

怎样获得启动资金？

如何将脑子里的创意变成现实？

狙击“黑天鹅”：规避弹尽粮绝的风险

创客生存 启示录

曾雪云◎著

创新2.0时代的造物者

你可能正处于一生中最困难的时候

挺住，意味着一切！



中国工信出版集团



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
http://www.phei.com.cn

创客生存 启示录

曾雪云◎著

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

本书回答了当前中国创客的现状、困境、发展之道。通过深入考察创客空间、互联网创业公司等,揭开一些知名创业公司成功背后的秘密。通过采访一些管理咨询专家、投资人、创客,为创客群体逐一介绍创业过程的风险管控、最具价值的管理模式和商业模式。随着越来越多的人踏上创业之路,如何让创客具有工匠精神,专注打造一款有价值的产品?如何让创客找到正确的商业模式,从而持续经营?如何找到解决用户问题的痛点,然后颠覆性地创新,是互联网时代创客应该积极思考的问题之一。本书将为创客提供有价值的参考和借鉴。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

创客生存启示录 / 曾雪云著. —北京: 电子工业出版社, 2017.3

ISBN 978-7-121-30234-3

I. ①创… II. ①曾… III. ①创业—研究—中国 IV. ①F249.214

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 259638 号

责任编辑: 王陶然

印 刷: 三河市鑫金马印装有限公司

装 订: 三河市鑫金马印装有限公司

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱

邮编: 100036

开 本: 720×1000 1/16 印张: 18.5 字数: 240 千字

版 次: 2017 年 3 月第 1 版

印 次: 2017 年 3 月第 1 次印刷

定 价: 49.80 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系, 联系及邮购电话: (010) 88254888, 88258888。

质量投诉请发邮件至 zltts@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

本书咨询联系方式: (010) 57565890, meidipub@phei.com.cn。

序 言

PREFACE

当听到“创客之国”这个词时，你首先会想到什么图景？

在中国，创业机会为每个人敞开着。互联网技术的发展，让世界变成了地球村，产品和服务拓展到全球每个角落。每个人都有可能成为商业主角，让创意无限“野蛮生长”，只要抓住机会找到风口就能快速崛起。对于创客而言，这种商业趋势百年难遇，其意味着史无前例的契机。

越来越多的高科技创业公司跻身于“独角兽”俱乐部。每一次重大科技潮流都会伴随许多个“独角兽”的诞生，创客通过技术创新和平台战略，让羽翼未丰的初创企业成长为“独角兽”级别的企业，成为未来商业世界的中国样本。

创业的高潮在中国一再重演。政府为初创公司营造了绝佳的创业生态环境，你完全可以开创一项梦寐以求的事业。移动互联网领域涌现出大量高科技商业精英，使得中国持续不断地诞生优秀的高科技创业公司。主要的经济指标和数据表明，中国已经成为全世界除硅谷以外，高科技创业公司最密集的地方，也是一个最富有创新和创业精神的国家。

那么，“创客之国”如何形成？

互联网时代是一个创业的黄金时代。中国商业历史上从未出现过如此水丰草美的创业土壤，任何人都可以去尝试垦荒并创造高收

益。只要有好的创意、靠谱的合伙人，并能够将技术商业化，且获得投资人的青睐，就有可能颠覆传统的商业规则，在这片土地上开疆拓域，建立新的商业帝国。正如 Facebook 创始人兼首席执行官马克·扎克伯格所言：“在历史上，我们从未有过如此巨大的机会，一个人、一间屋，创造一种服务，可以让数亿人甚至数十亿人受益。”

中国互联网的创业环境和美国硅谷的创新环境各有千秋。美国首屈一指的科技创新中心在硅谷，硅谷是世界上最成功的区域经济体。而在中国的北京、深圳等城市，正在打造“全球创客之都”，成为一片创新、创业、创造财富的沃土，一个庞大的创客生态圈正逐步形成。中国互联网的技术商业化、商业模式创新、资本运作丝毫不逊色于硅谷，这些都是形成“创客之国”的基石。

中国的科技创新企业已经具备全球竞争力。腾讯、阿里巴巴、华为等公司的高科技项目正在塑造我们的未来世界，深刻地改变着全球创新版图。这些公司不仅拥有一种代表科技、共享、开放的文化，而且基于有非常好的互联网基因来转型，衍生出多种多样的生态圈与产业链，从而获得了巨大成功。

科技和资本的结合，产生强大的爆发力。滴滴出行、小米科技、大疆创新等，无不是科技插上资本这双翅膀，走上“独角兽”之路。这些创业公司将触角渗透到各个商业领域，重新定义各个领域的游戏法则，继续站在一流竞争者的行列，其商业奇迹还在延续。

创业明星的示范效应，激励着年轻人走上创业之路。18 年过去了，马化腾打造出一个庞大的“QQ 帝国”，成为全球社交网络的巨头。4 年过去了，程维打造出“滴滴出行”，成为移动互联网领域的先锋企业之一，如今估值高达 280 亿美元。在中国，像腾讯、滴滴出行一样成功的互联网公司（产品）还有很多，成功的创业明星也不胜枚举。毫不夸张地说，互联网领域遍地都是成功的创业案例。没有什么比看着周围到处都是成功的创客更加让人心潮澎湃了。劲

爆的创业氛围对年轻人的影响非常大，很多年轻人深受前辈创业事迹的鼓舞，踏上创业的征途。

从硅谷到深圳，从科幻到现实，从创新驱动到资本围猎，总之都是脑洞大开。创客之国的形成，让我们看到：每个人都有可能创建一个伟大的公司，唯一限制你的只是你的远见、勇气及想象力。

看完了创客之国的图景和形成路径后，你是否也产生了最大胆的商业梦想？你是否想把一个创意快速转化为一家估值超过十亿美元的“独角兽”公司？如果答案是肯定的，那么你眼前的这本书正是为你而写。《创客生存启示录》不仅分享了全球创业生态的前沿技术、商业模式、风口领域等，还绘制了一幅激情创业的行动路线图！

本书集探索、演练和真实案例为一体，按照创建一家“独角兽”公司的成功路径和各项关键要素，围绕不同类型的企业逐一剖析。具体表现为：探索在创业过程中所要面临的挑战、需要解决的问题及将会获得的启示。讨论从根本上产生全新商业模式的创业生态环境。研究“独角兽”公司的发展历史和文化，精选了一些公司的故事，试图让读者融入真实的商业环境和案例中，不断接受挑战。模拟沙盘演练，以获得在互联网领域创建一家公司所需要的技能、知识框架和领导力。

创业是机遇与风险并存的。上文中我们分析了创业机遇，但我们也要看到，为数不少的初创公司，倒在了奔向科技泡沫的路上。很多互联网企业演出了“敌人变情人”的并购戏码、遭遇了资本“野蛮人”入侵、应对了突如其来的“黑天鹅”……这都使得未来的商战充满悬念和想象。在本书中，我们将试图解释这些现象，并解决这些问题。

作 者

目 录

CONTENTS

第一篇 创业浪潮

第 01 章 创客时代：创业理想开始被唤醒 001

时代选择了创客 003 / 更多人的创业理想开始被唤醒
007 / 创客面临的环境之变 010 / 创客在引领新商业
变革 014 / 重振制造业和经济创新的机会 019 / 创
客主题咖啡馆的咖啡正温热 021

第 02 章 新生代创客：创业浪潮中的冲浪者 023

重新定义创客 025 / 为什么要当创客 027 / 人人都
可以当创客吗 031 / 高效能创客的“M”能力修炼
034 / 创客生涯的五重境界 040 / 中国创客已经在
江南北蔓延 044

第 03 章 科技创新：成就伟大公司的种子 047

可商业化的科技创新 049 / 超越想象的创投热点 053 /
科技创新与创业的有效对接 056 / 科技和资本对接的
速度 058

第 04 章 愿景驱动：升级你的公司 061

全力以赴，否则请转身离开 062 / 拟定愿景 064 /

升级你的创业公司 066 / 墙壁上的商业版图 070 /
让创业延续 071

第二篇 创业路径

第05章 创业的轨迹：从创意到商业的跨越 074

如何使你的想法比别人更有创意 076 / 创建一个公司
远不止一个创意那么简单 077 / 在你有商业概念之
前，先回答这五个问题 081 / 从概念到商业，我们如
何跨越 083 / 创业的旅程如同高空走钢丝 086

第06章 追风之旅：风口之上垂直攀登 090

在泡沫中追踪未来创业风暴 092 / 下一波风口在哪？
创客正站在历史的起点 096 / 在风口之上如何垂直攀
登 099 / 跟风与攀比：繁荣表象下危机四伏 102

第07章 最佳拍档：寻找价值认同的合伙人 105

为什么在创业中，合伙人如此重要 107 / 合伙创业是
未来主流创业模式 109 / 创客该如何挑选合伙人 111
/ 别让友谊的小船翻在权利分配上 115 / 惨重教训：
为什么要找靠谱的技术合伙人 118 / 这样的合伙人，
你要及时请他下车 120

第08章 激活团队：谁都可能成为一匹黑马 123

初创公司成为一潭死水？激活它 125 / 什么样的公司
环境，能够跑出“黑马” 127 / 设计一个激活团队的

生态组织 131 / 对标“独角兽”公司的自组织管理
138 / 管理团队的新范式：自驱力、自主决策 142

第 09 章 首席产品经理：追求突破性解决方案 146

创客为什么都是首席产品经理 148 / “独角兽”孵化之道在于产品竞争力 150 / 划时代产品如何造就一个伟大的公司 154 / 伟大的互联网产品如何“野蛮生长” 158 / 一个成功产品背后的魔力 161 / 产品经理与投资人的“亲密接触” 164

第 10 章 用户拉动力：创客冲出重围的生死劫 167

用户拉动力为何产生庞大效益 169 / 用户价值是成就“独角兽”公司的关键 171 / 你敢让用户和你一起开发产品吗 176 / 用户体验的设计来源于洞察力 179 / 免费盛筵背后的秘密 184

第 11 章 坍塌的城堡：被互联网颠覆的商业规则 187

听到了传统商业模式瓦解的咔嚓声 189 / 互联网思维指导下的商业模式靠谱吗 193 / 从三个原点开始的商业演变 194 / 为什么这些公司尚未盈利却最值钱 197 / “独角兽”背后的平台生态圈 199 / 分享经济模式为何势不可当 205 / 重建你的商业城堡 209

第 12 章 资本追逐：“生死时速”的比拼 213

独角兽的资本战争 215 / 成功抢滩登陆的关键 218 / 比找钱更重要的是找到靠谱投资人 221 / 野蛮生长背

后的发展潜力 223 / 资本追逐中，你的想象空间有多大 225 / 资本孵化出来的“独角兽” 229 / 资本正在围猎创业黑马 232 / 狙击“野蛮人” 233

第三篇 商路突围

第 13 章 创造之人：重拾失落已久的工匠精神 237

创客的匠心和境界 240 / 创客时代为何呼唤工匠精神 241 / 重塑中国创客的尊严 245 / 创造之人，只做创造之事 246 / 追求卓越的完美主义者 247

第 14 章 狙击“黑天鹅”：规避弹尽粮绝的风险 249

创业路上遇见“黑天鹅” 251 / 黑天鹅式创业 254 / 创业泡沫一旦破灭，倒下的是谁 256 / 不要让创业倒在最后一公里 259 / 创客如何在黑暗森林中生死博弈 264 / 创业如同一场探寻未知的冒险 267

创业沙盘推演 270

第01章

创客时代： 创业理想开始被唤醒

当平淡的雇员生涯无法实现你的价值和理想，更谈不上实现财务自由时，你是否愿意走进一家创客主题咖啡馆，追求自己的创业理想？



如果要重新定义“创客”，一定不能省略一个界定词——移动互联网时代。在此之前，创业需要付出巨大代价和努力。人脉和背景在创业过程中发挥着至关重要的作用。风险投资人不仅看重创意，也重视人的因素，所以必须选择那些有资质和有背景的创客。在此之后，创业依然需要付出巨大代价，甚至付出近乎“变态”的勤奋。互联网几乎让每个人拥有了同样的资源。在互联网创业领域，只看才能，不看背景，只要你足够聪明，充满创业激情又懂创意，就能融资创业。这意味着在商业史上，创业者从未如此接近平等。

这是一个机遇与挑战并存的创客时代。受益于移动互联网、智能硬件、可穿戴设备的迅速发展，创客们运用互联网技术和最新的商业模式，引领互联网科技行业走进了一个新的时代，即个体制造时代。移动互联网为那些雄心勃勃想创业的人提供了绝佳的机会，深刻影响着每个人的人生轨迹。当创业成本越来越低时，越来越多的人会加入创业的行列，“创客”已经不是一个新生的名词，而是一个时代特征。

创业从未像今天这样炙手可热。如今，成百上千白手起家的创业者，都遵循一条发展路径：大学毕业后加盟互联网公司，积累了丰富的技术经验之后，毅然决然地走上创业之路，成为全球经济大

潮的弄潮儿。创客在互联网领域“野蛮生长”，通过对经济资源、社会资源、人文资源的优化整合，创造出一个又一个商业奇迹。这些引领潮流者，既有在多个产品线布局、建立产业生态圈的科技巨擘，也有胸怀壮志、创意无限的新生代创客。

我们也看到，互联网领域出现了小米科技、滴滴出行等高估值的科技创新企业。这些都表明，在中国，无论在规模还是在盈利上，创新企业都具有广阔的发展空间。移动互联网已经成为创客掘金的金矿，而且这股浪潮并没有因巨头的崛起而停止。

互联网高科技和平台商业模式的双向发展，正在唤醒人们的创业理想，创客正以前所未有的热情席卷着中国的各个角落。我们期待，当更多人的创业理想被唤醒，并且创立属于自己的公司时，中国将成为名副其实的创新大国、创客之国。

审视当下，企业职业经理人、IT 技术员、媒体人等都在思考创业，创业也是你在普遍裁员、处境艰难的商业世界上生存和发展的有力武器。当平淡的雇员生涯无法实现你的价值和理想，更谈不上实现财务自由时，当你想象自己人到中年仍然一事无成的模样时，你是否开始恐慌？你是否有勇气走向一家创客主题咖啡馆“来一杯咖啡”？

时代选择了创客

在移动互联网时代，创业已然成为年轻人的一种生活方式。

事实确实如此。《财富》杂志发布 2016 全球“独角兽”公司排行榜。在 173 家“独角兽”公司中，以硅谷为代表的美国加州占据 65 家，“创业者天堂”的实力和地位仍然“坚不可摧”；有 35 家“独角兽”公司位于中国，主要集中于北京、上海和深圳。这 35 家中国“独角兽”

公司大多数都诞生于移动互联网领域，涉及交通出行、金融、物联网、O2O、电商等方面，其中小米科技、滴滴出行、大疆等创新创业公司是典型代表。

越来越多的年轻人将在移动互联网领域实现自己的“创客梦”。如今，北京、上海、广州、深圳等一线城市正被一阵互联网创业之风席卷，创业者与投资人合力拧成一股绳，期望在时代浪潮中脱颖而出。也是在这几个城市，数以万计的年轻人凭着咖啡和梦想，在一处处临时办公场所创立自己的新公司，他们的公司正开创着崭新的商业模式，研发出突破性的技术解决方案，发现并解决给用户或商业流程带来的痛点问题。另外，他们拥有优秀的创业团队、坚实的技术和精致的产品，都可以让一家互联网创业公司变得非常有价值。

对于创客来说，这是一个最好的创业时代，政策好、市场需求巨大、商业模式新颖、投资机构快速发展，以及技术处于成熟阶段等优势因素的集结，对于创业者来说，都意味着史无前例的契机。

时代变迁，非创客难以生存。如果我们不能站在时代的风口浪尖上进行创业、创新探索，很可能就会被这个时代所抛弃。可以说，在移动互联网时代，不是你需要不需要当创客，而是时代已经选择了创客。

新一轮创业浪潮的形成

2015 年被定义为中国第四次创业大潮的起点，如图 1-1 所示。

继 20 世纪 80 年代“下海潮”之后，中国迎来了第四次创业大潮。此前三次创业浪潮对年轻人进行了很好的创业启蒙，并且已经造就了一大批互联网富翁，这些年轻的企业家正激励着更多的年轻人去追求自己的价值，创造属于自己的辉煌。

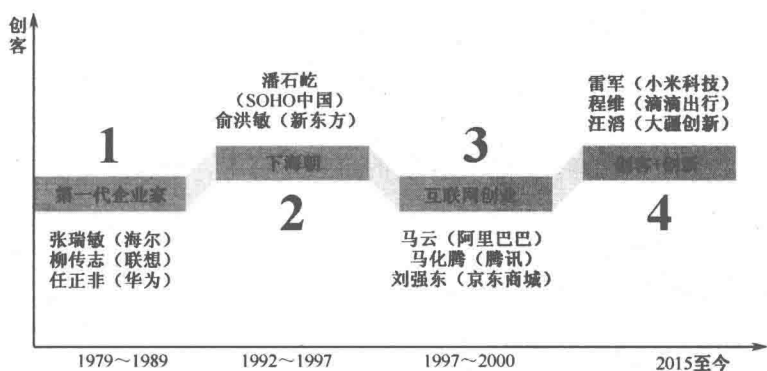


图 1-1 中国第四次创业浪潮

科学技术、新商业模式和资本力量的平行发展，间接地促进了第四次创业浪潮的形成。与前几次创业浪潮相比，第四次创业大潮带有“移动互联网”的基因和推动中国经济转型的使命。

移动互联网时代掀起这一次创业浪潮并非偶然。我们表面上看到的是创客崛起和方兴未艾的现象，其背后，却是科技发展到无边界之后所带来的一个潮流趋势。

理想的创业创新环境

随着第四次创业浪潮席卷大江南北，创业公司迎来了最佳机遇期，创客也拥有了十分理想的创业创新环境。

中国现在的创投环境越来越像美国硅谷，软件、智能硬件、金融科技、数字医疗、共享技术及3D打印等创投方向，与全球创新的总体方向一致。此外，政府在各项政策方面的扶持，让创业变得更简单。例如，北京、深圳正在打造全球创客之都，也吸引着更多技术人才和商业冒险家的到来。科技变革和移动互联网带来海量的市场空白点；大量投资机构的出现，让创业公司有了更多的融资渠道，互联网巨头公司也纷纷提供资金或资源支持创客群体，特别是彰显

实力的高科技硬件，正吸引着众多投资机构的关注。人才是创业的根本动力，中国有着别国难以匹敌的人才储备。创业不再需要拼背景、讲人脉，而是用市场来验证是否有真本事。

总之，在这样一个万物生长的创业环境中，创客更能专注于高科技领域，主攻产品的打磨和创新，并以良好的姿态面向未来。

高科技打开了创业的梦想空间

除了创业环境之外，与这个时代相得益彰的智能硬件、3D 技术、虚拟现实、太空探索、卫星技术等高科技的突飞猛进，从根本上打开了创业的梦想空间。互联网思维、物联网思维引领新的商业模式，不断刷新着我们的认知极限。

高科技项目正在塑造我们的未来世界。谷歌、微软等科技公司正在殚精竭虑地研发高科技项目，将很多款超越公众想象力的高科技产品推向市场。这些神奇的高科技产品，将激发创业者投身其中，我们也能洞若观火出未来科技世界的大致轮廓。这些科技公司着力研发的各项激动人心的“黑科技”，就像科幻动作电影《超体》的女主角露西在结尾的那句宣言：“我，将无所不在。”

平等的创业机会，让创客心怀雄霸天下之志

在一个全球平等的创业环境里，面对同样的政策环境、同一个市场，所有人拥有平等的创业机会。无论你是本土创业者，还是海外留学回国的创业者，只要你有创造力，就可以在这里摸索、成长、尝试并取得成功。

互联网无边界、无国界、辐射全球的特点，为创业者的凌云壮志创造了客观的条件。许多创业者不再满足于国内市场，整个世界才是他们的目标市场。为此，他们会在本土版本 APP 开发成功后推出针对大市场的升级版 APP，既有在国内畅销的产品，也会针对国

外市场研发竞争力强的产品。

高科技 + 风投资本的爆发力

科技和资本的结合，典型的例子就是苹果公司。苹果公司在成立初期，资金来源缺乏，后来借助投资人的力量，迅速发展成为全球估值最高的公司。这种传奇故事，在创业之都——硅谷，频繁上演。

中国资本力量的崛起，同样也推动着互联网科技公司迅猛发展。腾讯、阿里巴巴、滴滴出行，这些随着时代崛起的新兴公司背后无不隐藏着资本的影子。风投资本大力拥抱科技，高科技公司在资本的支持下迅速产业化，正以惊人的速度改变着世界，创造令人叹服的商业模式。

国内的产业资本也在崛起。阿里、腾讯、百度、小米科技这批科技企业在成功之后，纷纷成立天使投资公司和风险投资公司，这些机构能量迅速凝聚，然后孵化出更多的“独角兽”公司。

更多人的创业理想开始被唤醒

大多数创客被激情和理想所驱动。创业理想不仅在创业活动中扮演着重要且富有力量的角色，而且成为创客在创业之旅中经历起伏后，依然能坚持下去的精神支柱。

在创业浪潮的背景下，这样的问题越发令人焦虑：当你每天早上极不情愿地起床，挤着地铁去上班，做着与专业不搭边的工作时，你是否会扪心自问，什么时候才能实现财务自由和职业理想？当有一天，昔日与你同一个班级、同一个专业的同学，突然辞去工作，摇身一变成为一家“独角兽”公司的 CEO 时，你是否会自惭形秽，深受刺激？