUEZHE DUXINXILAN JINGJIFAZHAN DE SIKAO



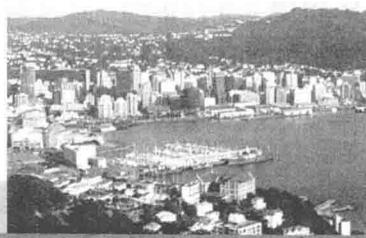
经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

繁荣之路：

中国学者对新西兰经济发展的思考

刘善庆 刘超 / 著

XIN CHANG TAI XIN LU JING



FANRONG ZHILU: ZHONGGUO
XUEZHE DUI XINXILAN JINGJIAZHAN DE SIKAO



经济管理出版社

ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目（CIP）数据

繁荣之路：中国学者对新西兰经济发展的思考/刘善庆，刘超著. —北京：经济管理出版社，2016.9

ISBN 978 - 7 - 5096 - 4570 - 3

I . ①繁… II . ①刘…②刘… III . ①经济发展—研究—新西兰 IV . ①F161.24

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 204778 号

组稿编辑：丁慧敏

责任编辑：丁慧敏

责任印制：司东翔

责任校对：张 青

出版发行：经济管理出版社

（北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038）

网 址：www.E-mp.com.cn

电 话：(010) 51915602

印 刷：北京九州迅驰传媒文化有限公司

经 销：新华书店

开 本：720mm×1000mm/16

印 张：16.5

字 数：261 千字

版 次：2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5096 - 4570 - 3

定 价：58.00 元

· 版权所有 翻印必究 ·

凡购本社图书，如有印装错误，由本社读者服务部负责调换。

联系地址：北京阜外月坛北小街 2 号

电话：(010) 68022974 邮编：100836

前　　言

转型时期的中国各种矛盾并存。就拿食品来说吧，一方面，国内厂家产能、产量严重过剩；另一方面，广大消费者又发愁买不到称心如意的食品。好在消费者通过两个渠道部分解决了这个难题：一是通过近些年兴起的海淘，二是通过出国（境）旅游购买。由于中国人口基数庞大，出国（境）旅游的人数动辄几千万人，近年来甚至过亿人，从而形成了巨大的购买力。大量国人出国旅游在拉动旅游目的地国家或地区经济的同时，也因其“疯狂购物”而造成了不少问题，如部分国家（地区）居民就担心其生活品尤其是食品供应可能因此受影响，于是向管理当局施压。面对压力，一些国家或地区政府从2010年起采取了食品限购措施。在国内早就听说新西兰奶粉好，但是不容易买，因为受到限制。事实上，大概自2011年6月开始，新西兰就对普通消费者实施限购政策，规定每次在超市只能购买2~3罐奶粉。

国人之所以会利用各种出国（境）机会抢购奶粉，并不是大家有这种消费偏好，而是因为国内频频曝出的奶制品丑闻，最终让国人失去了对国产奶粉的信心，实属无奈之举。2015年下半年，作为研究农业问题的访问学者，笔者在新西兰学习、工作、生活了半年。来到新西兰以后，发现这里的牛奶很便宜，可是在中国国内购买价格却不低。这个事情引起了笔者的兴趣，于是有意识地搜集与此相关的各种资料、信息。作为访问学者，笔者有幸实地观察、研究新西兰这个国家。经过一段时间的思考和阅读，笔者发现，与西方其他发达工业化国家不同，新西兰选择了富有自身特色的发展道路，以农产品出口繁荣国家经济。事实上，农业在大多数国家都属于弱势产业，因而备受保护，但是，新西兰的农业与农产品加工没有政府保护，却在国际市场上具有强大竞争力。

新西兰曾经是英国的殖民地。一般来说，作为宗主国整个贸易链的一环，

殖民地往往沦为宗主国的原材料供应地以及商品倾销地。虽然从前的殖民地大都先后独立，但是，无论澳大利亚、加拿大还是新西兰——三国都曾经是英国的殖民地——原材料开采及出口在其当前的产业结构中仍然占有很大比重，例如新西兰的牛羊业、澳大利亚的铁矿石工业、加拿大的原木出口工业等。这些国家在国际贸易体系中固然处于低附加值输出的低级地位，但凭借其丰富的自然资源以及稀少的人口，很容易成为发达国家。问题是，拥有类似自然条件的国家或者地区远不止这三个，为什么这三国之外的那些国家没有步入发达国家之列呢？究其原因，应该说这是自然条件因素和人为政策因素共同作用的结果。作为其中的代表，新西兰通过人为设计政策，充分发挥自然条件优势，实现了繁荣昌盛。新西兰是如何做到的呢？为什么新西兰仅仅依靠农业就能够实现经济繁荣、人民幸福，并步入发达国家之列？为了更好地回答这个问题，从 2015 年 11 月开始，利用尼尔森马尔伯勒理工学院图书馆资料，笔者梳理了新西兰经济发展的历史，其跨度 100 多年，从其成为英国殖民地开始一直考察到今天。本书就是这个梳理的结果。初稿在新西兰写成，回国后修改了初稿并调整了章节。

本书共分六章。其中，第一章主要介绍新西兰的基本情况。具体分三节：第一节介绍了新西兰的基本国情，第二节介绍了新西兰的经济概况，第三节介绍了新西兰农业社会化服务体系发展情况。第二章主要分析了新西兰从“澳洲的粮仓”到“英国的牧场”的转型。具体分两节：第一节分析了新西兰成为“澳洲的粮仓”的情况，第二节对新西兰成为英国牧场的情况进行了研究。从第三章开始主要研究新西兰如何演变成“世界的农场”。由于篇幅比较大，按照畜牧业、奇异果、葡萄属性的不同而独立成章。其中第三章着重研究畜牧业的发展情况，具体分两节：第一节研究了新西兰肉类产业发展的情况，第二节分析了新西兰奶制品产业的升级情况。第四章着重分析奇异果产业的发展情况，具体分三节：第一节概述了新西兰奇异果产业的发展现状，第二节分析了新西兰奇异果产业的成长，第三节研究了新西兰奇异果产业的壮大情况。第五章分析了葡萄产业的发展情况，具体分四节：第一节分析了新西兰葡萄产业早期的情况，第二节描述了新西兰葡萄产业集群的形成和发展概况，第三节从五个方面分析了新西兰葡萄产业集群发展的具体情况，第四节分析了新西兰葡萄产业集群形成、发展的原因。第六章是本书的结论

前 言

与启示，具体分两节：第一节是结论，对本书进行总结；第二节是启示。

综合全书的容量，比较而言，第四章、第五章的篇幅较大。之所以做这样的安排，主要是希望通过新西兰奇异果产业、葡萄产业比较详尽的描述，为中国广大欠发达地区尤其是革命老区、中央苏区的产业发展提供若干可资借鉴的经验或者启示。

目 录

第一章 新西兰概况	1
第一节 新西兰的基本国情	1
一、太平洋上的岛国	1
二、年轻的移民国家	5
第二节 新西兰经济概况	7
一、社会经济现状	7
二、新西兰产业结构现状	10
第三节 新西兰农业社会化服务体系现状	28
一、科技与教育服务	28
二、品质管理	35
三、产品销售	37
四、资金扶持	39
第二章 从“澳洲的粮仓”到“英国的牧场”	41
第一节 澳洲的粮仓	41
一、早期的情况	41
二、19世纪30年代的情况	42
第二节 英国的牧场	43
一、英国的规模化移民与殖民政府的土地制度	43
二、英国文化对新西兰的影响	47
三、新西兰畜牧业的开启	49
四、新西兰羊毛产业的快速发展	50

五、新西兰奶业的发展	65
六、小结	73
第三章 世界的农场：畜牧业的发展	75
第一节 新西兰肉类产业的发展	75
一、肉类产业的兴起	75
二、新西兰肉类产业的转型、升级	80
三、新西兰肉类产业内部龙头企业以及行业组织	93
第二节 新西兰奶制品产业的升级	95
一、牧场管理水平的升级	95
二、奶制品产品结构的进一步完善	100
三、奶制品产业组织的升级	102
四、独树一帜的奶制品产业	104
第四章 世界的农场：奇异果的发展	107
第一节 新西兰奇异果产业现状	107
第二节 奇异果产业的成长	109
一、莱特·海沃德和他培育的新品种	109
二、从“中国鹅莓”到“奇异果”	113
三、世界奇异果之乡	115
第三节 奇异果产业的壮大	116
一、奇异果产业组织化程度的提高	116
二、产品研发	119
三、果园生产	123
四、采后商品化处理	129
五、营销	133
六、品质管理	136
七、奇异果产业链的延伸	138
第五章 世界的农场：葡萄产业的发展	141
第一节 新西兰葡萄产业早期的情况	142

目 录

一、新西兰葡萄产业的初始情况	142
二、新西兰葡萄产业在曲折中前行	144
第二节 新西兰葡萄产业集群的形成与发展简况	147
一、葡萄产业集群形成时期	147
二、葡萄产业集群快速发展时期	149
第三节 新西兰葡萄产业集群的具体情况	159
一、新西兰主要葡萄产区	159
二、新西兰主要葡萄品种与酿制工艺	166
三、新西兰葡萄产区的代表性酒庄	185
四、新西兰的酒庄旅游	215
五、新西兰葡萄酒行业组织	218
第四节 新西兰葡萄产业集群形成、发展的原因	221
一、独特的资源禀赋	221
二、企业家精神	223
三、政府与行业协会的支持	226
四、小结	232
第六章 结论与启示	233
第一节 简短的结论	233
第二节 有益的启示	236
一、依法护农，依规管理农业	237
二、高度重视科技与教育对农业的作用，确保农业可持续发展 ..	238
三、大力培育农业特色产业集群，实现规模经济、范围经济 效应	239
四、大力发展战略性新兴产业，确保农民丰产又丰收	240
参考文献	243
后 记	251

第一章 新西兰概况

第一节 新西兰的基本国情

一、太平洋上的岛国

(一) 地理位置

新西兰位于太平洋西南部，南纬 $33^{\circ} \sim 53^{\circ}$ ，西经 $160^{\circ} \sim 173^{\circ}$ ，介于赤道和南极之间，是一个岛屿国家。

来自人教网 (<http://bbs.pep.com.cn>) 的资料表明，新西兰四面环海，与世界各大洲遥遥相对。西隔塔斯曼海与澳大利亚大陆相距 2000 公里以上；南和南极大陆遥遥相对，两者相距 4000 公里以上；新西兰距太平洋两岸的主要港口均在 8000 公里以上，距大西洋两岸的主要港口则更加遥远。

(二) 地形地貌

新西兰国土面积为 27.0534 万平方公里，专属经济区 400 万平方公里。全国由南岛、北岛及一些小岛组成，南岛、北岛被库克海峡隔开。其中，南岛邻近南极洲，北岛与斐济及汤加相望。

新西兰全境多山，山地和丘陵占全境总面积的 89%，平原面积较小（见表 1-1）。无论从山地的多少、地形结构还是从外貌特征看，新西兰南岛、北岛的差异都很大。总体来看，北岛山少而且低，山地偏于东岸，多火山和



图 1-1 新西兰 Hawke's Bay 的地貌

资料来源：www.futurestrust.org.nz。

温泉；南岛则山多且高，山地偏于西部，多雪峰和冰川。

表 1-1 新西兰各种类型地形所占面积情况

岛屿	山地（%）	台地（%）	丘陵（%）	平原（%）
北岛	18	5.5	71	5.5
南岛	70	—	21	9
合计	49	3	40	8

资料来源：<http://bbs.pep.com.cn>。

具体而言，北岛主要是丘陵区，山地只占该岛总面积的 18%。主要山脉矗立于东半部，由东北—西南走向的几条互不连续的山岭组成，海拔在 1500 米左右，山岭间多小型平原和盆地。北岛西北部有两条西北—东南走向的平行山地，海拔高度仅为 500 米左右。其中，奥克兰半岛多丘陵，地面分布着很多死火山锥。半岛东濒豪拉基湾，海岸崎岖，但是良港较多。北岛西岸是火山锥，中部是广大的火山区，山区内分布着各种类型的泉：冷泉、温泉、热泉、硫化泉等。陷落而成的陶波湖位于北岛中部，面积超过 600 平方公里，是新西兰最大的湖泊。从陶波湖北端流出的怀卡托河，全长 354 公里，是新西兰最长的河流。陶波湖南面的鲁阿佩胡火山，是北岛的最高点。自鲁阿佩胡火山向东北经陶波湖直抵普伦提湾上的白岛（White Island），构成了新西

兰最大的地热区。整个地热区呈东北—西南向延伸，长约 240 公里，宽约 48 公里。

南岛山地占该岛总面积的 70%。南阿尔卑斯山脉绵延在南岛西部，构成南岛的地形骨架。山势崎岖，一般海拔在 2000 ~ 3000 米，许多山峰海拔超过 3000 米，山地中部的库克山是新西兰的最高峰，海拔高达 3764 米。库克山山顶终年积雪，山间形成很多冰川。南阿尔卑斯山脉西坡陡峻，悬崖直逼海岸；海岸大都平直，只有西南端例外。山脉东坡平缓，宽阔的山麓丘陵地带有纵长的冰川谷，其中许多形成了湖泊。越往南，湖泊数量越多，面积越大；越往北，湖泊数量越少，面积越小。这些湖泊靠雨、雪补给，湖光山色，风景秀丽，是新西兰著名的旅游景区。坎特伯雷平原位于南岛东侧，是新西兰最大的平原，也是新西兰主要的农牧业区。整个平原狭长，面积为 12400 平方公里。东端的班克斯（Banks）半岛是南岛唯一的古火山区。南岛南部的山地海拔为 500 ~ 1200 米。

（三）气候

除北岛北部属亚热带湿润气候外，新西兰北岛的南部和全部南岛均位于南温带，终年在温湿的西风控制之下，属温带海洋性气候。总体来看，新西兰大部分地区全年既无酷暑，也无严冬。其中，1 月均温，除北岛北部温度较高外，其余各地由北向南在 19 ~ 14 摄氏度，各地温差很小。新西兰的 7 月属于冬季，该月的均温，北部为 11 摄氏度，南部为 5 摄氏度，山区为零下 2 摄氏度。一般地，新西兰夏季平均气温在 25 摄氏度左右，冬季在 10 摄氏度左右，全年温差通常不超过 15 摄氏度。

新西兰大部分地区降水丰沛，各地年平均降雨量为 400 ~ 1200 毫米。其中，南岛降水量表现为西多东少，西海岸年降水量一般达 2500 毫米，西南端和山区高达 5000 毫米，个别地方甚至达到 6500 毫米。山脉东坡因为处于雨影区的缘故，降水量较少，一般为 500 ~ 700 毫米；年降水量最少的地方是南岛克卢萨河中游，仅 335 毫米，是新西兰最干旱的地区。北岛降水量没有南岛多。由于主要山脉偏于东部，而且山势较低，所以，北岛的年降水量地区分布比较均匀，大致情况是：山区年降水量一般在 1200 毫米以上，平原区一般在 1000 毫米左右，很少有低于 700 毫米的地方。

从降水的季节分配看，除南岛内陆全年少雨、夏雨偏多外，新西兰大部分地区终年有雨，各月分配比较均匀，冬季稍多。从降雪情况看，虽然北岛和南岛的低地区降雪量不大，但是山区雪量很丰富，尤其是南阿尔卑斯山脉西坡降雪量很大，蒸发量较小，雪线海拔在1800~2100米。由于降水量分布较为均匀，新西兰农场一般不需要灌溉，从而节省了大量生产成本。

（四）植被

直至中生代晚期，新西兰才从澳大利亚大陆分离出来，可以说其成陆是比较晚的。加之陆地四周被海洋紧紧包围，导致新西兰与世界上其他大陆完全隔绝。这种独特的地理环境一方面使得一些古老的动植物得以保留下来；另一方面也使其他大陆较高级的动植物无法传播到岛上，致使新西兰高级动植物种属偏少，多特有种类。除蝙蝠和一种大老鼠外，新西兰岛缺乏高级哺乳类动物。

在欧洲移民到来之前，新西兰森林面积广大，占全境土地总面积的 $\frac{2}{3}$ 以上。其后，随着欧洲移民的到来，很多林地陆续被开辟成为牧场，森林面积因此大大缩小。目前，森林面积只占新西兰全国土地总面积的30%。其中，北岛北部有一些由松树、棕榈树、月桂树等组成的亚热带森林；原始森林主要分布在北岛西部丘陵地和南岛山地西坡。这里森林茂密，是由红松树、黑松树等针叶树和假山毛榉等树组成的温带混交林，并夹杂着大量蕨类和树蕨。森林上限在北部可达1400米，在南部为1200米。此外，北岛中部和南岛一些地方有大面积的人造林，占森林总面积的 $\frac{1}{10}$ ，主要是针叶树种。与森林面积不断缩小形成鲜明对比的是，新西兰草地面积不断扩大，甚至可称为辽阔。与森林可以划分成天然林、人工林一样，新西兰的草地也可以分成天然草地、人工草地两类，而且人工草地面积远远超过了天然草地的面积。新西兰天然草地主要分布在南岛山地东坡和平原区，属草丛草地。高山森林线以上为阿尔卑斯式草地。 $\frac{2}{3}$ 的人工牧场和草地集中在北岛，南岛则有 $\frac{1}{3}$ 的人工草地。

二、年轻的移民国家

(一) 历史概况

新西兰 (New Zealand)，又译纽西兰，是世界上最年轻的移民国家之一。新西兰历史上曾经出现了两次比较大规模的移民。

第一次移民发生在古代。波利尼西亚移民在公元 500 ~ 1300 年抵达，成为新西兰的原住民毛利人。大航海时代，欧洲探险家陆续向东进发，足迹逐渐遍及亚洲、太平洋地区。已知首批发现新西兰岛的欧洲人是奉荷兰东印度公司之命而来的荷兰探险家、航海家、商人亚伯·塔斯曼 (Abel Tasman) 所带领的船队。1642 年，塔斯曼船队抵达“南北岛”西岸。由于当时他们并不知道南岛、北岛是分开的，因此，将该两岛整体命名为 Staaten Landt (州地)。之后又依照他们在现今印度尼西亚巴达维亚的基地名称改为 Nieuw Zeeland——该基地原先的命名依照荷兰本土的西兰省进行。18 世纪开始，英国皇家海军军官 (海军上校)、航海家、探险家和制图师詹姆斯·库克 (Captain James Cook，人称库克船长——Captain Cook) 曾经三度奉命出海，前往太平洋。他带领船员成为首批登陆澳洲东岸和夏威夷群岛的欧洲人，也创下欧洲船只首次环绕新西兰航行的纪录。借助测经仪，詹姆斯·库克为新西兰与夏威夷之间的太平洋岛屿绘制了大量地图，这些地图的精确度和规模均大大超过前人。

第二次移民发生在近代。詹姆斯·库克所绘制的地图极大地方便了欧洲人在南太平洋广大地区的探险活动，尤其是有效降低了欧洲捕鲸船在该地区的商业风险，促进了他们在此海域的活动，导致新西兰最终成为欧洲的殖民地。19 世纪初，英国人在新西兰建立居民点，并与法国争夺对新西兰的控制权。1840 年签订《怀唐伊条约》后，新西兰成为英国的殖民地，其时有毛利人口 10 万人、欧洲移民约 2000 人；此后，由于英国对羊毛的需求日益增加，加之在新西兰各地发现了金矿，英格兰、苏格兰和爱尔兰等欧洲居民大规模移民新西兰，移民人数大增。到 1907 年新西兰决定成为英国的自治领地时，人数已达 80 多万，逐渐形成统一民族。



图 1-2 充满欧式风情的新西兰建筑

资料来源：爱旅游网（iTrip）。

（二）政治概况

1856 年，新西兰成为英国的自治殖民地，1907 年更进一步，成为自治区，到了 1947 年则实现了完全独立。但是，新西兰仍然是英联邦成员国。目前，新西兰全国设有 12 个大区，4 个单一辖区，74 个地区行政机构（其中包括 15 个市政厅、58 个区议会和查塔姆群岛议会）。主要城市有惠灵顿、奥克兰、克赖斯特彻奇（基督城）、汉密尔顿、但尼丁等。此外，新西兰还有库克群岛、纽埃、托克劳等殖民地。

2014 年，新西兰人口数量超过了 450 万。其中，欧洲移民后裔占 67.6%，毛利人占 14.6%，亚裔占 9.2%（华人约 20 万），太平洋岛国裔占 6.9%。官方语言为英语、毛利语。70% 的居民信奉基督教新教和天主教。首都惠灵顿，最大的城市是奥克兰。

新西兰是君主立宪制混合英国式议会民主制，实行多党内阁制，是英联邦中一个独立国家，英国女王是其名义上的国家元首。新西兰总督在国家礼仪活动中作为英国女王代表行使职权。总督由女王任命，由新西兰人担任，任期 5 年。总督任命在国会选举中获胜的政党领袖组建内阁。

总督和部长组成的行政会议是法定最高行政机构。行政会议由总督主持，总督缺席时由总理或高级部长主持。总督行使权力必须以行政会议的建议为指导。内阁掌握实权。总理、内阁和立法机构掌握国家权力。内阁由国会多数党组成。

新西兰实行一院制，仅设众议院，成立于 1854 年。议员由普选产生，任期 3 年。

新西兰无成文宪法。其宪法由英国议会和新西兰议会先后通过的一系列法律和修正案以及英国枢密院的某些决定所构成。

据监督世界各国腐败行为的非政府组织“透明国际”公布的 2012 年全球腐败指数报告，在 176 个国家和地区中，新西兰名列第一，成为世界上最清廉的国家。

第二节 新西兰经济概况

一、社会经济现状

（一）发达的市场经济国家

新西兰立国时间并不长，可以说是个年轻的国家。从最初开始，新西兰就以农立国。100 多年来，新西兰农业经历了几次转型，成功实现了产业升级，全国经济社会很快一片繁荣，至今一直在发达国家阵营。

发达国家又称已开发国家或工业化国家、高经济开发国家，主要指经济发展水平较高、技术较先进、生活水平较高的国家。发达国家普遍具有以下四个特点：

第一，生产力水平较高。国民生产总值和人均国内生产总值远高于其他国家；产业结构先进，在国民经济结构中，第三产业所占比重一般大于 60%。

第二，经济运行机制比较成熟。法制健全，市场机制和市场体系健全，

且具有比较完善的宏观经济调控体系。

第三，社会保障制度比较完善，保障水平较高。

第四，经济国际化程度较高。外贸依存度大大高于发展中国家，外贸在世界贸易总额中占据较大份额，金融市场高度国际化，跨国公司高度发展。

虽然，新西兰的城市建设相对“乡村化”，城市规模比较小，而且绝大部分商业处于“小商业”状态，遑论与美国欧洲相比，就是与中国大陆相比，差距也很大。但是，新西兰毫无疑问是发达的资本主义国家，因为新西兰完全符合发达国家所普遍具有的上述四个特点。

数据也许更足以说明问题。根据世界银行网站数据，早在 1960 年，新西兰就是世界上最富有的国家之一。当年，其人均 GDP 仅次于美国，排世界第二。在 20 世纪七八十年代，新西兰的国家综合实力（除了军事实力外）依然非常高。近年来，由于受世界经济危机的冲击，新西兰的经济状况略有下滑，在 2010 年的人均 GDP 统计中，新西兰的人均 GDP 是 27259.12 美元，世界排名为第 28 位。但是，2012 年，新西兰人均 GDP 很快上升到 38255 美元，表明其经济状况得到极大改善。

从 1990 年起，联合国开发计划署（UNDP）开始使用“人类发展指数”对世界各国进行全面评估，并依照结果分出发达国家、发展中国家以及低发展国家。该指数有三大指标：人口平均寿命、教育水准、人均收入。2011 年，联合国根据这三方面指标对全球 187 个国家进行了综合评估，排名结果显示：新西兰在全世界排名第 5 位，列挪威、澳大利亚、荷兰和美国之后。新西兰排名第 5 位的主要原因是：国人的平均寿命超过 80 岁，年收入为 23737 国际货币值。新西兰在教育指数上排名全球第一，国人平均接受教育时间为 12.5 年。2014 年，新西兰在联合国人类发展指数的排名稍有后退，列第 7 位。排名虽然略有后退，但仍然位居世界前列。

（二）发达的农业强国

新西兰地理位置偏远，人口也不多，军事力量几乎没有威慑力，然而，新西兰却成了发达国家。其成功可能很大程度上与其从自身资源禀赋出发，选择了一条适合自己实际国情的发展道路密切相关。

新西兰在相当长的历史时期里基本充当英国的农场。早在 20 世纪 40 年