

王建成 著



上海科学技术文献出版社  
Shanghai Scientific and Technological Literature Press

# 《易经》管理密码

王建成 著



上海科学技术文献出版社  
Shanghai Scientific and Technological Literature Press

图书在版编目 ( CIP ) 数据

《易经》管理密码 / 王建成著. —上海: 上海科学技术文献出版社, 2016

ISBN 978-7-5439-7058-8

I. ① 易… II. ① 王… III. ① 《周易》—应用—管理学 IV. ① C93-02

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 133524 号

---

责任编辑: 胡欣轩

装帧设计: 有滋有味 (北京)

装帧统筹: 尹武进

---

《易经》管理密码

王建成 著

出版发行: 上海科学技术文献出版社

地 址: 上海市长乐路 746 号

邮政编码: 200040

经 销: 全国新华书店

印 刷: 上海中华商务联合印刷有限公司

开 本: 787×1092 1/32

印 张: 6.75

字 数: 119 000

版 次: 2016 年 7 月第 1 版 2016 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5439-7058-8

定 价: 32.00 元

<http://www.sstlp.com>

恺撒的物当归给恺撒。

人在最小的事上忠心,在大事上也忠心。

凡有的,还要加给他;  
没有的,连他所有的也都夺过来。

# 目 录

序一 黄梁“易”梦 乔志刚 / 1

序二 探秘之旅 顾晓敏 / 5

引言 易言难尽 / 9

导读 自在乾坤 / 13

---

第一篇 灵修有道 / 23

1. 鼎新者创 / 25

2. 善变者立 / 31

3. 能待者强 / 37

4. 持和者明 / 42

5. 正义者聚 / 48

6. 知艰者全 / 54

7. 知畜者乐 / 60

8. 谦和者夷 / 67

9. 正否者泰 / 74

10. 贵下者治 / 80

## 第二篇 心润有法 / 87

11. 待机而动 / 89

12. 瞻德正行 / 95

13. 恩威并施 / 101

14. 适度而亨 / 107

15. 着眼基层 / 112

16. 回归初心 / 117

17. 顺势而为 / 122

18. 大为用贤 / 127

19. 重德助人 / 133

20. 刚健共存 / 138

## 第三篇 身强有术 / 143

21. 交感互利 / 145

22. 守恒共生 / 150

23. 守身除患 / 155

24. 转危化易 / 161

25. 临危逊服 / 166

26. 知止善和 / 171

27. 柔顺选择 / 175

28. 合丰聚涣 / 179

29. 顺行适宜 / 183

30. 以诚矫正 / 188

——

待续：相生相续 / 193

附一 六十四卦卦名次序歌 / 201

附二 八卦常识 / 203

附三 阅读推荐 / 205

# 序 一

## 黄梁“易”梦

我从1994年创立复旦金仕达开始算起,至今已有二十几年的创业经验、职业体验和管理经验。这二十几年里,我辗转于民营企业、政府和大型国有企业,其间也为解决心中困惑前往中欧商学院EMBA班学习。于是,见证和解读了太多的企业(组织)从小到大和兴衰成败的例子。今天,我与80后组成团队,设立颐成投资基金,专注于投资偏早期的项目,就是希望帮助这些成长中的青年人能够“借船过河”、收获成功。

在当今瞬息万变的世界经济领域,企业领导者每天都必须面对变革的挑战和机

遇，面对危机与成就的战略选择。能够永葆变革活力并不断推动企业成长的企业家，其基本特征是保持始终如一的创新激情与勇于面对现实真相的胆略，把变革聚焦在群体的行为上，心无旁骛，知行合一，并能真正把中国的优秀传统文化与西方的现代管理知识融会贯通和举一反三。

当我看到这本《〈易经〉管理密码》的时候，发现本书的作者恰好朝着这个方向大胆尝试着和努力着，这让我回想和反思创业往事，并发现我和我的创业故事竟然是自在“乾坤”，不禁觉得那段创业体验恰是黄粱“易”梦——《易经》之易——把自己的那场白日梦变成了现实，却也算是在万一之中的幸事了。

经由这本书的梳理和解码，突然发现自己恰好一直以来都从事着与“易”相关的工作和事业——计算机技术和管理工作。原来，不管我们懂不懂“易”，“易”一直在我们身边，无处不在。

在今天的商业环境下创新和创业，我们或许有的选择并不多——要么创造未来，要么死于未来。无论企业还是个人，唯有迅速适应环境的变化才能生存，唯有掌握变化的主动才能领先。

我友及同事、合伙人王建成先生，心有秉持，持道经年，未届不惑之龄，却已著书多本，堪称博学雅量的君子，存山川城郭在胸、生曼妙莲花于笔的英才。他曾由

政而商，人生阅历自比常人丰富许多。经纶世务培育了他独思慎行的气质，识人甚多则提供了其慧眼辨析的能力。这本《〈易经〉管理密码》是他研经多年、经营多年、管理体验和投资感悟的成果与大胆探索，共鸣良多，引人深思。

是为之序，也为之荐。期待更多的正在创业的人能够看到，并从中获益，更期待王建成先生和他的这本《〈易经〉管理密码》能够为全社会的创新创业助力！

乔志刚

复旦金仕达创始人

颐成投资董事长



# 序 二



## 探秘之旅

我们生活在意义深远的转型期，互联网技术不断迭代，颠覆性的技术、剧烈的竞争、细分的市场、全能的顾客、新颖的商业模式以及挑剔的股东，都对当下的管理提出了新的挑战。一流的战略大师加里·哈默在其《管理的未来》一书中提出“当今的管理已经过时”。

管理和环境及经济社会的发展紧密相连，由于环境的不同、技术的更新、人力的变化、资源约束的嬗变，如果用20世纪工业化时代的一些管理思想和手段来推进现代化转型期的企业管理，则会出现方向性的

错误,抑或导致一个企业的倒闭。因为,管理学与物理学不同,既非先知也非亘古不变,中国学术界和实践者往往受西方的管理思想的束缚,将在完全不同的土壤上产生的管理思想用于中国的管理实践。于是,让现有的管理模式略显局促。

在现代转型期中,王建成先生在加里·哈默提出“传统的管理已经过时”之际,却反其道而行之,从中国最古老的文化瑰宝中寻求管理的真谛,勇敢地用《易经》探索管理的秘密和出路。单凭这一点,就值得我们对这本书抱有兴趣。

《易经》是我国的预测学、信息科学的起源和基本,《易经》中阴阳八卦符号和六十四卦的卦象、爻象,不仅是宇宙间万物万事的密码标志,而且是一个储存量很大的信息库。在以往研究东方管理的学者中,也有研究《易经》中的管理思想,但许多就易经而易经,未能有效结合现代管理环境瞬息万变的信息。

而王建成先生所著的《〈易经〉管理密码》一书,有一些可喜的突破。这本书不同以往的是,一方面它拿“过去”(中华民族文明经典《易经》)诠释,另一方面它利用《易经》预测未来的功能,应用大量的“当今”和“未来”(中西方最新管理研究成果和真实案例)论证、说明和印证。如此一来,我们对此书抱有更大的期待。

此外,作者心有秉持,持道经年,研习《易经》多年,

先有政府工作经验,后有经商底蕴,加之已有多部小说和散文作品问世(笔名:牧太甫);所以,不管是对《易经》的解读,还是对管理案例的解剖分析,都有独特的见解和启发。和学术论著不同的是,在此书中我们还可享受到作者优美的文字陈述和对管理的独特情怀。如此,我们将从此书中收获更多的启迪。

为序,更愿那些正在经历创业的梦想者进入此书的探秘之旅,获得创业的成功!

顾晓敏

教授、博士生导师

上海远程教育集团副总经理

上海开放大学副校长



# 引言

## 易言难尽

说容易话，难以道尽。话容易说，道却难尽。

这种“说不清道不明”的感觉，或许就是大家对《易经》望而却步的“难言之隐”吧。

我想用一种大家都能听得懂的语言来一起谈谈《易》，用有点世俗“功利”的手段或伎俩“信口雌黄”地随便聊聊易卦。当然，或许还能给满是“铜臭”味道的“管理”撒上一层书香。

### 易言难尽！

此“易”意为《易经》之易。

易,改变;经,书籍。《易经》是一本揭示变化及其规律的书,是中国传统思想文化中自然哲学与人文实践的理论根源,是古代汉民族思想、智慧的结晶,被誉为“大道之源”,是古代帝王之学,政治家、军事家、商家的必修之术。它涵盖万有,纲纪群伦,是汉族传统文化的杰出代表;广大精微,包罗万象,亦是中华文明的源头活水。

《易经》由太极图和八卦及六十四卦构成其主要内容。然而,易经,周行不易,读完后,唯留“中正”二字。不易者,中正之“道”也。<sup>[1]</sup>于是,有人故弄玄虚,用占筮、求神、拜佛等迷信活动“粉饰”起来,结果被人误解成“迷信书”。

实际上,懂《易》者(如诸葛孔明)的“掐指一算”是在心中“盘点”形势,以对应《易》中的卦象罢了。《易经》实在是解释自然规律、社会规律的科学书、哲学书以及人类文明的宝典。

## 易言难尽——

此“易”包含“管理”之易。

在汉语中,易这个字有三种词性,分别是动词、形容词和名词。动词“易”,指的是交换、交易,改变、更改,替代,整治,以及蔓延、传播等意思;形容词“易”,意为容易,简易、简省,平坦,平易,和蔼等;名词“易”,则指古代指阴阳变代消长的现象,《易经》,通“场”、边界,以及姓氏等。

---

[1] 林忠军.《〈易经〉导读》[M].齐鲁书社,2002.