

我的外贸生涯

王芳芬 著



湖南师范大学出版社

我的外贸生涯

王芳芬 著

湖南师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我的外贸生涯 / 王芳芬著. —长沙: 湖南师范大学出版社, 2014. 10
ISBN 978 - 7 - 5648 - 1792 - 3

I. ①我… II. ①王… III. ①回忆录—作品集—中国—当代
IV. ①I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 196479 号

我的外贸生涯

王芳芬 著

◇策划组稿: 黄道见

◇责任编辑: 黄道见

◇责任校对: 蒋旭东

◇出版发行: 湖南师范大学出版社

地址/长沙市岳麓山 邮编/410081

电话/0731. 88853867 88872751 传真/0731. 88872636

网址/http: //press. hunnu. edu. cn

◇经销: 湖南省新华书店

◇印刷: 长沙利君漾印刷厂

◇开本: 710mm × 1000 mm 1/16

◇印张: 15.5 插页: 2

◇字数: 250 千字

◇版次: 2014 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

◇书号: ISBN 978 - 7 - 5648 - 1792 - 3

◇定价: 38.00 元



作者王芳芬

廣交五洲通天下
共賀富湖慰平生
唐之享題

唐之享同志，原湖南省外经贸委主任、原中共娄底地委书记、
原湖南省人民政府副省长、原湖南省人大常委会副主任。

前 言

对于写个人回忆录，虽然在外贸战线艰苦奋斗了几十年，自己不过是一名普通的干部，实在没有多少东西值得一写。从自己出生那天起，直到退休后，尽管忙忙碌碌，风里来雨里去，认真学习，勤奋工作，从未懈怠，但也只是做了一些普普通通的工作，尽了一个一般党员和干部的责任和义务而已。

退休以后，没有上班了，摆脱了繁琐的事务，除了每天看看报、读读书、散散步、带带孙、去市场买点菜外，多有闲暇。空闲时我时常回想起自己的童年生活，思念在学生时代的同窗好友，怀念与自己同甘共苦奋战多年的同事们，甚至有时做梦也和他们在一起。

回首过去，历历在目。我作为老五届学子中的一员，经历了艰苦的童年，上了小学、中学和大学；下工厂，去农村劳动锻炼，进过五七干校。参加工作后，在多个机关、企业岗位上工作过。我1970年从大学毕业开始工作后，参加了五十多届广交会，从1981年开始，直到退休前，出访过世界20多个国家和地区，结交了许多肤色不同的新老朋友。走南闯北，历程艰辛。半个多世纪的生活和工作经历，回首反省，有成功的方面，也有失误和教训。为了对子孙和后人负责，亦有责任如实地加以记录下来供他们借鉴。这是撰写本回忆录缘由之一。

我出生于一个贫穷农民的家庭，祖宗上几代没有一个大学生，我能上北京读大学，这是我从小有想过的事情，更没有想到自己能从放牛娃成长为一个高级经济师和处级干部。在这里，我要衷心感谢曾经培养和教育过我的老师们，特别是祁阳一中、祁阳四中和对外经济贸易大学的领导和老师们。我的每点进步，都是与他们过去谆谆教导分不开的。另外，从自己的成长过程

中，可以看出中国社会的变革和进步，中国各族人民在中国共产党的领导下，自力更生，发奋图强，艰苦奋斗，进行社会主义现代化建设所取得伟大成就；从自己的成长过程中，可以看出没有共产党就没有我的今天。特别是从1978年中国共产党的十一届三中全会以后，中国实行改革开放政策以来所取得伟大成就，前所未有和翻天覆地的变化，国家富强，人民过上小康的生活；在历次抗洪救灾、抗冰救灾、抗震救灾和疾病防治等事件面前，向世人所彰显的民族精神，昭示的凝聚力，更雄辩地证明这一点。歌颂共产党，感谢毛主席，这是撰写本回忆录的缘由之二。

撰写本回忆录原因之三，我已退休，整天多有闲暇，通过撰写回忆录方式，可以锻炼脑子的思维构思和动笔的能力，以静养心，这也是一种养身之道。

基于上述考虑，我开始着手撰写了这本回忆录，也是我这个退休干部，作为对后代的一点贡献吧。

万事开头难。一旦提笔，方知撰写确实不易。首先是年代已久，记忆不准，资料不齐。我虽有工作日记查找，但只能提供简单线索，况且工作日记不全、不详。故在撰写过程中困难较多。我的回忆录，只能是个工作经历，难以反映事实全貌，挂一漏万。既然是回忆录，总要涉及一些历史事件，涉及具体人和事，自己的回忆虽然力求真实、公正，但难免带个人主观认识上的局限，在写作过程中，由于水平有限，错误之处难免，我诚恳地希望得到读者们的批评、指正。

作为一个耄耋老人，我特别寄望于年轻朋友们，希望他们不但能够更多地了解我党、国家和军队的历史，了解共产党的优良传统，此外，还应该了解家族的历史。学习历史，不忘过去，立足现实，放眼未来，从而激发起努力向上的志气和政治热情，在人生的道路上，迈出坚实的步伐，为建设中国特色社会主义事业而努力奋斗。本书若能在这个方面对读者有一点启迪和帮助，则余愿足矣。

在写作本书过程中，承蒙许多朋友特别是胡维成老师和苏芳清同志给予指导和帮助，谨向他们致以衷心的感谢。

王芳芬

2011年12月30日于长沙

目 录

- 001 第一章 青少年时代
- 001 一、贫穷的家庭
 - 004 二、勤奋的少年
 - 006 三、考入初中
 - 008 四、上了高中
 - 013 五、大学生活
 - 023 六、劳动锻炼
- 026 第二章 从长沙到广州
- 026 一、刻苦学习
 - 029 二、钻研业务
 - 032 三、参加劳动
 - 035 四、团员活动
 - 038 五、家庭生活的浪花
 - 042 六、参加农业学大寨工作队
- 048 第三章 在中国广州出口商品交易会上
- 049 一、勤奋工作，积极推销
 - 051 二、不忘老朋友，广交新朋友
 - 053 三、勇于开拓，积极创新
 - 055 四、不卑不亢为国争光
- 059 第四章 在出国考察访问的日子里
- 060 一、西非三国之行
 - 071 二、考察日本市场

	076	三、在美国国际博展会上
	086	四、承办香港投资贸易洽谈会
092	第五章 调查与思考	
	092	一、塞内加尔、多哥、喀麦隆草制品市场调查
	096	二、阿伊市场考察与思考
	099	三、关于外贸企业管理的思考
101	第六章 奋斗与追求	
	102	一、特殊使命
	106	二、组建省工艺品进出口公司
	110	三、甘当外销员
	113	四、在科长岗位上
120	第七章 在广告展览公司	
	120	一、受命于危难之际
	123	二、走马上任“三把火”
	126	三、申请自营进出口业务
	128	四、在党委书记岗位上
	131	五、深刻体会
134	第八章 家事与乡情	
	134	一、我家的变迁
	141	二、家乡情怀
	146	三、回忆母亲
	153	四、我的父亲
	157	五、怀念二哥
161	第九章 患难与共的老伴	
	161	一、出身家景贫寒
	164	二、贫苦的少年时代
	166	三、在求学的道路上

169	四、追求人生的梦想
171	五、做一个好老师
174	六、调入长沙
176	七、在皮件科工作
179	八、参加广州出口商品交易会
180	九、出国考察与推销
182	十、贤妻良母，勤俭治家
185	第十章 几度夕阳红
185	一、在国有企业改制中发挥余热
191	二、在大学讲台上
197	三、难忘的北京聚会
207	四、师恩永志
213	五、人生感言（一） ——只要有追求，竭尽全力，努力拼搏，人生就会精彩美丽
220	六、人生感言（二） ——探讨人生成功的奥秘
227	附录 我的人生大事记

第一章 青少年时代

一、贫穷的家庭

1943年元月18日，我出生在湖南省祁阳县文富市镇清太村丙申堂一个贫穷的农民家庭，小名三元，学名芳芬。

祁阳地处湘南永州之北，历史悠久，人杰地灵，是历代朝廷县府所在地。公元前27世纪，黄帝“划野分州，祁为湘上游”。舜帝时为“荆州南境”，“经祁阳、浮湘江，溯潇湘，登九嶷而望苍梧”。公元元年前后，汉高祖刘邦的第14代孙，蜀汉昭烈帝刘备的上七世祖刘谊被封为“祁阳侯”，这是史书上出现最早的“祁阳”字眼。

祁阳建县之始，时间约在甘露或宝鼎前后，即公元265至269年间，县治址设于祁东金兰桥西新桥乡境内，此处作为县治址时间长达350多年。

自古以来，祁阳就是舜文化、楚文化、湖湘文化的要地，浯溪文化的发源地，祁剧的源头。自宋至清各朝代，祁阳人中进士的126人，明清时代中举的129人，列省市前茅。建功立业、名垂青史者层出不穷：三国蜀相蒋琬，北宋榜眼路振，明朝户部尚书陈荐，清朝兵部、吏部尚书陈大受，抗法名将欧阳利见，民国文学巨匠黄橘，中华人民共和国成立后，国务院副总理陶铸，中国人民解放军中将周玉成、刘金轩等以及后来在全国各行各业卓有建树的大有人在。

祁阳不但历史悠久，人杰地灵，而且是湖南通往中国西南的广西、云南、贵州湘桂铁路必经之地，水陆交

通发达，是湖南的一个重要门户。



▲旧居清太村丙申堂

19 世纪中叶，太平天国从广西崛起，如海洋波涛汹涌澎湃，途经祁阳迅速推进到长江流域。曾经三占武昌，四克汉口。太平军英勇奋战的事迹和传播反帝反封建的革命思想，特别是抗日战争和解放战争的革命浪潮，可歌可泣的英雄事迹，给祁阳人们留下了深刻的影响。

丙申堂在祁阳县城北 25 公里处，是一个只有十几户人家的小村子。它由我曾祖父王异堂大概在光绪二十二年（1896 年）所建，距现在约 115 年历史。它东西北山峦环抱，门前有一口约 10 亩面积大的山塘，一年四季水源不断，灌溉着几十亩稻田，村前有条公路和屋后一条祁水小溪直通祁阳浯溪城。这一带地势属于湘南丘陵地带，居民点较密，湖塘星罗棋布，耕地纵横交错，颇有湘南丘陵风光。

就是在这样的一块土地上，开始了我的童年生活。

查阅《王氏信公七修族谱》和《王氏信公六修族谱》，我家古祖籍在山西太原。自元朝时道真公由山西山阴移迁江西临川，在泰和县匡山祠生有三子：长子仕卿、次子仁卿和三子可卿。仁卿公任江西抚州守，其兄仕卿迁居湖南茶陵县。仁卿公生子信公迁居湖南祁阳。信公元配谭氏，续配李氏刘氏文氏，共生子 5 个：朝先、朝村、朝祖、朝宗和朝觐。朝觐为我上 18 代的远祖，先居住在湖南西仲，后迁住祁阳文富市镇小岭冲汪家坳（即付湾村）。祖父王益发，字达卿，俗名王四，我出生前两年去世，清光绪三年丁丑正月二十六日申时生，寿 64 岁。祖母邹氏，我出生前半年也去

世。我的曾祖父王肇芳，字异堂，号超群，太学生，从小在湖南零陵打长工。由于精明能干，不怕辛苦，深得主人欢心。经过几十年的积蓄，先后在祁阳、零陵买了几十亩田，买了几十亩山地，成为当地有名的“土秀才”。他清道光二十三年农历十二月二十六日午时生，民国十八年农历九月二十八日去世，享年87岁。我的曾祖母郑氏生有四子：益高、益贵、益双、益发。我爷爷王益发为第四子。曾祖父王异堂过世后，其子4人各分得四五亩田地和几亩山地。由于人多田少，社会动乱，靠自己几亩田的收成不能养活全家，还向当地地主租种田地，才能养家糊口。我的父亲王传章，字成轩，清光绪二十六年即公元1900年农历11月24日出生，1970年农历正月二十二日与世长辞，享年70岁。他出身佃农，土改时为佃中农，“四清”改为下中农。他未上过学，不识字，从小种田。他15岁学织布，农忙时种田，农闲时织布。

我的父亲有田两三亩，每年还租种田地，曾长时间租种祁阳文富市南河岭地主聂贵幼的十来亩田，有时，也曾租“族会”上的田种，每亩地交租谷3担（每担约120斤）。丰收年成，每亩地自己可得到担把谷。如果遭灾年，一年到头，每亩租地还租谷都不够。碰上这样的年成，家里生活就苦了。为了租种田地，民国三十五年（即1946年），全家从丙申堂搬至碧子塘居住。直至1958年人民公社化后才搬回丙申堂。由于收入不够付出，为了活命，养家糊口，我父亲每年都要向外借债。特别是1944年，日本投降的前一年，全家外出躲兵一年整，家里的东西全部被日本鬼子抢劫一空。从此以后，家里生活就更困难了，每年的借债就更多了。年年需借谷十来担，利息少则加五成，多则对本。这种艰难生活一直熬到祁阳解放那年即1949年10月。民国三十五年（即1946年），我的父亲就向祁阳白茅滩乡双江口街上的地主邹昌庆借400个银子，每100银子合铜圆钱70吊，约能买四担谷，还债本利相对，一年还利钱就要16担谷。高利贷的盘剥，压得我们全家喘不过气来。我的父亲王传章是20岁娶邹氏为妻，邹氏39岁去世，留下两男（方林、方园）两女（国英、端秀）共4个小孩。民国二十八年（即1939年）娶李氏金莲为后妻。她是我的生母，生有7胎，七胎余四，两男（芳芬、方刚）两女（时英、花秀）。我在家庭中是第三个儿子，上有两个兄长，三个姐姐，下有弟弟和妹妹各一人。其中二姐端秀在1948年15岁时因病不治夭折。祁阳解放前全家有8口人吃饭，人多田少劳力少，租债重如山，生活十分困苦，受尽了地主的剥削和压

迫。时逢乱世，高利贷盘剥，军阀混战，帝国主义的侵略，全家深受其害。

我的母亲李金莲，在民国元年（即1912年）农历十二月初一，生于祁东石子亭乡石家村，出身贫家，卒于2004年4月4日，寿92岁。她年方17岁，嫁与祁阳文富市镇下街邹氏，生有一子。其夫邹氏家景贫寒，上无片瓦，下无寸土，全家生活全凭邹氏打长工、短工和捞鱼打虾养家糊口。民国二十年，由于生活所迫，邹氏卖兵当壮丁，外出数年，人讯不知，下落不明，永未回归。作为一个小脚妇女，上有年老婆婆，下有几岁的儿子，全家又没有了一个劳动力，要支撑这个面临破碎的家，可以想象是多么艰难。婆婆和儿子有病无钱请医生，没过几年不幸相继先后去世。后遵命父母，继弦与我父王传章。正当盼望出头之日时，屋漏又遭连夜雨，乘船偏遇打头风，我的母亲的胞弟被国民党抓壮丁。数年过去，人去无影无踪。家里上有年迈的老母，下有弱小侄子两人。贫穷如洗的家，支撑的担子又落在我的母亲的肩上。她虽是小脚女人，却聪明能干。为了这两个家，她白天除了经常操劳家务外，半夜编织草鞋，深夜纺纱和缝衫，变卖几个铜钱，维持全家的艰苦生活。

家庭所受的种种苦楚，父母长年累月没日没夜地辛勤劳动，新中国成立前社会黑暗，深深地埋在我幼小的心田里。我的童年是在战争和苦难中度过的，贫穷、社会动荡、饥荒的往事在我幼小的心灵里留下难以磨灭的印象。每当我回忆父母在世时艰辛生活情景，实在不欲言语，只有仰头长叹，泪水直往肚里吞。这些情景，拨动和激发了我不甘人后、奋发向上、努力拼搏的心弦。

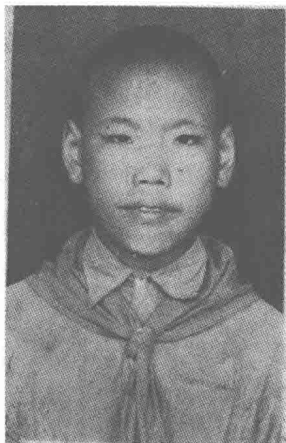
二、勤奋的少年

我在农村生活十几个年头，在家庭教育和农村生活环境的影响下，从小勤奋好学，为人忠厚老实，并有一颗善良的心。丙申堂对面有一座杨梅观大山，是当地一带最高的山，树林密茂、灌木丛生，是这一带村民的打柴、割草的场所。我5岁开始，经常在天刚刚蒙蒙亮，就跟姐姐及同伴到山上砍柴。柴米油盐醋，是人们生活必需品。没有柴烧，生米不能煮成饭。这一点，我从小就懂这个道理。正因为如此，我与姐姐、弟弟，每年上半年必须把家里当年过冬用的柴全部备足。每天两担柴，必须挑到家。

否则，冬天一到，天气寒冷，雨水较多，家里无柴煮饭和无法过冬。耕牛是农民的传家之宝，也是家里主要财产。除了打柴外，放牛是我童年时代每天经常做的农活，每天清早或下午放学回家后，第一件事就是放牛。这种农活，我上了初中寄宿读书以后才基本停止。除了打柴、放牛外，我还帮助家里挑水、打鱼草、拾粪、割禾等，什么农活都干。

听妈妈讲故事，是我幼年时期最喜欢的一件事情。每晚睡觉前，或者在晚上妈妈纺纱、缝补衣衫时，我坐在妈妈跟前，听妈妈常常讲一些人生新鲜故事。我每听过一遍，就能把故事情节记得清楚，过后还能讲给别的小孩听。妈妈没有正规上学，但年幼时读了一两年夜校，略能背诵《三字经》、《增广贤文》中的几句给我听，要求我背诵。只要妈妈教了几遍，我基本上就能背熟。

我小时候读书很勤奋。每天早饭前，朗读或背诵语文，而且喜欢到屋后山上读书。晚饭后，我在桐油灯下做当天的作业、练毛笔字、预习第二天的功课，直至深夜。我不分春夏秋冬，落雪下雨，一年四季如此。由于勤奋好学，在上初级小学期间，我考试成绩都在班上前10名左右。1955年我初级小学毕业，由于经济困难，家里不让我继续上学。但是我背着父母，偷偷地参加了白茅滩黄塘高级小学升学考试。参加考试的近三百人只录110人，我以第49名成绩被录取。由于家里贫穷，人多劳力少，家里无钱送4个小孩同时上学，希望我留在家里做农活，帮助家里减轻



▲小学时（1957年）

经济负担。但是我的母亲和亲戚们反对，认为孩子小，别人想让自己孩子读书但没考上，现孩子已经考上了，就让他上学吧。亲戚们的话，我的父母认为有理。父亲从塘里捞了几条鱼，母亲变卖了几斤纱，凑足学费，同意我上高级小学。我虽年少但很懂事，知道读书机遇来之不易，在读高级小学期间，每天早晨经常6点起床，我一边放牛一边早读，吃完早饭，要走8里路程才能到达黄塘完小。我读书生活也比较艰苦，早晚两餐都在家里吃，中餐是自己从家里带去的红薯、咸菜之类，一年四季基本上无荤菜，除非是逢年过节。学校虽然远，生活又艰苦，但我仍然天天坚持上学，不迟到，不早退，不旷课逃学。在学校我遵守校规，尊敬老师，友爱

同学，我喜欢与学习好的同学玩，一起上学，一块儿放学回家。

从小我不但喜欢读书，而且喜欢运动。我家门前有三口池塘，屋后有一条小河，每年夏天一到，我经常与小朋友一起到塘里和河里戏水游泳。10岁时我可以在塘里或河里游三四百米，小朋友们都十分称赞。除了游泳，我还喜欢打篮球。家里困难，没有体育玩具，我就将柚子做成篮球。没有篮球场，就在自己屋后晒谷坪埋上一根木头，在木头上用树藤做成一个篮球圆筐，与弟弟及小朋友分成甲乙两队打起篮球来。打乒乓球也是我的爱好。没有拍子，自己用木板制作，没有球就用小柑橘代替。没有台子就把家里的餐桌或者门板当乒乓球台桌，直到父母喊我做事时才停止玩耍。

我从小还喜欢文艺活动。丙申堂，离文富市镇有2里路程。解放初期乡政府宣传党的政策活动比较多。为了发动群众进行土地改革、“三反”、“五反”运动，每逢过年过节或开群众大会，都有文化娱乐宣传活动。有时上演祁剧，有时演歌剧，打渔鼓，自编自演，形式多种多样。那时农村基本上没有什么娱乐活动，只要镇上有戏看，各乡镇村民男女老少都会赶到镇上看戏。我一听到镇上晚上有戏看，为了坐前排，有时晚饭都不吃，拿起凳子就会往镇上跑。特别是看到拉京胡、扳胡、二胡等民族乐器就发呆。一边看台上演奏人员手指动，我在下面就学跟着怎么动。上初级小学时，我们学校有一个音乐老师会拉二胡，只要听到有二胡声音，我就会跑到老师跟前看，而且看得很仔细。为了学会拉二胡，家里无钱买二胡乐器，我自己动手制作。没有蛇皮，就自己在田间或山上挖洞找蛇。找到蛇后，把蛇打死剥下皮来制作二胡。功夫不负有心人，我在小学期间，没有拜师，就能用自己制作的二胡拉许多歌曲，小朋友们都很佩服。这门艺术到我上高中、读大学都发挥了作用。

农村的生活，让我同穷苦朴实的农民结下了很深的感情。记得那是我读小学时的寒冬腊月的一天傍晚，天气很冷，从河南来了穿烂衣衫的母子2人到我家里讨饭，我正坐在门口吃饭，看到乞丐到来，对他们产生了同情。我不声不响地接过乞丐的碗，跑到家里从饭锅里添了一大碗饭，并从餐桌上挟了菜给了他们母子二人。

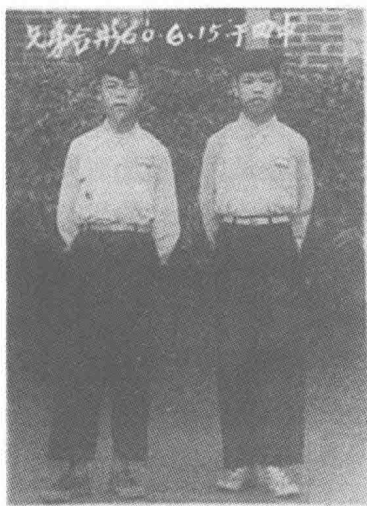
三、考入初中

1949年10月9日，祁阳县解放了。中共祁阳县委员会经湖南省委批

准正式成立。全县各类学校回到人民怀抱，在中国共产党的领导下，走上新的里程，谱写新的篇章。全国解放以后，经过土地改革、“三反（反贪污、反浪费、反官僚主义）”和“五反”（反对行贿、反对偷税漏税、反对盗骗国家财产、反对偷工减料和反对盗窃经济情报）运动，天下大定。在全国农村中，社会主义农业合作化运动的高潮正在兴起时，教育事业得到了发展。由于国家经过几十年的战争创伤，经济萧条，教育事业比较落后。祁阳农村每个村最多有一个初级小学，一个乡才有一个高级（完全）小学校，一个区还没有一个初级中学。那时祁阳县只有3个中学，当时农民的小孩上中学是一件不容易的事情。我1957年在白茅滩黄塘完小毕业了。从小我希望能考上祁阳县中或祁阳重华中学读书。但考虑到家里人多劳力少，经济困难，父母无钱送我上学，我决定报考刚刚建立的祁阳黎家坪附中。原因是黎家坪附中离家近，大概4公里路程。另外学杂费便宜，学校允许学生自己带米带菜搭餐，这样可以减轻家里经济负担，因此，我来到祁阳黎家坪附中报到，准备参加入学考试。由于当时祁阳县中学较少，报考黎家坪附中的学生多达四五百人，只招收新生100人。通过考试，我以第69名的成绩被学校正式录取，成为黎家坪附中第3班学生。入学新生全部寄宿，除课本费和学杂费缴现金外，伙食、床上用品、服装，可由学生自己解决。为此，全家都很高兴。

这个刚刚建立的黎家坪附中，是1956年黎家坪完小增设的初中班，学校开设有语文、数学、历史、地理、植物、动物、物理、化学、音乐、体育、图画等11门课程。每天7节课，一般上午4节，下午3节课，学制3年。我在这里学习还算用功，特别是对语文感兴趣，我如饥似渴地汲取各科知识，学习成绩较好，第一学期和第三学期被评为“三好学生”。

1958年下半年，学校在“大跃进”的浪潮中，停课达三四十天，组织学生参加劳动，烧木炭、炼钢铁，帮助农民拣茶籽及插秧、积肥、修水利、修公路，干扰了学校教学秩序。直到1959年上学期，奉上级指示，学校才恢复正常教学秩



▲初中毕业与好友黄长全合影