

用 | 通 | 过 | 率 | 说 | 话



Edu24oL.com

环球网校

环球考典

2015全国一级建造师执业资格考试精编教材

建设工程 项目管理

— 环球网校一级建造师命题研究组 主编 —

三大保障

独家内部资料+顶级名师辅导+
专业教研团队

五星绝密

十年职业教育+十年不变团队+
几十万考生反馈+万课时教学经验

七大模块

复习指导+教材图解+考点图解+
真题解析+强化练习+易错问答+模拟押题

无限增值

免费同步多媒体电子书及7天免费课，
一扫而获，随时随地，“码”上学习



中国建材工业出版社

2015全国一级建造师执业资格考试精编教材

建设工程项目管理

环球网校一级建造师命题研究组 主编

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理 / 环球网校一级建造师命题研究组主编.

—北京: 中国建材工业出版社, 2015.4

2015全国一级建造师执业资格考试精编教材

ISBN 978-7-5160-1192-8

I. ①建… II. ①环… III. ①建筑工程—工程项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料

IV. ①TU71

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第070569号

内 容 简 介

本书汇集环球网校多年一级建造师考试教学研究经验,以新教材为基础,从“复习指导”、“图解教材”、“图解考点”、“真题剖析”、“强化练习”、“易错问答”、“强化练习”七个环节对建设工程项目管理科目进行精炼解析,力图带领读者在临考复习阶段扫清一切疑问与遗漏,检验自我掌握程度,最终顺利通过考试。

2015全国一级建造师执业资格考试精编教材——建设工程项目管理

环球网校一级建造师命题研究组 主编

出版发行: 中国建材工业出版社

地 址: 北京市海淀区三里河路1号

邮 编: 100044

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京海淀万兴印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 17.5

字 数: 436千字

版 次: 2015年5月第1版

印 次: 2015年5月第1次

定 价: 46.00元

本社网址: www.jccbs.com.cn 微信公众号: zgjcgycbs

本书如出现印装质量问题,由我社网络直销部负责调换。联系电话: (010) 88386906

前言

应对考试难度逐年增大的情况，2015年，素来以一级建造师考试教育作为旗舰教育项目而蜚声国内的环球网校，密切关注2015年一级建造师执业资格考试官方最新教材的变化，综合独家内部考试信息、行业名师辅导经验、专业独立的教研团队等优势，组织编写了本套精编教材。

编写亮点

1. 针对历年高频疑点，精细解答，解决复习困惑

以章为单位，梳理高频疑点，精细答疑，适时解决考生复习过程中遇到的困惑，减少复习盲区。

2. 真题，强化练习，100%解析

将历年真题分解至各个知识点下进行详细全解；再配合全解强化练习题，反复练习，形成关键词敏感性，提高正确率。

3. 贴近复习思路：先图解考点，后理解，再总结，轻松把握命题方向

以每节为单位，图解教材考点，详解重点与难点，让学习效率提高80%。

4. 100%同步名师教程，书课互动立体化学习，全方位掌握

考生可在看书复习中扫描二维码，即可在手机终端听取同步网络课程，使复习更加高效。

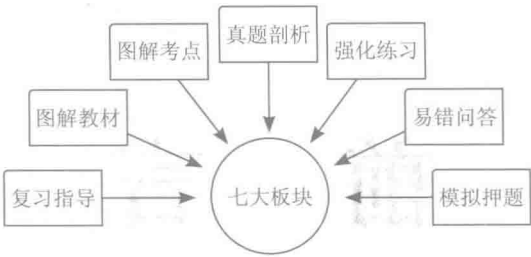
5. 获取同步电子书，利用碎片化时间做题、学习

本书配有同步学习电子书，考生只要扫描封底的电子书二维码，就可以“码”上获取同步的电子书，随时随地学习。

6. 模拟押题，考点直逼真题，100%解析

教材配套2套以真题为样板的模拟题，考点直逼真题。

使用指导



1. 复习指导

开篇通过考试介绍、考情分析、备考建议这三部分对现行一建考试进行了详细分析介绍，为考生解答什么是一建考试、历年的考情如何、如何高效备战一建考试。帮助考生对一建考试有个全面的认识，做到知己知彼，百战不殆！

2. 图解教材

根据行业名师历年的教学经验，对科目的整体内容进行框架梳理，形成知识点结构图，使考生对书本内容一目了然，尤其对于难度最大的管理与实务科目，内容复杂，各章节之间关联性强，通过结构图梳理，可让考生高效把握案例题考点。

3. 图解考点

本书摆脱市面上同类书大篇幅枯燥文字总结考点的方式，通过形象生动的图表、框架、图形方式对考点进行深度挖掘，帮助考生直观把握对各考点之间的联系。

4. 真题剖析

根据考点汇总历年真题，考生可有的放矢地进行真题练习，实时训练，实时掌握，加深对考点的理解，且更加方便实时记忆，提高答题准确性。

5. 强化练习

以2008~2011年真题为主，搜罗相关考点的模拟真题，在相关考点学习完毕之后进行全面巩固练习，及时强化训练，检验学习效果，及时查缺补漏，加深印象。

6. 易错问答

针对网校学员历年高频疑点进行分析梳理，对易错题进行原理上的评析，剖析症结所在，有针对性地提出改进措施，减少复习盲点。

7. 模拟押题

精心挑选冲刺题，难易适中，真题还原度高，帮助考生再现真实考场，对学习情况做一个完整检验，查漏补缺。

在本书的编写过程中，我们教研团队的专家们付出了夜以继日的努力，在此对他们表示深深的感谢，他们是王辉、潘金双、赵金凤、钏锦霞、刘媛媛、王颖、武立叶、朱玲玲、李秋实等。

同时，由于时间紧迫，我们仍未能将庞大的一级建造师考试知识库全部整理出来并分享给每一位考生。书中难免有瑕疵、疏漏和错误存在，我们欢迎广大读者通过登录www.edu24ol.com或扫描封底相关二维码，在与我们互动学习的同时提出改进意见和建议，以便我们做进一步的完善。

目 录

第一篇 起步篇	-1-
一、复习指导	-1-
1. 考试介绍	-1-
2. 考情分析	-3-
3. 备考建议	-5-
二、图解教材	-7-
第二篇 进阶篇	-12-
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	-12-
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	-14-
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	-17-
1Z201030 建设工程项目的组织	-22-
1Z201040 建设工程项目策划	-29-
1Z201050 建设工程项目采购的模式	-33-
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	-39-
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	-44-
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	-48-
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	-53-
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的 工作流程	-58-
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	-63-
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	-67-
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	-68-
1Z202020 施工成本计划	-72-
1Z202030 施工成本控制	-79-
1Z202040 施工成本分析	-85-
1Z203000 建设工程项目进度控制	-88-
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	-89-
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	-94-
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	-98-
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	-117-
1Z204000 建设工程项目质量控制	-121-
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	-123-
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	-129-
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	-136-
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	-144-
1Z204050 施工质量不合格的处理	-148-
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	-152-
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	-158-
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境	-161-
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	-162-
1Z205020 建设工程安全生产管理	-167-
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	-175-

1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全管理的要求	-180-
1Z206000 建设工程合同与合同管理	-185-
1Z206010 建设工程施工招标与投标	-186-
1Z206020 建设工程合同的内容	-193-
1Z206030 合同计价方式	-201-
1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	-207-
1Z206050 建设工程施工合同实施	-212-
1Z206060 建设工程索赔	-218-
1Z206070 国际建设工程施工承包合同	-223-
1Z207000 建设工程项目信息管理	-228-
1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务	-229-
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	-232-
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	-234-
第三篇 冲刺篇	-238-
模拟题一	-238-
【答案与解析】	-248-
模拟题二	-254-
【答案与解析】	-266-

第一篇 起步篇

一、复习指导

1. 考试介绍

一级建造师考试

建造师分为一级建造师和二级建造师，英文分别译为Constructor和Associate Constructor。一级建造师是一种建筑类执业资格，是担任大型项目经理的前提条件。一级建造师执业资格实行统一大纲、统一命题、统一组织的考试制度，由人事部、建设部共同组织实施，原则上每年举行一次考试。建设部负责编制一级建造师执业资格考试大纲和组织命题工作。培训工作按照培训与考试分开、自愿参加的原则进行。取得建造师执业资格证书且符合注册条件的人员，经过注册登记后，即获得一级建造师注册证书。注册后的建造师方可受聘执业。建造师执业资格注册有效期满前，需办理再次注册手续。一级注册建造师可在全国范围内以一级注册建造师名义执业。

组织实施

人事部、建设部共同成立建造师执业资格考试办公室（办公室设在建设部），负责研究建造师执业资格考试相关政策。一级建造师执业资格考试的考务工作由人事部人事考试中心负责。参加一级建造师执业资格考试合格，由各省、自治区、直辖市人事部门颁发人事部统一印制，人事部、建设部用印的《中华人民共和国一级建造师执业资格证书》。该证书在全国范围内有效。

从业方向

建造师注册受聘后，可以建造师的名义担任建设工程项目施工的项目经理，从事其他施工

活动的管理,从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。在行使项目经理职责时,一级注册建造师可以担任《建筑业企业资质等级标准》中规定的特级、一级建筑业企业资质的建设工程项目施工的项目经理。大中型工程项目的项目经理必须逐步由取得建造师执业资格的人员担任;但取得建造师执业资格的人员能否担任大中型工程项目的项目经理,应由建筑业企业自主决定。

就业前景

1. 国际背景。建造师执业资格制度起源于英国,迄今已有150余年历史。世界上许多发达国家已经建立了该项制度。具有执业资格的建造师已有了国际性的组织——国际建造师协会。

2. 国内制度构建。2002年12月5日,人事部、建设部联合印发了《建造师执业资格制度暂行规定》(人发[2002]111号),这标志着我国建立建造师执业资格制度的工作正式建立。该《规定》明确规定,我国的建造师是指从事建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的技术人员。

3. 在我国,一级建造师是一种建筑类执业资格,是担任大型项目经理的前提条件。大中型工程项目的项目经理必须逐步由取得建造师执业资格的人员担任。

作为一级注册建造师,须具备两个条件:

(1) 考试。要取得一级建造师执业资格必须参加全国每年一次的一级建造师职业资格考试,一级建造师执业资格实行全国统一大纲、统一命题、统一组织的考试制度,由人事部、建设部共同组织实施,考试设4个科目,参加全部4个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目。

(2) 注册。取得建造师执业资格证书、且符合注册条件的人员,必须经过注册登记后,方可以建造师名义执业。

4. 前景。我国建筑业施工企业有10万多个,从业人员3500多万,每年全国建筑市场的建设项目众多,施工项目经理的需要量当然就很大。

考试难度

建造师是以专业技术为依托、以工程项目管理为主业的执业注册人员,近期以施工管理为主。建造师是懂管理、懂技术、懂经济、懂法规、综合素质较高的复合型人才,既要有理论水平,也要有丰富的实践经验和较强的组织能力。建造师注册受聘后,可以建造师的名义担任建设工程项目施工的项目经理,从事其他施工活动的管理,从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。由以上国家对建造师的定义来看,国家对建造师是有较高期望的,一级建造师更是其中的佼佼者,也是国家未来建筑类工程技术人才的中坚之一,加上和国际惯例接轨的需要,必然要求一级建造师应该有较高的素质。

考试内容

一级建造师执业资格考试分综合考试和专业考试,综合考试包括《建设工程经济》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程项目管理》三个科目,这三个科目为各专业考生统考科目,专业考试为《专业工程管理与实务》一个科目。

《专业工程管理与实务》科目分为10个专业,即建筑工程、公路工程、铁路工程、民航机场工程、港口与航道工程、水利水电工程、市政公用工程、通信与广电工程、矿业工程、机电工程。考生在报名时根据工作需要和自身条件选择一个专业进行考试。

（一）《建设工程项目管理》考试时间为三个小时，即180分钟。考试题型为单选题70题，多项选择题30题，满分130分。答题在答题卡上涂卡作答。为了提高考试成绩，必须合理利用考试时间，将考试时间进行合理分配。

（二）考生应考时，应携带黑色墨水笔、2B铅笔、橡皮。

（三）一级建造师考试时间为每年的九月第三个周末。

考试科目	考试时间	题型与题量	满分
建设工程经济	2小时	单选题：60道；多选题：20道	100分
建设工程项目管理	3小时	单选题：70道；多选题：30道	130分
建设工程法规及 相关知识	3小时	单选题：70道；多选题：30道	130分
专业工程管理与实务	4小时	单选题：20道；多选题：10道 案例题：5道	160分 其中案例题120分

以《建设工程项目管理》为例，该考试题目均为客观题，分为单选题和多选题两部分，其中，单项选择题共70题，每题1.0分，所给答案中有且只有一个答案为正确答案。多项选择题共30题，有两个或两个以上答案符合题意，错选不得分，在少选选项的情况下每个选项得0.5分。全国统一分数线为78分。

2. 考情分析

本书包括七章内容：“三控”即成本控制、进度控制、质量控制；“三管”即安全与环境管理、合同管理、信息管理；“一协调”即组织协调各方关系。

相对来讲，现在的考试几乎没有重点，因为考点基本是分散分布。第一章建设工程项目的组织与管理，第四章质量控制，第六章合同管理，这三部分内容占总分数的60%以上；第三章进度控制，第五章安全与环境管理，第六章合同管理，这三部分内容与实务联系紧密，需要重点复习。

第一、四、六章是重中之重，尤其是多选比重接近70%，多项选择题有一定难度，考试成绩的高低及考试科目是否通过，取决于多项选择题的得分。多选题一般情况是考试教材中的基本概念、原理和方法中所涵盖的具体内容，不会超出教材，但选择有一定难度。

2012—2014年考点分布分析

知识点单选		2014年		2013年		2012年	
		多选	单选	多选	单选	多选	
建设工程项目的组织与管理	建设工程管理的内涵和任务	1	0				
	建设工程项目管理的目标和任务	3	2	1	2	3	2
	建设工程项目的组织	2	2	2	0	3	2
	建设工程项目策划	2	0	1	2	1	0
	建设工程项目采购的模式	1	0	2	4	3	2

续 表

知识点单选		2014年		2013年		2012年	
		多选	单选	多选	单选	多选	
建设工程项目的组织与管理	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1	2	1	2	1	2
	施工组织设计的内容和编制方法	1	2	2	2	2	2
	建设工程项目目标的动态控制	2	2	2	0	2	2
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	2	2	2	2	3	2
	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	1	4	2	0	0	0
	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	0	2	1	2	2	2
小结		34		32		36	
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务与措施	2	0	2	2	0	0
	施工成本计划	1	2	2	2	4	2
	施工成本控制	3	2	2	0	1	2
	施工成本分析	2	2	2	2	1	2
小结		14		14		12	
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	1	0	2	0	2	0
	建设工程项目总进度目标的论证	2	2	2	0	1	2
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	5	4	2	2	3	4
	建设工程项目进度控制的措施	2	2	1	2	3	2
小结		18		11		16	
建设工程项目质量控制	建设工程项目质量控制的内涵	3	0	2	2	1	0
	建设工程项目质量控制体系	1	2	2	2	2	2
	建设工程项目施工质量控制	2	2	3	2	3	2
	建设工程项目施工质量验收	1	2	3	2	2	2
	施工质量不合格的处理	2	2	2	2	2	2
	数理统计方法在工程质量管理中的应用	1	2	2	2	2	2
	建设工程项目质量的政府监督	1	2	2	2	1	0
小结		23		30		23	
建设工程职业健康安全与环境	职业健康安全管理体系与环境管理体系	1	0	2	2	1	0
	建设工程安全生产管理	2	2	1	2	3	2
	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	2	2	3	2	2	2
	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	2	2	2	2	1	2
小结		13		16		13	
建设工程合同与合同管理	建设工程施工招标与投标	1	2	2	2	2	0
	建设工程合同的内容	2	4	2	2	4	2
	合同计价方式	2	2	2	0	2	2

续 表

知识点单选		2014年		2013年		2012年	
		多选	单选	多选	单选	多选	
建设工程合同与合同管理	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	2	2	1	2	2	2
	建设工程施工合同实施	2	2	2	0	3	2
	建设工程索赔	2	0	2	2	1	2
	国际建设工程施工承包合同	2	0	1	2	1	2
小结		25		22		27	
建设工程项目信息管理	建设工程项目信息管理的目的和任务	0	0	1	2	0	0
	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	1	0	1	0	0	2
	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	0	2	1	0	1	0
小结		3		5		3	
合计		70	60	70	60	70	60

3. 备考建议

复习的三个角度

宏观把握住：贴近大纲，贴近建造师定位，贴近命题要求。

考试大纲角度：命题的依据，抓知识结构。

建造师角度：定位是管理岗，以技术为依托重点考管理，要有管理思维，不要钻技术、经济牛角尖。

注意抓住建造师的定位，吃透大纲：建造师是以专业技术为依托、以工程项目管理为主业的项目管理者。强化的是管理，淡化专业和行业。

大纲和考试用书的编写原则之一也是命题原则：

一级以建设工程总承包管理模式为基础，突出施工总承包。

二级以施工总承包为主，重点是施工管理。

《建设工程项目管理》体系结构、专业结构、知识结构

《建设工程项目管理》是三大公共科目之一，由于建造师目前主要面向工程总承包单位和施工单位的项目经理和其他关键管理岗位的技术人员，所以强调了要掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法，掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任，掌握施工企业人力资源管理的概念和任务等。在项目管理的七大任务中，我们虽熟悉教材，但还未系统掌握，需要我们认真系统学习，这可是考试的重中之重。不但这一门，主要考试在实务这一门，希望参加考试的同行们认真对待这部分内容，要熟练掌握，切不可马虎。

这科多是概念性的问题，考点繁多，如果记忆力好的会有很大优势。但有些地方要注意的，很多问题都是拿建设方、设计单位、施工单位、监理单位、材料商几个一起比较的，大家翻下书，会发觉这个问题基本上每个章节都存在。

本科目由7个部分的内容组成,即:建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理。它包括以下几个方面的基本理论知识及应用:

(1) 建设工程项目管理的基本原理和合同管理。

(2) 与建设工程项目管理相关的组织理论的基本原理、风险管理的基本知识和建设工程项目信息管理的基本概念。

(3) 建设工程监理的基本概念。

(4) 施工企业项目经理的基本概念。

(5) 建设工程职业健康安全与环境管理的基本知识等。

本课程的复习方法

本课程内容庞杂,复习起来有难度。这里首先给广大考生提出几点要求。

1. 制定好考试学习计划并付诸实施

学习计划比较重要,应当在决定考试后就动手做计划。这个计划就是我们每天要看多少时间的书,要看多少页,到什么时候看完哪一门,等等。一般我们很多考生由于很长时间没有看书学习,加上工作繁忙,琐事较多,不免很长时间进入不了学习状态,学习习惯不能形成,看书效率及效果极差,这是非常正常的现象。这时我们要少安毋躁,贵在坚持。所以在我们学习的初期阶段要注意这个阶段最好的办法是坚持,坚持听课,坚持动笔写字,慢慢就会进入状态。当然这个阶段的时间不能拖得太长,最多20天。等我们进入状态以后,就要一鼓作气,按时完成我们的计划。建议大家初期的学习计划安排松一些(比如一天看书至少1小时),后期一定要紧(比如8月份开始一天至少3小时)。有很好的计划,有很好的态度,这是我们成功的第一步。需要注意的是,学习计划中要合理分配各科目的复习时间,实务应该是三门基础课时间之和的两倍,最好我们在学习这门课的过程中结合项目管理一起来复习,尤其是索赔和进度的相关知识点,更应该看管理教材。对仅剩实务一科的学员来说,其他三科不必再去仔细阅读复习,遇到与本科目相关的知识点再去翻阅其他教材,对比复习即可。

2. 通读教材

首先对照之前部分的介绍,对教材有大致的了解,然后通读教材,有条件的可以到环球网校听一下精讲班老师的细致讲解。不懂的地方反复看,对关键词要有一定的敏感性。要注意对照自己的学习计划,按时按质完成通读。

3. 区分轻重,把握重点

这其实是看书的第二个阶段。这一阶段要求广大考生要注意区分轻重,把握重点。在这个阶段,可以结合习题班来强理解解和记忆。

4. 以点带面,触类旁通

这是第三个阶段的要求,即冲刺阶段要求我们能融会贯通相关知识点和相关科目。这一阶段重点是对教材中关键词的理解和掌握,不可忽视第一篇的选择题,更不可忽视可能出现案例的专业技术。这一阶段,还可以结合冲刺串讲和模考班来拾遗补漏。

需要提醒大家的是:冲刺阶段,一定要动笔写字,练习自己的语言组织能力,看看能否

自己写对关键词，答出教材中的原话。切记：专业实务没有什么技巧和捷径，必须脚踏实地看书记忆，复习方法和基础课有很大不同，必须区别对待。眼高手低、投机取巧是我们的禁忌。

本课程的应试技巧

应试技巧方面，首先强调我们要以平常心对待考试，养兵千日，用在一时。我们要沉着应试，不能慌乱。选择题作答时要迅速准确，单选题要提高准确率，多选题以稳为主，即没有把握的选项不能选。案例作答时注意先快速浏览问题，带着问题看背景，从背景中找线索，这样才能节约时间，有的放矢；同时要注意答题语言要严谨，措辞要正式，不能口语化，更不能啰唆而没有重点，要答对关键词，尽量还原成教材中的原话。语言组织想好以后再作答，切忌在卷面上改来改去。考试过程中，要注意对时间的掌控，选择题总共花时不能超过40分钟。对于案例题，先做有把握或者自己觉得没有多大难度的题目，把没有把握的放到最后，同时一定要注意每个题的相应答题区域，不能答错地方，张冠李戴。我们要保证尽量都作答出来，不留空白，故交卷之前注意检查有无漏掉没有作答的题目。

二、图解教材

