

规模化猪场



盈利模式

实战派养猪专家经验汇集

张立 刘德旺 李同宽 司海坤 主编


中国养猪梦

安全高效

健康环保

稳定盈利

持续发展

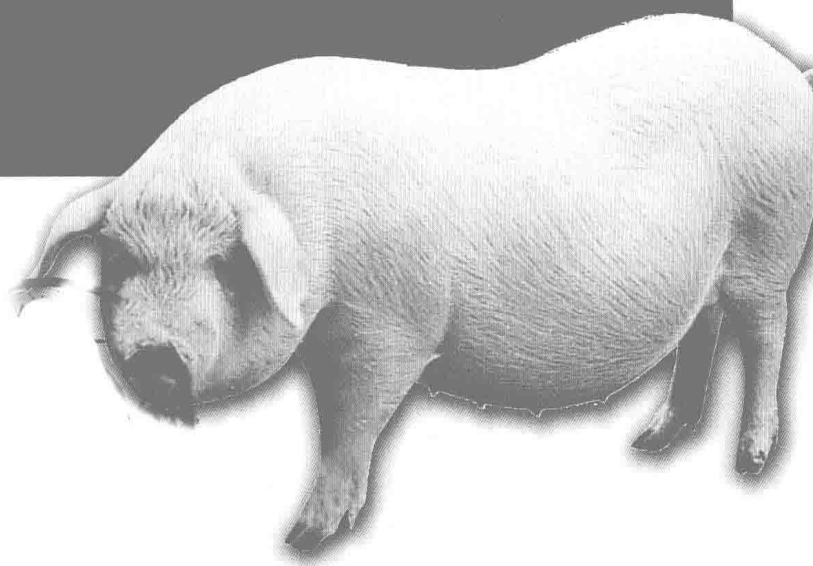
 中国农业出版社

5828.4
52

规模化猪场盈利模式

——实战派养猪专家经验汇集

张立 刘德旺 李同宽 司海坤 主编



中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

规模化猪场盈利模式：实战派养猪专家经验汇集/
张立等主编. —北京：中国农业出版社，2016.4
ISBN 978-7-109-21461-3

I. ①规… II. ①张… III. ①养猪场—经营管理
IV. ①S828

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 030324 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区麦子店街 18 号楼)

(邮政编码 100125)

责任编辑 肖 邦

北京通州皇家印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

2016 年 4 月第 1 版 2016 年 4 月北京第 1 次印刷

开本：787mm×1092mm 1/16 印张：39 插页：4

字数：950 千字

定价：198.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)

主要作者简介

张立，男，1977年4月生，河南省舞钢市人，毕业于东北农业大学，现为执业兽医师，多所农业学校客座讲师、中国畜牧界知名讲师、畜牧大集网首席讲师、河北威远药业副总裁、上海点醒文化传播公司顾问、郑州元和企业管理咨询有限公司特聘讲师、河南省畜牧业服务联盟秘书、北京优胜绿农农资有限公司顾问。具有丰富的一线经验、清晰的行业思路、经典易懂的讲课技巧，得到众多企业、养殖场的认可。

张立是中国知名畜牧行情分析师、“4+2”驱虫模式发明人、“369”呼吸道净化模式创始人、“18天”繁殖障碍调理创始人，13年2000余场会议，著名课件有《养殖加油站》《养猪的九字秘诀》《混感防控》《种猪一年六事》《养殖截拳道》《猪场MSY程序》，现在仍工作在一线，用实际行动帮扶企业成长、养殖场盈利。



刘德旺，男，1966年1月生，河北省阳原县人，1986年毕业于河北省张家口农业专科学校畜牧专业，现任河北省阳原县职业技术教育中心畜牧专业教师。1997年从事规模养猪，先后经历100头到1万头母猪猪场的生产管理；从事规模猪场服务期间，服务区域涉及大半个中国。参与编写《北京六马标准养猪模式》等3部专业书籍；发表论文50余篇，代表作品有《猪场细节管理》(连载)、《精细养猪三字经》(连载)、《猪场看不见的浪费》《养猪操作技巧》(连载)等；“养重于防”“优进全出”“糊涂疗法”等个人养猪观点已在生产中得到验证。现从事养猪技术培训工作，成立老刘养猪培训班，以现场、微信、QQ等多种形式传播养猪技术。

李同宽，男，1973年11月生，河南省西华县人，执业兽医师，长期深入生产一线，从事集团化猪场精细化管理和猪病精准化综合防控研究长达十多年。现为中国兽医协会会员、河南省畜牧兽医学学会养猪学分会理事、中国知名实战派养猪专家，曾被省内外数家大型规模化猪场聘请为技术顾问，在《今日养猪业》《当代畜牧·科学养猪》《中国畜牧兽医报》等省级以上报纸杂志发表文章20多篇，主编或参编专业书籍3本。曾合作获得河南省科技进步二等奖1项。2011年3月入职河北威远集团，现任河北威远动物药业有限公司华中区技术总监兼大客户经理，主要负责集团化猪场培训和技术服务工作。



司海坤，男，1956年生，河南省新密市人，本科毕业。河南省畜牧兽医知名专家库成员、高级兽医师，中共党员。雏鹰农牧集团股份有限公司副总经理、生产技术高级主管、养殖生产中心总经理、集团党委成员。在国内猪业科技期刊发表论文20余篇，参与编著《母猪饲养与技能》《精细管理及新型疫病防控技术》《细化管理及新型疫病防控技术》《细化管理技术图谱》《高热病等流行疫病防控新技术》《赚钱策略及细化管理技术》等多部专著；曾在农业部组织的猪业发展座谈会中提出前瞻性意见并被采纳；主讲的“养猪技术大讲堂”光盘由河南电视台摄制，发行10万余张；被河南农业大学牧医工程学院聘为兽医硕士专业学位研究生第二指导教师；河南牧业经济学院特聘教授；参与雏鹰农牧上市一系列相关技术参数服务工作及挂牌仪式（股票代码：002477）。



郑志伟，男，1964年9月生，河南省汝南县人，官方兽医、执业兽医师，中国畜牧兽医学会会员。中国执业兽医资格考试培训辅导知名专家、《执业兽医资格考试宝典》连续7年主编、《执业兽医资格考试宝典》专家顾问团团团长、中国执业兽医考试训练网 CEO、全国执业兽医资格考试实战派专家。毕业于信阳农林学院，曾进修于中国农业大学。曾任职于畜牧兽医站、畜牧场、兽药饲料监督所及畜牧局。社会兼职有家禽协会理事长、养猪协会副秘书长。先后在广安集团、和美华集团、大陆谷物集团任技术服务专家等职务。主编《禽病》《无公害畜禽标准化养殖新技术》《执业兽医资格考试宝典》《生物发酵床养猪技术问答》《生物发酵床养猪新技术》，在省级以上报纸杂志发表文章 60 多篇。



王家圣，男，1956年9月生，湖北省仙桃市人，中共党员，研究生学历，正高职高级工程师，中国著名实战派养猪专家。湖北省荆州市畜牧兽医局副调研员。现任中国畜牧业协会常务理事，中国畜牧业协会猪业分会常务理事，中国畜牧兽医学会常务理事，曾任湖北省养猪行业协会副会长（湖北省养猪业协会），湖北省畜牧经济研究会理事、湖北荆楚名师（省教育厅），荆州市职业技术学院生物系兼职教授，湖北省有突出贡献的中青年专家（省人事厅），中国畜牧业协会猪业分会会长（中国畜牧业协会），国家生猪产业技术体系荆州综合试验站站长（农业部、科技部、财政部），湖北省畜牧良种场场长，党委副书记、书记，湖北省畜牧兽医局桑梓湖种猪场场长。先后在专业刊物杂志上发表论文 39 篇，参与编著公开发行专著六本。

赵鸿璋，男，1962年11月生，河南省沈丘县人，高级兽医师，长期从事规模化养猪生产管理、疫病防控研究和实践工作。从业20多年来，服务过不同地区、不同模式的大型养猪企业，具有扎实的理论知识及在生产一线管理大型养猪场的实战经验。在国家及省部级专业期刊杂志上发表论文100多篇；获省部级科研成果3项，地市级科研成果8项；主编以《猪场经营与管理》等为代表的专著6部，其中2部被评为优秀图书，入选农家书屋工程。



吕晓辉，男，1973年8月生，河南省鹿邑县人。河南职业技术学院师范学院兽医专业学士，青年养猪专家。现任河南省诸美种猪育种集团有限公司副总经理兼营销总监、技术总监，同时兼任国家生猪产业技术体系正阳综合试验站产业经济研究室主任，国家基层农业技术推广体系改革与建设补助项目河南省正阳种猪场项目主管。担任中国农业机械学会机械化养猪学会副秘书长、国家生猪产业技术创新战略联盟理事、河南省畜牧兽医学会养猪学分会常务理事、河南省养猪行业协会常务理事、河南省正阳县养猪协会副秘书长、中国林牧渔业经济学会养猪经济委员会理事。从业16年来，在《中国畜牧兽医杂志》《河南畜牧兽医》《养猪科技简讯》等多家刊物上发表专业论文多篇。

本书编写人员

顾 问

陈清明 喻传洲 邓学法 任广志

主 编

张 立 刘德旺 李同宽 司海坤

副主编 (按姓氏笔画排序)

王家圣 吕晓辉 邱 骏 郑志伟 赵鸿璋

胡文辉 章四新 商 琦 程方程 谢有福

参加编写人员 (按姓氏笔画排序)

王 迈 王文生 王文强 王占宗 王明杰

牛增斌 边建东 刘 芳 刘莹莹 闫会良

李 兵 李孝文 李恒普 李新国 杨华威

何 沛 谷未来 汪艳军 汪德全 张 宝

张小龙 张宏波 郑建斌 赵新超 禹士德

徐 华 徐运旗 高 宁 郭业涛 梁中峰

梁世奇 靳治平 谭朝永 熊 波 穆金太

特别感谢以下单位对本书提供大力支持：

雏鹰农牧集团股份有限公司

河南省新大牧业有限公司

河南省诸美集团种猪育种有限公司

河南省新荣牧业有限公司（辛店种猪场）

河南省黄泛区鑫欣牧业有限公司

河南省谊发牧业有限责任公司

河南富田畜牧发展有限公司

畜牧大集网

齐贝网《畜牧养殖导刊》

河南普爱饲料集团

郑州元和企业管理咨询有限公司

中国执业兽医考试训练网

湖北襄大集团有限公司

武汉天种畜牧股份有限公司

湖北京山宝源畜牧科技有限公司

新蔡县未来再生能源科技有限公司

武汉市宜能环保科技有限公司

河南福瑞达动物药业有限公司

上海点醒文化传播有限公司

优胜绿农（北京）农资有限公司

河南广安集团

河南银发牧业

序

“以农为本”“猪粮安天下”是体现“民以食为天”的安国之道。不言而喻，在我国无论是哪个时代，粮食与猪肉在国计民生中都占有重要地位。

我国养猪历史悠久，现今猪的存栏量、出栏量和猪肉产量已均居世界第一位。新中国成立后，特别是改革开放以来，国民经济快速增长，农牧业生产迅速发展、成绩显著、硕果累累。作为畜牧业“六畜之首”的养猪业，其发展态势尤为凸显。一个最为明显的特征是，长期以来为社会提供大量猪肉、满足市场做出突出贡献的主力军——家庭式传统养猪业，正渐次被雨后春笋般蓬勃发展起来的规模化、集约化、现代化养猪业所替代。随着养猪数量迅速增加，生产水平显著提高，产品质量也在某种程度上得到一定的改善。无可置疑，养猪业在发展的同时，也给社会、百姓与行业带来了许多矛盾与问题，如环境污染、疫病泛滥、资源浪费、食品安全、人才匮乏、人畜争粮、无序竞争、贪大求洋等。所有这些，不仅严重影响养猪业生产水平和经济效益，还直接或间接地破坏了生态环境、危害人类健康，必须引起高度重视。

面对上述情况，我国养猪业今后到底去向何处，如何才能规避风险？应从解决矛盾与问题入手，进而探索出适合我国国情，并能健康、稳步、可持续发展的养猪业盈利模式。

欣然，一批来自长期奋战在养猪生产一线的，既有深厚专业理论和全新思维理念，又有扎实技能功底和丰富实践经验的实战派专家，在对全国数以千计、不同类型的规模化养猪场（或企业）深入调研、驻点探索、精心策划与总结的基础上，提出了多种可供养猪场（或企业）学习、借鉴的有效盈利模式。本书采用理论—实践—案例相结合，以及洋为中用、古为今用的编写手法；形式新颖、文理清晰、内容丰富、细致入微、通俗易懂；既有可读之处，又有可取之章，堪为一部供广大畜牧兽医科技工作者以及养猪业管理人士

学习、参考与借鉴的上乘著作。该书实用性、可操作性和创新性兼备，分别从猪场设计、精细化管理、生物安全、适度规模、人力资源匹配、环境保护等盈利模式及猪场管理规章制度、猪场常见疫病精准防控等方面，全面系统地将猪场生产经营之道一一展现给读者。我相信，此书的出版对于同行朋友进一步开阔养猪思路、提升养猪技术、增加养猪效益必将大有裨益。

最后，衷心祝愿我国养猪企业都能够做到让猪“生得多、死得少、长得快、效益高”，管理高效、资源优配、模式盈利，从而使我国养猪业快速步入高效、安全、可持续发展的康庄大道！

本人作为本书作者的同行和长者，从审阅中亦颇受教益，乐为此序也。

华中农业大学教授 喻传洲

2016年3月

前言

自2012年起，连续3年的猪价低迷，让绝大部分养猪从业者处于水深火热的煎熬中。目前，养猪行业正处在重新洗牌及变革的拐点，一部分有觉悟者在做事，一部分随波逐流者在认命，一部分不知道行业深浅者还在做梦，真是众生百态。真正明白养猪目的，又有一套很清晰的、适合自己的养猪盈利模式的人凤毛麟角，百中无一，这就是中国养猪业的现状。

养猪业是一项多环节的系统工程，也是一个高风险的行业。而作为养猪者，其核心是养，而不是喂；“养”体现的是高瞻远瞩的责任，“喂”反映的是目光短浅的应付。一字之差，立判高下。很多人现在谈不上“养猪”，他们天天在为“喂猪”而发愁。养猪思路混乱、猪群不稳定，能力不足、伤亡不断，你去谈养好猪，可能吗？一部分效率低、成本高、抗风险能力弱的养猪企业将被无情地淘汰；一部分大型的农牧企业通过联合兼并、整合资源将进入大规模的扩张阶段。因此，我们必须重新深刻认识猪，掌握它的生物学特性及其行为学特点，不断总结反思猪群的“衣食住行”和“喜怒哀乐”，从而找到“生得多、死得少、长得快”的精准化猪群饲养管理盈利模式；不断探索生态环保与资源综合利用；不断延伸与整合产业链板块，走适应市场灵活经营的道路，随着老板思路、修养、格局的不断提升，打造出本企业强大、稳固的人力资源匹配盈利模式！猪场盈利模式的最终导向就是能力，而实现这种能力说起来简单，做起来复杂。这需要不断学习，反复尝试及完善，不断调整及摸索，并贯穿整个养猪过程。在目前行业态势下，猪场想要活下来，就必须详细分析自己的实际情况及能力，优势、劣势是什么，如何扬长避短？针对现有实际条件，懂得取舍、正确定位，进而为自己找到盈利最大化的、可持续发展的猪场经营管理新模式，实现高产高效、低碳环保、健康安全的中国养猪梦！

本书的创作，以科学、先进的养猪理论和技术作指导，结合国

内养猪现实和实践，力争把成功的经验和成熟的技术全面展示给养猪同行。本书作者多是仍坚持在生产一线的实战专家和行业能手，内容贴近猪场实际，也容易操作，这是本书的最大特色所在。

承蒙喻传洲教授为本书作序，威远集团的领导和同事们对本书的编写给予了关心、指导和大力支持；中国农业大学陈清明教授，华中农业大学喻传洲教授、叶培根教授，河南农业大学任广志教授及河南科技学院邓学法教授等养猪界老前辈对本书做出真诚指导并提出了审阅建议；河南雏鹰农牧集团、河南普爱饲料集团等及有关规模猪场的朋友们对本书的编写提供了相关资料和图片，在此一并表示感谢！

我们希望本书能够给广大读者朋友带来一些帮助，进一步提高生产管理水平，提高猪场效益；对于养猪行业的转型，起到积极的推动作用。本书作者多来自于生产一线，对一些问题的看法和提出的解决途径难免有片面之处；书中表达的一些不成熟的观点和方法，也恳请各位专家和读者批评指正，以便今后能够再做进一步思考和探索。

编者

2016年2月

序 前言

第一篇 从猪群精细管理中多盈利	1
第一章 重新深刻认识猪	1
第一节 猪的生物学特征	3
一、繁殖率高，世代间隔短	3
二、食性广，消化能力强，饲料转化率高	3
三、生长期短，生长发育迅速，周转快，沉积蛋白质、脂肪能力强	4
四、嗅觉、听觉灵敏，视觉不发达，对痛觉刺激特别容易形成条件反射	5
五、适应性强、分布广	6
六、小猪怕冷、大猪怕热，对温度、湿度敏感	6
七、喜清洁，易调教	6
八、定居漫游，群居位次明显	7
九、猪的屠宰率高	8
第二节 应用猪的生物学特征提高效益	8
第三节 猪的行为学特点及其应用	8
一、采食行为	8
二、猪的排泄行为	9
三、群居行为	9
四、争斗行为	10
五、性行为	10
六、母性行为	10
七、活动与睡眠	11
八、探究行为	11
九、异常行为与病态行为	12
十、后效行为（条件反射）	12
十一、热调节习性	12
十二、自洁行为—修饰行为	13
十三、印记行为	13
十四、恐惧行为	13
十五、亲近人类的行为	13

第二章 猪的品种、选育及其应用	15
第一节 猪的品种与分类	15
一、品种的概念	15
二、品种的分类	16
三、国外三大瘦肉型猪种	16
四、中国地方优良猪种	19
五、我国的培育猪种	22
第二节 猪的纯种选育	25
一、猪的主要性状与选择	25
二、种猪的选择(选种)	28
三、种猪性能测定	29
第三节 猪的杂交利用	31
一、杂交的概念	31
二、杂交的模式	32
三、影响杂种优势的主要因素	33
四、选择合理的杂交模式	33
五、杂交(良种)繁育体系	33
第四节 规模化猪场种猪的选育方案	34
一、科学制订选育目标	34
二、种猪选配	35
三、种猪的测定	36
四、种猪的综合选择	37
第五节 规模化猪场选育工作中细节要点	38
一、选育方法中细节要点	38
二、在实际性能测定操作过程中细节要点	38
三、后备猪选留过程中细节要点	39
第六节 培育具有中国特色的瘦肉型种猪	39
一、中国养猪生产水平低下的主要原因	39
二、中国养猪业的“中国特色”	40
三、培育具有“中国特色”的瘦肉型种猪	42
第三章 规模化猪场的规划与设计	48
第一节 猪场选址与布局	49
一、猪场场址选择标准	49
二、猪场的规划与布局	49
第二节 猪场先进设备简介	50
一、母猪智能化精准饲喂系统	50
二、自动上料系统	51
三、种猪生长性能自动测定系统	52
第三节 猪场设计	53
一、猪场常用降温措施设计	53

二、猪场常用采暖设施设计	57
三、猪舍设计规范与注意事项	58
第四章 饲料配制与质量控制	76
第一节 猪营养需要与饲养标准	76
一、猪营养需要	76
二、猪饲养标准	80
三、常见饲料介绍	81
四、常用添加剂介绍	85
第二节 饲料加工调制	89
一、饲料加工调制方法	89
二、不同饲料类型的优缺点	90
第三节 饲料配合	90
一、配料原则	91
二、配料方法	91
第四节 饲料质量安全	93
一、影响饲料安全的因素	93
二、控制饲料质量的措施	94
第五节 外购饲料选择原则	94
第五章 规模化猪场常用生产指标	96
第一节 万头线猪场生产指标、生产计划、生产流程	97
第二节 现代养猪业的主要指标	98
一、数量增殖指标	98
二、质量指标	99
三、产品指标	99
四、效益指标	100
第三节 猪场常用指标参数	101
第六章 规模化猪场精细化饲养管理要点	106
第一节 种公猪精细化管理要点	107
一、公猪生殖生理特点	107
二、种公猪饲养管理和使用要点	107
三、人工授精	110
四、种公猪饲养管理的细节问题	116
第二节 后备猪精细化管理要点	117
一、后备猪的生长发育特点	117
二、与后备母猪有关的问题	118
三、后备母猪常见问题的原因分析	118
四、后备母猪常见问题应对细节	119
五、后备猪饲养管理要点	123
第三节 妊娠母猪精细化管理要点	126
一、妊娠母猪常见问题的原因分析	127

二、妊娠母猪饲养管理要点	128
三、妊娠母猪饲养管理的细节问题	130
第四节 哺乳母猪精细化管理要点	131
一、哺乳母猪常见问题	132
二、哺乳母猪饲养管理要点	132
三、哺乳母猪饲养管理的细节问题	134
第五节 哺乳仔猪精细化管理要点	139
一、哺乳仔猪的生理特点	140
二、哺乳仔猪常见问题分析	141
三、哺乳仔猪饲养管理要点	143
四、哺乳仔猪常见病原因分析与治疗	146
五、哺乳仔猪饲养管理的细节问题	147
第六节 保育猪精细化管理要点	151
一、保育猪的生理特点	152
二、保育猪常见问题分析	152
三、保育猪常见疾病原因分析与防治	153
四、保育猪饲养管理要点	155
五、保育常见管理问题及处理经验介绍	158
六、保育猪饲养管理的细节问题	161
第七节 育肥猪精细化管理要点	166
一、育肥猪的生理特点	166
二、育肥段的相关数据	166
三、育肥猪常见问题分析	166
四、育肥猪饲养管理要点	167
五、育肥猪饲养管理的细节问题	170
六、提高规模化猪场育肥猪效益的制胜策略	172
第七章 规模化猪场标准化操作纲要	175
第一节 种猪群标准化操作纲要	176
一、后备母猪饲养管理作业指导书	176
二、种公猪饲养管理作业指导书	178
三、配种作业指导书	180
四、测定站猪只饲养管理作业指导书	183
五、妊娠母猪舍作业指导书	187
六、空怀后备舍卫生标准	188
七、妊娠舍卫生标准	189
八、人工授精操作规程	189
九、妊娠舍操作规程	194
第二节 产房标准化操作纲要	196
一、分娩接产作业指导书	196
二、产仔舍卫生标准	199
三、产房饲养管理技术操作规程	199