

上海市退(离)休高级专家协会管理专业委员会档案工作委员会
上海市奉贤区档案学会

编著

轨迹

上海档案事业发展六十年

1949-2009

中西書局



轨迹

上海档案事业发展六十年

1953-2013

上海市退（离）休高级专家协会管理专业委员会档案工作委员会
上海市奉贤区档案学会

编著

中西書局

图书在版编目(CIP)数据

轨迹：上海档案事业发展六十年（1949～2009） /
上海市退（离）休高级专家协会管理专业委员会档案工作委
员会，上海市奉贤区档案学会编著．—上海：中西书局，
2013.7

ISBN 978-7-5475-0537-3

I. ①轨… II. ①上… III. ①档案工作-历史-上海
市-1949～2009 IV. ①G279.275.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 127288 号

轨迹——上海档案事业发展六十年(1949～2009)

上海市退(离)休高级专家协会管理专业委员会档案工作委员会 编著
上海市奉贤区档案学会

责任编辑 朱彦

装帧设计 梁业礼

出版发行 中西书局(www.zxpress.com.cn)

地 址 上海市打浦路 443 号荣科大厦 17F(200023)

经 销 各地新华书店

排 版 南京展望文化发展有限公司

印 刷 上海天华印刷厂

开 本 890×1240 毫米 1/32

印 张 10.75

版 次 2013 年 7 月第 1 版 2013 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5475-0537-3/G·147

定 价 36.00 元

编辑委员会成员

顾 问

程乃曦 姜文焜

主 任

马长林 屠 晓

副主任

戴志强 袁吉甫 娄承浩 严永官

委 员

陶学麟 蔡则雄 宗智宏 刘虎岑

主要撰稿人

宗培岭 张大伟 戴志强 娄承浩

序

新中国建立后,百废待兴,在中国共产党的领导下,上海档案事业从接管旧政权留下的档案开始,由草创到建制立业,逐步发展,经历多个阶段的曲折发展,在六十年之后,取得了令人瞩目的成绩。特别是20世纪50年代末上海市档案局、馆的正式建立和70年代末开始的改革开放,是上海档案事业快速发展的重要时期,经过这两次起飞,上海档案事业的面貌发生了深刻变化,工作水平和创新能力大为提高,业务领域越来越广,社会影响越来越大,在社会主义政治、经济、文化和社会建设中发挥的作用也越来越广泛。上海档案事业发展到今天,之所以能够有这样好的局面,关键是党的方针政策正确,党和政府各级领导的重视,社会各界的广泛支持,以及一大批档案工作者默默无闻的无私奉献。

历史上中国档案事业的发展,源远流长。新中国的档案事业,虽然只是中国悠久的档案历史长河中一个组成部分,但是她的性质和规模,她对社会发展的贡献,她同人民群众的密切关系,同历史上任何一个时期相比,已不可同日而语,这也是值得我们骄傲的地方。今天的档案事业,正处于新中国以来最好的发展时期,档案事业在为党的中心工作服务、为民生服务的过程中开拓创新,取得了不少成绩。今天的档案事业兴旺发达,正是老一辈档案工作者经过艰苦奋斗打下了良好的基础,为此我们应该继承前人的优良传统,弘扬他们对档案工作的敬业精神,在前人的基础上奋发有为,把工作做得更好。

上海市退(离)休高级专家协会管理专业委员会档案工作委和奉贤区档案学会的同志,他们长期工作在档案事业第一线,在默默无闻的工作中作出了自己的贡献,他们既对上海档案事业的发展历程十分熟悉,又怀有

轨迹

1

序

前言

孔子曰：六十而耳顺。说的是一个人活到六十岁，经历了六十年风风雨雨的人生历程，到了对于周围所发生的一切事情，能够从容应对的境界。按照中国古代传统文化的概念，六十年是一个甲子，是一个轮回。如果从哲学的角度去理解，一个甲子过去之后，意味着一轮新的、更高层次的发展将重新开始。新中国建立后上海档案事业六十年，经历了一个甲子的发展，所发生的变化可以说是天翻地复。

上海自1949年5月解放以来，从接收旧政权档案开始，逐步建章立制，从机关到企事业单位、社会团体，开始建立了集中统一的档案管理体制，形成了覆盖各个行业、规模庞大的档案事业，在新中国社会主义建设和发展中起了重要作用。特别是1978年党的十一届三中全会召开后，上海档案界随同全国改革开放的大潮，按照国家档案局的要求，经过恢复整顿、巩固提高，以新的思路，锐意进行改革和创新，使档案工作的面貌发生了惊人的变化。上海作为我国沿海地区开放城市和特大型城市，城市综合实力雄厚，科学技术发达，观念比较领先，由此使档案事业在改革开放的历程中创新举措不断出现，其中有不少为全国首创，对全国档案事业的发展产生了重要影响。因此，自新中国建立以来上海档案事业六十年的发展，成就巨大，经验丰富，这些宝贵的经验，对新世纪上海乃至全国档案事业更快更好地发展具有重要的借鉴和启示意义。回顾和总结上海档案事业六十年发展的历史，既是为上海这座城市留下历史的记忆，也能为正在档案界工作的新人提供借鉴和启示，以便通过对历史成绩和经验的展示，让老一代档案人勤奋务实的精神得到传承，开创的事业能够再创辉煌。

轨迹

1

前言

轨迹——上海档案事业发展六十年（1949—2009）

2

另一方面,尽管近年来档案界重视档案宣传工作,利用各种机会向社会宣传档案工作,但是因为缺乏系统深入的研究,比较系统全面地介绍上海档案事业六十年来发展成就的资料,尚为少见,为此从向社会宣传档案工作来说,系统深入地整理出有关上海档案事业发展六十年的重大成就和重要经验,也是十分必要的。

六十年来上海档案事业巨大变化和成就,值得上海档案界的同志感到光荣和骄傲,六十年奋斗过程中积累的对档案工作的理性认识,对于上海档案事业未来向更好更高层次的发展,具有重要意义。认真梳理这些宝贵的认识,其中最重要的当属以下几条:

一、党政领导的重视,是上海档案事业创建和发展的根本保障

1949年5月上海解放,在时间上早于新中国建立,因此新中国上海档案事业的起步,实际上从1949年5月上海解放后已经开始。1949年5月27日上海解放那一天,中国人民解放军上海市军事管制委员会主任陈毅、副主任粟裕发布的接字第一号命令,就是规定旧政府各机关所有在职员工“在接管期间,务须协助接管工作,保护资财、图书、账册、档案”等,“造具详细清册,确实报告,听候清点”。^①可见当时中共领导对档案的重视。其实有关上海解放后档案接收的准备工作,早在上海解放战役打响之前已经开始。

1949年4月下旬,中共上海地下党组织领导的“上海人民团体联合会”,先后印发了《告人民书》、《告军警书》、《告国民党各机关及保甲人员书》等,要求在上海的国民党机关和军警人员认清形势,保护好各自所属机关、单位的档案、资财,准备完整地交给人民。一些中共地下党支部针对国民党企图在溃逃前烧毁档案的阴谋,迅速发展互保组织,建立群众性的“保管委员会”,并派地下党员或积极分子秘密守护档案室等要害单位。同时,中共地下党组织通过宣传教育和秘密联络等方式,使国民党上海市政府秘书处等机关档案部门的工作人员,采取了保

^① 董永昌主编《上海档案志》,上海社会科学院出版社1999年版,第455页。

护重要档案的应急办法,使一大批重要档案得到了重点保护。而在丹阳,接管上海的有关培训工作也在紧锣密鼓地进行,陈毅在丹阳签发《关于接管工作通知》时,特别增加了“对保护档案资财有功者发奖励金”的条文。^①所有这一切,都为上海解放后大量档案接收工作的顺利开展打下了坚实的基础。

上海曾经是国民党统治的重镇,又是工商业集中的城市,许多外商企业、官僚资本企业都开设在上海,上海又曾经设立过租界,由外国人掌控的租界管理机构工部局、公董局曾经管理上海公共租界和法租界近百年,所有这些机构,都留下了大批档案,所以上海解放后旧政权时期档案的接收面广、量大。但是在新政权的领导下,依靠各方面接管干部仔细的工作和人民群众支持新政权的极大热情,从5月28日接管国民党上海市政府开始,至7月底,只花了两个月的时间,就将全市1194个单位旧政权时期224万卷档案全部接收完毕。^②正是上海解放初期接收的这批历史档案,成为极其宝贵的国家档案资源,为后来上海档案工作的深入发展,为档案开发利用,提供了重要的物质来源。

六十年后回顾这段历史,不得不敬佩当时负责上海接管工作的陈毅市长等一批领导的高瞻远瞩,正是他们对档案和档案工作的重视,为后人留下了一笔极其珍贵的档案财富。尽管在经历了六十年发展后,新中国党政机关等产生的档案数量已远远超过了这批历史档案的数量,但是这些历史档案的价值是难以估计的,由于其历史久远,反映了上海这座城市自1843年对外开埠以来的发展轨迹,反映了上海城市近代化的历程,反映了近代工商业如何在上海崛起,反映了一百多年来上海社会所发生的深刻变化,因而显得弥足珍贵。随着时间的推移,其价值将愈益显现。其作为我国档案历史文化遗产重要的组成部分,将永远是上海的宝贵财富。

在六十年发展过程中,上海档案事业所处的每一个重要阶段,所出

^① 《上海档案志》,第438页。

^② 同上。

现的重大改革和变化,无论是档案行政管理体制的建立和完善,市和区县综合档案馆的设置,还是地方档案法规的制订和实施,等等,无一不是在上海市委、上海市政府和各级领导的高度重视和支持下实现的。因此,纵观六十年发展历史,可以十分明确地得出结论:党政领导的重视,为上海档案事业发展奠定了极其重要的基础。

二、勇于实践,锐意创新,是促进上海档案事业不断发展的 重要动力

上海作为全国重要的工业城市,在新中国建立后很长一段时间内是全国工业发展的领头羊,而作为这座城市的档案工作,也以其敢为人先的精神状态,在许多领域走在全国前列,对各地档案事业发展起着示范和引领作用。

1958年8月,上海市纺织系统召开了全市技术档案资料工作现场会,出席会议的有各单位分管理档案(或技术)工作的领导、办公室主任(或技术部门负责人)以及档案干部2000多人,规模宏大。华东各省有关部门也奉国家档案局通知派人参加了会议。为了配合这次会议召开,专门举办了技术档案资料工作展览会。好多年后,曾经参加这次会议的老同志张泽滔回忆说:“这次会议充分体现了全市档案工作者锐意创新、勇于实践的精神风貌。当时,许多人对科技档案工作很不熟悉,不敢问津,市档案处有关同志虽然作了一些调查研究,但从总体上说仍然是‘未开垦的处女地’。然而,这次会议却破除了迷信,解放了思想,为全市开展科技档案工作拉开了序幕。”^①会后,全市3228家工厂企业中,有1617家建立了科技档案资料工作。第二年3月,中共上海市委办公厅和市人委办公厅联合举办了“上海市文书、档案、资料工作展览会”,设综合馆和政法、文教、卫生、冶金、化工、轻工、纺织、市政建设、科学研究、设计和区县等20多个专业馆,展览重点突出档案资料的利用

^① 张泽滔《1959年上海档案事业发展的新起点》,上海市退(离)休高级专家协会管理专业委员会档案工作委员会编《上海档案事业发展的足迹》(内部发行),2009年。

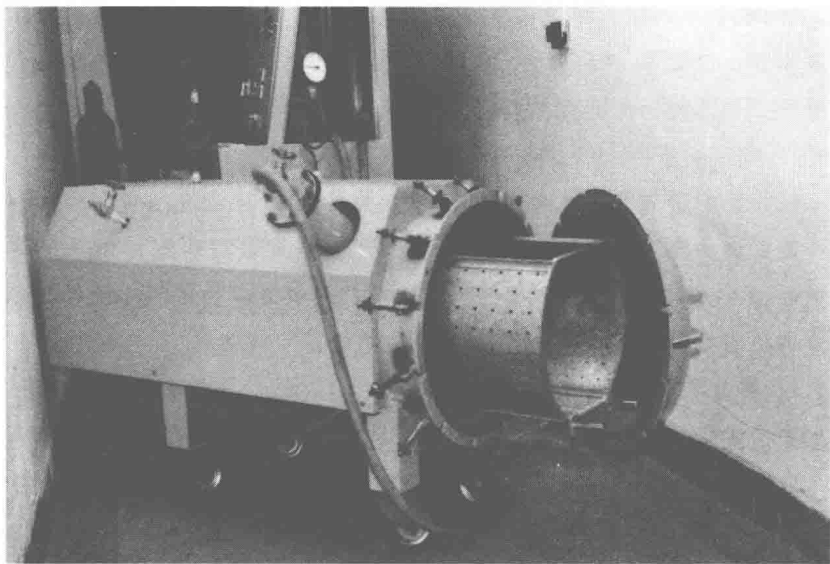
轨迹

工作,展示了档案资料在各项工作中发挥作用的生动事例。展览持续展出了一个半月,参观者达3万多人次,时任国家档案局副局长的王仲珊率中央机关一行15人专程前来参观。展览展出时间之长、内容之丰富,开创了新中国上海档案事业史上的新记录。^①

科技创新一直是上海的优良传统,受其影响,上海在档案科研方面不断创造出佳绩。20世纪70年代初,上海档案部门研制出毛发湿度计,此后在此基础上进一步研制完善的“相对湿度自动控制记录仪”,即是典型的事例。该项研究成果获得国家发明奖铜牌奖,是全国档案界首例,更重要的是,因为此项研究成果经济实用,被200多家单位应用。一项档案科技成果能够如此得到推广应用,这在全国也是为数不多的。上海档案界在档案科研方面不仅有重大成果,而且持之以恒,坚持科技创新的理念,不断攻克难题。20世纪80年代中期,上海档案界研制的真空充氮杀虫器,具有很高的科技含量,同时具有显著的实际效果,被许多单位所使用。

上海地处沿海开放城市第一线,上海城市的开放环境和勇于实践、敢于创新的城市精神,在很大程度上影响了上海档案界的精神状态。上海档案界的工作人员在改革开放的形势下,思想解放,敢于做前人没有做过的事,敢于挑战自我,而不是墨守成规,坐享其成。在这方面有许多事例可以证明。如1985年《档案与历史》杂志的创办,是全国省一级档案馆最早创办的向社会公开发行的公布档案史料的刊物。1987年,时任上海市长的江泽民同志视察上海市档案局馆,并发表长篇讲话和题词,在全国来说,省一级党政主要领导视察当地档案部门,也属首次。1987年12月30日,上海市档案局馆向新闻媒体召开新闻发布会,宣布向社会开放历史档案10万卷,这是全国第一家档案局馆采取这种方式向社会开放档案。1994年,我国第一部《档案学词典》问世,这是由上海档案界主动请缨,在国家档案局大力支持下,由中国档案学会、中国人民大学档案系共同发起,全国各地档案者积极参与,合力编纂,

^① 《1959年上海档案事业发展的新起点》。



上海市档案局馆研制的真空充氮杀虫容器

最后经上海市档案界全力操办而成。1995年《上海市档案条例》正式颁布，这是继国家《档案法》颁布后，全国出台的第一部地方性档案法规。凡此等等，不一而足。

上海档案事业的发展有雄厚的物质基础，有人才，而档案界的领导善于抓住机遇，发挥人才优势，有力整合资源，由此创造出档案事业的辉煌业绩。在这方面，典型的事例之一就是上海档案界在举办各种展览方面所取得的成绩。1995年由上海市档案局馆为主承办的《抗日战争与上海——纪念抗日战争胜利50周年图片史料展》，就是上海市档案局馆领导提前谋划并积极主动地向有关方面请战，争取到展览的具体承办权，调用各种手段，为展览提供了572件档案、图片和文物，展览举办后，市委、市政府、市人大和市政协领导和各界人士10万多人前来参观，在社会上产生巨大反响。这一展览的举办，就此拉开了上海档案部门为主角在全市举办大型展览的序幕。在此基础上，上海市档案局馆在市政府外事办公室的大力支持下，利用馆藏资源，赴国外举办各种主题的展览，所到国家和举办次数之多，居全国之首。

上海档案界的创新意识在新世纪开始后达到一个新的自觉,全市档案界同仁充分认识到创新是档案工作发展的生命,创新是上海档案事业在新世纪取得跨越式发展的必由之路。2003年7月,上海市档案部门举办了上海档案工作创新理论与实践系列讲座,宣传创新理论与实践。时任上海市档案局馆长的刘南山在系列讲座开讲报告中对创新的重要意义作了深入的阐述:“总结和思考这两年上海档案工作创新的实践,进一步统一对档案工作创新的意义、目标和任务的认识,研究解决创新过程中的问题和薄弱环节,提出档案工作创新的新思路、新举措,对于我们进一步解放思想,开拓创新,实现新世纪上海档案事业跨越式发展,具有十分重要的意义。”^①2001年10月从市政府办公厅岗位调到上海市档案局馆担任局馆长的刘南山,受市委市政府领导创新意识的影响,上任后特别强调创新对档案工作发展的重要性。当年12月他参加全国档案局馆长会议,在小组讨论时所作发言即极力呼吁档案部门要突破思想观念上的禁锢,他说:“推进档案工作创新的关键是要有创新的意思,而创新意识来源于思想解放和观念更新。如果思想禁锢,观念陈旧,这也不敢试,那也不能做,档案工作就难以形成活力,或者会被无谓的争论所扼杀,或者被困难和阻力所延误。”^②其实刘南山对推进档案事业发展具有自觉的创新意识,反映了上海市档案系统各任领导的精神风貌。正是各级档案部门领导的提倡和身体力行,才使上海档案事业的创新实践层出不穷,在全国档案界产生很大的影响。

三、充分利用上海的科技优势,是上海档案事业步入现代化的必由之路

上海是座科技力量十分雄厚的城市,上海的档案工作在这样的城市环境中开展,既服务于城市的生产力发展,推进科技档案管理向深层

① 刘南山《跨越——新世纪初上海档案工作的创新实践》(以下简称《跨越》),中国档案出版社2006年版,第84—85页。

② 《跨越》,第12—13页。

发展,同时也依托上海的科技实力,推进档案管理现代化的进程。

计算机技术在档案领域的应用,是推进档案管理现代化的重要举措,也是档案事业向现代化发展的一项重要标志。上海档案界在计算机技术应用方面,起步不算晚,上海市档案局馆在20世纪80年代初就开始尝试应用计算机技术辅助管理档案,但是因为对其发展前景一时认识不清,有关部门决心不大,因此在一段时间内徘徊不前。90年代初条形码技术应用在中国出现不久,上海市档案馆即开始着手研究应用条形码技术来管理档案,然因经费等原因此项研究工作没能深入展开。而同时期一些省市的档案部门信息化步子则迈得很大,像江苏省档案局馆很早就尝试用小型计算机来存储和管理档案目录等。上海一些行业计算机应用的快速发展促使一些部门和基层单位大胆开发各种管理软件,为档案界计算机应用探出了一条活路。上海市人民政府办公厅档案部门一直走在办公自动化和文档一体化的前列,上海港务局档案室等单位在计算机辅助档案管理方面积极探索,为全市提供了丰富的经验。

20世纪90年代中期开始,上海档案界同行奋起直追,开展了一些大项目的研究并取得成功,使上海档案事业现代化管理水平得到显著提高。1994年,复旦大学档案馆开发了“FDA多媒体档案信息管理系统”,该系统具有建库管理、档案管理、档案利用、系统维护等四大功能和100多个子系统,实现了多媒体技术在档案领域的充分应用。1998年,黄浦区档案局与北京金盘电子有限公司合作,研制了“光盘库多媒体档案管理系统”。该系统配置了盘库在线容量达200张CD的光盘库,通过库内的机械手自动更换驱动器内的光盘片,平均每张光盘换盘时间为8秒,在网络环境下,提供了一种快速可靠搜寻海量数据的方法,为以大容量的CD-ROM光盘库为网络存储设备,管理图、文、声、视等多种媒体信息作出了大胆的尝试。1999年,上海市档案馆和复旦金仕达计算机有限公司合作,研制了“档案多媒体全文数据库管理系统”。该系统采用计算机技术、多媒体技术、网络技术,实现了包括目录建库、多媒体全文数字化、检索浏览、利用管理、档案编研、多媒体信息

编辑制作、基础库维护和系统管理等功能。系统投入使用后,建立了一个拥有百万条以上记录的大型数据库和大容量的档案多媒体信息库,使上海市档案馆的档案检索业务和信息服务迈上一个新台阶。2002年,由上海市静安区档案局和上海市档案局科教处共同研制成功“电子文件归档及管理系统”,实现了电子文件的积累、归档等档案管理。该项目后在上海市静安区档案局、静安区人口计生委、上海市市西中学、江宁街道办事处、上海市监狱管理局及华东师大档案馆等多个档案部门得到应用,荣获上海市档案科技成果特等奖、国家档案科技成果二等奖和上海市科技进步三等奖。2004年,上海市档案局馆承担研制的《条形码技术在档案管理中的应用》项目投入使用,通过条形码技术和计算机技术的结合,实现了对档案实体的动态和有序管理。此后该成果在不少区档案馆被推广应用。

总之,从20世纪90年代中期开始,以信息化为标志的上海市档案事业现代化进入快速发展期,各行业研制开发的软件和管理系统层出不穷,既有力推进了上海档案事业信息化的发展进程,也使上海档案事业现代化管理在总体上处于全国领先水平。

四、档案开发利用,是提升上海档案事业在社会发展和经济建设中的地位的主要渠道

档案开发利用,历来是档案事业生存和发展的原动力。人们千方百计保护和保管好档案,其根本的目的在于利用。20世纪60年代,档案界曾经提出过“以利用为纲”的口号,其本意是为了把档案开发利用放在重要位置,但是在极“左”思潮泛滥的“文革”时期,这一提法受到批判。改革开放后,一些人为的禁区被打破,思想开始解放,档案的价值受到重视。1985年《上海档案》创刊时,原中共华东局秘书长、中顾委委员魏文伯作了这样的题词:“档案贵在活,为人所用”,^①反映了老一

^① 徐尚炯《从“档案贵在活,为人所用”谈起》,上海市档案局编《振兴之路——上海市档案事业改革开放三十周年纪念文集》(以下简称《振兴之路》),同济大学出版社2009年版。

辈领导对开发利用档案十分重视。正是为了不辜负老一辈领导对档案工作的殷切期望,上海档案界努力进行探索和实践,创造了许多值得推广的经验。

上海档案界经过多年实践,充分认识到开发档案信息的重要性,通过各种方式,挖掘馆(室)藏资源,积极为资政育人编史修志等服务,已成为上海市档案界同行的共识。多年来,上海市各级档案部门提供查阅的档案资料不计其数,编辑出版的各种专题档案史料和有关书籍琳琅满目,举办的各种展览数量众多,由此所产生的社会效益颇为可观。实践证明,上海档案部门已成为政府编史修志,宣传部门进行爱国主义教育、干部培训和纪律检查监督部门进行干部培训教育的助手和合作伙伴,在城市文化事业发展和精神文明建设中,档案部门的作用已不可或缺。这一切,都应归功于多年来档案部门在档案信息开发方面所作出的贡献。

上海市档案部门重视把开放档案作为档案开放利用的前提条件,并积累了丰富的经验,形成了一系列的制度。上海市档案馆是国家《档案法》制定后第一个作出响应,宣布向社会开放一批档案的省级档案馆。自1987年宣布开放第一批档案后,上海市档案馆通过科学的鉴定工作,定期将形成时间满三十年该开放的档案向社会开放,已成为一项制度。为了保证此制度的执行,上海市档案馆在实践中形成了一系列相关的规章和做法。例如专门成立由副研究馆员以上人员组成的档案鉴定委员会,制定档案开放鉴定细则和档案开放的审批程序,定期召开档案鉴定委员会会议,对拟开放档案进行审核,提出鉴定意见,包括定期进行有关档案开放鉴定问题的研讨,等等。对各区县档案馆,市档案局制定了对区县延长开放档案的审批制度等,这些制度的创设,确保了档案开放在保证质量的前提下可持续进行。

上海市档案部门在开发利用档案方面突破常规,采取了不少新的方式。上海市档案局馆在1997年牵头摄制的8集电视剧《一号机密》,是上海市档案部门开发档案信息的一大创举,而其经过几年的策划和努力,充分利用馆藏档案资源制作的100集《档案里的故事》,更是以档案信息为载体开发的一种新的文化产品。多年来,上海档案部门开动

脑筋,通过与外界交流,扩大视野,以同国际接轨的方式,尝试多种档案信息开发的途径。如上海市档案馆与美国旧金山大学利玛窦中西历史文化研究所合作开发的馆藏期刊《女铎》,将原件扫描和计算机检索所有的文章篇目等整合在一起,体现了运用高科技手段来开发利用档案。

五、人才,是上海档案事业发展壮大可贵的人力资源

上海档案事业六十年发展所取得的成绩,离不开档案工作人员所作出的贡献。从某种意义上说,上海人数众多的档案专兼职工作人员队伍,是上海档案工作发展的支柱。正是奋战在各条战线的档案工作者默默无闻的工作和创造性劳动,使上海档案事业在经历了六十年的发展后能够取得这么辉煌的成绩。

上海档案人才队伍建设有它独特的优势。

首先是上海档案行政管理部门对通过开展多种形式的档案教育培养人才十分重视。早在20世纪五六十年代,有关部门就举办了多次大型培训班,进行档案业务方面的培训。1953年参加革命工作的老同志赵泉源,在事过四十多年后仍清楚地记得当时市里举办大型档案培训班的情景:

上课地点在延安西路200号大礼堂,由中国人民大学历史档案系陈兆禄(后任中国人民大学档案学院代理院长)讲授《文书处理工作》和《档案工作理论与实践》两门课,当时200号大礼堂内坐得满满的,据说参加学习的有市、区两级党、政、群机关,中央驻沪机关,解放军驻沪部队的文书、档案干部及部分办公室主任、秘书科长共五六百人。……训练班采取集体听老师上课为主,结合自学和按系统、行业分小组讨论。一般是半天上课半天小组讨论或自学。……学员们都学得非常认真,非常高兴。因为听到的内容都是新鲜的知识,而且迫切需要在工作中应用,所以不放过每一节课、每一个业务问题。^①

^① 赵泉源《回忆上海市第一期文书档案业务短期训练班的经过》,《上海档案事业发展的足迹》。

20 世纪 80 年代后，上海市档案局经过多方努力，促成上海大学档案专业班和电视大学档案专业开办，由此为“文革”后的上海档案界培养了一大批人才，后来成为各行业档案工作的重要骨干。对此曾担任过上海大学档案系系主任的袁吉甫、武重年深有感触，他们回忆说：上海市档案局“作为上海档案事业主管部门，对上海的高等教育，全方位给予帮助。在办学的各个环节：招生，特别是成人教育招生，档案局发文通知全市各单位；教学，派出师资以补不足；实习，联系单位，解决场地；毕业生分配，提供信息，协助牵线。总之一句话：大力支持。把档案教育机构视同自己的一个部门”。^①与此同时，各种门类各个层次的档案教育体系和网络逐渐形成。以上海大学、上海师范大学和原解放军南京政治学院上海分院等三所高校设置的档案专业为主体，一些职业学校设置的档案文书专业为辅助，每年为上海档案事业发展输送人才。在现今许多大机关、大企业的档案部门，都能看到由这些学校档案专业培养的学生。上海市和区县级档案馆开办的各类档案培训也经久不衰，源源不断地为基层单位培训了档案人才。

其次是上海各级档案部门的领导对培养档案人才高度重视，通过各种方式，包括出国培训，来提高档案工作人员的素质和水平。多年来各单位报送职称评审的档案人员数量可观。在一些区县档案局馆，大胆使用年轻干部，形成一支以年轻的专业人员为骨干的队伍。有的区县档案局，采取措施鼓励档案优秀人才脱颖而出。如上海市奉贤区档案局领导，通过向区领导和有关部门积极争取，使优秀人才严永官被评为享受年度国务院特殊津贴人员，成为上海市档案界的“第一人”。

当然，从人才建设的战略来考虑，上海档案人才队伍建设也有它的“软肋”，这就是上海档案界正高级职称的人才数量相对偏少，这一方面是因为 20 世纪 80 年代中期上海档案界自觉遵守国家规定，暂停了几年专业职称评定工作，由此延误了一批可以申报高级职称人员的职称评定，另一方面正因为正高级研究职称人员稀少，无法组建有评定正高

^① 袁吉甫、武重年《上海档案高等教育诞生记》，《振兴之路》。