

中华经典典藏系列

长短经

【唐】赵蕤 著



* 中华经典典藏

- * 《长短经》是一本谋略奇书，由唐朝大诗人李白的老师赵蕤所著。
- * 《长短经》兼具了文学、史料、镜鉴三重价值。
- * 《长短经》堪称小《资治通鉴》。

光明日报出版社

中华经典典藏系列

长短经

【唐】赵蕤 著

光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

长短经 / (唐) 赵蕤著. -- 北京 : 光明日报出版社,
2014.6 (2016.4重印)
(光明岛)
ISBN 978-7-5112-6291-2
I. ①长… II. ①赵… III. ①政治—谋略—中国—古代
IV. ①D691-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 069638 号

长短经

著 者: (唐) 赵 蕤

责任编辑: 温 梦 李 娟 靳鹤琼 责任校对: 刘成聪
封面设计: 宗 浩 责任印制: 吴海山

出版发行: 光明日报出版社

地 址: 北京市东城区珠市口东大街 5 号, 100062
电 话: 010-57176917 (咨询) 010-57176935 (发行)
传 真: 010-67078255
网 址: <http://book.gmw.cn>

E - mail: gmcbs@gmw.cn lijuan@gmw.cn

法律顾问: 北京德恒律师事务所龚柳方律师

印 刷: 北京海德伟业印务有限公司

装 订: 北京海德伟业印务有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 710 × 1000 1/16

字 数: 360 千字 印 张: 24.5

版 次: 2014 年 9 月第 1 版 印 次: 2016 年 4 月第 2 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5112-6291-2

定 价: 49.00 元

版权所有 翻印必究

前言

经典的价值和魅力在流光岁影里永不褪色,先贤圣哲的智慧光芒照耀着我们的现代生活。中华经典孕育于自然,成长于生活和实践,着眼于家国,宣讲着历史中积累的智慧,展现着与现代生活息息相关的魅力。为在古代经典与现代经验间架起一座沟通的桥梁,我们特别推出“中华经典典藏系列”。

“中华经典典藏系列”包含四书五经、诸子百家、史书典籍、笔记小说、格言随笔等经典书目。丛书定位为传统文化经典的普及本,遴选中华文化中的经典书目,加以注释、翻译,引领大家阅读古代文化经典。在编写中体现读者藏书计划的理念,所选书目遵循从“基础”到“拓展”的延伸,体现层级深入的理念,展现藏书和阅读的层次。

《长短经》是一部智谋奇书,是中华智慧的宝藏。书中糅合儒、道、兵、法诸家思想,汇集王霸谋略,为历代统治者所悉知。赵蕤也因《长短经》一书扬名于世。

全书的整体框架以谋略为经,历史为纬,用发展的辩证唯物的观点对唐朝之前历代智谋权术做了一次全面的阐述和总结。如果说兵家谋略以《孙子兵法》为代表,法家谋略以《韩非子》为代表,纵横家谋略以《鬼谷子》为代表,那么唐代赵蕤的《长短经》则集中国古代谋略之大成。

《长短经》绝对是值得一看的好书。

为编好此套“中华经典典藏系列”,我们特别成立了“中华经典典藏系列”编写委员会。编写委员会集合了多位有多年出版经验的编辑

和专家,参阅了大量资料。这些相关的资料给了我们很大的帮助,使我们能够比较顺利地熔铸新编,让我们得以完成这套“中华经典典藏系列”。

尽管如此,书中难免错误纰漏,恳请读者批评指正。

目 录

卷一 大政

大体第一	1
任长第二	3
品目第三	6
量才第四	9
知人第五	11
察相第六	20
论士第七	22
政体第八	32

卷二 德行

君德第九	34
臣行第十	54
德表第十一	71
理乱第十二	75

卷三 权变

反经第十三	79
是非第十四	84
适变第十五	123
正论第十六	132

卷四 霸纪上

霸图第十七	139
-------------	-----

卷五 霸纪中

七雄略第十八	160
--------------	-----

卷六 霸纪下

三国权第十九	188
--------------	-----

卷七 权议

惧戒第二十	222
-------------	-----

时宜第二十一	265
--------------	-----

卷八 杂说

钓情第二十二	274
--------------	-----

诡信第二十三	282
--------------	-----

忠疑第二十四	287
--------------	-----

用无用第二十五	291
---------------	-----

恩生怨第二十六	292
---------------	-----

诡顺第二十七	293
--------------	-----

难必第二十八	300
--------------	-----

运命第二十九	303
--------------	-----

大私第三十	305
-------------	-----

功败第三十一	306
--------------	-----

昏智第三十二	308
--------------	-----

卑政第三十三	310
--------------	-----

善亡第三十四	312
--------------	-----

诡俗第三十五	313
--------------	-----

息辩第三十六	315
--------------	-----

量过第三十七	317
--------------	-----

势运第三十八	318
--------------	-----

傲礼第三十九	319
--------------	-----

定名第四十	321
-------------	-----

卷九 兵权

出军第四十一	328
练士第四十二	330
结营第四十三	332
道德第四十四	333
禁令第四十五	334
教战第四十六	337
天时第四十七	339
地形第四十八	341
水火第四十九	345
五间第五十	347
将体第五十一	351
料敌第五十二	356
势略第五十三	359
攻心第五十四	361
伐交第五十五	362
格形第五十六	365
蛇势第五十七	367
先胜第五十八	369
围师第五十九	373
变通第六十	374
利害第六十一	376
奇正第六十二	379
掩发第六十三	380
还师第六十四	383

卷一 大政

大体第一

臣闻老子曰^①：“以正理国，以奇用兵，以无事取天下。”荀卿曰^②：“人主者，以官人为能者也；匹夫者，以自能为能者也。”傅子曰^③：“士大夫分职而听，诸侯之君分土而守，三公总方而议，则天子拱己而正矣。”

何以明其然耶？当尧之时，舜为司徒，契为司马，禹为司空，后稷为田官，夔为乐正，倕为工师，伯夷为秩宗，皋陶为理官，益掌驱禽。尧不能为一焉，奚以为君？而九子者为臣，其故何也？尧知九赋之事，使九子各授其事。皆胜其任以成九功。尧遂乘成功以王天下。

【注释】

①老子：春秋时期哲学家，道家创始人。著有《道德经》。

②荀卿：战国时期思想家。名况，号卿。著有《荀子》。

③傅子：即傅玄。西晋哲学家、文学家。著有《傅子》。

【译文】

我记得老子说过：“用常规的方法治理国家，用奇变莫测的方法用兵打仗，用无为的方法取得天下。”荀子说：“做人主的应当以知人善任为己任，普通人则以提升自己能力为己任。”傅子说：“士大夫的职责是忠于职守，服从命令；诸侯国君主的职责是分到土地并守住它；朝廷三公的职责是总揽天下大事并参政、议政，这样，天子就可以拱手而使天下大治了。”

怎样证明这个道理呢？在尧的时代，舜当司徒，契当司马，禹当司空，后稷当田官，夔为乐正，倕为工师，伯夷为秩宗，皋陶为理官，益负责驱禽。这些事情，尧哪一样也做不了，而尧却做了君主，另外九人却做了他的臣子，原因何在呢？因为尧知道这九个人都各自有什么才能，然后各尽其才，并且让他们个个都成就了一番事业。尧正是凭借他们成就的功业而统治了天下。

汉高帝曰：“夫运筹策于帷幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房^①；镇国家，抚百姓，给饷馈，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。三人者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以有天下也。”

【注释】

①子房：即张良，字子房。汉高祖刘邦的主要谋臣。

【译文】

汉高祖说：“在军帐中出谋划策就可以决定千里之外的胜利，我不如张良；稳定国家，安抚百姓，供应军需、保障军粮源源不断，我不如萧何；统率百万雄师，战必胜，攻必克，我不如韩信。这三个人都是人杰，却都能为我所用，这就是我夺取天下的原因。”

故曰，知人者，王道也；知事者，臣道也；无形者，物之君也；无端者，事之本也。鼓不预五音^①，而为五音主；有道者不为五官之事，而为理事之主。君守其道，官知其事，有自来矣。先王知其如此也，故用非其有如己有之，通乎君道者也。人主不通主道者则不然：自为之则不能任贤；不能任贤则贤者恶之。此功名之所以伤，国家之所以危。汤武一日而尽有夏商之财，以其地封，而天下莫敢不悦服；以其财赏，而天下皆竞劝。通乎用非其有也。故称设官分职，君之体也；委任责成，君之体也；好谋无倦，君之体也；宽以待众，君之体也；含垢藏疾，君之体也。君有君人之体，其臣畏而爱之，此帝王所以成业也。

【注释】

①五音：古时指宫、商、角、徵、羽五个音级。

【译文】

所以说，知人善任是帝王应具备的素质和修养；善于处理具体事务是臣子应具备的素质；这个道理就是无形的东西正是有形之物的主宰；渺茫遥远不可及的东西正是事物的根本。鼓音不在五音之列，却是五音之主；掌握帝王之道的人不具体去做众官所做的事情，却是具体理事之人的主导。帝王恪守任人之道，百官各司其事，这是有充分根据的。先王通晓这一道理，所以善于利用他人的长处就像自己所有一样，这是深通为君之道的表现。不通晓为君之道的人则不如此：事必躬亲而不重用贤才；不重用贤才，贤才必定厌恶他。这就是君王的事业受到损伤、国家日趋危机的原因。商汤、周武在一日之内便拥有了夏朝、商朝的政权和财产，并将所取得的土地分封给各诸侯，天下人没有不心悦诚服的；将所取得的财产赏赐给臣民百姓，天下的人都竞相拥护商汤、武王做天子。这是由于商汤、周武精通充分利用自己所不具备、他人所具备的长处的缘故。因此，设官分职是为君之本；委任官职，明确职责是为君之本；善于谋划，乐此不疲是为君之本；宽厚待人，深得民心是为君之本；虚怀若谷，含垢藏疾是为君之本。做国君的人如果具备做国君的素质，使臣民对其既敬畏又爱戴，这是做帝王的能够成就大业的基础。

任长第二

臣闻料才核能，治世之要。自非圣人，谁能兼兹百行，备贯众理乎？故舜合群司，随才授位；汉述功臣，三杰异称。况非此侔而可备责耶？昔伊尹之兴土工也^①，强脊者使之负土，眇者使之推^②，伛者使之涂，各有所宜，而人性齐矣。

【注释】

①伊尹：商朝大臣。本是奴隶，因受到商汤赏识，后来协助商汤灭夏，建

立商朝。

②眇者：眇，一只眼瞎，泛指盲人。

【译文】

臣下听说识别人才，考核才能是治理国家的根本。如果不是圣人，哪一个能通晓百行、具备各种知识呢？所以舜集合部属，根据各人才能的不同，授予相应的职位；汉初表彰和排序功臣，对三杰所封的官职和爵位也不一样。更何况还有不能和这些人相比的一般人，怎可以去求全责备呢？以前，伊尹负责土木建设，让背宽壮实的人背土，让瞎子推车，让驼背的人铺路，各人做其所适宜做的事，使每个人的长处得以充分发挥。

管仲曰：“升降揖让，进退闲习，臣不如隰朋，请立以为大行^①；辟土聚粟，尽地之利，臣不如宁戚，请立以为司田^②；平原广牧，车不结辙，士不旋踵，鼓之而三军之士视死如归，臣不如王子城父，请立以为大司马；决狱折中，不杀不辜，不诬不罪，臣不如宾胥无，请立以为大理^③；犯君颜色，进谏必忠，不避死亡，不挠富贵，臣不如东郭牙，请立以为大谏。君若欲治国强兵，则五子者存焉；若欲霸王，则夷吾在此。”

【注释】

①大行：古代官名，负责接待宾客。

②司田：古代官名，负责农田农事。

③大理：古代官名，掌管刑狱。

【译文】

管仲说：“升降、揖让、进退、起居等方面的礼节，我没有隰朋熟悉，请让他做大行吧；开垦土地、聚集粮食，有效地利用土地资源，发展农业，我不如宁戚，请让他做司田吧；在广阔的战场上，能指挥战车驰骋而有序，鼓舞将士勇往直前，战鼓擂响后三军将士视死如归，这方面我没有王子城父厉害，请让他做大司马吧；决疑理案，公正无私，不冤杀无辜，不诬陷好人，这方面我不如宾胥无，请让他做大理吧；敢于冒犯君颜，忠言直谏，不避死亡，不屈服于权贵，

这方面我不如东郭牙,请任命他做大谏吧。君王您如果只想治国强兵,任用这五人就足够了;如果要想在诸侯中称霸,则还需要有我管夷吾才行。”

黄石公曰^①：“使智，使勇，使贪，使愚。智者乐立其功，勇者好行其志，贪者决取其利，愚者不爱其死。因其至情而用之，此军之微权也。”《淮南子》曰：“天下之物，莫凶于谿毒，然而良医橐而藏之，有所用也。麋之上山也，大章不能跂，及其下也，牧竖能追之，才有修短也。胡人便于马，越人便于舟，异形殊类，易事则悖矣。”魏武诏曰^②：“进取之士，未必能有行；有行之士，未必能进取。陈平岂笃行，苏秦岂守信耶？而陈平定汉业，苏秦济弱燕，任其长也。”由此观之，使韩信下韩^③，仲舒当戎^④，于公驰说，陆贾听讼^⑤，必无曩时之勋，而显今日之名也。故任长之道，不可不察。

【注释】

①黄石公：秦隐士。相传他曾授张良《太公兵法》。

②魏武：即曹操。

③韩信：军事家。为刘邦建立汉朝立下汗马功劳。

④仲舒：即董仲舒。汉代思想家。主张“罢黜百家，独尊儒术”，并被汉武帝采纳，从而确立了儒学的正统地位。

⑤陆贾：汉代政论家、辞赋家。辩才出色。著有《新语》十二篇。

【译文】

黄石公说：“要会驾驭智、勇、贪、愚等不同类型的人，使智者乐于建功立业，使勇者按其意志行事，矢志不渝，使贪者为取得利益而不顾一切，使愚者不贪生怕死。要根据他们各自的性情分别予以使用，这是用兵的精妙权变之处。”《淮南子》说：“天下没有比谿毒更毒的东西了，但是良医却把它收藏在药袋中，因为它可用来治病。麋鹿上山的时候，大章（传说善走的人）都赶不上它；但当它下山时，连牧羊童都能追上它，这是因为才有所长有所短的缘故。北方的胡人擅长骑马，南方的越人善于操舟，若让越人骑马、胡人操舟，

则于事理相背。”魏武帝曾下诏书说：“富于进取精神的人未必都有高尚的德行，具有高尚德行的人未必都有进取的精神。陈平难道是德行高尚之人，苏秦难道是守信的人吗？然而陈平辅佐刘邦安定了汉朝的基业，苏秦帮助弱小的燕国强大了起来。这是因为人的特长得以充分发挥。”由此来看，倘若让韩信著书立说，让董仲舒统兵打仗，让于公（善断狱）游说诸侯，让善辩的陆贾听讼断狱，他们必定不会取得现在显赫功勋而扬名至今日的。所以任长之道，是不能不认真研究的。

品目第三

夫天下重器^①，王者大统，莫不劳聪明于品材，获安逸于任使。故孔子曰：“人有五仪：有庸人、有士人、有君子、有圣、有贤。审此五者，则治道毕矣。”

所谓庸人者，心不存慎终之规，口不吐训格之言，不择贤以托身，不力行以自定，见小暗大而不知所务，从物如流而不知所执。此则庸人也。

所谓士人者，心有所定，计有所守。虽不能尽道术之本，必有率也；虽不能遍百善之美，必有处也。是故智不务多，务审其所知；言不务多，务审其所谓；行不务多，务审其所由。智既知之，言既得之，行既由之，则若性命形骸之不可易也。富贵不足以益，贫贱不足以损。此则士人也。

所谓君子者，言必忠信而心不忌，仁义在身而色不伐，思虑通明而辞不专，笃行信道，自强不息，油然若将可越而终不可及者。此君子也。

所谓贤者，德不逾闲，行中规绳，言足法于天下而不伤其身，道足化于百姓而不伤于本。富则天下无菹财，施则天下不病贫。此则贤者也。

所谓圣者,德合天地,变通无方,穷万事之终始,协庶品之自然,敷其大道,而遂成情性,明并日月,化行若神,下民不知其德,睹者不识其邻。此圣者也。

【注释】

①重器:象征国家、社稷。

【译文】

国家社稷的长治久安,王者地位的稳定和延续,无不决定于对人才的鉴识及任用适当。所以,孔子说:“人可分为五大类:庸人、士人、君子、圣人和贤人。能鉴别这五类人并分别适当运用的,可謂是真正掌握了治国安邦的统治艺术了。”

所谓庸人是指:心中没有始终如一的准则,嘴里缺乏有教养的语言,既不能择贤明之主赖以托身,又不能凭自身努力以自立,目光短浅,不识大局,不知道自己在干些什么,随波逐流,没有一定的主意。这就是庸人。

所谓士人是指:胸中有志向,行动有规划,虽然不精通智谋之术,但也有自己的看法和认识;虽然不能做到百事皆尽善尽美,但至少有关善做之事。智慧并非越多越好,贵在精通;言语也并非多多益善,贵在切中要害;做事也不必贪多,贵在明了做事的原因目的。道理既明,言语得当,行动有因,这样这个人的志向就如同人的性命与形体一样不可更替。处富贵无所增益,处贫贱无所损减。这样的人就是士人。

所谓君子是指:说话诚实守信,不避忌讳,仁义在身而面无私耀之色,思路清晰,通情达理而语言谦和,行为一贯,坚守信念,自强不息,看起来很容易超过他们,但终究很难企及。这样的人就是君子。

所谓贤人是指:品德不背离礼法,行为符合规矩,语言足以令天下人效法而不会被人们诋毁,其道德思想足可以教化百姓而不损伤道德的根本。使天下富有而又不囤积财货;引导人们去施舍,天下人不因此而忧贫。这样的人就是贤人。

所谓圣人是指:其德足可与天地相合,变化无穷,能够通晓万事万物运行

的规律,协和万物,顺应自然。奉行符合道德的统治方法,使万民百姓充分发挥自己的性情和才能,圣明的统治可与日月争辉,推行道化若有神助,百姓不知道他的道德,即使时常见他的人也不知道他就是圣人。这样的人就是圣人。

《铃经》曰^①：“德足以怀远，信足以一异，识足以鉴古，才足以冠世，此则人之英也；法足以成教，行足以修义，仁足以得众，明足以照下，此则人之俊也；身足以为仪表，智足以决嫌疑，操足以厉贪鄙，信足以怀殊俗，此则人之豪也；守节而无挠，处义而不怒，见嫌不苟免，见利不苟得，此则人之杰也。”《家语》曰：“昔者明王必尽知天下良士之名，既知其名，又知其实，然后用天下之爵以尊之，则天下理也。”此之谓矣。

【注释】

①《铃经》：即《玉铃经》。古时兵书名称。

【译文】

《铃经》上说：“如果一个人的德行能够波及和感召远方的百姓，信誉能够统一具有不同见识的人，学识能够借鉴古人的经验，那么，他的才能足以冠绝当世，这样的人足可称为人中之精英；如果一个人的行为准则足以成就教化之功，行为足以修节义，仁爱之举足以博得众人，明亮眼睛足以洞悉下情，这样的人足可称为人中之俊杰；如果一个的言行举止足以为大众的仪表，才智足以决断嫌疑，操行足以警戒贪婪鄙薄之人，诚信足以感召异邦之人，这样的人足可称为人中之豪士；如果一个人恪守节操而不屈服，恒守大义而不愤怒，被人嫌弃而不苟且求免，见到利益而不无原则地夺取，这样的人足可称为人中之杰士。”《孔子家语》上说：“从前英明的君王一定尽知天下良士的名声，既知道他们的名声，又通晓他们的实际才能，然后授予他们相应的爵位以示尊崇，这样天下就能达到大治了。”讲的正是这个道理。

量才第四

夫人才参差，大小不同。犹升不可以盛斛，满则弃矣。非其人而使之，安得不殆乎？故伊尹曰：“智通于大道，应变而不穷，辨于世物之情，其言足以调阴阳，正四时，节风雨，如是者举以为三公。故三公之事常在于道。不失四时，通于地利，能通不通，能利不利，如是者举以为九卿^①。故九卿之事常在于德。通于人事，行犹举绳，通于关梁，实于府库，如是者举以为大夫。故大夫之事常在于仁。忠正强谏，而无有奸诈，去私立公，而言有法度，如是者举以为列士。故列士之事常在于义也。故道德仁义定而天下正。”

【注释】

①九卿：古代中央政府九大职能部门的长官。各朝的名称、职司略有不同。

【译文】

人的才能参差有别、大小不同。就像用容器盛物品，一升的容量无法盛下一斛容量的东西，满则外溢出来，溢出来的便被丢弃。用人也是这个道理，如果所用的是没有才能的人，怎么会不出现差错呢？因此伊尹说：“如果一个人睿智能知事物运行之规律，应变无穷尽，知晓世情物理，言论足以调和阴阳，端正四时，节制风雨，这样的人足可推举为三公。所以三公所做之事常符合‘道’的标准。如果一个人能够不违背四季之变化，通晓土地之利，能化不通畅为通畅，变不顺利为顺利，这样的人足可推举为九卿。所以九卿所做之事常符合‘德’的标准。如果一个人精通于人情世故，品行端正，熟悉赋税差粮之事，保证国库充实，这样的人足可推举为大夫。所以大夫所做之事符合‘仁’的标准。如果一个人忠诚正直，敢直言进谏，无奸诈之心，大公无私，言有法度，这样的人足可举荐为列士。所以列士所做之事常常符合‘义’的标准。所以道德仁义确立了，天下之事便能走向正轨。”