

在对的时间 做对的事

俞敏洪写给
年轻人的
8堂创业课



俞
敏
洪
著

中国缺的是有一个想法，
并能持之以恒将这个
想法坚持做下去的人。

在对的时间 做对的事



俞敏洪写给
年轻人的
8堂创业课

俞敏洪 著

图书在版编目 (CIP) 数据

在对的时间做对的事：俞敏洪写给年轻人的8堂创业课 / 俞敏洪著. -- 北京：中信出版社，2017.1

ISBN 978-7-5086-6827-7

I. ①在… II. ①俞… III. ①成功心理 - 青年读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第 240902 号

本书仅限中国大陆地区发行销售。

版权所有，未经书面同意，不得以任何方式做全面或局部翻印、仿制或转载。

在对的时间做对的事：俞敏洪写给年轻人的8堂创业课

著 者：俞敏洪

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)

承 印 者：北京诚信伟业印刷有限公司

开 本：880mm × 1230mm 1/32

印 张：8.75

版 次：2017年1月第1版

广告经营许可证：京朝工商广字第8087号

书 号：ISBN 978-7-5086-6827-7

定 价：38.00元

插 页：4

字 数：150千字

印 次：2017年1月第1次印刷

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com

俞敏洪创业金句

任何时代的来临都不可怕，可怕的是你自己不愿意与时代共同前进。

接下来的20年，我会通过投资，帮助有创业梦想的年轻人成为下一个马化腾、马云或者李彦宏。

年轻人，去闯，去努力，去奋斗，去做自己最想做的事情。只要不做坏事，只要保持良心，剩下的什么事情都能做。

要去做有挑战的、能让自己更进一步的事情。而创业就是这样的事情。

你创业的时候，有关公司命脉的那几条线，你必须是专家。有专业能力才会有好的创业状态。

仅仅一个人做事情不能叫创业，那叫个体户。想创业的话你就得找一帮人。

创业就是将一条家犬变成一只狼的过程，一旦习惯狼的生活，再想回到家犬的状态几乎是不可能的。

我是一只狼，我带领的团队也要是狼，他们不能是狗，更不能是羊。创始人的首要本领就是要找到有同一目标、志向和精神的人。

客户、创始人、合伙人、投资人。把这四种人照顾好，创业一定会成功。

这个世界上90%的人都是追随者，但你要对自己说：“我不是，我是来引领这个世界的！”

合伙人不是找的，是碰的。

自 序 永远相信，永远充满渴望 ix

推荐序 创业路上，我的榜样 xiii

第 1 章 我为什么二次创业？

创业，一开始就不会停止 003

抓住创业的美好时代 007

这个世界的未来永远属于年轻人 011

在对的时间做对的事 016

第 2 章 什么样的人适合创业？

做创业成功的刘邦 023

人生需要不断学习 027

创业不是大学生突发奇想就去做的事 031

只有好想法不能支撑起一个公司 034

创业，就是不知疲倦地翻越每一个山丘 039

创业之前，先审视自己 044

第3章 如何避免掉入创业中的“坑”？

- 我心中的理想创业 053
- 靠谱成就伟大事业 056
- 只要不是要命的，就不是绕不过的坑 060
- 商场如战场，要做到“守正出奇” 065
- 创业成功要关注四种人 069
- 先让自己跳下水 073

第4章 如何处理创业过程中的“各种关系”？

- 做一个合格的创始人 079
- 合伙到底怎样才能成功？ 083
- 强留合伙人只会使公司“死翘翘” 086
- 在企业发展的不同阶段用不同的人 089
- 所有关系都在重新定义 093
- 达到人情与利益的平衡 096

第5章 遇到困难，如何调整自己的心态？

- 通过实现阶段性的理想一点点拔高人生的高度 103
- 通过读书、学习和聆听拓展思想的宽度 106
- 在绝望时修炼自己并善于等待 110
- 改可能是死路，不改一定是死路 114
- 给自己的每一天注入力量 118

第 6 章 如何走出困境?

- 创想就是往前一步,再往前一步 127
- 走出舒适区 130
- 成功需要一瞬间突破的勇气 133
- 引领变革要从本质上改变自己的思维 137
- 比你聪明的人还比你勤奋 139

第 7 章 如何始终保持初心?

- 把喜欢的事做到极致 145
- 我和马云差了八个字 151
- 真正的精英具有家国情怀 154
- 做人要有正确的渴望带动生命前行 157
- 寻找生命中的精神榜样 160
- 幸福的定义 164
- 人生的几个关键词 169

第 8 章 如何成为一个优秀的人?

- 追求高质量的朋友圈 175
- 做事情宁为鸡头,不为牛后 178
- 做人像水,做事像山 180
- 先做人,后做事 183
- 书都没读过,怎么仰望星空 187

- 一年读 100 本书的秘诀 191
一个优秀的人的八条标志 195

写在最后：在生活中寻找养料

- 让每一天都活得丰盈温暖 203
那些滋润我生命的小事 205
天鹅的优雅与自尊 209
钱要怎么花才有意义 212

附录 ① 我的一天 217

附录 ② 俞敏洪推荐的 100 本书 221

附录 ③ 半年投了 4 亿元：了解“创客导师”俞敏洪 227

附录 ④ 我一定会跟踪你：创客导师俞敏洪对谈创客胡彦斌 237

第1章



我为什么二次创业？

我的困惑

创业，一开始就不会停止

只要你想创业，只要你做企业，就不可能是一次成功、一次享受。只要走上了这条路，就会一直处在创业的道路上。

只要你想创业，只要你做企业，就不可能是一次成功、一次享受。只要走上了这条路，就会一直处在创业的道路上。

我和资深投资人、银行家盛希泰在一次喝酒时偶然碰撞出了火花。他说他开始做天使投资了，我问为什么。他说：“我现在和年轻人聊就觉得浑身充满活力。我们再去创业做成一个大公司的可能性很小了，但是我们出钱让他们去做，这个可能性

就会无限放大。”

的确，好多时候我跟年轻人聊天，觉得他们的想法非常超前，要超越他们来做一个创新型公司，成功的概率真的不大。我清楚地知道，颠覆和创新都会发生在年轻人身上，我能做的就是帮年轻人出钱，做他们的垫脚石，守护他们一路成长。

过去，世人都赞扬第一个吃螃蟹的人，但是现在吃螃蟹成为中国的风尚，每个人都敢吃了。这个时候，养螃蟹——为螃蟹提供生长空间就变得很重要。

就这样，我们一拍即合，立志成为一对“守护天使”，共同创立洪泰基金，一起打造创业生态链：前端深入各个大学，提供创业课程和创业指导；中端提供天使投资；在天使投资这一环之后，与地产商合作，打造创业空间。

我常常听到有学生说：“俞老师，我们现在没有你们过去那样的机会了，现在已经不是平民创业的时代了。”但是，自从人类社会建立以来，就从未彻底消除过不公平。面对不公平，不同的人表现出积极、消极两种态度。消极的态度有百害而无一利。正如人的出身，根本无从选择。我们唯一能够做的，就是通过自己的努力，改变命运。

我们那一代人出来创业的时候是个人的时代，没有天使投资，不可能有创新空间。那个年代自己出来创业，无比艰难。1993年，我开始做新东方，中国的《公司法》（全称《中华人民共和国公司法》）甚至都还没有出台。为了开第一个班，我花60元钱买了10盒磁带，回家以后，我老婆跟我吵了一个晚上。她根本就不支持我创业，60元钱是我们一个月的生活费，如果培训班没有开办成功，那60元钱就白扔了。

再看现在这个时代，创业者们的背后已经有人支持了。第一代创业家已经富起来了，会有更多像洪泰基金一样的天使基金支持年轻的孩子们创业。新东方每年都会投入几百万元支持自强之星奖学金，万一新东方倒闭了呢，也许我所支持和投资的你们创立的“新西方”会发展起来，自强之星奖学金就可以由你们传承下去。

当然，我也是有私心的，可能也不算一个纯粹的、不求回报的“天使”。我跟年轻人合作，跟年轻人的视线紧密相连，也是希望自己成为时代的受益者和开拓者。我知道，必须永远相信年轻，永远跟青春挂钩，才能跟这个时代挂钩，跟未来的希望挂钩。

毛泽东讲过一句话：世界是你们的，也是我们的，但是归根结底是你们的。所以，年轻人，大胆开创你的事业吧！人生是一个你不得不奋斗的过程，而创业，其实就是让自己变得更出色的过程。在这个过程中，不要害怕失败。在我年轻的时候，从某种意义上来说，经历失败是一种常态，成功就是不断积累经验、不断努力的结果。

我在过去的20年里，通过把学生一批批送到国外，帮助他们实现梦想。接下来的20年，我会通过投资，帮助有创业梦想的年轻人成为下一个马化腾、马云或者李彦宏。

抓住创业的美好时代

现在的中国正处在一个非常宽容的时代，一个愿意接受新思想、新创新、新生活方式的时代。这一代年轻人有幸生在一个美好的年代，我也有幸活在这个美好的年代。

秦之后，中国历朝历代几乎再也没有出过真正有思想的知识分子。出过一些诗人和散文家，尤其是在思想宽松的唐代和宋代，那时候对知识分子十分尊重，但前提依然是皇帝天下第一，思想必须统一，不能挑战统治权威和思想权威。

儒家思想从中国百家思想之一，变成全部思想，其他任何异见都被扼杀在摇篮里。不管是宋代的朱熹还是明代的王阳明，

只不过在规定范围内重新阐释了他们对儒家思想的理解，在儒家思想的基础上有了一些突破，发展趋势不是向宽走，而是向窄行。当一个国家只剩一种思想，其他思想甚至都不能出现的时候，这个国家的创新力和思想力一定是非常薄弱的。比如欧洲中世纪只允许宗教思想的传播与统治，禁止出现新思想，直到文艺复兴、资产阶级革命、美国独立战争时，各种思想才风起云涌。

中国在清朝统治被推翻到抗日战争这段时间，出现了很多伟大的、直到今天还常被提及的文学家、思想家、哲学家，包括人们比较熟悉的傅斯年、陈寅恪、胡适、鲁迅等，就是在这段时期，社会思想得到了解放。

现在的中国正处在一个非常宽容的时代，一个愿意接受新思想、新创新、新生活方式的时代。这一代年轻人有幸生在一个美好的年代，我也有幸活在这个美好的年代。

但我出生在三年自然灾害时期，没有被饿死就已经很幸运了。1978年参加了第一次高考，1979年参加了第二次，1980年第三次高考，终于考上了北京大学。从1980年开始到今天，中国的思想一直不断得到解放。我记得1979年还找不到太多书