

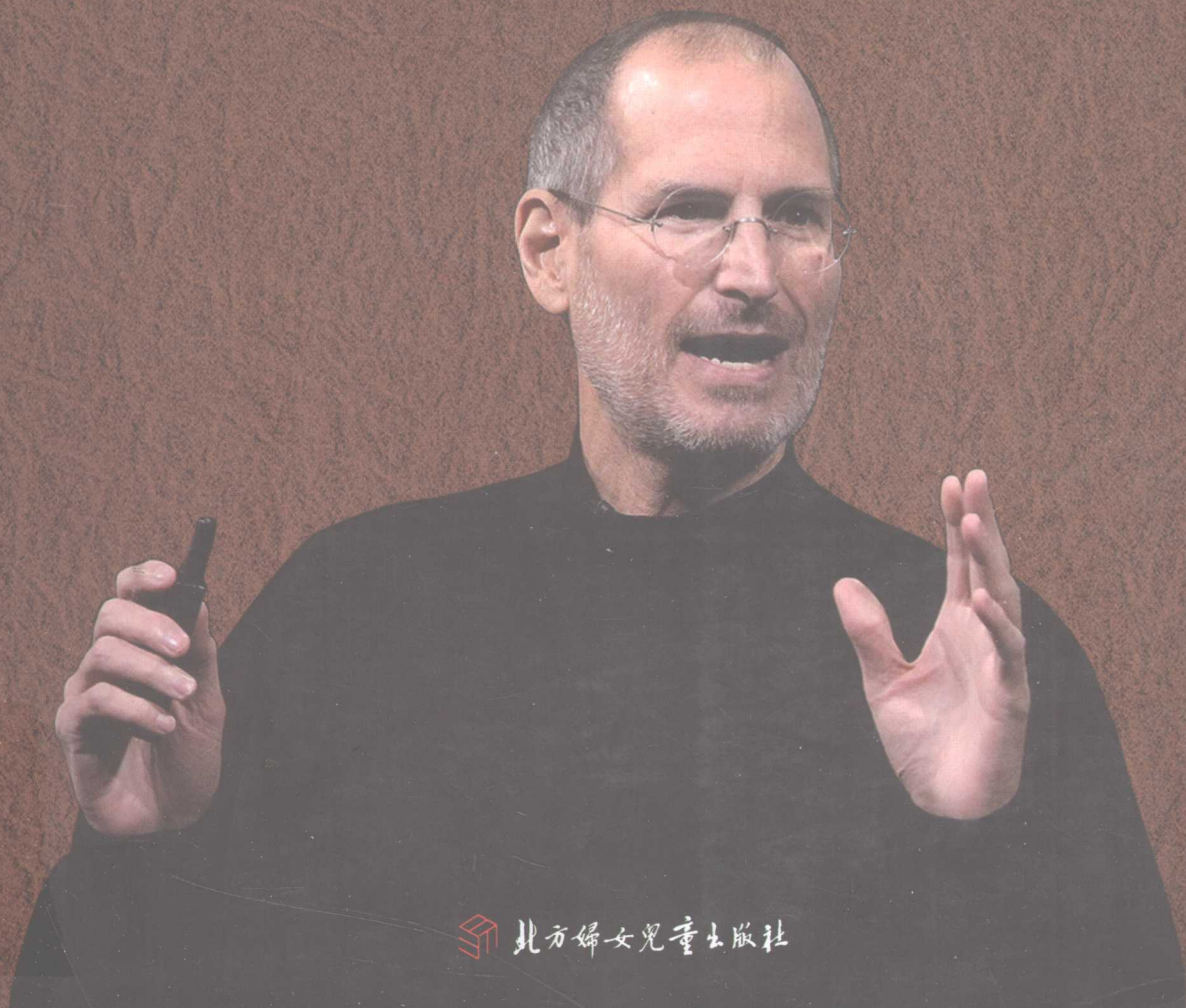
塑造优秀品质、成就卓越人生的成长必修课

苹果公司，是近三十年来屡屡创造奇迹的一家公司，而它之所以能创造奇迹，公认的原因，正是因为它有一个神一般的灵魂人物存在，他，就是乔布斯。乔布斯总能在关键的时刻，让他创建的苹果公司创造出惊人的奇迹。更关键的是，乔布斯赋予了苹果产品独特的含义，让电子产品走下神坛，深入人类生活的各个角落。

乔布斯传

活着就是为了改变世界

若水◎编著



北方妇女儿童出版社

塑造优秀品质、成就卓越人生的成长必修课

乔布斯传

活着就是为了改变世界

若水◎编著



 北方妇女儿童出版社

· 长春 ·

版权所有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

乔布斯传/若水编著. —长春: 北方妇女儿童出版社, 2015. 1

ISBN 978—7—5385—8145—4

I. ①乔… II. ①若… III. ①乔布斯, S. (1955~2011) —传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 007444 号

乔布斯传

QIAOBUSIZHUAN

出 版 人 刘 刚
策 划 师晓晖
编 著 若 水
责任编辑 王天明
开 本 787mm×1125mm 1/10
印 张 60.8
字 数 760 千字
印 刷 北京泽宇印刷有限公司
版 次 2015 年 1 月第 1 版
印 次 2015 年 1 月第 1 次印刷

出 版 北方妇女儿童出版社
发 行 北方妇女儿童出版社
地 址 长春市人民大街 4646 号
邮 编: 130021
电 话 总编办: 0431—85644803
发行科: 0431—85640624

定 价 78.00 元



前言

苹果公司，是近三十年来屡屡创造奇迹的一家公司，而它之所以能创造奇迹，公认的原因，正是因为它有一个神一般的灵魂人物存在，他，就是乔布斯。乔布斯总能在关键的时刻，让他创建的苹果公司创造出惊人的奇迹。更关键的是，乔布斯赋予了苹果产品独特的含义，让电子产品走下神坛，深入人类生活的各个角落。

在世界各类媒体的报道中，我们不难发现乔布斯的几项个人特质，比如“专注”“完美主义”“精英主义”“现实扭曲力场”等等。人们把乔布斯和他的“苹果”看成一个传奇，提到乔布斯，就会把他和一系列堪称艺术品的产品联系起来：iMac, iBook, iPod, iPhone, iPad……

乔布斯带领苹果公司，上演了一出活生生的海明威式神话：“你可以打败我，但你永远打不垮我。”他的身上有无数让人着迷的特质：坚韧不拔、知难而进、勇于创新、敢于冒险……

乔布斯，这个全球最酷的企业家、IT 产业的艺术家的世界，为世界奉献了一个充满创意的“苹果”。乔布斯似乎拥有无穷无尽的意志力和行动力，他创造出一个又一个商业神话和新奇产品，不仅改变了他自己，甚至可以说也改变和影响了地球人类的生活方式和对未来科技的认知。

超凡魅力，是一种赋予极少数人的礼物，而史蒂夫·乔布斯，正拥有这样一份堪称“现实扭曲力场”的“魔力”。目睹他长达数个小时的演讲，就好像是在看一位善于展示的能手在不携带任何草稿的情况下尽情挥洒内心的独白。这是一种醉心于科学技术的独白，技术就是史蒂夫·乔布斯的整个世界。

科学技术的迅速发展使得很多事物看上去都是新颖的、超前的、光彩夺目的，而乔布斯又对这种迅速发展的技术有着非同一般的感受，他内心充满激情，他对“苹果”怀着一种狂热，他会因拯救濒临失败的东西激动不已——这不但是为了自己，也是为了苹果公司，甚至是为了全世界的个人电脑产业。

他的“魔力”，他对胜利时刻的独特感受，他的从容，都汇集在了他创造的口号里：

“伟大的疯狂!”

“在世界上留下足迹!”

“让我们成为海盗吧!”

后来又产生了新的口号:“这将是了不起的成就!”

“超越盒子!”

到了最后是:“重振苹果!”

这些口号就像是一支奇特的队伍经过时产生的嘈杂声,既有苹果公司和 NEXT 公司的工程师,也肯定有巴斯光年、海底小丑鱼,还有超人特工队一家。

乔布斯推动开发的一个接一个的产品总让人们产生“必须拥有”的渴望,因为他总是在设计时,考虑到你和我这样平凡而实际的用户。乔布斯经常被拿来与发明家托马斯·爱迪生、“汽车大王”亨利·福特相提并论,因为他们发明的产品都经济实惠,让生活更加方便,改变了美国人乃至全世界人的生活方式。

他生活中的某些经历,听起来就像从电影里搬出来的童话故事:刚出生就被领养,出色地从失败中崛起,拥有令人无法置信的巨大财富……他被人爱,也招人恨,被强烈地崇拜,也被广泛地鄙视。

在以前,当乔布斯尚显年轻、羽翼未丰的时候,一些对他持怀疑态度的人认为,他只不过是一位行事大胆的鲁莽之辈。当这位年轻的电脑天才在苹果公司占有一席之地的时候,他就有些飘飘然了,也似乎开始变得冷酷无情了。虽然他参与设计了麦金塔个人电脑,但他的内心还是感到很空虚。

他在被自己开创的公司赶出去之后,在“荒野”之中待了十几年,在他重新回来的时候,他的内心世界发生了很大的变化,那是一种更加人性化的转变。创业的失败使他变得谦逊了,孩子们的出生使他变得温顺了,而年龄的增长也使他变得更加成熟了。虽然他还可能刚愎自用,还可能像以前一样只相信自己的决断,但重要的是,他已经意识到工作是大部分人做的:“苹果公司就是一支团队。”

是史蒂夫的努力使科学技术在每个人面前都充满了希望,而其他人是做不到这一点的。

他习惯穿着黑色的圆领 T 恤和一条已经穿得很旧的牛仔裤,这也显示了他依旧鄙弃那种公司传统的正式服装。带着一种缺乏自信,甚至有点自嘲的笑容,带领苹果公司的团队,为全人类创造出了更多更好更棒的电子产品。

而他的人生经历,自然也为人们探寻和研究,打开本书,让你了解一个真实的乔布斯,让你知道他是如何从一个被亲生父母遗弃的婴儿成长为全球电子产品领军人物,让你跟随乔布斯的失败与成功,体会逆境中的崛起,在人生的道路上走得更加顺畅。



目 录

命运捉弄与补偿	1
被遗弃的孩子	1
养父母的厚爱	4
硅谷热土	7
问题少年	10
从父亲那里学到的	14
迷恋电子和音乐	16
苹果双雄初会	21
电子天才沃兹	21
第一次会面	25
盗打电话的坏小子	29
何处安放躁动之心	34
非里德学院不读	34
弗里德兰	36
退学不离校	39
加盟雅达利	41
痴迷禅与素食	44
印度之行	49
《打砖块》游戏	53
创立苹果公司	56
热浪滚滚的时代	56

计算机俱乐部	58
苹果一代的诞生	61
愚人节的礼物	64
奇迹从车库开始	67
苹果二代风暴	71
狂热的电脑先知	71
马库拉入伙	75
被上帝咬过的苹果	78
惊艳亮相	80
总裁斯科特	83
苹果助推器：Visi Calc	86
癫狂的“丽萨”	90
狂躁不祥的“丽萨”	90
乔布斯震惊了	92
抢劫施乐的创意	95
创始人被驱逐	98
乔布斯要毁掉“丽萨”	100
黯淡收场	102
苹果一鸣惊人	104
苹果的上市	104
最年轻的亿万富翁	106
对股权态度不同	108
马库拉执政	110
划时代的麦金塔	113
劫夺麦金塔	113
德士古的小分队	117
现实扭曲力场	120
乔布斯的蛊惑力	122
工业设计理念	126
残酷完美主义者	128
界面图标绝对漂亮	132

强力掌控一切	135
海盗团队	137
磁盘驱动器之争	141
完美收官	144
“1984”起惊雷	147
麦金塔的宣传发布	150
与比尔·盖茨的杯葛	154
哈佛退学生比尔	154
结缘 Mac	157
强盗与小偷	160
荣耀中失控	164
对 IBM 的不屑	164
“年度人物”风波	166
苹果寻找总裁	169
说服斯卡利	170
来自百事可乐的 CEO	174
偏执、偏私与偏狂	177
连遭败绩	180
30 岁的生日 PARTY	184
惨遭苹果遗弃	187
暴戾、敏感、彷徨	187
人才大流失	190
董事会的决定	193
残酷的现实	197
决心赶走斯卡利	199
乔布斯发动“政变”	201
被剥夺和遗弃	204
NeXT，下一站	208
决定另起炉灶	208
挖走苹果五高管	210
再起轩然大波	213

10 万美元的标识	215
-----------------	-----

再次走麦城 219

煞费苦心的外观	219
疯狂依然固我	222
执着的科技先驱	225
风险投资押宝	227
与比尔·盖茨较劲	229
NeXT 电脑发布	232
又是大溃败	235

迷雾中漂流挣扎 239

只剩一张王牌	239
无可挽救的沉沦	241
NeXT 烟消云散	244
操作系统的余响	246

捡来的宝贝 249

收购卢卡斯	249
皮克斯图像电脑	252
动画激动人心	256
又跌一跤	258
无心插柳	262
忍受苛刻迪士尼	265
两个控制狂	268
火爆的《玩具总动员》	271
挑战迪士尼	274

苹果真神归位 278

风雨飘摇的苹果	278
互补与期盼	281
比萨炉前的会谈	284
乔布斯归来	287
布局、观望和犹豫	289
暗流涌动	292

倒霉的阿梅里奥	295
夺回失去的王国	297
新一届董事会	300
收回版权, 消灭兼容机	303
实行“四格战略”	306

非同凡“想” 311

1997 年 Macworld 大会	311
与比尔·盖茨讲和	313
“非同凡想”, 给疯狂的人	316
唯我独尊 iCEO	320
把产品做成艺术品	323
超前的卓越眼光	327
所向披靡的 iMac	330

光彩夺目的皮克斯 333

关于“虫子”的争斗	333
“偶遇”理论	336
不断续写票房神话	339
两头雄狮决战	342
艾格伸出橄榄枝	346
迪士尼并购皮克斯	349

植入乔布斯 DNA 353

苹果的库克周期	353
卓越战斗团队	356
Mac OSX 系统	359
获奖飞机的 CEO	362
顾客体验设想	365
风格独特样板间	369
遍地开花的苹果店	372
Cube 满身创意	375
换“芯”英特尔	378
“薪酬大盗 CEO”	382

音乐数字革命	385
数字中枢创想与战略	385
用来扒歌的 iTunes	388
能装 1000 首歌的小东西	392
iPod 的开发历程	395
无可挑剔的完美艺术品	398
库比蒂诺会议	401
iTunes 双赢模式	404
搞定音乐界	406
微软阻击 iPod	410
数字音乐的王者	413
对音乐的迷恋与推广	418
乔布斯 iPod 里的歌	418
永远的鲍勃·迪伦	421
与披头士的纠葛	424
与 U2 乐队的合作	427
死神的初访	433
死神造访乔布斯	433
到斯坦福大学演讲	437
再造核心团队	439
坏脾气有所改观	442
改写历史的 iPhone	447
辉煌之巅的忧虑	447
滚轮+多点触控	450
完美的材质与外观	454
iPhone 发布	457
与死神抗争	461
癌细胞在扩散	461
健康问题冲击波	463
接受手术治疗	466
艰难的术后恢复	468

强势归来	470
iPad 平板狂潮	473
iPad 创意的酝酿	473
乔布斯受伤了	476
1 个月售出 100 万	478
iPad 冲击波	480
广告风波	483
应用程序商店	485
iPad2: 人文科技交点	488
外交与内政	491
iBook 代理商模式	491
颠覆传统传媒	493
与默克多的合作	495
与谷歌的冲突和争端	497
与 Adobe 的战斗	501
审查控制是把双刃剑	503
“天线门”事件	505
进入倒计时	509
乔布斯的游艇计划	509
结婚 20 周年纪念	511
超迈的“云端”战略	513
苹果总部大楼	516
与奥巴马的会谈	518
重回上帝怀抱	521
病魔再次袭来	521
医生与死神角力	522
最后几位访客	525
优雅的权力交接	529
亲情、爱情与婚姻	533
密寻生母和胞妹	533

莫娜·辛普森	535
对生父毫无兴趣	538
与克里斯安的爱恨情仇	541
亲子鉴定	544
找回被遗弃的丽萨	547
与贝兹的姐弟恋	550
超凡脱俗的莱德斯	553
劳伦·鲍威尔	555
禅师主持的婚礼	558
有了安定的家	562
一定要看到里德毕业	565
艾琳与伊芙	568
乔布斯的遗产	571
一个伟大的传奇故事	571
改变世界的苹果	576
魔性与“神迹”	581
永不止步的创新精神	586
乔布斯和苹果的创新大事记	592



命运捉弄与补偿

被遗弃的孩子

“亲生父母对于其他人来说，可能还有更重要的意义，但对于我来说，他们仅是精子库和卵子库而已。”

——在谈到自己的亲生父母时，乔布斯如是说

有人说，每个人都是上帝咬了一口的苹果，只是因为有的苹果味道特别芬芳，所以上帝就多咬了一口。这样说起来，本书的主人公史蒂夫·乔布斯一定是那个味道特别芬芳的苹果，因为他是那么的倒霉，还没有出生，就已经注定了要被遗弃。

故事要从一段师生恋开始讲起……

1954年，来自威斯康星乡村的德裔女孩乔安妮·席贝尔·钱德里·辛普森进入了她梦寐以求的威斯康星大学，开始了绚烂多姿的大学生活。

与此同时，来自叙利亚的“约翰”阿卜杜勒塔赫·钱德里在贝鲁特拿到美国大学的学士学位后，进入了威斯康星大学攻读政治学硕士并担任助教。

于是，命运的齿轮就这样开始转动起来……修有政治课的乔安妮很快就为年轻助教钱德里优雅的举止和渊博的学识所倾倒，而钱德里也深深地被乔安妮的美丽乐观吸引，一场跨国的师生恋就此展开。

1954年的夏天，乔安妮跟随钱德里来到了钱德里的祖国叙利亚。钱德里的家族在叙利亚非常显赫，他父亲经营着好几家炼油厂，还涉足其他多种产业，除此之

外，他在叙利亚首都和第一大城市大马士革及第三大城市霍姆斯还有大量资产，至于这笔资产到底有多巨大，从他一度掌控了那里小麦的价格就可见一斑。尽管钱德里家族世代经商，但是十分重视孩子的教育，一直坚持送家庭成员到伊斯坦布尔或者巴黎索邦大学读书。阿卜杜勒塔赫·钱德里也没有逃过这样的安排，他在很小的时候就被送到一所耶稣会寄宿学校学习。因为钱德里是家中九个孩子中最小的一个，所以非常受宠。可能是爱屋及乌吧，乔安妮在钱德里家族中受到了热烈欢迎。钱德里和乔安妮在叙利亚度过了愉快的两个月，乔安妮甚至还从钱德里家人那里学会了如何做钱德里喜欢吃的叙利亚菜。快乐的时光总是过得很快，两个月后，当他们回到威斯康星，乔安妮发现自己怀孕了。

这个消息对于一个是学生、一个是研究生的他们来说，无异于一颗重磅炸弹，彻底打乱了他们正常的生活秩序。对于这个不合时宜到来的小家伙，他们想到了各种处置方法。首先是堕胎，但是因为当时他们所在的威斯康星是一个天主教地区，所以堕胎是违法的，孩子的这条小命暂时保住了；既然不能堕胎，那只有结婚，给孩子一个合法的身份了。

无奈的两个年轻人怀着忐忑的心情来到了乔安妮家。钱德里断断续续地向未来的老丈人说明了情况，并请求老丈人同意将女儿嫁给自己，给孩子一个合法的身份。

乔安妮的父亲——亚瑟·席贝尔是一个很成功的商人。他自德国移民到美国后，辗转来到了格林贝的郊区，经营着一家水貂养殖场，还涉足了房地产等多种生意。他是一个非常虔诚的天主教徒，在女儿的恋爱的问题上尤其严厉，坚决要求自己的女儿必须嫁给一个天主教徒。几年前，乔安妮曾经谈过一个男朋友，但是因为对方不是天主教徒，所以被亚瑟·席贝尔活生生地拆散了。

面对着眼前这个用期盼的眼神看着自己的年轻人，亚瑟·席贝尔又问出了同样的问题，你是天主教徒吗？钱德里的答案没有让他满意，于是，他冷漠而又坚决地拒绝了他们的请求。他之所以反对这门亲事还有一个原因。在这个顽固的天主教徒眼里，未婚先孕有损家族荣誉。亚瑟的态度让这对满怀希望的年轻人备受打击。想起上一次父亲对自己爱情的阻挠，乔安妮非常生气，进行了激烈的反抗。但是，亚瑟威胁说，如果乔安妮敢和钱德里结婚，他就剥夺乔安妮的财产继承权，并断绝父女关系。万般无奈，乔安妮和钱德里只有放弃结婚的打算，而还在妈妈肚子里的乔布斯，就这样注定了被遗弃的命运。

随着宝宝出生日期的临近，1955年初，乔安妮挺着大肚子来到了旧金山一家医院。这家医院可以帮助未婚准妈妈接生，并秘密安排孩子的领养事宜。

小宝宝又在肚子里做运动了，满脸洋溢着母爱的乔安妮既开心又难过，开心的是宝宝终于快要降生了，难过的是自己快要和宝宝分离了。尽管自己不能亲自抚养，但是乔安妮还是希望宝宝可以在一个良好的家庭环境中长大。于是，她对负责安排领养

事宜的医生提出了这样一个要求：领养孩子的父母双方必须都是大学毕业生。按照这个要求，医生将乔安妮肚子里的宝宝安排给了一对律师夫妇。所有的事情都安排好了，看来小家伙一降生就可以开始崭新的生活了。

那一天终于来临了，1955年2月24日，在历经痛苦之后，乔安妮生下了一名男婴。看着这个哭声震天、健康可爱的小家伙，乔安妮柔肠百结。尽管万分不舍，还是得忍痛割爱。让她稍感安慰的是，要收养他的那户人家条件不错。可是，没过几天，负责安排收养事宜的医生告诉了乔安妮一个坏消息：那对律师夫妇想要收养的是个女孩而不是男孩，所以他们放弃了这次收养机会。

这个消息对于乔安妮来说，无异于晴天霹雳。看着怀中胖乎乎的儿子，她悲哀地想：儿子啊儿子，没想到你的亲生父母遗弃你，你的第一对养父母也遗弃你，刚一生就遭受了两次遗弃，你以后还将经历怎样的人生呢？

无奈之下，医生只好给乔安妮安排了排在第二位的领养人，他们就是乔布斯后来的养父母——保罗·乔布斯和克拉拉·哈戈皮安·乔布斯。

保罗后来回忆说，那是一天半夜，他收到了一个电话，电话里说：“我们这里有个不请自来的小男孩，你们愿意收养他吗？”“当然！”保罗毫不犹豫地回答。要知道他们想收养一个孩子已经很久了。

就在乔布斯夫妇毫不犹豫地准备接受这个小家伙时，乔安妮看着活泼可爱的儿子却开始犹豫了。这一方面是因为她发现，乔布斯夫妇家庭条件一般，和律师夫妇根本没法比，而且保罗只是一个高中退学生，根本不符合她设定的收养标准；另一方面却是因为她的父亲亚瑟已经生命垂危了，她想要等到父亲去世后，和钱德里结婚，这样孩子就不用送人了，毕竟骨肉分离的滋味不好受。

在犹豫与等待中，几个月过去了，乔安妮一直都没有在收养合同上签字。与此同时，盼子心切的乔布斯夫妇，却竭尽所能地争取着这个孩子的抚养权。他们除了不停地表达诚意外，还向乔安妮保证一定让孩子上大学，并承诺设立一项专款作为孩子将来上大学的费用。乔安妮终于松口，在收养合同上签了字。乔布斯后来回忆说：“当我生母发现想收养我的养父母根本就没有上过大学，我的养父甚至连中学都没有毕业的时候，她想为我争取到更好的生活环境，于是拒绝在收养文件上签字。但是僵持了几个月后，她终于同意签字，因为我的养父母向她保证一定会让我上大学。”

办完领养手续后，乔布斯夫妇抱着胖乎乎的小家伙，给他起名为史蒂夫·乔布斯。自此，这个小男孩开始了他以“乔布斯”的名字改变世界的传奇人生……

非常富有戏剧性的是，就在领养手续办完后几星期，也就是1955年8月，乔安妮的父亲亚瑟就去世了。以后的故事是，没有了结婚阻碍的乔安妮和钱德里在当年的圣诞节过后，就步入了婚姻的殿堂。可能，这就是所谓的缘分吧，这个小男孩注定要以乔布斯的名字为世人所铭记。如果乔安妮再坚持几星期，这个小男孩的命运或许就

会改写，可是谁能保证他被改写后的人生，会像今世的这样精彩呢？所以，对于乔布斯来说，被遗弃是一种人生的结束，又是另一种人生的开始……

对于被领养这件事，乔布斯认为，养父母对自己非常坦率，他说在自己六七岁的时候就知道这件事了。他回忆说，刚知道这件事的时候，自己并没有什么特别的感觉，只是有一次他在自家门前的草地上向住在对面的小女孩讲述这件事时，小女孩的一句话，才让他意识到了领养的含义。小女孩天真地问乔布斯：“他们把你送人，是不是不要你了？”这戳中了小乔布斯的痛处。他说：“当时感觉就好像是遭到了雷击一样。”他大哭着跑回家，问父母是不是这样的。保罗夫妇这样告诉他：“不，史蒂夫，不是这样的，没有谁遗弃你，是我们特意挑选你的。”乔布斯回忆说：“他们说这话的时候，表情很严肃，眼睛直直地看着我的眼睛，语速特别慢，几乎是一字一顿地跟我说的，而且他们还向我重复了好几遍这句话。”这样的方式，让乔布斯印象深刻，也抚慰了他那颗受伤的心。

乔布斯周围的人都认为被遗弃这件事对于其性格有深刻的影响。乔布斯多年的同事德尔·约克姆说：“他总想完全掌控生活中的每一样东西，应该和他刚出生就遭到遗弃有密切关系。”

自大学毕业后，一直都和乔布斯联系密切的格雷格·卡尔霍恩提到被遗弃对于乔布斯的影响时说：“很多时候，他都把产品看作自己的延伸，这让他总想控制一切。他曾跟我说过被遗弃对他造成的影响及伤害。这让他形成了独立的性格，导致他生活在自己构筑的与现实完全不同的小世界里，遵循着一套和常人不同的行为方式。”

对于朋友们认为被遗弃给自己带来的创伤，乔布斯却矢口否认。他说：“亲生父母对于其他人来说，可能还有更重要的意义，但对于我来说，他们仅是精子库和卵子库而已。被他们遗弃，让我变得更独立了。我的（养）父母一直都让我觉得自己很特别。”

养父母的厚爱

“他们百分之一千是我的父母。”

——在谈到自己的养父母时，乔布斯如是说

每当有人称保罗和克拉拉为乔布斯的“养父母”或者暗示他们不是乔布斯的亲生父母时，乔布斯就会异常愤怒。