

曾國藩傳

蒋星德 著

传



重庆出版集团 重庆出版社

蒋星德著

曾国藩传

重庆出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩传/蒋星德著. —重庆:重庆出版社,
2016.6

ISBN 978-7-229-11039-0

I . ①曾… II . ①蒋… III . ①传记文学—中国—当代 IV . ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第048594号

曾国藩传
ZENGGUOFAN ZHUAN
蒋星德 著

责任编辑: 陶志宏 曾 玉

责任校对: 杨 靖

装帧设计: 李欣国

 重庆出版集团 出版
重庆出版社

重庆市南岸区南滨路162号1幢 邮政编码: 400061 <http://www.cqph.com>

北京玥实印刷有限公司印刷

重庆出版集团图书发行有限公司发行

E-MAIL:fxchu@cqph.com 邮购电话: 023-61520646

全国新华书店经销

开本: 710mm×1000mm 1/16 印张: 19 字数: 290千

2016年6月第1版 2016年6月第1次印刷

ISBN 978-7-229-11039-0

定价: 36.00元

如有印装质量问题,请向本集团图书发行有限公司调换: 023-61520678

版权所有 侵权必究

我看先贤（代序）

载册历史的曾国藩是备受社会争议的人物。一直以来毁誉参半、褒贬不一。

或许有六世嫡孙，爷爷的爷爷的爸爸即曾国藩这样的名分，本书策划编辑许晓善先生寄希望个人能借《曾国藩传》的重新出版表达后辈对先祖的心声并与广大读者交流分享。不想起初有几分为难：为之，担心有悖“不留名题字”、“不多言妄语”、“不张扬显露”父辈家规；若不为，又恐有负重托，愧对先祖。几经思考，最终选择读书找灵感，动笔试试看的想法上路。诚然，首先要感谢许先生信任，事先呈上《曾国藩传》新编初稿，使我有幸先睹为快，且透过编者期望感受到曾家后人的责任。于是提笔有了动力、添了勇气。

说到先祖曾文正公，最令人佩服的不过是老人家思想睿智、行为果敢，能成为中国历史上真正“睁眼看世界”并积极实践的第一人。建造第一艘轮船，开启近代制造业的先声；建立第一所兵工学堂，肇始中国近代高等教育；第一次翻译印刷西方书籍；安排第一批赴美留学生……

最令人佩服的不过是老人家为官清廉、居家节俭，堪比家教楷模。曾国藩不仅家书有言“以廉率属，以俭持家，誓不以军中一钱寄家用”，还时时提示家人要提倡勤俭、戒除骄奢。坚持不让自己的孩子居住在繁

华的京城；饭菜不容过分丰盛，衣着不得过分艳丽；家门不许悬挂“相府”、“侯府”牌匾；出门必须轻车简从，考试前后不允许拜访考官等等。

最令人佩服的不过是老人家治学严谨、时时事事谨言慎行。曾国藩为自己设定“主敬、静坐、早起、读书不二、读史、谨言、养气、保身、日知其所无、月无忘其所能、作字、夜不出门”等日课十二条，日日践行，从不间断。晚年特意把“慎独则心安、主敬则身强、求仁则人悦、习劳则神钦”写进遗嘱警示后人。

老人家性格坚忍、气质血性、作风刚毅、待人忠厚、处世圆融……最令人佩服不过的绝非这些，不尽的答案已融入到新版书籍的字里行间。

“读古书以训古为本，作诗文以声调为本，养亲以得欢心为本，养生以少恼怒为本，立身以不妄语为本，治家以不晏起为本，居官以不要钱为本，行军以不扰民为本。”

“位不期骄，禄不期侈，凡贵家之子弟，其矜骄流于不自觉，凡富家之子弟，其奢侈流于不自觉，势为之也。欲求家运绵长，子弟无傲慢之容，房室无暴殄之物，则庶几矣。”

把先祖曾文正公部分治家箴言手迹收录在册，注重教育与艺术的结合；书籍中收录大量的珍贵图片图文并茂，调整原著中个别内容，突显着新编《曾国藩传》的可读性与观赏性。

读完《曾国藩传》，愈加觉得先祖曾文正公像一座山，使人景仰，值得登攀；曾文正公似一书卷，耐得揣摩，叫人爱不释手；曾文正公又犹如一座丰碑，使前輩能将历史镌刻，令后人利文化传承。

如果我们不仅把曾国藩作为历史人物看待，还能将其作为精神与文化不断弘扬光大。那么，悉心体悟出版者的意图，想必阅读会带来更多的收益。

“惟读书能改变气质”，个人同样愿再试试看。

曾樾 乙未年八月廿九

于京郊稻香园住所

写在出版之前

曾国藩本一介书生，读书问道，砥砺品性，成为中国传统文化的代表人物。他不仅以创立湘军平定太平天国、开启中国近代洋务运动而为世人所熟知；他的修身处世、识人用人及持家教子的理念和实践，更是被社会公众所欣赏。他不仅被梁启超赞叹为“不一二睹之大人也”，也是唯一被国共两党领袖共同推崇之人物，在当今更为全球华人所共同景仰并不断研究和效仿。

自 1872 年曾国藩去世至今 140 多年间，出现了数次“曾国藩热”，分别是曾氏去世后众多门人弟子追思回忆而形成的“曾国藩热”；20世纪 30 年代的国民党为巩固统治而推行新生活运动重建传统而引发的“曾国藩热”；20 世纪 80 年代唐浩明先生历史小说《曾国藩》出版后，“曾国藩热”更是迅速风靡全国。每一次“曾国藩热”，都会有无数关于曾国藩的书籍问世。民国学者蒋星德所著《曾国藩之生平及事业》一书于 1935 年初版，是国内第一部较为系统评述曾国藩思想言行的专门著作，至 1948 年间共重印 7 版。由于作者系曾氏家族亲属，所掌握的材料弥足珍贵，其立论也是客观公允，因而每次重印，都会引得洛阳纸贵。近二十多年来，因“曾国藩热”引发了“曾国藩出版热”，各种《曾国藩传》

林林总总，不可计数。而蒋星德《曾国藩之生平及事业》易名为《曾国藩传》，也是前前后后出了若干版本，是其中最受国人追捧的。

国人之所以热爱“曾国藩”，是因为曾国藩是中国传统文化培育出来的典型人物，儒家的“修齐治平”在他身上得到了几乎完美的体现。蒋星德的笔下，将曾国藩不平凡的一生娓娓道来，勾勒得真实而亲切，具体而生动。值曾国藩诞辰 204 周年、《曾国藩之生平及事业》初版 80 周年之际，重庆出版集团、北京翊远华章文化传媒携手曾国藩研究会，精选了大量历史图片，再度精印蒋星德《曾国藩传》。

曾国藩的智慧，植根于中华文明沃土之中，其修身持家，治学行政，包罗万象；其一字一句，一联一信，历百年而愈受追捧。曾国藩一生严谨、规范地践行中国传统文化，陶铸精神世界、规范外在作为，他的成功具有文化标杆的意义，迎合了我们今天这个时代。我们有理由相信，蒋星德笔下鲜活的曾国藩，具有永恒的魅力！

曾国藩研究会 刘建海

梁启超论曾国藩

曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中称最拙；其所遭值事会，亦终身在拂逆之中。然乃立德、立功、立言，三并不朽，所成就震古烁今，而莫与争者，其一生得力在立志，自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈；不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，艰苦卓绝。如斯而已，如斯而已！

孟子曰：“人皆可以为尧舜。”

尧腕信否尽人皆可学焉而至，吾不



曾国藩
铜像

富厚堂内

敢言；若曾文正之尽人皆可学焉而至，吾所敢言也。

何也？文正所受于天者。良无以异于人也。且人亦孰不欲向上？然生当学绝道丧，人欲横流之会，窳败之习俗，以雷霆万钧之力，相罩相压，非甚强毅者，固不足以抗圜之。荀卿亦有言：“庸公驽散，则劫之以师友。”而严师畏友，又非可亟得之于末世。则夫滔滔者之日趋于下，更奚足怪！其一二有志之士，其亦惟乞灵典册，得片言单义而持守之，以自鞭策，自夹辅，自营养，犹或可以杜防堕落而渐进于高明。古人所以得一善，则拳拳服膺而日三复，而终身诵焉也。抑先圣之所以扶世教正人心者，四书六经亦盖备矣。然义丰词约，往往非末学所骤能领会，且亦童而习焉，或以为陈言而忽不加省也。近古诸贤阐扬辅导之言，益汗牛充栋，然其义大率偏于收敛，而贫于发扬。夫人生数寒暑，其群之荫以获自存，则于其群岂能不思所报？报之则必有事焉，非曰逃虚守静而即可以告无罪也明矣！于是乎不能不日与外境相接构。且既思以己之所信易天下，则行且终其身以转战于此浊世。若何而后能磨练其身心，以自立于不败？若何而后能遇事物泛应曲当，尤所挠枉？天下最大之学问，殆无以过此，非有所程式，而养之于素，其孰能致者？

曾文正之歿，去今不过数十年，国中之习尚事势，皆不甚相远。而文正以朴拙之姿，起家寒素，饱经患难，于人心陷溺之极运，终其生于挫折讥妒之林，惟持一己之心力，不吐不茹，不靡不回，卒乃变举世之风气而挽时之浩劫。彼其所言，字字皆得之阅历而切于实际，故其亲切有味，资吾侪当前之受用者，非唐宋以后儒先之言所能逮也。孟子曰：“闻伯夷之风者，懦夫有立志。”又曰：“奋乎百世之上，百世之下闻者莫不兴起。”况相去仅世，遗泽未斩，模楷在望者耶。则兹编也，其真全国人之布帛菽粟而斯须不可去身者也。

目录

我看先贤（代序） // 1
写在出版之前 // 1
梁启超论曾国藩 // 1
第一章 少年时代
第一节 曾国藩所处的时代背景 // 003
第二节 曾国藩的家世 // 009
第三节 少年时代的生活 // 012
第四节 到北京去 // 015
第二章 京官生活
第一节 刻苦自勉 // 021
第二节 留心时务 // 027
第三节 观察人才 // 030
第四节 耿直敢言 // 035
第三章 督办湘勇
第一节 丁忧回籍 // 039
第二节 创办团练的意义和方法 // 043
第三节 湘军之形成——创立水师 // 048

第四章 继续不断的奋斗

- 第一节 第一次交战失利 // 055
- 第二节 湘鄂间的互争雄长 // 059
- 第三节 坐困南昌 // 063
- 第四节 父丧回籍与奉诏援浙 // 068

第五章 对抗太平天国

- 第一节 先立定脚跟 // 075
- 第二节 邵阳之急 // 079
- 第三节 曾国荃的战功 // 083
- 第四节 重用李鸿章的经过 // 087
- 第五节 克复南京 功成思退 // 094

第六章 晚年生活

- 第一节 脍撢的经过 // 107
- 第二节 刷新吏治与整饬营务 // 112
- 第三节 留心洋务 // 117
- 第四节 患病与逝世 // 125
- 第五节 湘乡遗闻 // 130

第七章 曾国藩不凡的人格

- 第一节 律己以严 // 139
- 第二节 治家勤俭 // 143
- 第三节 “拙诚”的实效 // 152
- 第四节 虚心求过 // 155
- 第五节 待人忠恕 // 158

第八章 曾国藩的政治思想

第一节 离不开儒家的范围 // 163

第二节 和太平天国政治思想的根本冲突 // 166

第九章 曾国藩的行政方法

第一节 作育人才 // 171

第二节 整饬吏治 // 176

第三节 清厘财政 // 178

第四节 讲立法度 // 181

第五节 振兴教育 // 184

第六节 救济民生 // 187

第七节 厉行建设 // 190

第十章 曾国藩的治兵方略

第一节 驭将 // 197

第二节 治兵 // 200

第三节 战术 // 203

第四节 军制 // 207

第五节 团练 // 209

第六节 联络绅士 // 212

第七节 实干精神 // 216

第十一章 曾国藩的文学修养

第一节 好读书 // 221

第二节 勤写字 // 224

第三节 家书与日记 // 226

第四节 论诗文 // 230

第五节 喜作楹联 // 234

第六节 曾国藩的幽默 // 238

第十二章 曾氏对于当时及后世的影响

第一节 中兴事业 // 245

第二节 一代风气 // 248

第三节 对于后世的影响 // 251

曾国藩年表 // 255

曾国藩手书 // 263

后记 中国传统文的大成者 // 289



第一章
少年时代



Chapter 1 ►►►

第一节 曾国藩所处的时代背景

距今一百二十多年以前，当清嘉庆十六年（1811年）的时候，在湖南湘乡地方，出生了一个小孩子。这孩子后来成就了一番大事业，替行将崩溃的清政府延长了六十年的寿命，而他的人格和办事精神，比他的军功更受人钦敬。这人是谁？便是清中兴名将以文人而消灭太平天国的曾国藩。

大家也许要怀疑，曾国藩以一文弱书生，训练乡勇以保卫桑梓，卒将“传警达十七省，奋斗垂十五年”的太平军，加以消灭，倘若不是“奇迹”定是“天意”了。其实曾国藩的一生事业，绝非偶然的成功。我们研究他一生奋斗的经过，先得看清曾国藩所处的时代背景。

曾国藩的初年，距清开国近二百年，承平日久，官吏不免习于荒嬉，政事也就日非，当时的情形是：

时值承平日久，朝野酣嬉，习于虚伪，军事吏治，腐败已极，无可拨之饷，无可战之兵。（《崇德老人八十自订年谱·附录》）

爱新觉罗·旻宁（道光皇帝）
清朝第八位皇帝，也是清军入关后的第六位皇帝。是清朝唯一以嫡长子身份继承皇位的皇帝。嘉庆皇帝第二子。道光皇帝是一位勤政节俭的皇帝，却鲜有作为。他在位时期成为中国历史的「分水岭」。
清宣宗爱新觉罗·旻宁（1782年9月16日—1850年2月25日），是



当时吏治的腐败，日甚一日，清政府掌握政权，排挤汉人，一般自爱的人，都洁身退隐山林，为官的都是些尸位素餐、消玩时日的人，而一般官吏，更肆暴戾，作威作福，为所欲为。

道光三十年（1850年）曾国藩描写当时的官僚现象如下：

……大率以畏葸为慎，以柔靡为恭，京官之办事通病有二：曰退缩，曰琐屑；外官之办事通病有二：曰敷衍，曰颟顸。退缩者同官互推，不肯任怨，动辄请旨，不肯任咎是也；琐屑者利析锱铢，不顾大体，察及秋毫，不见舆薪是也；敷衍者装头盖面，但计目前，剜肉补疮，不计明日是也；颟顸者外面完全而中已溃烂，章奏粉饰，而语无实际是也，有此四者，历俗相沿，但求苟安无过，不求振作有为，将来一有艰巨，国家必有乏才之患。（《应诏陈言疏》）

当时兵营的腐败，也已达了极点。绿营兵平时做小贩，拨乱民间，战时互相推诿，败则逃，胜则相嫉，毫无纪律可言。曾氏说：