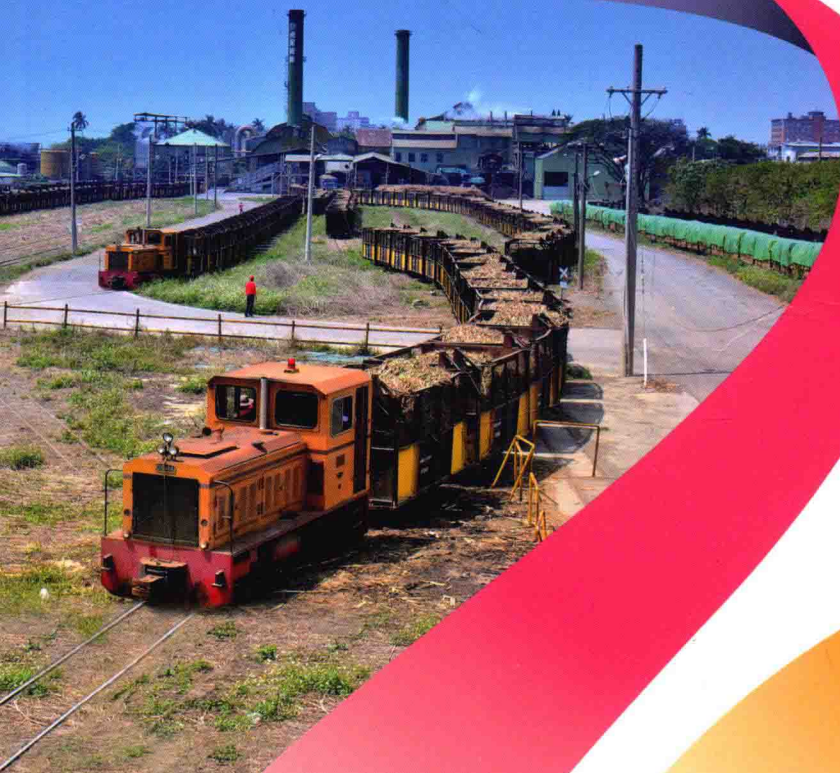


台糖



台糖 70 · 安心踏實

週年紀念專刊



台糖



台糖 70 · 安心踏實

週年紀念專刊



台灣糖業股份有限公司 編印

國家圖書館出版品預行編目 (CIP) 資料

台糖 70 週年紀念專刊 / 蕭光宏執行編輯 . -- 臺南市 : 台糖 , 2016.05

面 ; 公分

ISBN 978-986-82206-3-8(精裝)

1. 台灣糖業公司

481.80933

105002751

台糖 70 週年紀念專刊

發行單位：台灣糖業股份有限公司

台糖 70 週年慶籌備委員會

主任委員（發行人）：陳昭義

副主任委員：楊錦榮

總召集人：管道一

執行秘書：賴才稜

台糖 70 週年慶紀念專刊編輯委員會

召集人：管道一

副召集人：賴才稜

執行編輯：蕭光宏

副執行編輯：劉宗憲

編輯：黃旭世、張軒豪、薛舒尹

校對：彭鳳珠、翁炳智、王天明、楊復淳

各單位編審顧問、編輯委員、審稿人員及撰稿人員：詳如後頁

美術編輯：峰德文化事業股份有限公司

出版者：台灣糖業股份有限公司

地址：70176 台南市東區生產路 68 號

電話：(06) 3378888

出版日期：2016 年 5 月 1 日

ISBN：978-986-82206-3-8

GPN：1010500270

定價：新臺幣 430 元整

著作權所有・翻印必究

台糖 70 週年紀念專刊

台糖 70 - 安心路實

CONTENTS



006 董事長序

008 總經理序

第壹篇：台糖七十，精彩時時

寫在時光流轉的璀璨間

016 一、卷起

017 二、開鑼

026 三、掌聲

第貳篇：公司沿革，與時俱進

第壹章：股權

030 一、資本變動情形

034 二、股票上市經過

034 三、股權分布情形

第貳章：董事會

036 一、沿革（成立與組織）

037 二、現行董事會職權

038 三、近期會議之運作

第參章：組織沿革

040 一、前言

042 二、臺灣糖業之監理經過

043 三、臺灣糖業之接管工作

045 四、台灣糖業股份有限公司之創立

046 五、總廠時期之組織演變

048 六、大廠制時期之組織演變

050 七、回復總廠督導時期之組織演變

053 八、成立事業部後之組織演變

第肆章：多角化事業發展

058 一、臺灣糖業對國內經濟發展的貢獻

059 二、多角化事業發展的臺灣糖業

063 三、六級產業化 創造臺灣糖業最大價值

第伍章：人力資源管理

064 一、沿革

067 二、人才招聘

069 三、人員任用、考核、獎金及獎懲

075 四、員工教育訓練

077 五、員工待遇與福利

第陸章：土地資源管理

082 一、台糖土地變遷

085 二、土地地籍管理沿革

086 三、台糖地理資訊系統

第柒章：會計及財務管理

088 一、沿革

090 二、會計制度

092 三、預算制度

093 四、管理會計

094 五、財務管理

第捌章：研究發展

096 一、沿革

098 二、業務發展與成果

109 三、未來展望

第玖章：資訊管理

110 一、沿革

112 二、人員甄選與培訓

114 三、電腦設備進展

119 四、業務現況



127 五、未來展望

第拾章：食品安全管理

128 一、品質政策

128 二、品質管理制度

130 三、品質管理活動

132 四、加強推動食品安全之積極措施

133 五、結語

第拾壹章：工安環保

134 一、沿革及組織演變

137 二、目標與策略

138 三、業務發展概況

145 四、結語

第參篇：糖史斑斑，溫故知新

第壹章：糖業政策

148 一、糖業獎勵

151 二、南糖北米

152 三、斤糖斤米

152 四、定額保證糖價

155 五、砂糖平準基金制度

156 六、稻田轉作甘蔗

156 七、水旱田利用調整計畫

157 八、糖業自由化

158 九、活化農地及黃金廊道政策

第貳章：糖業制度

160 一、佃農制

160 二、原料委員制度

160 三、契約種蔗制度

161 四、契約甘蔗種植區域系統

162 五、原料採收區域制度

162 六、分糖制度

163 七、農肥貸款制度

第參章：農務技術

165 一、甘蔗品種

168 二、甘蔗種植栽培

179 三、甘蔗採收

183 四、甘蔗病蟲害防治

184 五、農田水利

186 六、台糖公司蔗作栽培機械化之演進

第肆章：工務技術

203 一、滲提法

204 二、清淨方法

第伍章：運務技術

212 一、牛車運輸

213 二、鐵路運輸

216 三、公路運輸

218 四、轉裝

第陸章：其他

220 一、甘蔗製糖作業流程

222 二、精煉糖作業流程

224 三、製糖副產品

225 四、特殊糖

226 五、海外技術援助及投資

228 六、臺灣歷年砂糖產量

231 七、台糖公司近十年各廠生產業績

233 八、臺灣歷年停閉甘蔗糖廠



台糖 70 · 安心踏實

CONTENTS



第肆篇：多元發展·繁花齊放

第壹章：砂糖事業

- 236 一、沿革
- 236 二、組織及人事變遷
- 240 三、業務發展概況
- 244 四、未來經營策略及展望

第貳章：畜殖事業

- 246 一、沿革
- 249 二、組織及人事變遷
- 251 三、業務發展概況
- 259 四、未來經營策略及展望

第參章：精緻農業事業

- 260 一、沿革
- 262 二、組織及人事變遷
- 264 三、業務發展概況
- 271 四、未來經營策略及展望

第肆章：生物科技事業

- 272 一、沿革
- 273 二、歷任生物科技事業部執行長
- 274 三、業務發展概況
- 280 四、未來經營策略及展望

第伍章：商品行銷事業

- 282 一、沿革
- 282 二、組織及人事變遷
- 284 三、業務發展概況
- 288 四、未來經營策略及展望

第陸章：休閒遊憩事業

- 289 一、沿革
- 290 二、組織及人事變遷
- 293 三、業務發展概況
- 303 四、未來經營策略及展望

第柒章：油品事業

- 304 一、沿革
- 305 二、組織及人事變遷
- 307 三、業務發展概況
- 310 四、未來經營策略及展望

第捌章：量販事業

- 312 一、沿革
- 315 二、組織及人事變遷
- 317 三、業務發展概況
- 323 四、未來經營策略及展望

第玖章：資產營運業務

- 324 一、沿革
- 325 二、歷任資產營運業務單位主管
- 326 三、組織現況
- 326 四、土地經營管理現況
- 330 五、重要業務
- 335 六、未來展望

第拾章：土地開發事業

- 336 一、沿革
- 337 二、歷任土地開發業務單位主管
- 337 三、組織現況
- 338 四、業務概況
- 359 五、未來展望



第拾壹章：有機暨安全農業

- 360 一、沿革
- 361 二、歷任農業經營處處長
- 361 三、業務發展概況
- 370 四、未來經營策略及展望

第拾貳章：其他事業

- 371 一、景觀苗木
- 371 二、寄生蜂養殖業務
- 372 三、農業水利工程業務
- 374 四、環保事業營運業務
- 378 五、高雄分公司業務

第五篇：永續經營，擘劃願景

第壹章：公司治理

- 386 一、前言
- 386 二、董事會運作
- 387 三、董事會成員遴選
- 388 四、董事進修與利益迴避
- 388 五、完善內部控制制度
- 389 六、履行社會責任
- 390 七、資訊透明與誠信經營
- 391 八、公司治理評鑑

第貳章：農業六級化

- 393 一、在農業生產方面
- 394 二、在農產品加工方面
- 395 三、在行銷服務方面

第參章：和樂職場

- 396 一、人力發展

- 398 二、勞資關係
- 399 三、健康與安全
- 400 四、薪酬與福利

第肆章：食在安心

- 403 一、健康食品認證
- 403 二、產銷履歷
- 406 三、回應社會需求

第伍章：社會參與

- 408 一、社會共榮
- 410 二、社會關懷

第陸章：友善環境

- 416 一、環境政策
- 416 二、能資源管理
- 418 三、水資源管理
- 418 四、綠色產品
- 419 五、生態保育
- 420 六、台糖造林

第六篇：附錄

- 424 附錄一、台糖公司歷屆董事長、總經理一覽表
- 426 附錄二、台糖公司歷屆董事及監察人（或審計委員會）
- 434 附錄三、台糖公司轉投資事業簡介
- 440 附錄四、台糖公司海外分公司簡介
- 441 附錄五、台糖公司文物館總覽
- 446 附錄六、台糖公司大事記

台糖



台糖 70 · 安心踏實

週年紀念專刊



台灣糖業股份有限公司 編印

臺灣糖業股份有限公司成立七十週年紀念

計益民生

馬英九



中華民國一〇五年二月

英九

用箋

台糖七十週年紀念專刊誌慶

求新求變
再創輝煌

張善政



台灣糖業股份有限公司成立 70 週年發行專刊紀念

富國之基
利濟民生

經濟部部長

鄧振中



敬題

七十有成 再造輝煌

台糖是臺灣最大的地主，五萬多公頃土地是台糖歷史性的際遇。

其實，台糖（及前身）是臺灣最早的國際企業，也是臺灣最早的高科技產業，在日據時代更是臺灣最重要或唯一的策略性產業。早在1900年起就陸續建設了42個現代化糖廠，每個糖廠都是當地的經濟活動中心，全省年產砂糖最高達142萬噸，而產糖率14.17%還曾是世界最高紀錄。臺灣光復後砂糖仍是最主要出口產品及外匯來源。台糖的風光歲月，由其矗立在總統府旁的寶慶大樓即不言可喻。

日據時代的糖試所是直屬總督府的，它的研究直接影響當時臺灣經濟的命脈。一直到我大學時代，糖試所仍是臺灣數一數二的研究單位；記得每年總有幾天教授為參加糖試所評議會而須調課，他們都以擔任評議委員為榮，且會先做功課、全力以赴。

砂糖進口自由化後是一段痛苦的轉型。糖廠及副產廠陸續停閉，為了安頓員工，台糖開始多角化經營。因為都是完全競爭的市場，各事業部經營虧多盈少，民股開始指責賣土地美化財報！！

這幾年台糖痛定思痛，希望找回台糖人的自信和光榮感。我們精簡組織、裁撤虧損單位，並建立追求績效的獎金制度及

考核丙等的資遣機制。感謝員工及工會的支持，在上下一心、通力合作下，事業部虧損快速縮小，今年應可順利轉虧為盈，適逢公司七十週年，意義格外重大。在此同時，多年纏訟的「糖協」也在3月15日收回，算是上天給予的很大鼓勵。

許多專家預言，由於糧食、飼料及生質能源會競爭土地資源，故農業必然是未來的明星產業。台糖擁有廣大的土地，又有深厚的農耕技術，加上加工設備及產品通路，尤其是「台糖出品、食在安心」的品牌優勢，一定可以在亞太及華人社會走出一條康莊大道。這幾年試種非基改大豆及中草藥的成功，已顯示潛力可期。

五萬公頃土地，尤其是高鐵站區、新都心等約300公頃的住商用地，給了台糖未曾有過的挑戰與機會，有太多的可能，等著台糖人一把夢想實現。

台糖70週年有一系列的慶祝活動，也特別編輯專刊，謹代表全體同仁感謝長官的題字賀勉，也謝謝所有撰稿、審稿及工作人員的貢獻，你們的投入，都將轉化為台糖的文化資產，也為我們「築夢台糖」指引出圓夢大道。

董事長

陳昭茂

三分之二的甜蜜人生

今年是台糖公司成立 70 周年的喜悅年，一家公司要屹立到「隨心所欲，不踰矩」之齡，誠屬不易，台糖公司自民國 35 年營運至今，歷經臺灣糖業的璀璨與式微，曾叱吒風雲，也曾力圖轉型，2004 年成立事業部後，面對高度競爭環境，在同仁用心經營下，於 70 歲生日之際，亦漸花開芬芳，淺嘗甜果。俗諺說：「人生七十才開始」，誠盼台糖自此不是老而彌堅，而是一路穩紮穩打，邁向百歲之林。

回顧過往逾 40 年的青春在台糖渡過，從基層歷練至總經理職務，過程中不論艱難或歡喜，感謝有愛護、支持我的主管及同仁們，讓我能竭盡所能、全心全意為公司奮鬥。迄今三分之二人生與台糖締結一起，備感甜蜜又溫馨，台糖走過的輝煌，我曾參與，熬過的艱辛，我也全力付出，能看到台糖七十年專書出版，內心真是千帆過境，往事如電影盤帶，放映著台糖與我的一幕幕成長畫面，有同樣的心跳與脈搏，呼吸、喘氣……，如今執筆為台糖七十年專書寫序，心情有著諸多的起伏。

傳統上，台糖公司每增進 10 歲，就會彙編紀念專書來紀錄台糖走過的點滴，今年自然承襲先人軌跡，寫出台糖 70 的美麗與哀愁；本書內容猶如 X 光機掃過 70 載的台糖，將台糖成立到現在，分門別類地記載，台糖的管理核心編列於第貳篇，想了解臺灣糖業的發展，第參篇有詳實的描繪，近 10 年

的發展，尤其各個事業部的起源與前瞻，均收錄於第肆篇，當然台糖公司與時代巨輪一起轉動，所有可為台糖永續、正能量的進步作為，本書則集結在第伍篇，而想一窺本書內容概要，第壹篇則有益於快速進入。感謝同仁在努力工作之餘，還不忘為台糖寫史，最難能可貴是不假出版社之手來論述與包裝，完全由同仁親力親為，更彰顯本書的真實性與可看性。

台糖七十，當我們歡祝生日快樂之時，心中必須存有感念之心，不可忘記前人種樹之恩，在準備啟航往下一個10年邁進，更期盼各界給予鞭策與鼓勵，同時也歡迎年輕朋友加入台糖，同我一樣與台糖公司一起成長奮鬥。本書忠實傳達台糖七十的過去與現況，真情推薦，也願每十年的台糖，都有不凡的成就，寫出最精彩的篇章。

總經理

楊錦榮

台糖 70 週年紀念專刊

台糖 70・安心踏實

CONTENTS

006 董事長序

008 總經理序

第壹篇：台糖七十・精彩時時

寫在時光流轉的璀璨間

016 一、卷起

017 二、開鑼

026 三、掌聲

第貳篇：公司沿革・與時俱進

第壹章：股權

030 一、資本變動情形

034 二、股票上市經過

034 三、股權分布情形

第貳章：董事會

036 一、沿革（成立與組織）

037 二、現行董事會職權

038 三、近期會議之運作

第參章：組織沿革

040 一、前言

042 二、臺灣糖業之監理經過

043 三、臺灣糖業之接管工作

045 四、台灣糖業股份有限公司之創立

046 五、總廠時期之組織演變

048 六、大廠制時期之組織演變

050 七、回復總廠督導時期之組織演變

053 八、成立事業部後之組織演變

第肆章：多角化事業發展

058 一、臺灣糖業對國內經濟發展的貢獻

059 二、多角化事業發展的臺灣糖業

063 三、六級產業化 創造臺灣糖業最大價值

第伍章：人力資源管理

064 一、沿革

067 二、人才招聘

069 三、人員任用、考核、獎金及獎懲

075 四、員工教育訓練

077 五、員工待遇與福利

第陸章：土地資源管理

082 一、台糖土地變遷

085 二、土地地籍管理沿革

086 三、台糖地理資訊系統

第柒章：會計及財務管理

088 一、沿革

090 二、會計制度

092 三、預算制度

093 四、管理會計

094 五、財務管理

第捌章：研究發展

096 一、沿革

098 二、業務發展與成果

109 三、未來展望

第玖章：資訊管理

110 一、沿革

112 二、人員甄選與培訓

114 三、電腦設備進展

119 四、業務現況

