

上海高等教育文库·领导篇

与共和国 一起成长

叶 骏 著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

与共和国
一起成长



内容提要

本书生动记述了作者从中学到大学的真实生活、学习和工作经历,体现出作者感恩、报国的一腔热情,同时,在辑录的 20 余篇作者历年的文稿中,详实再现了作为大学校长为把学校建成高水平特色大学而与全校师生共同不懈努力的奋斗历程。在编辑本书的过程中,还收录部分文稿作为附录,以更全面反映作者在此期间的工作状况。

本书可作为高校领导、教育研究人员及高校师生研究和了解高校发展历程的参考读本。

图书在版编目(CIP)数据

与共和国一起成长/叶骏著. —上海:上海交通大学出版社,2017

ISBN 978-7-313-15506-1

I. ①与… II. ①叶… III. ①高等教育—上海市—文集 IV. ①G649.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 175828 号

与共和国一起成长

著 者:叶 骏

出版发行:上海交通大学出版社

邮政编码:200030

出 版 人:郑益慧

印 制:苏州市越洋印刷有限公司

开 本:710mm×1000mm 1/16

字 数:343 千字

版 次:2017 年 2 月第 1 版

书 号:ISBN 978-7-313-15506-1/G

定 价:88.00 元

地 址:上海市番禺路 951 号

电 话:021-64071208

经 销:全国新华书店

印 张:23

插 页:8

印 次:2017 年 2 月第 1 次印刷

版权所有 侵权必究

告读者:如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话:0512-68180638



2008年陪同韩正市长（左二）视察新校区（左一为作者）



2007年陪同杨雄常务副市长（左二）视察临港新校区建设现场（左一为作者）



2004年陪同殷一璀副书记（左二）、严隽琪副市长（左三）视察军工路校区（左一为作者）



2007年陪同市政协蒋以任主席（左二）、市人大胡炜副主任（左一）来校参加活动（右一为作者）



2002年向中国工程院
徐匡迪院长汇报学校情况
(左为作者)



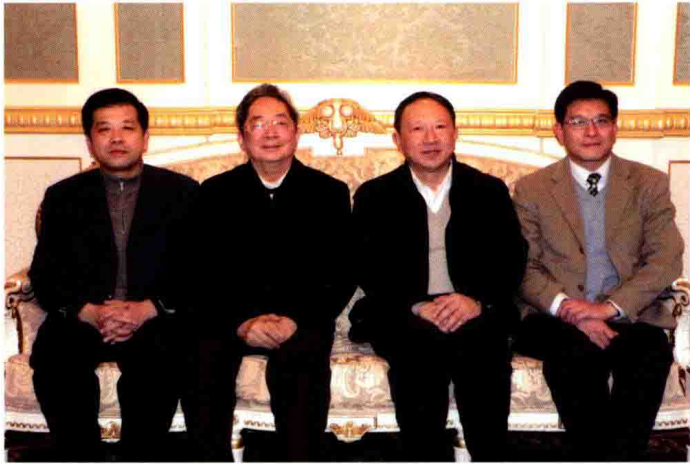
拜访谈家桢院士
(左一)，促进生命学
科建设(左二为作者)



拜访杨樵院士，促进海
洋学科建设(左为作者)



2005年聘任第一位重点学科特聘教授（左二为作者）



2006年与班子成员一起拜访校友陈明义（左二）（右二为作者）



2002年陪同龚学平副书记（前中）、殷一璀副市长（前左）视察南汇科教园区（前右为作者）



2004年7月与东京海洋大学校长签约，开启师生走出国门第一步（右为作者）



2005年成立国际交流学院、开始招收留学生（左三为作者）



2002年接待周慕尧副市长（右二）和斐济总理（右一为作者）



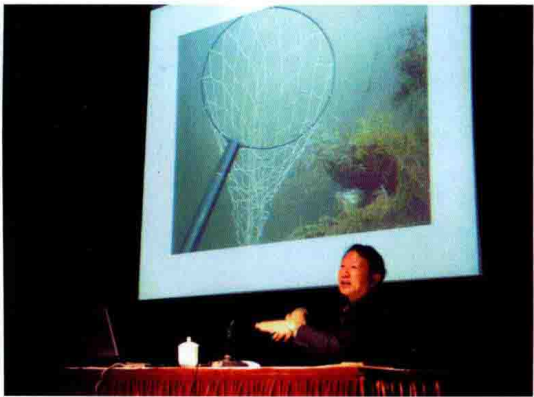
2009年农业部和世界粮农组织在校举行世界粮食日活动（右一为作者）



2002年聘请秦怡（左二）等艺术家推进校园文化建设（左一为作者）



2002年学校博物馆建成



2007年开设海洋文化科普讲座



2002年与班子成员一起商量学海路校区建设（左二为作者）



2006校第七次党代会，明确建校100周年奋斗目标



2008年8月正式开始搬迁新校区（右四为作者）



2008年学校正式更名为上海海洋大学



2008年10月新校区启用暨新学年开学典礼

积极参与学校
体育活动



50岁时香港明报
“新中国同龄人”的图
文报道



2012年获颁荣誉博士
学位（左二为作者）



下乡去上海市星火农场



6岁，上海中山公园



16岁，华东师大一附中四年级，此照由学校拍摄作为全面发展优秀学生送区少年宫展出

上海高等教育文库编委会

主 任 苏 明
副 主 任 张伟江 杨德广
委 员 （按姓氏笔画为序）

印 杰 卢冠忠 李国强 张济顺
陈 信 陈田初 陈敬良 周哲玮
桑秀藩 黄伟灿 黄清云 谢仁业
蔡达峰

永远的功绩

——《上海高等教育文库》总序

教育犹如奔腾的长河，前浪不止见后浪，奔腾向前；教育犹如无际的大海，宽阔无垠而深邃，厚积薄发；教育又如连绵的山脉，高峰之外是峻岭，层层攀升……上海的高等教育承先人之传，又在近百年间发展、提升。如今，一个崭新的、前所未有的新局面已呈现在我们眼前。

老一辈人都知道，以前上海能进入高等学府深造的人，堪称凤毛麟角。而到了 2005 年上海已拥有 63 所普通高等院校，52 万青年才俊借此深造成才；以前我国自行培养的研究生寥若晨星，如今上海在校研究生已超过 8 万人；以前上海企事业单位中高中毕业生是少之又少，如今在各行各业，学士、硕士、博士毕业生挑起了上海飞速发展的重担……

30 年不过弹指一挥间，其间有难以计数的家庭因为教育而改变了命运；有难以计数的学生得以在知识的宫殿里增知成才；又有难以计数的青年学人引领着时代的创新潮流……上海的高等教育撑起了一方发展的万年基石，莘莘学子以骄人的业绩开辟了一个又一个崭新天地。因为高等教育，上海变得更强者了。在这辉煌的 30 年中，各界志士仁人、万千辛勤园丁思考、探索、创新、追求、奉献，付出了许许多多。



与共和国一起成长

为了总结 30 年来上海高等教育改革发展所取得的丰功伟业,为了讴歌广大教育工作者辛勤耕耘、开拓进取和无私奉献的精神,上海高等教育学会在各级领导的关心、支持下,集结业内有识之士编辑了《上海高等教育文库》。本文库分成两大部分:一是《上海高等教育文库·改革发展篇》,二是《上海高等教育文库·领导篇》。

在《上海高等教育文库·改革发展篇》中,我们记录了上海高等教育在办学体制改革、管理体制改革、经费投入体制改革、招生和就业制度改革、内部管理体制改革,以及高校后勤社会化改革等方面勇于探索,善于创新,坚持发展的历程。这里虽然谈不上枪林弹雨、隆隆炮声,却也有惊心动魄、战旗猎猎。正是不断的改革与创新,把“不可能”变成了现实,上海高等教育才攀上了新的高峰;正是不断的改革和创新,上海的济济人才才得以显山露水开始新的人生。

《上海高等教育文库·领导篇》,则展示了一大批高校原书记、校长的风采。这批改革开放的时代弄潮儿,曾站在高校改革、开放的风口浪尖上,不畏困难,勇于改革,坚持创新,在艰难中改天换地;他们从小学到大学不断成长,并从一名普通青年教师到大学领路人的历程也耐人寻味;他们都曾备尝常人难以理解的磨难,他们也尽情享受过成功的喜悦。他们以自己深邃的思想、渊博的学识、高尚的情操和作为一个团队领军人物的气度、风范,写就了一段美丽的人生!

虽然一部《上海高等教育文库》难以书尽改革开放 30 年来上海高等教育改革的全部,纵然穷尽浓墨重彩也难以涵盖 30 年来上海高等教育改革之精华,我们依然愿意作出这挂一漏万的努力,用图书的形式保留住上海高等教育的传家之宝,为的是让当事人记下这段历史,让后来者铭记这段历史。

愿《上海高等教育文库》年年添新作,愿上海高等教育之树常青!怀着敬慕和激动之心,写此以为总序。

上海市高等教育学会会长

张伟江

2008 年 8 月 8 日

写在前面的话：人生感悟

我出生于 1949 年 10 月 1 日，这是一个众所周知的值得纪念的日子。这当然不是我自己的选择，完全是一种命运的巧合。自懂事那年起，看到这天都张灯结彩、喜庆欢乐，自豪之情油然而生；随着读书的增多，一种责任也在增加。记得中学时看苏联电影《攻克柏林》，主人公伊凡洛夫的母亲向前来访问的女教师介绍时说，他是 1917 年 11 月 7 日出生的，是和苏维埃一起长大的。看到这里，不知怎的，内心涌起一种冲动。伊凡洛夫在钢铁厂是青年劳动模范，参军后在反法西斯战争中成为英雄，成功打到柏林。自己暗下决心，也要为祖国作贡献。改革开放以后，随着社会的发展和人民生活水平的提高，节庆活动也多起来了，我的生日也在媒体上出现了。1987 年 9 月，当时我在上海师范大学工作，上海电视台新闻频道到我家里拍了 10 来分钟的视频，作为迎国庆的节目“新中国的同龄人”在电视台播放，节目选了那天出生的 3 位