



伟人成功故事

SHI JIE
DA QI YE JIA
CHENG GONG GU SHI

世界

大企业家 成功故事

张哲◎编著



中国出版集团

现代出版社

伟人成功故事

A large, ornate, golden-brown decorative frame with symmetrical scrollwork and floral motifs, enclosing the central title text.

世界
大企业家
成功故事

张 哲◎编著



中国出版集团



现代出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

世界大企业家成功故事 / 张哲编著. —北京: 现代出版社, 2012.12

(伟人成功故事)

ISBN 978-7-5143-0886-0

I. ①世… II. ①张… III. ①企业家—生平事迹—世界—通俗读物 IV. ①K815.38-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 275380 号



作 者 张 哲

责任编辑 李 鹏

出版发行 现代出版社

地 址 北京市安定门外安华里 504 号

邮政编码 100011

电 话 (010) 64267325

传 真 (010) 64245264

电子邮箱 xiandai@cnpitc.com.cn

网 址 www.modernpress.com.cn

印 刷 大厂回族自治县祥凯隆印刷有限公司

开 本 700×1000 1/16

印 张 10

版 次 2013 年 3 月第 1 版 2014 年 1 月第 2 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5143-0886-0

定 价 29.80 元

前言

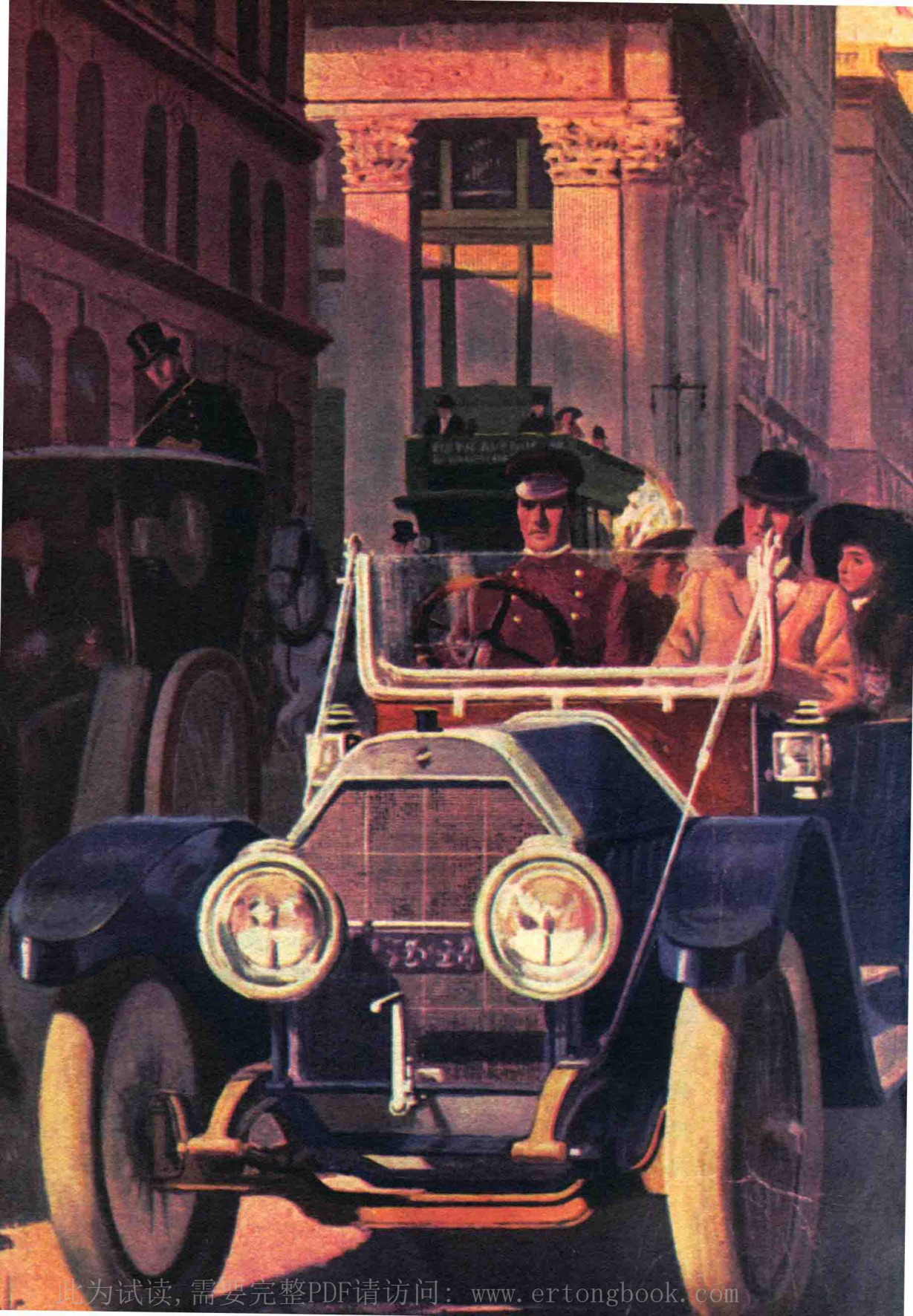
FOREWORD

法国早期经济学家萨伊认为，企业家是冒险家，是把土地、劳动、资本这三个生产要素结合在一起进行活动的第四个生产要素，他承担着可能破产的风险；英国经济学家马歇尔认为，企业家是以自己的创新力、洞察力和统率力，发现和消除市场的不平衡性，创造交易机会和效用的人；美国经济学家德鲁克则认为，企业家是革新者……

那么，我们也许可以这样总结企业家的一些本质特征：冒险家和创新者。他们是商业世界中充满活力的催化剂，是一个在普通事件的背景中敢于求异的独立思想者。当然，他们也掌握社会的大量财富。

本书真实地讲述了七位首富人物的故事，他们绝大多数都具有“点石成金”的财富眼光，不同常人的财富理念，超人的智慧和非凡的能力。他们是各个领域、各个行业的翘楚，是社会巨大财富的创造者，他们一生艰苦奋斗、成就辉煌。他们或白手起家、兢兢业业；或将门虎子、薪火相传；或富而见仁、光明磊落……凡此种种，均不乏智慧的远见和当机立断的头脑！

惊人的胆识、惊人的毅力、惊人的残酷是商海生涯最好的教材！变幻莫测、云谲波诡的商场中，名人艰苦卓绝的传记可以让我们看到一个真实的历练过程。愿青少年以这本书为有力的工具，撬开通向成功和财富的大门！



目录

CONTENTS



卡内基

1

贫困少年	2	荣归故里	13
移民美国	4	罢工事件	14
钟爱图书馆	8	回归的巨额财富	16
第一桶金	9	大事年表	22
构建钢铁帝国	11		



摩根

23

首次冒险	24	世界债主	36
投机黄金	27	涉足钢铁业	38
购买国债	29	总统妥协	40
面对危机	30	英雄暮年	42
“铁路大战”	32	大事年表	44



洛克菲勒

45

特殊的家教	46	“托拉斯”时代	57
少年奇才	48	经营有术	59
进军石油业	50	隐退之路	61
拍回自己的公司	52	大事年表	64
商界竞争	55		



普利策

65...

少年时代	66	挽救自由女神像	79
辗转漂泊	68	殊死的竞争	81
记者生涯	70	新闻教育	84
“煽情主义”	73	大事年表	86
购买《纽约世界报》	76		



福特

87...

年少时候	88	五元钱宣言	100
梦想之地——底特律	89	福特王国的建立	102
福特一号	91	转 变	104
赛车获胜	93	退而不休	108
福特公司的组建	96	大事年表	110
T 型车的故事	98		



沃 森

111...

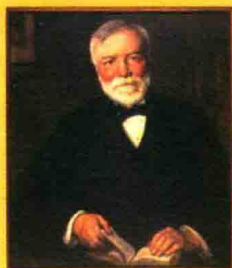
清贫少年	112	沃森二世	123
在辱骂中成长	113	继承父业	125
40 岁的创业	116	“蓝色巨人”	127
“IBM” 精神	118	大事年表	130
进军计算机市场	120		



沃尔特

131...

爱画画的孩子	132	失去伙伴	145
走近梦想	135	动画帝国	147
真正的开始	138	迪斯尼乐园	150
米奇的诞生	140	大事年表	154



卡内基

他本是一个贫穷的苏格兰移民，出身于匹兹堡的贫民窟，最终却成为美国最有权势的人之一；他曾被认为是世界上最有钱的人，但为了下一代却毫不吝惜自己的财富，大做慈善事业……他就是美国著名的钢铁大王安德鲁·卡内基。

从不名一文的移民到堪称世界首富的“钢铁大王”，他通过白手起家建成大型钢铁联合企业几乎垄断了全美国的钢铁市场。在美国，他的名字与“汽车大王”福特、“石油大王”洛克菲勒等大财阀的名字列在一起。而在那个时代，这个集野心、才干和凶猛于一身的传奇人物在创建一个钢铁帝国的同时，也成为许多青年人的梦想和榜样。

贫困少年

1835年11月25日,在苏格兰的古都丹弗姆林一座寒酸的石头平房里,手艺人威廉·卡内基的妻子玛格丽特生下了一个男孩,取名为安德鲁·卡内基。威廉是个出色的手艺人,他尽心尽力地为妻子和孩子营造了一个舒适的小家。

卡内基的祖父是一个性格开朗、机智幽默,而且又是一个具有不屈不挠精神的人。小卡内基作为长孙,因此,就以祖父的名字——安德鲁·卡内基命名。卡内基从小就以有这样的祖父为荣,同时也以终生拥有他的名字自豪。卡内基的外祖父是个天生的雄辩家,也是个富有才智的政治家,是当地颇为活跃的政治领袖。也许是卡内基的祖辈遗传基因的作用,小卡内基从小就是一个乐观进取、能言善辩的人,而这一切对他一生的影响极大。

就在卡内基出生的第二年,父亲用积攒的钱添置了3台纺织机,并雇用了几名工人。由此家中的境况有所好转,全家搬进了一幢有小阁楼的平房里。

就这样,卡内基一直到快8岁才开始读书。他的早期教育大都是由父亲和叔叔们承担的。卡内基有两个叔叔:乔治·劳德是一个杂货店的老板;汤姆·毛利森是一个激进的公众演说家,他总是站在工人阶级的立场上批判富人的观点,因此与不少有权势的人结下了深仇。年幼的卡内

基很快就意识到汤姆叔叔与宿敌公开对抗是要付出代价的。在离卡内基家不远处有一片克里夫庄园的树林,那里有苏格兰女王玛丽的遗址。这个庄园每年会对公众开放一次,但庄园的主人却不允许任何与汤姆有关系的人进去参观。所以当伙伴们到庄园游玩时,卡内基不得不等在外面。这一年一度的盛事给他带来的却是

威廉·卡内基的出生地

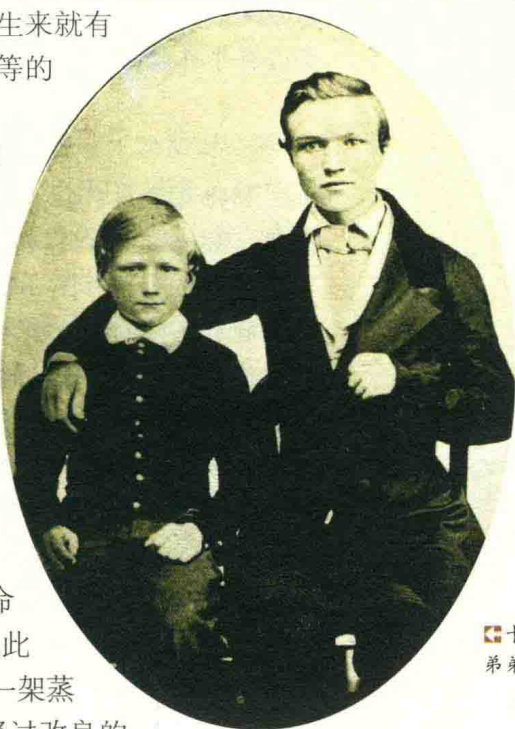


深深的痛楚,从此他不再相信人生来就有言论自由,同时也对人生来就平等的信念产生了怀疑。

尽管卡内基还很小,但他却非常懂事,经常帮家里做事。由于没有自来水,他每天一大早就起来,挑上一副大水桶,去附近的一口井边排队打水。挑了几担水后,才吃早饭、上学。晚上回来之后,总会帮助正在忙于缝鞋的母亲穿针引线,同时心里也不忘默背着在学校里当天学到的诗和文章。

到了1843年,英国工业革命的巨浪席卷了整个丹弗姆林。从此在这座古老的城镇上,出现了第一架蒸汽带动的亚麻织布机。不久,经过改良的蒸汽机就彻底改变了小镇的面貌。丹弗姆林的手工纺织业不堪蒸汽机的冲击,日渐衰颓,纷纷破产。卡内基一家的生活也每况愈下,帮工被解雇,织机被变卖。母亲只有开一间小铺子,以维持生计。然而,致命的打击又接踵而来,那就是1846年的欧洲大饥荒和1847年的英国经济危机。1847年冬,苦难威胁着卡内基的一家,那时他已经有了一个弟弟——出生于1843年的汤姆,这使卡内基一家的生计日益艰难,一家人饱受贫穷的煎熬。尽管父母不辞辛劳地努力工作,但全家还是无法避免排队领救济济的命运。

1848年初,美国加利福尼亚州内华达山区发现金矿的消息传到了饱受经济危机之苦的苏格兰。顿时,整个苏格兰沸腾起来了。人们趋之若鹜,纷纷举家西迁,掀起一股空前的“移民潮”。无奈之下,卡内基一家只好写信给在早年移居美国匹兹堡的两位姨妈,表示也要举家前往美国。两位姨妈回信说,眼下正是赴美的良机,就业机会很多,希望他们快去。于是,卡内基的父母就把家中所有的织布机和家具都变卖了,启程前往美国。



卡内基和弟弟小汤姆

移民美国

1848年5月17日,卡内基一家登上了“维斯卡塞特”号轮船。13岁的卡内基和他的双亲及5岁的弟弟与其他来自苏格兰的穷苦移民一起挤在阴暗、低矮的客舱里。粗劣的食物和污浊的空气使许多人在50天的航程里一直生病,但卡内基就像他此后一生当中所表现出来的那样很快适应了环境。他不仅了解了许多关于这艘船的知识,而且还取得了水手们的信任,成了他们星期天特别晚餐会上的客人。

经过两个月艰苦的水上旅行,轮船终于抵达了目的地——美国东海岸的纽约港。少年卡内基与新移民们一起拥上甲板,迎着朝阳,远眺着这片梦寐以求的希望之地,心中充满着憧憬。在亲戚的带领下,他们在匹兹堡一个叫做艾里黑尼的贫民窟小巷里安顿了下来。为养家糊口,父亲别无选择,又操起老本行,织起了桌布和餐巾,并且还得自己去沿街叫卖,挨门兜售这些产品。尽管如此,赚的钱远不够一家开销的。母亲只好以缝鞋为副业,经常缝到深更半夜,而卡内基和弟弟汤姆呆在一旁帮忙。就这样,一家人每周只赚5美元,日子过得相当清苦。

1848年的纽约港



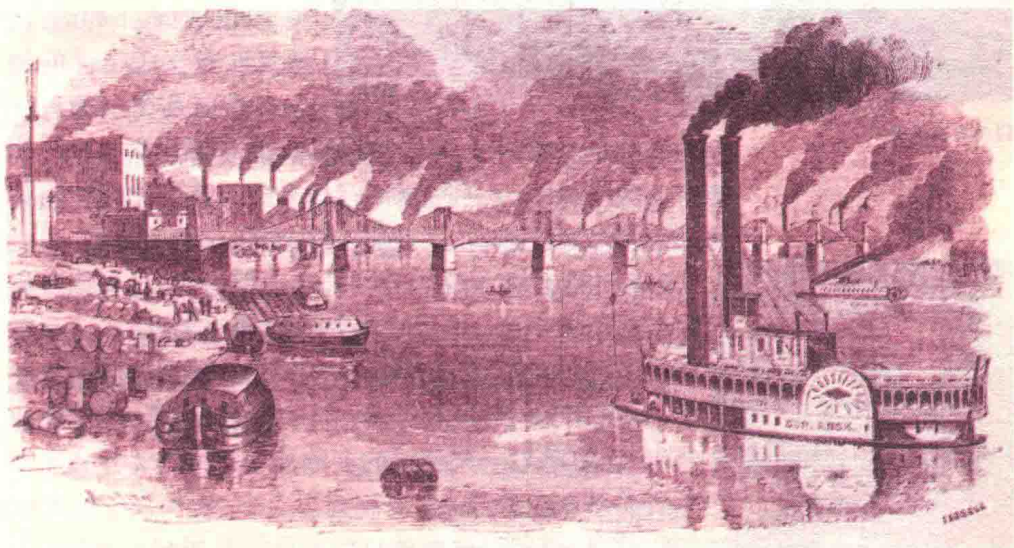
为了给父母分忧,13岁的卡内基结束了学业,进了一家纺织厂当童工,每星期1美元20美分的薪水。后来,他又干起了挣钱稍多一点的工作:烧锅炉和在油池里浸纱管。烧锅炉的工作确实繁重,他需要独自一人负责操作蒸汽机的运转——在地下室里为蒸汽锅炉点火。他还必须住在工厂里,每夜隔一会儿时间就要爬出被窝,去调整蒸汽压力,以免它过高或过低,因为蒸汽压力太低机器就不能工作,蒸汽压力太高锅炉就会爆炸,因此他日夜处于紧张和不安之中。而浸纱管的工作同样也不轻松,油池里散发出的阵阵气味令人作呕……



就这样,灼热的锅炉使他汗流浹背,难闻的油味令人头脑发昏,但卡内基还是咬着牙坚持干下去。因为他并不甘心潦倒一生,而是要奋发图强,积极进取。

即使在白天劳累一天后,卡内基晚上还参加夜校学习,课程是复式记账法会计,每周3次。这段时期他所学的复式会计知识,成了他后来建立巨大的钢铁王国并使之立于不败之地的秘密武器。

1849年冬天的一个晚上,卡内基上完课回家,他的一个叔叔告诉他欧雷利电报公司需要一个送信员,卡内基立



19世纪匹兹堡

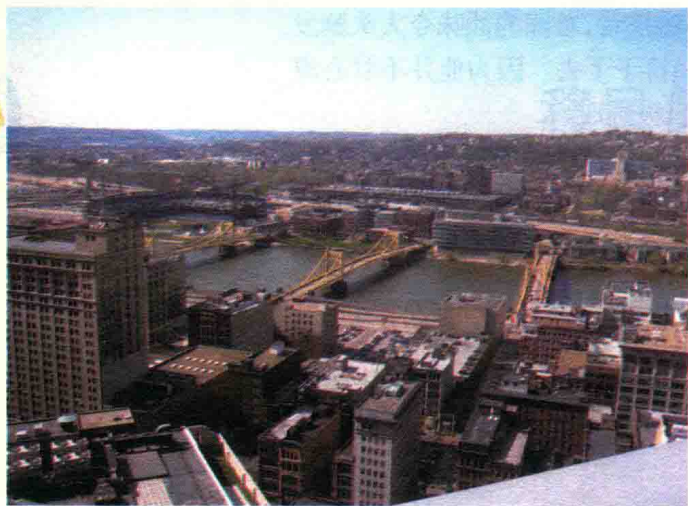
刻意识到,机会来了。

第二天一早,卡内基穿上崭新的衣服和皮鞋,与父亲一起来到电报公司门前。他突然停下脚步,对父亲说:“我想一个人单独进去面试,爸爸你就在外面等我吧。”

原来,他担心自己与父亲并排面谈时,自己会显得个子矮小;同时,他也怕父亲讲话不得体,会冲撞了欧雷利先生,从而失去这个难得的机会。

于是,他单独一人上到二楼面试。欧雷利先生打量了一番这个矮个头、高鼻梁的苏格兰少年,问道:“匹兹堡市区的街道,你熟悉吗?”

卡内基语气坚定地回答:“不熟,但我保证在一个星期内熟悉匹兹堡的全部街道。”他顿了顿,又补充道:“我个子虽小,但比别人跑得快,这一点请您放心。”



现在匹兹堡

欧雷利先生满意地笑了：“周薪 2.5 美元，从现在起就开始上班吧！”就这样，卡内基谋得这个差事，迈出了在社会工作的第一步。这时，他年仅 14 岁。

在短短一星期内，身着绿色制服的卡内基实现了面试时许下的诺言：熟悉匹兹堡闹市区的每一条街以及街上的每一个

个商人和每一幢房子。两星期之后，他连郊区路径也了如指掌。他个头小，但腿很勤快，送电报的速度比任何人都快，因此很快在公司上下获得一致好评。

当年的匹兹堡不仅是美国的交通枢纽，而且是物资集散中心和工业中心。电报作为先进的通讯工具，在这座实业家云集的城市起着极其重要的作用。每天走街串巷送电报、嘀嘀嗒嗒拍电报的生活，卡内基就像进了一所“商业学校”。他熟悉每一家公司的名称和特点，了解各公司间的经济关系及业务往来。日积月累之中，他熟读了这无形的“商业百科全书”，这对他日后事业的开展颇有益处。因此，卡内基在回顾这段时期时，称之为“爬上人生阶梯的第一步”。

同时，这份工作也拓宽了卡内基的世界，使他拥有了更多的朋友。卡内基和其他苏格兰移民一起创建了“韦伯斯特辩论协会”，在那里他可以纵论当天的时事新闻。不仅如此，卡内基还发现了这份卑微工作的其他利用价值，当匹兹堡剧院有电报的时候，他会把电报留到戏剧上演时去送，然后恳求剧院管理员让他从平台上看戏。就这样，他背下了莎士比亚的整出戏，后来竟学会了表演所有的角色。

每天，卡内基都会提前一个小时到公司打扫办公室。即使对于这种低下的劳役，他也认真地去，因为他知道成功没有什么捷径可走，必须一步一个脚印，从最底层的



工作一步一步往上爬才能得到。他后来告诫那些有上进心的青年们说：你们要重视的不是那些衣冠楚楚、一掷千金的富家子弟，而是那些自强不息、从打扫办公室开始奋斗的人。只有后一种人才是你们应该提防的真正的对手。他在打扫完办公室之后，就悄悄地跑到电报房学习打电报。卡内基非常珍惜这个秘密地学习机会，他日复一日地坚持着，即使在送电报的间歇，他也待在电报办公室。在那里，他不仅掌握了莫尔斯电码，而且还掌握了不少日新月异的高新技术。由于思维敏捷，卡内基很快被提升为全职操作员，后来又被安排负责接收国外的新闻。

一年后，卡内基就已经被升为管理信差的负责人。而卡内基这次求职的成功却起因于和别人下棋时一句漫不经心的谈话，而对这句话的回答却成了卡内基一生成败的关键。所以卡内基在以后总结自己的人生经验时说：“有时候，许多重要的事情往往都是从一些微不足道的小事中产生出来的，往往一句话、一个小动作，不仅可以影响到人的一生，也许还能够左右国家的命运。”同时，他还反复地告诫后辈们说：“在小事情中往往隐藏着具有重大后果的事情，年轻人应该将这句话永远铭记在心。”

由于卡内基工作勤快，颇得欧雷利经理的赏识。一个月末的一天下午，卡内基被单独留了下来。当他跨进总经理办公室时，心里七上八下，忐忑不安，生怕自己工作中有什么疏忽，做错了事。但欧雷利经理却拍拍他的肩膀说：“小伙子，你比其他入更努力、更勤勉，所以从这个月开始给你单独加薪。”卡内基高兴得差点晕倒。他领了13.5美元，比上个月多出2.25美元。对年仅15岁的贫苦少年来说，这是一笔巨款。

回到家，卡内基只是像往常一样，将11.25美元薪水交给母亲，而将增加的2.25美元暂时留了下来，因为这笔钱对他来说实在太珍贵了。晚上临睡前，他把加薪的秘密告诉了弟弟，7岁的小汤姆也感到吃惊。于是，弟兄俩兴奋地谈起了未来的事业，憧憬着将来要合开一家“卡内基兄弟公司”，赚好多好多的钱，送给母亲一辆闪闪发亮的马车，再也不让她像现在这样缝鞋缝到深更半夜了。他们谈了很久很久，才沉沉入睡。



年轻时的卡内基

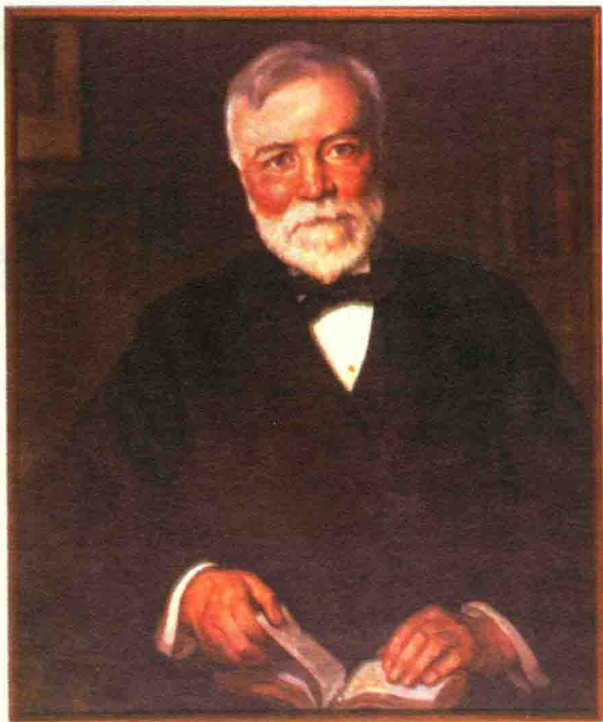
钟爱图书馆

卡内基对工作很着迷,每天都要工作很长时间。他已经成为家里主要的经济支柱,父亲威廉却一直没能适应新的生活,与之相反,卡内基好像从这块新的土地上汲取了无穷的力量。在工作之余,卡内基很想多读点书来充实自己,可是,苦于家境贫穷,根本没有多余的钱买书。

当时的图书馆都是私人的,幸好有一天他在翻阅报纸时发现了一条消息:退役的詹姆·安德森上校愿意将家中所藏 400 册图书借给好学的青少年们。每逢星期六可以到他家借一本书,一星期后归还,再借另一本。于是,欣喜若狂的卡内基找到上校的家,借到了自己心爱的书。从此每到星期六,他都能和一个崭新的知识世界接触了。

后来,上校眼看借书的少年日益增多,便决计办一个私人图书馆。他到纽约添购了各种书籍,扩大了自己的书斋,又向市政府借了一间房,成立了一家真正的图书馆。

卡内基喜欢阅读,这个习惯一直延续到老。



卡内基从安德森图书馆里借到了许多好书,养成了喜爱读书的习惯,只要一天不看书,就觉得心神不宁。安德森使他在人生的黄金时期有了读书的机会。后来卡内基事业成功时,为了报答安德森先生的帮助,在其私人图书馆的原址,盖起大会堂和图书馆,并立碑纪念这位恩人。

这时候,卡内基开始承担起越来越多的家庭责任,工作要求他在宾夕法尼亚州四处奔波。与此同时,父亲威廉却越来越封闭,他执著地乘船在河上叫卖自己的那些斜纹桌布。直到有一天,卡内基在工作途

中遇到了父亲。那晚卡内基睡在船舱里，而父亲却只能抱着一包斜纹桌布睡在甲板上。这次相遇是痛苦的，一边是事业蒸蒸日上的18岁男孩儿，而另一边却是他的被现代世界击败的父亲。卡内基爱他的父亲，但却看不起失败者，相比之下，他更崇拜意志坚定的母亲。



卡内基

第一桶金

19世纪50年代初，美国正处于扩张的热潮中，铁路不断向西延伸。卡内基知道这片新的土地充满了机遇。1853年，宾夕法尼亚州铁路公司西部管区主任托马斯·斯哥特看中了有高超电报技术的卡内基，聘他去当私人电报员兼秘书，每月薪水35美元。当时卡内基已是18岁的小伙子了，他怀着强烈的上进心走进了这个更为广阔的世界。

而这期间，在经历了多年失败的挫折之后，卡内基的父亲威廉于1855年10月2日去世。现在卡内基成了家里唯一的劳动力，母亲和弟弟都要靠他养活，但他对未来并不感到恐惧。一天，他回到家发现母亲在哭，问为什么。玛格丽特告诉他搬来美国是一个错误。卡内基却说：“别怕，妈妈，总有一天我们会有一辆漂亮的马车，我们将在街上驶过。”艰苦的生活使他们母子间的关系更加紧密。

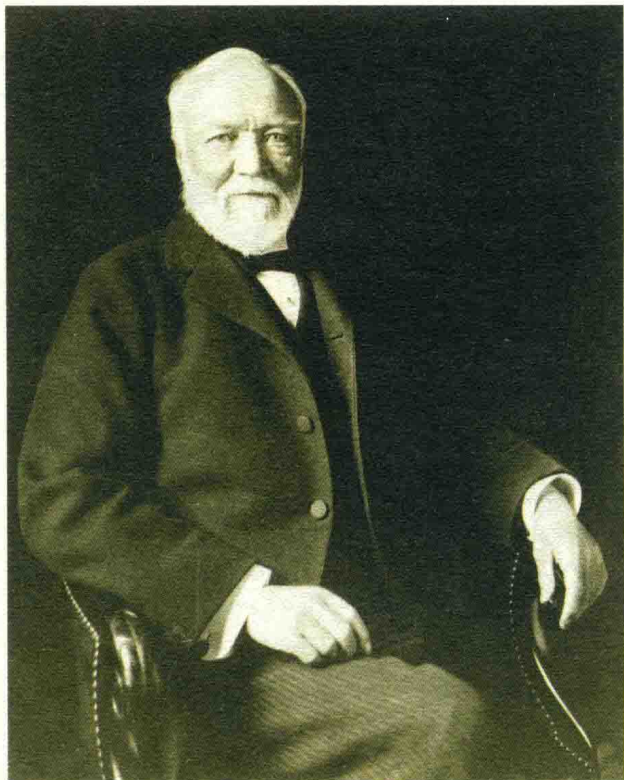
在宾夕法尼亚州铁路公司的工作使卡内基意识到与人打交道时必须要有更高明的技巧才能成功。于是，他向

卡内基曾经学习生活过的地方





■ 卡内基向宾州铁路公司提出了辞呈并在宾夕法尼亚州与人合伙创办了卡内基科尔曼联合钢铁厂。



一个年轻的宾夕法尼亚姑娘学习社交礼仪，这对他日后在饭桌上的交际很有帮助。正当卡内基在宾夕法尼亚磨炼他的处世技巧时，美国却面临陷入内战的危机。他与一个来自伊利诺州的工人政客结成了政治联盟，这个政客就是亚伯拉罕·林肯。卡内基是废除奴隶制的坚决提倡者，向来认为奴隶制应该被取消，这与他的生活态度是一致的，他相信人类精神和人类心灵是崇高的。

1856年，老板斯哥特向卡内基传授了很重要的一课，那就是资本是怎样运行的。斯哥特劝说卡内基买10股亚当斯快运公司的股票，共计600美元。当时，卡内基的全部积蓄不过60美元，但他决心设法凑够这笔钱。他与母亲商量，母亲提出以房屋做抵押来贷款。就这样，卡内基以贷款进行了第一次投资。不久，一张亚当斯公司10美元红利的支票就送到了卡内基的手里。虽然仅仅只有10美元的分红，但他从中得到了启发。之后，卡内基把分得的红利和从工资中挤出的钱投资到各种各样的公司……

1859年，依靠着自己的聪明才干，24岁的卡内基已经

被提升为宾夕法尼亚铁路西段的主管，年薪1500美元，从此，卡内基逐步掌握了现代化大企业的管理技巧，而这种技巧，也在他后来组织庞大的钢铁企业时，得到了运用。

不久，敏锐的卡内基意识到铁路的延伸意味着更长的旅行，人们将需要可以睡觉的车厢，于是卡内基又充当“伯乐”，将卧铺车的发明者伍德卢夫引荐给宾夕法尼亚铁路公司，建立了一家火车卧铺车厢制造公司。而卡内基通过借贷投资买下该公司1/38的股份，仅200余美元的投资，一年之间分得的股票红利高达5000美元。于是他开始大