

从王健林的铁腕智慧与勇敢精神铸造一个
财富帝国的经验上借鉴，你的潜能也能引
爆，你也能描绘自己的藏宝路线图。

孙向杰◎编著

王健林

万达哲学

敢想有机会，敢干有成就



WANG JIANLIN

其他地方学不到的大智慧

人生就是一个宝库，如何打开这个财富，就看个人的智慧区别，
而智慧与志向、选择、眼光、机会、胆量、思考这些元素都紧密相连。

群言出版社
QUNYAN PRESS

从王健林的铁腕智慧与勇敢精神铸造一个
财富帝国的经验上借鉴，你的潜能也能引
爆，你也能描绘出自己的致富路线图。

孙向杰◎编著

王健林

万达哲学

敢想有机会，敢干有成就

 群言出版社
QUNYAN PRESS

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

王健林：万达哲学：敢想有机会，敢干有成就 /
孙向杰编著. —— 北京：群言出版社，2016.5
ISBN 978-7-5193-0109-5

I. ①王… II. ①孙… III. ①房地产业-企业集团-
企业管理-经验-大连市②王健林-生平事迹 IV.
①F299.273.13②K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 093859 号

责任编辑：潘 昊

封面设计：孙希前

出版发行：群言出版社

社 址：北京市东城区东厂胡同北巷 1 号（100006）

网 址：www.qypublish.com

自营网店：<https://qycbs.tmall.com>（天猫旗舰店）

<http://qycbs.shop.kongfz.com>（孔夫子旧书网）

<http://www.qypublish.com>（群言出版社官网）

电子信箱：qunyancbs@126.com

联系电话：010-65267783 65263836

经 销：全国新华书店

法律顾问：北京天驰君泰律师事务所

印 刷：北京天正元印务有限公司

版 次：2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

开 本：710mm × 1000mm 1/16

印 张：15

字 数：222 千字

书 号：ISBN 978-7-5193-0109-5

定 价：35.00 元



【版权所有，侵权必究】

前言

要购物，到万达广场；要买房，找万达地产；要看电影，进万达影院；要住宿，去万达酒店……在万达庞大的商业帝国里，人们看到的是一个铁血男人开疆拓土的身躯，他就是王健林。

1954年10月24日，王健林出生于四川省广元市苍溪县元坝镇，王健林的父亲王义全是参加过长征的老红军，新中国成立后回到老家四川长期担任地方干部。

1958年，王健林跟随父母来到了阿坝州的金川县生活，小学、中学分别在金川县东方红小学和金川县中学度过。

1969年，王健林成为了森工局下属的营林处的职工。

1970年，王健林回到了苍溪老家，然后参军。在去部队前，王健林改掉了原先的名字王建林。

1971年，王健林成为了吉林省集安县鸭绿江边军营里的一名侦察兵。

1978年，王健林晋升为排长，并进入大连陆军学院学习。

1979年，王健林从大连陆军学院毕业，留在学院大队当参谋，后被调到学院的宣传处任职干事，负责动员学院的军士报考党政专修班。

1983年，王健林就读于辽宁大学党政专修班。

1986年，王健林从辽宁大学毕业，获得经济管理专业的学位，毕业后，王健林调任陆军学院管理处任副处长。同年，王健林选择了转业，担任大连市西岗区人民政府任办公室主任。

1989年，王健林来到西岗区住宅开发公司担任总经理。

1992年，大连西岗区住宅开发公司改制成立大连万达房地产集团公司。

2010年，王健林和马云、丁磊、郭广昌、柳传志、董文标等企业家共同捐资发起成立瀛公益基金会，主要项目是扶持青年创业。

2013年，王健林推出“万达集团大学生创业计划”慈善项目，每年捐赠5000万元，支持100位大学生创业，每人提供50万元资金。

2014年8月13日，王健林在澳大利亚计划投资17亿澳元（约合人民币97.1亿元），发展房地产项目。

2015年10月21日，《2015胡润房地产富豪榜》发布，王健林及其家族以1200亿元蝉联“地产首富”，这是王健林六年内第五次名列房地产榜首位，也是第一个获得房地产榜首富“四连冠”的企业家。

2015年10月26日，2015年福布斯中国富豪榜在北京发布，王健林重新夺回首富之位，其财富从去年的132亿美元猛增至300亿美元。

从中国企业的发展史上来看，万达集团的成功绝对是一个奇迹。王健林凭借着顽强的意志、敏锐的商业嗅觉，一步步将万达集团从困境中拉了出来，并让万达集团走向了辉煌。这让人不得不承认，王健林是一个传奇人物，而他拥有如此多的财富自然也就不足为奇了。

本书以生动流畅的叙述方式，深刻剖析了王健林的商业胆识、企业目标、智慧决策、执行力度、速度优势、创新理念、产品开发、人才战略、内部管理、企业文化等方面理念，旨在为正在经营企业或处于企业管理层的人们提供一种借鉴与参考，帮助人们拿到经营管理的金钥匙，掌握企业经营之道。

第一章 胸怀大,事业就大

用一颗宽容和包容的心去感触生命中的人和事,用一颗感恩和感动的心去感激你身边的人,你会觉得这个世界会变得更美丽。一个人之所以快乐,并不是你得到的多,而是你计较的少。用心品味人生,用爱成就事业。

成功从目标开始/3

坚定地走自己的路/8

财富源于你的积极心态/11

人生之路由自己来铺/14

规划人生,让人生不再迷茫和纠结/17

第二章 用责任感,成就自己的不可替代

人可以不伟大,人也可以清贫,但我们不可以没有责任。任何时候,我们都不能放弃肩上的责任,扛着它,就是扛着自己生命的信念。

对自己的行为负责/23

没有那么多的借口/26

做一个完美的执行者/30

适当的挫折让你更加勇敢/33

第三章 将使命感根植于心,实现个人与社会双赢

责任,从本质上说,是一种与生俱来的使命,它伴随着每一个生命的始终。事实上,只有那些能够勇于承担责任的人,才有可能被赋予更多的使命,才有资格获得更大的荣誉。一个缺乏责任感的人,或者一个不负责任的人,首先失去的是社会对自己的基本认可,其次失去了别人对自己的信任与尊重,甚至也失去了自身的立命之本——信誉和尊严。

忠于内心的使命感/37

真理掌握在少数人手里/40

只有第一,没有第二/42

坚持信念,先知先觉/45

第四章 敢闯敢干,方能扭转乾坤

丘吉尔曾经说过:“勇气很有理由被当做人类德性之首,因为这种德性保证了所有其余的德性。”要想成功,就必须能够及时做出决定。要知道,太多的犹豫和顾忌,只会让我们错失机会,失去勇气。什么都不做也有它自身的风险,停留在舒适的领域里,会让你落在后面,甚至被淘汰掉。

胜在勇气而非力量/49

梦想,必须在坚持中实现/53

办法总比困难多/56

要对自己狠一点/58

第五章 不抛弃不放弃,笑到最后

不放弃,不放弃什么?不放弃我们心中的信念、理想与追求、应该坚持的原则,以及由信念、理想、追求与原则所换来的努力与拼搏,不放弃最后一刻成功的机会,不放弃任何成长与净心的机会。不抛弃,不抛弃什么?不抛弃亲情、爱情、友情,和它们所带来的温暖与安全,不抛弃所有努力创造的一切。

起跑领先一小步,人生领先一大步/63

实力是最棒的台词/66

做事情没有秘诀,全靠锻炼/69

追求,永无止境/73

第六章 不随波逐流,不走寻常路

一个心智成熟的人,最重要的标志就是不随波逐流,不妄自菲薄。现代人常说,自信是“他信”的前提,的确,你自己都没有底气,别人凭什么相信你呢?请自信地追求并坚守,千万别轻易地怀疑自己。

勇做第一个吃螃蟹的人/79

说得好不如做得好/82

灵活变通,开辟财源/84

创新思维:灵光闪现的源泉/87

第七章 思考才能致富,思考才能成功

思考才能致富,思考才能成功。成功者都是思考者,所有伟大的成就都来源于思考,因为思考是通向成功殿堂的阶梯。王健林如果没有思考到做商业地产会成为最大趋势的话,他就不会成为今天的亿万首富,没有思考就没有成功!

打开你观念的抽屉/93

有什么思路就有什么出路/95

果断决策,超越自我/98

抓住身边的每一个灵感/101

创新不是少数人的专利/105

第八章 只要值得,就要去冒险

在王健林看来,成功的首要因素就是冒险。在任何事业中,把所有的冒险都消除掉的话,自然也就把所有成功的机会都消除掉了。他自己的一生当中,最持续一贯的特性就是强烈的冒险天性。他甚至认为,如果一个机会没有伴随着风险,这种机会通常就不值得花心力去尝试。他坚定不移地认为,有冒险才有机会,正是有风险才使得事业更加充满跌宕起伏的趣味。

成功的人往往敢于冒险/111

做企业一定要顺势而为/113

业余爱好也是创业商机/116

做个热情的“开荒”者/118

第九章 胆量大,事业格局更大

有挑战,就有成功;有成功,必定会有失败。只要你付出努力和汗水,竭尽全力地抓住机会,你就能实现自己的愿望。

挑战,无处不在/123

困难是勇者前进的号角/126

人生就是不断地突破/130

胆量、谋略缺一不可/134

第十章 放下包袱,不为面子丢掉“面包”

“死要面子活受罪”包含着极其深刻的人际关系原理。比如一个人为了在朋友面前挣足面子,没钱也要穷摆阔……他这样做到最后只能会为了“面子”而不堪承受的无形压力与烦恼,甚至赔了夫人又折兵。由此可见,“尊严”与“面子”更要分清,更要知道奢侈不是有面子,更要知道节俭、宽容才是有面子……

自欺欺人,只能作茧自缚/139

死要面子就等于折磨自己/143

凡事不可硬撑/150

大丈夫能屈能伸/154

第十一章 多赞美别人,满足他人的成就感

说话是一个人与生俱来的天赋,优雅而令人愉悦的谈吐,可以增进人与人之间的相互了解,可以助人成功。因为透过一个人的谈吐、举止、行为,往往可以看出

这个人的修养水平。但许多人都没有意识到这一点,她们大多过于重视美丽的外表,却忽视了言谈举止的重要性。

不要吝啬你的赞美/161

学会欣赏对方/164

巧打圆场得人脉/169

修炼自己的口德/171

第十二章 做人行善,人淡如菊

品味的高雅与否源于正确的审美意识。虽然我们这个时代充满了无数诱惑,也经历了无数的潮流,但是,我们必须认识到,人类的审美情趣基本上仍然是向往真实、善良、美好的。

诚信才是重中之重/177

把握双赢原则,大家一同吃蛋糕/180

做一个有原则的人/184

豁达,你会更有财运/188

达则兼善天下/191

第十三章 感恩是一种哲学,是成功人生的必修课

有人说过这个世界上最美好的东西就是真诚,那么我们处于在这个社会上,就要会待人处世。要想有个良好的人际关系环境和纯洁的爱情友情,首先就要靠我们自己的付出和真诚。真诚应该是晶莹透明的,真诚不该含有任何杂质。

我为人人,人人为我/197

对于冒犯,宽容以待/200

用心驾驭,恩威并重/205

真诚的关心可以赢得人心/211

第十四章 借势而发,领天下大势

任何事物都有自身的优势,关键是有没有机会得以充分发挥。人何尝不是如此?借势而为,借力而行,才能最大限度地展现非凡的才力。

人性化的工作环境、包容的企业文化/217

深思又熟虑,领导要修炼/219

心怀远大,坚守信仰/222

领导要会管人、会用权/225

第一章

胸怀大，事业就大

用一颗宽容和包容的心去感触生命中的人和事，
用一颗感恩和感动的心去感激你身边的人，你会觉得这
个世界会变得更美丽。一个人之所以快乐，并不是你得到
的多，而是你计较的少。用心品味人生，用爱成就事业。

王健林语录：心有多大舞台就有多大，志向大小决定了你成功的概率。

成功从目标开始

大连万达集团股份有限公司董事长王健林在经商前，15岁就去当兵，从军17年，做到团职干部时，正遇上中国百万大裁军，就转业到地方政府，当了两年办公室主任。这两段人生对于王健林都还算成功，但他却在1988年断然辞官经商。

具体主要有两个原因：一是赶上经商热。1988年到1995年，很多人辞去原有职务“下海”了。如果没有当时的经商热潮，中国今天不会有这么一批优秀的企业家。二是想改善个人的生活。试想，如果当时王健林不给自己制定这么个宏伟的目标，那也许他也没有今天的辉煌。一个人有了明确的奋斗目标，也就产生了前进的动力。因而目标不仅是奋斗的方向，更是一种对自己的鞭策。有了目标，就有了热情，有了积极性，有了使命感和成就感。

有明确目标的人，会感到自己心里很踏实，生活很充实，注意力也会神奇地集中起来，不再被许多繁杂的事所干扰，干什么事都显得成竹在胸。

相反，那些没有明确目标的人，总是感到心里空虚，思维乱成一团麻，分不清主次轻重，遇事犹豫不决，不知道自己该干什么，不该干什么。

目标对于成功者，犹如空气对于生命，不可缺少。没有目标就没有成功，没有空气就不能生存。设定明确的目标，是所有成就的出发点，98%

的人之所以失败，就在于他们从来没有设定明确的目标，并且也从来没有踏出他的第一步。有了明确的目标，并针对这一目标付诸行动，成功便会青睐于你。

哈佛大学有一个非常著名的关于目标对人生影响的跟踪调查。对象是一群智力、学历、环境等条件差不多的青年人，调查结果发现：27%的人没有目标，60%的人目标模糊，10%的人有清晰但比较短期的目标，3%的人有清晰且长期的目标。25年的跟踪研究结果显示，他们的生活状况及分布现象十分有意思。那些占3%有清晰且长期目标者，25年来几乎都不曾更改过自己的人生目标。25年来他们都朝着同一个方向不懈地努力，25年后，他们几乎都成了社会各界的顶尖成功人士，他们中不乏白手创业者、行业领袖、社会精英。那些占10%有清晰短期目标者，大都生活在社会的中上层。他们的共同特点是，那些短期目标不断被达到，生活状态稳步上升，成为各行各业不可缺的专业人士。如医生、律师、工程师、高级主管，等等。其中占60%的模糊目标者，几乎都生活在社会的中下层，他们能安稳地生活与工作，但都没有什么特别的成绩。剩下的27%是那些25年来都没有目标的人群，他们几乎都生活在社会的最底层。他们的生活都过得不如意，常常失业，靠社会救济，并且常常都在抱怨他人、抱怨社会、抱怨世界。

你有目的或目标吗？你一定要树立一个目标，因为就像你无法从你从来没有去过的地方返回一样，没有目的地，你就永远无法到达。一个人没有目标，就像一艘轮船没有舵一样，只能随波逐流，无法掌握，最终搁浅在绝望、失败、消沉的海滩上。你只有确实地、精细地、明确地树立起目标，你才会认识到你体内所潜藏的巨大能力。

曾经有人问罗斯福总统夫人：“尊敬的夫人，你能给那些渴求成功，特别是那些年轻、刚刚走出校门的人一些建议吗？”

总统夫人谦虚地摇摇头，但她又接着说：“不过，先生，你的提问倒令我想起我年轻时的一件事：那时，我在本宁顿学院念书，想过边学习边找一份工作做，最好能在电讯业找份工作，这样我还可以修几个学分。我

父亲便帮我联系，约好了去见他的一位朋友，当时任美国无线电公司董事长的萨尔洛夫将军。”“等我单独见到了萨尔洛夫将军时，他便直截了当地问我想找什么样的工作，具体哪一个工种。我想：他手下的公司任何工种都让我喜欢，无所谓选不选了。便对他说，随便哪份工作都行！”只见将军停下手中忙碌的工作，眼光注视着我，严肃地说：“年轻人，世上没有哪类工作叫‘随便’，成功的道路是理想铺成的！”

杰克的朋友叫蒙提·罗伯兹，他在圣思多罗有座牧场。杰克经常借用他宽敞的住宅举办募款活动，为帮助青少年而筹集基金。

一次活动时，他在致词中提到：“我让杰克借用住宅是有原因的。这故事跟一个小男孩有关，他的父亲是位马术师，他从小就必须跟着父亲东奔西跑，一个马厩接着一个马厩，一个农场接着一个农场地去训练马匹。

“由于经常四处奔波，男孩的求学过程并不顺利。初中时，有次老师叫全班同学写报告，题目是‘长大后的志愿’。

“那晚他洋洋洒洒写了7张纸，描述他的伟大志愿，那就是想拥有一座属于自己的牧马农场，并且仔细画了一张200亩农场的设计图，上面标有马厩、跑道等的位置，然后在这一大片农场中央，还要建造一栋占地4000平方英尺的巨宅。

“他花了好大心血把报告完成，第二天交给了老师。两天后他拿回了报告，第一页上打了一个又红又大的F，旁边还写了一行字：下课后来见我。

“脑中充满幻想的他下课后带着报告去找老师，‘为什么给我不及格？’

“老师回答道：‘你年纪轻轻，不要老做白日梦。你没钱，没家庭背景，什么都没有。盖座农场可是个花钱的大工程；你要花钱买地、花钱买纯种马匹、花钱照顾它们。你别太好高骛远了。’接着老师又说：‘你如果肯重写一个比较不离谱的志愿，我会重打你的分数。’

“再三考虑好几天后，他决定原稿交回，一个字都不改。他告诉老师：‘即使拿个大红字，我也不愿放弃梦想。’”

蒙提此时向众人表示：“我提起这故事，是因为各位现在就坐在200