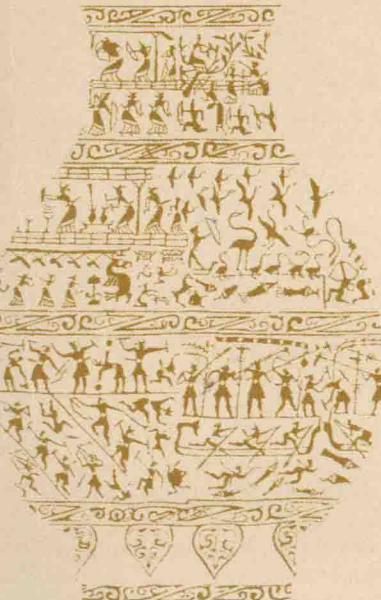


彩图典藏版

国学经典规范读本

【冯国超◎译注】

孙子兵法



SINCE 1897

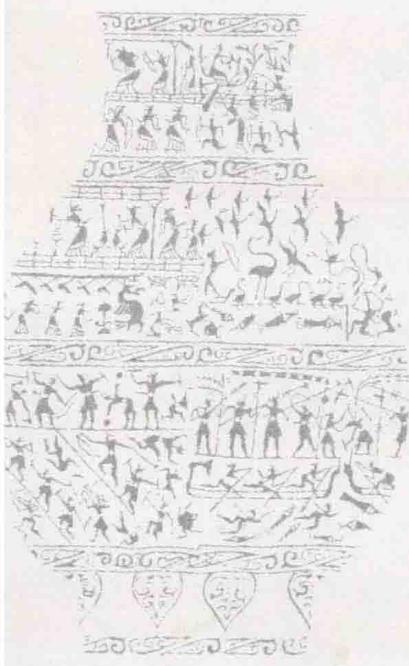
商务印书馆
The Commercial Press

国学经典规范读本

孙子兵法

【冯国超◎译注】

商务印书馆
二〇一六年·北京



图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法：彩图典藏版/冯国超译注.—北京：商务印书馆，2016

(国学经典规范读本)

ISBN 978 - 7 - 100 - 12286 - 3

I . ①孙… II . ①冯… III . ①兵法—中国—春秋时代
②《孙子兵法》—译文 ③《孙子兵法》—注释 IV . ①E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 121659 号

所有权利保留。

未经许可，不得以任何方式使用。

国学经典规范读本

孙子兵法

(彩图典藏版)

冯国超 译注

商 务 印 书 馆 出 版

(北京王府井大街 36 号 邮政编码 100710)

商 务 印 书 馆 发 行

北京中科印刷有限公司印刷

ISBN 978 - 7 - 100 - 12286 - 3

2016 年 10 月第 1 版

开本 880×1240 1/32

2016 年 10 月北京第 1 次印刷 印张 5 1/2

定价：40.00 元

前 言

《孙子兵法》又名《孙子》、《吴孙子兵法》，春秋末年齐国人孙武著（一说系由孙武的学生在战国时期整理成书）。全书近6000字，分为十三篇，论述了战争的性质、特点及作战原则、作战方法等有关战争的一系列问题。

《孙子兵法》问世后，历史上好评如潮，被誉为“兵经”、“百代谈兵之祖”。历代军事家多奉之为圭臬，并在具体的军事实践中加以应用；其卓异的军事智慧也在历次战争中被不断证实。《孙子兵法》传到国外后，很快又在世界范围内造

成巨大影响。不少国外军事专家认为，《孙子兵法》不仅是世界军事史上第一部系统的军事专著，而且在当代战争中仍具有重要的实用价值。目前，《孙子兵法》已被翻译成数十种文字出版，国外的不少著名军事院校也把《孙子兵法》列为必修课。

尤其值得注意的是，今天，《孙子兵法》的影响早已超越军事领域，而波及政治、外交、商业、管理、体育等各个领域。“知己知彼，百战不殆”、“不战而屈人之兵”、“攻其无备，出其不意”，这些《孙子兵

法》中的千古名言，人们不仅耳熟能详，而且早已转化成了工作和生活中的实用智慧。一部两千多年前的经典，在当今世界仍能产生如此广泛、持久的影响，这是中国其他古代典籍很难比拟的。

《孙子兵法》何以具有如此巨大的影响和魅力？答案只能从《孙子兵法》一书中去寻找。目前，市场上各种版本的《孙子兵法》很多，但是，对于广大读者而言，要找到一本既具权威性，又通俗易懂、引人入胜的《孙子兵法》却并不容易。正是为了弥补这一缺

陷，我们撰作了这部《国学经典规范读本·孙子兵法》。本书主要有以下几个方面的特点。

一、本书的原文以宋本《十一家注孙子》为底本，同时参阅了有代表性的各家研究成果。现存最早的《孙子兵法》的版本主要有两种，一种是宋本《武经七书》本，一种是宋本《十一家注孙子》本，它们都源出于东汉末年曹操的《孙子略解》（也叫《魏武帝注孙子》），其中的《十一家注孙子》本经清代的孙星衍校定考辨后，在社会上流传最广、影响最大，故我们选择它作为底本。

二、注释简洁、准确、客观，充分反映目前学界的最新研究成果。在注释中，我们主要是把结论告诉读者，尽量避免繁琐的考证；对于迄今仍存在分歧和争议的地方，我们坚持实事求是的原则，或明确表示存疑，或同时列举几种有代表性的观点，以提示读者此处内容并无确解。

三、在白话翻译部分，尽量采用直译的做法，不作引申和发挥，并力求使译文精致、流畅。

四、采用了“导读+图说”的全新经典解读方式。在“导

读”部分，除了对原文作概括的介绍和说明，我们着重列举历史上相关的著名战例来进行剖析，从而告诉读者如何正确理解和运用《孙子兵法》中的思想，以及违背《孙子兵法》中的相关论述将会付出怎样的代价。“图说”则主要是根据“导读”中所举的例子，选择历史上的相关绘画进行配图，以帮助读者更轻松地理解原文。这种做法，既增强了本书的趣味性和可读性，又使本书与其他所有《孙子兵法》的图文书有了根本的区别。因为目前《孙子兵法》的图文书很多，

但是这些书中所配的图，大多不是牵强附会，就是纯粹起一种装饰作用，图和文之间很少有什么内在的联系。而本书在配图时，则严格采取一一对应的原则：图是对文字的形象化描绘，文字则仿佛是对图的说明。从而使对国学经典的配图工作达到了一个崭新的水平和高度。

总之，严谨、细致、力求完

美，这是我们操作《国学经典规范读本·孙子兵法》的指导思想；权威、规范、美观大方，则是我们所欲达到的重要目标。衷心希望广大读者能在赏心悦目的阅读中，轻松地把握《孙子兵法》的精髓。

冯国超

2009年8月于北京



目 录

计篇第一.....	003	火攻篇第十二.....	143
作战篇第二.....	017	用间篇第十三.....	151
谋攻篇第三.....	029		
形篇第四.....	043	附录一：孙子传.....	162
势篇第五.....	051	附录二：《孙子兵法》	
虚实篇第六.....	063	名言索引...	165
军争篇第七.....	077		
九变篇第八.....	089		
行军篇第九.....	097		
地形篇第十.....	111		
九地篇第十一.....	123		

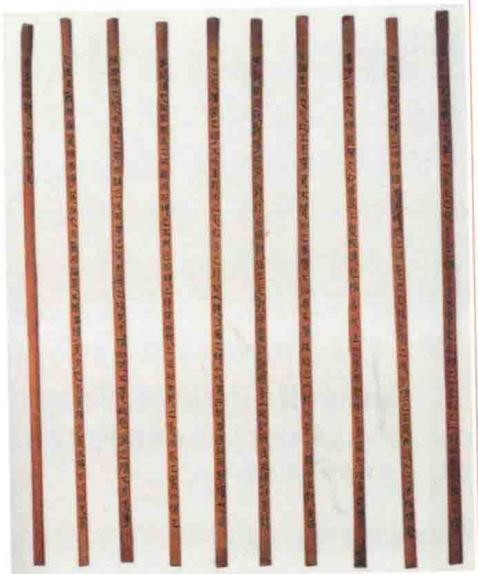
孫子兵法



“计篇”的“计”即计算，这里指估计战争的胜负。

该篇指出，战争关系到人的生死和国家的存亡，所以在进行战争前一定要认真地考察分析。这种考察分析主要通过道、天、地、将、法五个方面来进行，谁在这五个方面占有优势，谁就将取得战争的胜利。同时，该篇还提出了一系列克敌制胜的重要方法，如“攻其无备，出其不意”、“能而示之不能，用而示之不用”、“利而诱之，乱而取之”，等等。

计篇第一





1.1 孙子^①曰：兵^②者，国之大事，死生之地^③，存亡之道^④，不可不察^⑤也。

【注释】

①孙子：即孙武，字长卿，春秋时期著名的军事家，齐国人。曾在吴国任将，率兵破楚。著有《孙子兵法》十三篇。②兵：这里指战争。③死生之地：指关系着人的生死。一说指地形上的生地和死地。④存亡之道：指关系着国家的存亡。⑤察：考察。

【译文】

孙子说：战争，是国家的大事，它关系到人的生死，国家的存亡，不能不仔细考察分析。

【导读 + 图说】

“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”，孙子在一开始就向我们揭示了战争的实质和可能造成的影响。这里的“不可不察”，主要包含两层意思：一是不要轻易发动战争，因为战争关系到人的生死和国家的存亡，所以在处理国与国之间的矛盾冲突时，尽量不要通过战争的手段来解决。这正如老子所言：“兵者，不祥之器，物或恶之，故有道者不处。”（《老子·三十一章》）二是当战争不可避免时，一定要按照战争本身的规律来指导战争，不能掉以轻心，更不能瞎指挥。

春秋时期，大国争霸，当时称霸的一个根本前提，就是强大的军事实力。然而，宋国国君宋襄公却反其道而行之，他想依靠仁义称霸，并在战争中也幻想通过仁义取胜，结果落了个身死国削的可悲下场。公元前638年，宋襄公依仗他在诸侯中享有的仁义的名声，约楚、郑、陈、蔡等国在孟地（在今河南睢县西北）会盟。在盟会上，宋襄公试图以霸主自居，结果被楚成王用武力劫持。而且，在盟会上，连郑国这样的小国也支持以楚为霸主。宋襄公回国后，痛恨郑国支持楚国，便不顾人们的反对，于公元前633年兴

兵攻郑。郑向楚国求救，楚国出兵伐宋。宋襄公率师回宋，在泓水（涡河的支流，经今商丘、柘城间向东南流）与楚师相遇。当时楚强宋弱，但是，战场的形势却对宋军有利，因为当宋军已经排好队列时，楚军还未渡河完毕。这时，宋国的司马公孙固对宋襄公说，机不可失，乘楚军还未渡河完毕时发起进攻，可将其一举击溃。然而宋襄公却认为乘人之危，这是不仁义的。等到楚军渡河完毕，还未排好队列时，公孙固再次请求发起进攻，宋襄公仍以这样做不合仁义之道为由，加以拒绝。等到楚军排好队列，宋襄公才下令进攻，结果宋师大败，宋襄公腿上受伤，跑回宋国后不久死去。宋国从此一蹶不振，国势日削。宋襄公这种视战争为儿戏的做法，被毛泽东称为蠢猪式的仁义。

在中国历史上，还有不少类似的视军事行动为儿戏的例子。如东周时，周幽王为了博得美人褒姒（sì）一笑，竟点燃了用来报警的烽火；各地诸侯看到烽火后，以为有外敌入侵，纷纷率领军队前来参战，结果却发现是一场闹剧。公元前771年，犬戎举兵入侵，各地诸侯见到报警的烽火后，以为又是儿戏，不再发兵，结果周幽王被犬戎兵杀死。（见图1-1）



▲ 图1-1 民间绘画《烽火戏诸侯》



1.2 故经^①之以五事^②，校(jiào)^③之以计^④而索^⑤其情：一曰道^⑥，二曰天^⑦，三曰地^⑧，四曰将^⑨，五曰法^⑩。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳^⑪、寒暑、时制^⑫也。地者，远近、险易^⑬、广狭、死生^⑭也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^⑮、官道^⑯、主用^⑰也。凡此五者，将莫不闻^⑱，知^⑲之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰^⑳有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练^㉑？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【注释】

- ①经：分析研究。
②五事：指下文的道、天、地、将、法五个方面。
③校：通“较”，指比较。
④计：计谋；考虑。这里指下文的“主孰有道”等情况。
⑤索：探索。
⑥道：这里指政治上清明。
⑦天：指天时，即自然的气候条件。
⑧地：指地理条件。
⑨将：指将领。
⑩法：指法令。
⑪阴
阳：这里指昼夜、天气阴晴等。
⑫时制：指春、夏、秋、冬四季更替。

【译文】

所以要通过对以下五个方面的分析，比较敌对双方的各种情况，来探索影响战争胜负的情势：一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓“道”，是使民众与君主的意愿一致，所以可以让民众与你一起去死，也可以让民众与你一起去活，他们不会害怕任何危险。所谓“天”，是指昼夜、阴晴、寒暑、四季变化等。所谓“地”，是指距离的远和近、地势的险要和平坦、环境的开阔和狭窄、地形的是非有利于进退。所谓“将”，是指将领具有富于智慧谋略、赏罚有信、爱护部下、作战勇敢、纪律严明的品德。所谓“法”，是指军队的组织管理、将官的职权划分、物资供应

- ⑬易:**平坦。**⑭死生:**指死地和生地,即有利于进退和不利于进退的地形环境。**⑮曲制:**军队的组织、管理制度。曲:部曲,指军队。
- ⑯官道:**指军队中将官的职权划分等制度。
- ⑰主用:**掌管费用开支、物资供应方面的制度。主:掌管。**⑱闻:**知道;了解。**⑲知:**这里指切实地领会、掌握,与上句的“闻”有程度上的不同。**⑳孰:**谁,这里指哪一方。
- ㉑练:**指训练有素。

【导读 + 图说】

本节指出了决定战争胜负的五个关键因素:道、天、地、将、法。道指政治是否清明,地指地理条件,将指将领的素质能力,法指军队的组织和管理。对于其中

和费用开支等方面的制度。对于这五个方面,将领们没有不知道的,但只有切实领会、掌握的才能取胜,否则就不能取胜。所以比较敌对双方的各种情况,来探索影响战争胜负的情势,就要分析:哪一方的君主治国有方?哪一方的将领更有才能?哪一方占有天时地利?哪一方的法令能够切实执行?哪一方的兵力更强大?哪一方的士卒更加训练有素?哪一方的赏罚更为严明?我根据这些就可以预知谁胜谁负了。



► 图 1-2 《钦定补绘萧云从〈离骚〉全图》中的“周武王伐纣”图



的天，本节指出：“天者，阴阳、寒暑、时制也”，即所谓天，指的是昼夜、阴晴、寒暑、四季变化等。不把天视作神秘的主宰者，而是看作客观的天象，从而从战争本身来探索影响战争胜败的原因，这是孙子思想的一个重要特征，也是其具有重要价值的地方。因为中国古人大多迷信天意，他们常常在用兵打仗前，采用观星、卜筮、龟卜等手段来窥察天意，预测吉凶，以决定行止。商朝末年，周武王出兵伐纣，途遇狂风暴雨的袭击，军中的战鼓、旌旗多被毁坏，这时，周武王认为此行有逆天意，主张退兵，说：“今时逆太岁，龟灼言凶，卜筮不吉，星凶为灾，请还师。”军师姜子牙则认为，影响战争胜负的是人心向背，而不是所谓的天意，更不是什么龟甲蓍(shī)草。他命令军队继续进军，终于顺利地推翻了商朝。(见图1-2)

1.3 将^①听吾计^②，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

【注释】

①将：含假设语气的助词，相当于“如果”。
②计：计谋；计策。

【译文】

如果听从我的计策，用来指挥作战肯定能取胜，我就留下来；如果不听从我的计策，用来指挥作战肯定会失败，我就离开。

【导读 + 图说】

“将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之”，此当为孙子向吴王阖(hé)庐献上兵法十三篇时所说的话，意为如果你能采纳我的计策，那你肯定能打胜仗，我就留下来；否则，我就离开。据《史记·孙子吴起列传》记载，阖庐看完《孙子兵法》后，对孙予说，你的书我已经看过了，能不能当着我的面试一下操



▲ 图 1-3 民间绘画《孙五(武)子演阵教美人战》

练军队？孙子说：可以。阖庐说：可以用女子来操练吗？孙子说：可以。于是点了宫中的一百八十名女子，交给孙子来操练。孙子把这些女子分为两队，任命阖庐的两位宠姬为队长。操练开始后，这些女子嘻嘻哈哈的，并不认真。孙子再三申明军法后，这些女子还是不认真操练，孙子便斩了两名队长。这样一来，这些女子谁也不敢再开玩笑，全都认真地操练起来。这时，孙子向阖庐报告，说队伍已操练好了，现在即使让她们赴汤蹈火都可以。阖庐见斩了自己心爱的两位美人，心疼得不行，但也由此见识了孙子的本领，不久就任命他为将领。(见图 1-3)

1.4 计利^①以^②听，乃为之势^③，以佐^④其外。势者，因利而制权^⑤也。

【注释】

①计利：一说指有利的计策；一

【译文】

认为计策有利并且被