

社会工作人力资源及农村社会工作丛书  
HUMAN RESOURCES OF SOCIAL WORK AND RURAL SOCIAL WORK SERIES

# 农村妇女能力建设项目的 · 社会学研究 · ——以广东湛江的实践为例

黄 剑○著

A SOCIOLOGICAL STUDY ON THE PROJECT TO  
BUILD RURAL WOMEN'S CAPABILITY

—TAKING THE PRACTICE IN ZHANJIANG OF GUANGDONG AS AN EXAMPLE



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

社会工作人力资源及农村社会工作丛书  
HUMAN RESOURCES OF SOCIAL WORK AND RURAL SOCIAL WORK SERIES

——丛书主编◎袁锋——

该丛书由2014年度中央财政支持地方高校发展专项资金项目资助出版

# 农村妇女能力建设项目的 · 社会学研究 ·

——以广东湛江的实践为例

A SOCIOLOGICAL STUDY ON THE PROJECT TO  
BUILD RURAL WOMEN'S CAPABILITY

—TAKING THE PRACTICE IN ZHANJIANG OF GUANGDONG AS AN EXAMPLE

黄 剑 ◎著



中国经  
济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

## 图书在版编目 (CIP) 数据

农村妇女能力建设项目的社会学研究：以广东湛江的实践为例 / 黄剑著 .

—北京：中国经济出版社，2016.6

ISBN 978 - 7 - 5136 - 4222 - 4

I. ①农… II. ①黄… III. ①农村—妇女工作—研究—湛江市 IV. ①D442. 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 081083 号

责任编辑 叶亲忠

责任审读 贺 静

责任印制 马小宾

封面设计 华子图文

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 北京艾普海德印刷有限公司

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 15

字 数 210 千字

版 次 2016 年 6 月第 1 版

印 次 2016 年 6 月第 1 次

定 价 38.00 元

广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

**中国经济出版社 网址 [www.economyph.com](http://www.economyph.com) 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037**

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68330607)

---

**版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68355416 010 - 68319282)**

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010 - 88386794

# 社会工作人力资源及农村社会工作丛书

## 总序

在当代中国，社会工作作为一门专业和职业还属于新生事物，但是最近几年大有加速发展之势，与社会工作相关的研究与教育活动日渐活跃，从中央到地方各级政府也逐渐加大了对社会工作的支持力度，在中国的社会建设事业中，社会工作逐渐走向了前台。

正是在这样的背景下，岭南师范学院开办的社会工作专业在最近十年中逐步成长起来。我校在2006年社会工作专业创办之初，面临着教学资源匮乏、师资力量不足、学科建设经验欠缺等各方面的困难，但是老师和学生们凭借着一股热情和信念摸索前进。当年为了提高实务能力，教师和学生们积极联系当地各部门开展专业实践活动，有很多活动都是师生们自费开展的。随着近几年学校支持力度的逐步加大，社会工作专业的发展终于上了一个新的台阶，各方面也取得了显著的成绩。例如，2013年，我校成功申请成为“民政部社会工作专业人才培训基地”；2014年，我校申报的“社会工作与心理调适专业能力实践基地”获“中央财政支持地方高校发展专项资金项目”100万资金的支持。到现在为止，岭南师范学院社会工作专业已经培养了近650名本科生，今年夏天即将送走第6届毕业生。前几届已经毕业的学生在广东珠三角地区的许多社工机构已经成为骨干人才。

近些年，岭南师范学院社会工作专业的教师们积极投身湛江当地的社会服务，带领学生们参与社会服务项目，在当地传播社会工作的价值理念，用专业方法服务当地的老人、儿童、妇女、残疾人、散工、贫困者等弱势群体。特别是在农村地区开展的各项服务显得尤为扎实和深入，受到

当地多方关注，收到了良好的社会效益。例如，对湛江各地的女村官开展能力建设工作，提升农村妇女参政的意识和能力；把农村的贫困户动员起来，建立农村经济互助组织，凝聚力量发展生计项目；通过信息咨询和技术培训，支持农村妇女获得小额贷款并提高还贷能力；对进城务工人员的子女开展服务，让他们更好地适应当地的城市环境和学校环境；等等。这些服务农村和农民的行动都是针对湛江地区的实际情况而开展的。湛江属于广东的欠发达地区，广大农村存在的社会问题显得更为典型和迫切，因此在农村地区开展社会工作服务显得更有意义。

为了把教师们社会工作服务的经验进行总结和提炼，研究在欠发达地区推进社会工作发展的各项议题，我校部分专业教师合力撰写这套“社会工作人力资源及农村社会工作丛书”。这套丛书涉及农村社会工作的实务和理论、农村社会工作项目的管理、社会工作人力资源管理、社会工作职业伦理与规范、进城散工的生存状况和企业务工人员的服务等诸多领域。这套丛书紧密结合湛江本地的实际情况，选取比较突出和典型的社会问题，坚持理论与实务相结合，努力把社会工作的专业知识进行本土化的运用和改造，充分体现了教师们这些年行动与思考的成果。由于经验有限，本套丛书难免会有一些问题或不足之处，但是能引起同行们的批评和指正也算是一种收获。

在岭南师范学院社会工作专业开办十周年之际，我衷心希望“社会工作人力资源及农村社会工作丛书”能够丰富广东社会工作的理论与实务体系，给省内外同人带来有益的启示。我坚信，在这些教师们的共同努力下，我校社会工作专业一定会继续迈向一个又一个的新高度！

丛书主编 袁 铎

2016年5月

# 目 录

## CONTENTS

<b>第一章 导论 .....</b>	001
<b>第一节 问题的提出及研究意义 .....</b>	001
一、研究背景 .....	001
二、研究的问题 .....	002
三、研究意义 .....	003
<b>第二节 相关研究综述 .....</b>	003
一、中国农村妇女能力建设研究 .....	004
二、社会服务项目化管理研究 .....	007
<b>第二章 问题建构：农村妇女发展困境 .....</b>	012
<b>第一节 经验分析：农村妇女发展面临的主要困境 .....</b>	012
一、经济贫困，增收致富的条件欠缺 .....	013
二、政治参与意识淡薄，治理经验和能力不足 .....	014
三、劳动负担沉重，身体状况不容乐观 .....	015
四、受教育水平低，自我发展意识不强 .....	017
<b>第二节 问题的建构与操作化 .....</b>	018
一、需求的发现与分析 .....	019
二、问题的界定 .....	020
三、问题的操作化 .....	021

<b>第三章 妇联工作的项目化尝试</b>	023
<b>第一节 妇联工作与项目化模式</b>	023
一、妇联工作项目化运作的必要性和可行性	023
二、湛江市妇联项目化工作实践的概况	024
<b>第二节 案例分析：湛江市妇联“妇女之家”建设项目</b>	028
一、项目简介	028
二、湛江市妇联的项目执行过程	029
三、项目执行面临的主要困境	032
<b>第三节 妇联工作项目化运作的路径</b>	033
一、建立科学合理的政策制度和运行机制	033
二、整合社会资源，提升工作质量	034
三、强化项目意识，更新知识结构	034
<b>第四章 农村妇女村级治理能力建设</b>	036
<b>第一节 走进女村官的生活世界</b>	037
一、女村官在基层政权中的实际地位	037
二、女村官参与村务管理的动力来源	038
三、女村官在参政方面面临的主要困境	039
四、女村官角色的展现	043
<b>第二节 项目简介及理论工具</b>	047
一、项目简介	047
二、理论工具：知识社会学	054
<b>第三节 知识的选择及操作</b>	057
一、知识的选择	057
二、知识的操作	062
<b>第四节 知识的传递</b>	068
一、教学情境的生成	069
二、知识传递的形式：情景再现和问题指向	072

三、知识传递的内容与过程 .....	073
<b>第五节 身份认同危机与互助网络建设 .....</b>	<b>086</b>
一、女村官的职业身份认同危机 .....	087
二、女村官交流与协作机制的缺失 .....	088
三、互助网络建构的尝试 .....	090
<b>第五章 农村妇女经济发展能力建设 .....</b>	<b>097</b>
<b>第一节 “双到”扶贫模式的启示及困境 .....</b>	<b>097</b>
一、“双到”扶贫模式带来的启示 .....	098
二、“双到”扶贫模式所面临的困境 .....	103
<b>第二节 绿耕模式的启示 .....</b>	<b>110</b>
一、对中国农村扶贫工作的理论反思 .....	110
二、绿耕模式的基本理念 .....	112
三、绿耕模式的实际操作——以广州从化城乡合作项目为例 .....	114
四、小结 .....	119
<b>第三节 本土实验（一）：农村妇女经济互助小组的培育 .....</b>	<b>121</b>
一、培育农村妇女经济互助小组的背景 .....	121
二、培育农村妇女经济互助小组的项目化实验 .....	123
三、农村妇女经济互助小组的初建期 .....	127
四、农村妇女经济互助小组的发展期 .....	136
五、农村妇女经济互助小组的瓶颈期 .....	143
六、农村妇女经济互助小组的结束期 .....	149
七、小结 .....	153
<b>第四节 本土实验（二）：助力农村妇女小额贷款 .....</b>	<b>154</b>
一、湛江农村妇女小额贷款工作面临的主要问题 .....	155
二、“梦想成真——妇女小额贷款创业援助热线”项目产生的背景 .....	157
三、项目的基本情况 .....	158

四、项目的主要行动 .....	160
五、小结 .....	168
<b>第六章 总结与反思 .....</b>	<b>171</b>
第一节 项目执行的价值及不足 .....	171
一、项目执行产生的价值 .....	172
二、项目执行过程中的不足之处 .....	177
第二节 欠发达地区社会服务项目化推进的路径 .....	183
一、欠发达地区推进社会服务项目化面临的挑战 .....	184
二、欠发达地区推进社会服务项目化的路径 .....	186
<b>附录一 “集思公益，幸福广东”——支持妇女计划绩效评估细则 .....</b>	<b>197</b>
<b>附录二 政府购买社会组织服务的实施意见（湛江市暂行） .....</b>	<b>204</b>
<b>附录三 湛江市民政局关于社会组织评估管理办法 .....</b>	<b>211</b>
<b>参考文献 .....</b>	<b>219</b>
<b>重要术语索引表 .....</b>	<b>224</b>
<b>人名索引表 .....</b>	<b>229</b>

# 第一章 ···

## 导 论

### 第一节 问题的提出及研究意义

#### 一、研究背景

湛江属于广东的欠发达地区，与我国内陆许多地区一样，社会经济发展水平有限，农村地区劳动力外流严重，大部分青壮年都进入到珠三角等发达地区务工。在湛江农村地区，与人力资源流失相伴的是农村社区发展缓慢甚至是停滞，包括地方社会文化的衰落、各类社区资源与公共服务的投入不足等，这与我国内陆省份大部分农村地区的情形类似。2013 年岭南师范学院与湛江市民政局联合开展了“湛江市农村基本公共服务均等化试点村调查评估”，调查显示，湛江农村地区普遍存在贫困人口多、有效劳动力流失、经济产业发展落后、社会保障力度不够、环境卫生状况差、义务教育质量不高、文化生活单一、人际关系异化等问题，因此，湛江农村地区的社会经济发展任务十分紧迫和艰巨。

根据湛江市统计局 2014 年提供的统计数据，湛江地区 800 万人口中有 500 多万的农业人口，农业人口比例居广东各地之首。湛江的乡镇劳动力资源总数为 357 万，其中女性劳动力资源数为 164 万，占了将近一半，而其中男性劳动力有相当一部分会长期进入城市务工，务农的时间并不多。在务工潮背景下，妇女成了农村留守群体中的主要部分，在湛江农村，说

妇女是农业生产、家庭照顾的主力军一点也不夸张。这与我国其他地区一样，出现了学术界所谓的“农业女性化现象”。由此可见，农村女性群体是湛江地区农业发展和农村社区建设的重要力量。

在这种背景下，提升农村妇女以乡村治理能力和经济创业能力为核心的综合素质是一项具有深远意义的工作，要在新农村建设中充分挖掘农村妇女群体的潜能，让她们为农村社区发展和生活的改善发挥应有的作用。

## 二、研究的问题

提升农村妇女的能力是在农村地区实现男女平等的核心议题，以妇联为代表的各部门或单位在这方面已经做了大量工作，积累了丰富的经验，但是这项工作仍然任重而道远。在政府职能转变和社会组织蓬勃发展的时代背景下，吸收更多社会力量参与欠发达地区农村妇女工作是一种富有创新性和开拓性的尝试，将为传统的妇女工作注入新的力量，提供更加丰富的工作方法，这也是顺应中国社会发展趋势的历史性选择。

珠三角等发达地区已经在社会建设工作中全面推行了政府购买社会服务的模式，充分吸收了社会组织的力量参与对妇女等弱势群体的服务工作。而湛江作为广东的欠发达地区，政府购买社会服务的模式尚处于探索阶段，并未真正地全面实施，因此让社会组织独立承担社会服务项目，在妇女工作等领域充分参与，充分发挥社会组织在社会建设中的独特作用，还需要在实践中进一步探索，做一些开创性的工作。

在湛江这类欠发达地区如何吸收社会组织参与农村妇女工作？如何进行项目化模式的运作？妇联等（半）官方机构如何与社会组织协同合作？社会组织在目前的境遇中如何持续发展？这些问题都需要在实践过程中加以探讨。

本书以湛江市尚义社会工作服务中心执行的三个公益项目为研究对象，试图探讨在欠发达地区社会组织承接社会服务项目的路径及其面临的困难。这三个项目均是以湛江农村妇女为服务对象，力图提升她们在乡村治理和经济创业方面的能力，改善她们的地位与生活境况。本研究考察这

些公益项目的目标理念、执行过程、经验与方法、不足和教训等方面，分析总结社会组织以项目为平台介入农村妇女工作领域的优势和困惑，揭示项目化运作的机制和特点以及社会组织与政府各部门的关系；探讨社会组织参与农村妇女工作的模式和方法，进一步提高自身专业化水平，增强本土工作方法的效果，以便在未来有能力承接更多社会服务方面的工作。

### 三、研究意义

本书的意义至少体现在如下三个方面：

第一，为提升农村妇女群体的综合素质与实践能力探索有效的途径和方法，为农村妇女参与乡村治理和创业致富创设良好的能力基础和外部环境，提高农村妇女的地位，为促进农村两性平等、增强农村妇女话语权创造核心条件。

第二，充分发掘农村妇女的潜力，为农村社区建设、提高村民生活质量发挥作用，缓解务工潮背景下农村地区出现的劳动力短缺、社区空心化、留守群体困扰等方面的问题，重新焕发农村社区的政治、经济、文化等方面的活力。

第三，总结广东湛江社会服务项目化运作的实践经验和不足之处，探索欠发达地区社会组织参与农村妇女工作的模式和方法，为社会组织在欠发达地区的发展摸索出可行的道路，为社会组织和政府的合作提供经验；为改进传统农村妇女工作方式提供新的思路，为倡导政府积极吸纳社会组织参与社会建设提供本土化范本和现实依据，同时为将来在湛江地区全面推行政府购买社会服务提供参考性经验和建议。

### 第二节 相关研究综述

本书主要关注有关农村妇女能力建设和妇女发展方面的文献以及社会服务项目化运作方面的文献。把这两者结合起来进行研究的文献并不多

见，其中对于社会治理项目制的文献出现得比较早，研究也较为深入，但是关于社会服务项目化的问题则是在近些年进行了相关的实践之后才有了比较成熟的研究。

## 一、中国农村妇女能力建设研究

刘筱红等编写的《改革开放以来中国农村妇女角色与地位变迁研究：基于新制度主义视角的观察》从历史的纵向维度考察了改革开放以来中国农村妇女在政治体系、经济体系和文化体系内的角色与地位变迁，同时也在横向维度上从多个侧面分析了决定农村妇女地位的社会结构和制度安排因素，提出了改善农村妇女地位的制度设计和行动路径。这本体系完整、内容丰富的专著较为客观全面地描述了改革开放三十多年来中国农村社会性别结构的发展变化，反映了中国农村妇女发展的状况。该著作从制度主义视角抓住了改变中国农村性别地位结构的核心元素，初步勾勒了中国农村妇女发展的制度路线图，为农村妇女的进一步发展提供可资借鉴的咨询建议。<sup>①</sup>

刘筱红尤其关注农村妇女参与村级治理的议题，在宏观制度建设、中观组织与网络建构、微观技术策略等方面均有研究。她曾以湖北 G 市村委会选举为个案，运用“整体政府”理论作为分析框架分析了在推动农村妇女参与乡村治理进程中所存在的各种问题，提出了构建农村妇女参与乡村治理支持网络的建议。该文揭示了政府以政绩和效率为导向，效力虚空、管理碎片化等问题，主张通过建立伙伴关系、整合各方力量与资源，形成“整体政府”，为农村妇女参与乡村治理建构有效的支持系统。<sup>②</sup> 陈琼、刘筱红通过对湖北某村选举过程的调查分析，专门探讨了“性别两票制”实施过程中出现的问题，从而提出制定保护性政策应该充分尊重农村妇女公

<sup>①</sup> 刘筱红，赵德兴，卓惠萍. 改革开放以来中国农村妇女角色与地位变迁研究：基于新制度主义视角的观察 [M]. 北京：中国社会科学出版社，2012.

<sup>②</sup> 刘筱红. 论农村妇女参与乡村治理支持网络的构建——基于“整体政府”视角 [J]. 妇女研究论丛, 2010 (1).

共参与三级链分层现状，使政策的保护性力量在这个链条上实现增量式发展，同时应该建立有效的配套机制，改变“两性场域”不对等分割状况，实现和谐式参与。<sup>①</sup>此外，刘筱红对农村妇女竞选村委会成员的政治环境变化及其影响进行了分析。<sup>②</sup>

在中观层面，刘筱红研究了社会资本在农村妇女村级治理工作中的重要影响，她从社会资本角度分析了村级治理中成功的案例和失败的案例，提出了获取社会资本的必要性和方法。<sup>③</sup>她也提出应该将社会性别意识纳入农村党员先进性教育的内容中，提高村级党组织的社会性别意识。<sup>④</sup>刘筱红在农村妇女参政的微观技术层面也做了经验研究，她以湖北随州市选举调研为基础，以案例分析的形式探讨了妇女在村委会选举中的竞选策略。她认为农村形成了所谓的“初级政治市场”，妇女应当运用营销策略参与村委会竞选，妇女应当树立营销意识，具体的营销策略包括品牌战略、政治资源战略、权威战略等，并从实际案例中总结出一些妇女在竞选中的具体技术策略。<sup>⑤</sup>

刘惠认为制约农村妇女发展的主要因素包括父权制思想的影响、劳动负担过重、经济上对男性的依赖严重、文化素质低下等，提出应当打破思想禁锢，加强女性意识教育，发展经济以减轻农村妇女的劳动强度，重视农村妇女的基础教育并加大对其的技术培训力度。<sup>⑥</sup>周秀平认为社会支持网络可以有效地促进农村妇女发展，而要构建社会支持网络就应当为农村妇女扩大社

① 陈琼，刘筱红. 保护性政策与妇女公共参与——湖北广水 H 村“性别两票制”选举试验观察与思考 [J]. 妇女研究论丛, 2008 (1).

② 刘筱红. 农村妇女竞选村委会成员的政治环境分析——基于湖北省 S 市的经验 [J]. 华中师范大学学报 (人文社会科学版), 2008 (5).

③ 刘筱红. 社会资本视角下的女村官：同途何故殊归？——基于湖北 C 乡的实证研究 [J]. 中华女子学院山东分院学报, 2010 (4).

④ 刘筱红. 论乡村治理中的妇女参与与村级党组织的社会性别意识 [J]. 江汉论坛, 2006 (1).

⑤ 刘筱红. 妇女在村委会选举中的竞选策略研究——以湖北省随州市为个案 [J]. 妇女研究论丛, 2010 (1).

⑥ 刘惠. 农村妇女发展的制约因素及解决对策 [J]. 韶关学院学报 (社会科学版), 2006 (8).

会交往创造条件，发挥她们所处的家庭与村落的即时支持性功能，充分利用村内外的有效资源，增强她们的能力。<sup>①</sup>

刘芳以云南绿寨为个案，以项目运作作为载体，围绕能力恢复和能力提升全面回应妇女需求和发展，她特别提到了在项目开展中应注重避免性别隔离、关注妇女生存伦理、正确对待传统性别模式。这是少有的从项目运作的视角来探讨农村妇女的能力建设问题，遗憾的是该文论述不够深入，没有充分展开研究。<sup>②</sup> 罗晓蓉同样以项目化作为分析视角，调查分析了江西“巾帼信息桥”项目的目标、特点、实行过程和效果，讨论了项目化工作模式在提升农村妇女致富能力方面的优势。<sup>③</sup> 杨梓灵的硕士论文《农村妇女增能和参与的机制研究——基于山西省永济市蒲韩社区的调查分析》选取山西永济蒲州镇和韩阳镇的蒲韩社区为个案，通过实地调研，分析农村妇女能力建设和社会参与的机制，研究如何提升农村妇女的能力，扩大她们的社会参与，促进农村发展。该文主张充分发掘农村妇女的潜力与优势，以需求满足为动力，以团队激励为手段，增强妇女主体意识，使她们能够主动参与社区服务，并且通过参与社区服务提升发展经济的能力。农民合作社是妇女发挥潜能的重要平台，在农村可通过活动团队及合作组织建设来提升妇女的能力。<sup>④</sup> 董慧在其硕士论文中也强调了农民合作经济组织作为连接农户和市场之间的桥梁，对于解决农业生产困难具有非常重要的作用和意义。她调查了农村妇女参与农民经济合作社的状况，认为其影响因素主要包括个人因素、组织内部因素和外部环境因素，并提出了相应的对策。<sup>⑤</sup>

郭晋陶专门探讨了中国农村妇女知识贫困的问题，她从中国农村妇

<sup>①</sup> 周秀平. 社会支持网络与农村妇女发展——女村长与村落发展的案例分析 [J]. 中华女子学院山东分院学报, 2007 (1).

<sup>②</sup> 刘芳. 农村妇女能力建设社会工作模式研究——以云南绿寨为个案 [J]. 安徽农业科学, 2014 (19).

<sup>③</sup> 罗晓蓉. 依托项目提升农村女劳动力的致富能力 [J]. 中国妇运, 2007 (11).

<sup>④</sup> 杨梓灵. 农村妇女增能和参与的机制研究——基于山西省永济市蒲韩社区的调查分析 [D]. 北京: 中国社会科学院, 2014.

<sup>⑤</sup> 董慧. 农业女性化背景下妇女参与农民合作经济组织研究 [D]. 武汉: 华中农业大学, 2012.

女知识贫困的分布、差距和扩散等三个方面揭示了中国农村妇女知识贫困的现状，分析了导致中国农村妇女知识贫困的根源，并提出了相应的教育策略。<sup>①</sup> 李科则进行了农业科技知识推广模式的专门研究，她提出要普及和增强农业科技推广政策中的社会性别意识，并将这种社会性别意识贯穿于整个农业技术推广系统，进而改变现有的培训方式和服务内容，使妇女能够更加方便地获得现有科技培训和服务资源，和男性享有同等的机会，处于同一起跑线。她借助实践经验对社会性别敏感的参与式农业科技推广模式进行了过程分析和效果分析，这在农村妇女能力建设的具体实践方法方面是一种很有新意和实际价值的研究。<sup>②</sup> 刘冰对于留守妇女的教育培训做了专题研究，她选取了河南五个留守妇女较多的村庄开展实地调查，展示了农村留守妇女生存与发展及教育与培训现状，分析了教育与培训对农村留守妇女产生的影响及其存在的问题，并针对问题提出相应的对策和建议。<sup>③</sup>

由此可见，探讨农村妇女能力建设的文献主要集中于妇女参与村级治理方面以及农业技术培训方面，而关于社会组织参与农村妇女工作，以及以项目化的运作模式来开展农村妇女工作的文献则不多见，在这方面还有待于进行更为深入的实践和研究。

## 二、社会服务项目化管理研究

以社会工作机构为代表的社会组织在中国发展颇为迅速，在广东则显得尤其活跃。社会工作机构运作中的一项主要业务是承接政府的社会服务项目，即在一定的时限内对某个特定群体开展专业服务，或者是以“综合服务中心”的形式承包某个社区的基本社会服务；除了承接政府的项目，社工机构也会承接基金会或企业资助委托的项目。目前，这种项目化运作

① 郭晋陶. 我国农村女性知识贫困研究 [D]. 秦皇岛：燕山大学，2008.

② 李科. 社会性别敏感参与式农业科技推广模式研究 [D]. 杨凌：西北农林科技大学，2007.

③ 刘冰. 农村留守妇女教育与培训研究——以河南省为例 [D]. 昆明：云南大学，2012.

方式是社工机构较为普遍的运作模式，也是政府、企业、基金会等出资方最为认可的合作方式。因此学界对于社会组织管理与发展、社会服务项目管理的研究也逐年增多。

陈为雷在其撰写的《社会服务项目制的建构及其影响》一书中较为全面系统地研究了社会服务项目制运作的过程。他分析了社会服务项目制产生的动因和条件，政府在社会服务项目外包过程中扮演的角色、动机、方式，非营利组织项目运作的机制、策略和逻辑，介绍了项目运作的制度体系，分析了社会服务项目制的影响。<sup>①</sup> 这本著作主要从制度和政策层面整体性地把握了非营利组织项目制的运作模式，而在具体微观的项目执行过程和运作方法层面则分析不多。罗峰的硕士学位论文则选取了一个具体的社会服务项目为个案，他从管理学的理论入手，以项目管理的具体过程为研究对象，按照项目管理的四个阶段的逻辑线索展开研究，集中探讨两个方面的问题：其一，项目化管理的理论知识具体是如何运用于社会工作项目管理的；其二，社会工作项目化管理与传统的项目化管理有何不同，如何在具体的项目管理中体现社会工作的主体性和独特性。<sup>②</sup> 罗峰的研究较好地将实践性和理论性结合了起来。

中国的妇联系统比较积极地引进了社会服务项目的管理模式，有一些研究者专门关注了妇女工作的项目化运作。宋少鹏基于她所参加的一项女权主义参与式行动研究项目的实践，对女权主义行动进行了理论化提炼。她认为在政治一元化、利益和观念多元化的社会里，项目导向的女权主义行动具有偶联性的特点，是一种议题性的女权主义行动，即基于某个具体议题，多个行动主体暂时性地结合在一起，建构团结和采取集体行动。议题性女权主义与国家的链接开启了女权主义团体参与治理的新机会，开创了妇女参政的新模式。<sup>③</sup> 张广良以一个由广东妇联牵头实施的国际项目执行

<sup>①</sup> 陈为雷. 社会服务项目制的建构及其影响 [M]. 北京：中国社会科学出版社，2015.

<sup>②</sup> 罗峰. 社会工作项目化管理过程研究——以上海市 Z 机构“心桥工程”为例 [D]. 上海：华东师范大学，2011.

<sup>③</sup> 宋少鹏. 议题性女权主义行动——项目导向的女权主义行动的特点和定 [J]. 山西师大学报（社会科学版），2010（6）.