

职场头五年 你靠什么脱颖而出

张 涛 / 著

乐视人力资源高级总监	胡劲松	
京东集团硬件投资事业部总裁	刘子豪	
知名演员	梅 婷	联袂推荐
锤子科技产品与硬件副总裁	吴德周	
丰巢科技总经理	徐育斌	

中华工商联合出版社

职场头五年 你靠什么脱颖而出

张 涛/著



中华工商联合出版社

图书在版编目(CIP)数据

职场头五年你靠什么脱颖而出 / 张涛著. -- 北京:

中华工商联合出版社, 2016. 10

ISBN 978 - 7 - 5158 - 1786 - 6

I. ①职… II. ①张… III. ①成功心理 - 通俗读物

IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 233979 号

职场头五年你靠什么脱颖而出

作 者: 张 涛

出 品 人: 徐 潜

策划编辑: 李红霞

责任编辑: 方 妍

封面设计: 运平设计

责任审读: 李 征

责任印制: 迈致红

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷: 三河市宏盛印务有限公司

版 次: 2016 年 11 月第 1 版

印 次: 2016 年 11 月第 1 次印刷

开 本: 710mm × 1020mm 1/16

字 数: 220 千字

印 张: 16.75

书 号: ISBN 978 - 7 - 5158 - 1786 - 6

定 价: 39.80 元

服务热线: 010 - 58301130

销售热线: 010 - 58302813

地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座

19 - 20 层, 100044

<http://www.chgslcbs.cn>

E-mail: cicapl202@sina.com (营销中心)

E-mail: gszlzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题, 请与印务部联系。

联系电话: 010 - 58302915

目 录

上篇 选择

第一章 选择你的主战场 / 003

第一节 大城市还是小城市 / 004

第二节 如何选择你的城市 / 016

第二章 选择你的行业 / 024

第一节 时势比人强,行业趋势胜过一切 / 025

第二节 处理好自身基础与行业选择的关系 / 030

第三节 学会做行业分析 / 040

第三章 选择你的企业 / 048

第一节 当前社会主要类型单位的特点 / 049

第二节 选择企业(单位)应该看什么 / 076

第三节 关于企业(单位)选择的几点通用建议 / 081

第四章 选择你的岗位 / 97

第一节 如何选择最有发展前景的岗位 / 98

第二节 岗位选择有哪些“坑” / 106

下篇 规划

第五章 职场第一年规划重点 / 113

- 第一节 核心能力——多做勤学 / 114
- 第二节 工作重心——融入企业,落地成长 / 114
- 第三节 学习要点——夯实业务,丰富技能 / 119
- 第四节 读书计划——专业与技能同步增长 / 127

第六章 职场第二年规划重点 / 132

- 第一节 核心能力——专业化 / 133
- 第二节 工作重心——行业定位,能力增值 / 133
- 第三节 学习要点——专业技能,彰显价值 / 140
- 第四节 读书计划——行业与业务“齐飞” / 148

第七章 职场第三年规划重点 / 153

- 第一节 核心能力——规划职场发展思路 / 154
- 第二节 工作重心——确立目标,选定路径 / 155
- 第三节 学习要点——不断复盘,勤于反思 / 167
- 第四节 读书计划——打开思维,先人一步 / 173

第八章 职场第四年规划重点 / 176

- 第一节 核心能力——项目运作能力 / 177
- 第二节 工作重心——成为骨干,获得晋升 / 177
- 第三节 学习要点——及时转型,从业务到管理 / 198
- 第四节 读书计划——增长眼界、激发野心 / 205

第九章 职场第五年规划重点 / 209

第一节 核心能力——从项目管理到资源整合 / 210

第二节 工作重心——丰富经历、整合资源、战略布局 / 211

第三节 学习重点——借力意识,为我所用 / 248

第四节 读书计划——把握规则,游刃有余 / 253

上 篇

选

择

当你开始进行职业规划时,你要从 30 岁的角度来看待自己,将你未来的 15 年划分为几个明确的阶段,了解不同阶段的需要,从而有意识地去学习,积累资源和年资。尤其是第一份工作,一定要谨慎选择,因为第一份工作代表了你今后的起点和高度。那些人生第一份工作非常顺利的人,之后会越来越顺利,因为他们后面的顺利,都是建立在之前顺利的基础之上的,就好比走路,如果前期方向歪了一点,后面会越来越难纠正。

第一份工作是你解决地域、行业、企业和岗位等重大问题的基础。或者说,一个非常清晰的职业目标应该描述为:多少年后我期望在某地(北京/上海/纽约/家乡等)某个行业(房地产/物流/教育培训等)某个企业(500 强/民企/国企/政府等)从事某项职业(人力资源/财务/金融/管理等的高/中/低层)。改变需要时间,选择需要资源。因此,我们要尽量在 25 岁以前完成对专业和行业的定位,通过实践活动,认识自己和社会,尽早地把这一系列问题选择好,就能有一个好的发展成长平台和定位,为未来的发展奠定基础。

第一章

选择你的主战场

毕业生就业所面对的第一个问题就是地域的选择,这也是不少人容易忽略的。有的人认为毕业时理所当然要留在自己读书的城市,或者回老家等,但其实有必要深思哪些地方更适合自己发展。如果一个人从一开始没有选择好安身立命的地域,等到几年后再想迁徙到其他城市的话,就会发现你需要放弃许多无形的东西,尤其是在中国这样讲究人脉的国度里,你在某个城市积累的资源会随着地域的变动而大大贬值。

什么样的环境造就什么样的人。生活环境的变化,可以改变一个人的思维方式和生活方式,甚至把一个不思进取的人,变成一部赚钱的机器。我们尚且不说这是好事还是坏事,仅就事情本身来说,环境的确起到了很大的促进作用。

第一节 大城市还是小城市

历史上,中国地区经济发展一直不平衡,并且随着马太效应的强化,失衡愈来愈严重。胡鞍钢曾经将其总结为“一个中国,四个世界”,即上海、北京、广州、深圳等高收入地区为“第一世界”;“第二世界”包括大中城市、沿海地区的小城市以及部分较发达地区,如天津、广东、浙江、江苏、福建、辽宁等沿海省份的小城市等;“第三世界”是指广大农村或低收入的较不发达地区;“第四世界”包括西部少数民族农村地区、边远地区及低收入贫困地区。正是由于这种特殊的国情,导致中国形成了明显的三大发展差距,即经济发展差距、人类发展差距和知识发展差距。

一、一线城市利弊分析

有段时间,一股“大城市房价太高,导致白领纷纷逃离北上广深”的说法甚嚣尘上。2012年,更有一股真正的逃离北上广潮流。但是后来,媒体的舆论风向又大转,标题纷纷又从“逃离北上广”变成了“逃回北上广”。似乎应验了《围城》里的那句话:“城里的人想出去,城外的人想进来。”

调查显示,最近几年,社会发展的总趋势是奔向北上广而不是逃离北上广。2010年,智联招聘根据简历库数据,对过去3年大学毕业生就业所在地及其迁移状况进行了数据分析。分析数据显示,高校毕业生初次就业集中在北京、上海、广州、深圳四大城市的比例高达54.1%,毕业三年后在这四大城市就业的更是高达57.3%,人们不是在逃离北上广,而是在不断奔向北上广。^①

^① 童大煊:《定位中国:认清我们的时代和时代中的我们》,北京:东方出版社,2014年2月第1版,第236页。

他们为什么选择一线城市^①

第一,家乡经济发展水平低。受经济基础的限制,老家提供的就业机会特别少,大部分是事业单位,没有关系或金钱很难进去。部分毕业于二、三流大学的人,无论是在小城市还是在省城,文凭都没有任何优势,不如破釜沉舟,在大城市一步步地走下去,积累一定经验之后再回老家或者省城,可能更好找工作。

第二,所学专业对应的企业多集中在一线城市。实际上,许多人来到北京、上海、广州、深圳等大城市,一半是主动选择的,而另一半是无奈的。广大中西部地区工业化水平普遍较落后,多数专业根本没有用武之地。比如,大量的计算机专业毕业生,可能就只能被迫去北京、上海、深圳等城市。以网站为例,中国较大的几家网站中,新浪、搜狐、凤凰、百度总部在北京,腾讯在深圳,网易在广州,如果你想在大型网站工作,北京机会最多,广州、深圳次之,而农村或县城根本没有什么可以选择的。另外,受高校行政化影响,许多高校为了获得更多属地资源的支持,在专业设置上也会更加倾向于所在城市的产业需求,部分一线城市需求量较大专业的学生,未必能在二、三线城市找到对应岗位,近几年热门的部分专业,如软件研发、保险、咨询、投资等第三产业,基本都集中在大城市。

第三,一线城市集中了更多的高校。与其他省份相比,211院校中,位于北京的有26所,位于上海的有10所,而与之相比,其他省份多数只有1所211院校。高校资源配置不均,使得学子更易扎堆考向一线城市。对于18岁时就离开故乡城市以及对其他城市毫无认识的毕业生而言,选择留在学习生活了4年甚至更久,且在当地积累了一定资源的一线城市就业不无道理。正如唐家岭的一名蚁族所言:“我要是回老家,可能根本就

^① 廉思:《蚁族——大学毕业生聚居村实录》,桂林:广西师范大学出版社,2009年9月第1版,第256页。

没人要。在北京念书,好歹还认识一些同学和老师,在老家那边,我什么关系也没有。”

第四,面子问题。有些从农村出来的大学生,即使想退回到农村,也很难了。因为他们的观念已经与城市密不可分,身上已经没有了乡土气味,田间的农活儿对他们来说早已陌生。回去后,还要背负“失败者”的身份,甚至在有的父母看来,子女在北上广工作是件很有面子的事,离开大城市回家发展,则成了一种落败的耻辱。

1. 大城市之魅力

除了以上原因,大城市对年轻一代具有更强的吸引力,除了医疗、教育等丰富的资源外,就个人职场发展和生活而言,主要有以下优点。

(1) 相对公平。

维持一个大型城市的运转,需要太多人做太多事。这些事情很难都采取“暗箱操作”的方式进行,更何况还存在着大量来自市场的真实需求,这就容易形成公平竞争的局面。大城市中的非体制内领域,还相对更注重能力,尤其是在创意、科技和互联网等上年纪的人基本无法涉足的新兴领域,一定程度上形成了重业务多于重人际(但人际同样重要)的氛围。对于想做一点事情的人来说,会觉得事情是可控的,而不是某只看不见的手里拿着的印章。这一点,对于许多人来说至关重要。

越到中小城市,人脉关系越重要;越到大城市,个人奋斗的价值越彰显。一般而言,“只有百万人口以上的城市,人才能逐步摆脱关系网、获得相对独立自由的生存和发展空间。”越大的城市,机会越多,人的自由度越大。在北上广深,即使在创业和就业初期物质生活显得更艰难,却因为有相对公平的竞争环境、相对独立和自由的上升空间,平民子弟的前景才会更加光明灿烂。这也可以理解为什么有那么多的人宁愿在一线城市忍受拥堵、雾霾与租房的压力,被人当作外地人,也不愿意回老家。

(2) 赚钱和发展机会较多。

经济学上专门有一个细分门类叫作“聚集经济学”，研究的是生产资料和劳动力的聚集所带来的收益，这是城市存在和发展的动力。比如说聚集可以扩大市场规模、降低运输费用、降低产品成本，促进基础设施、公共事业的建立及发展和充分利用，同时熟练劳动力、技术人才和经营管理干部的集中，也便于企业之间的直接经济往来与交流等。

人聚财聚、人散财散，聚集经济是城市活动集中的主要原因。为什么在大城市做餐饮比在小城市容易赚钱？我们可以看到，北京有的社区比一个小县城的常驻人口都多，而社区周边的饭店却比一个县城的饭店少得多，小城市平均百人一家饭店，大城市平均千人一家饭店，哪家生意好一目了然。正如恩格斯在描述当时全世界的商业首都伦敦时所说的那样：“这种大规模的集中，250 万人这样聚集在一个地方，使这 250 万人的力量增加了 100 倍。”在这种聚集效应的推动下，城市不断地集中，效率、公平性和自由度则不断提升。

(3) 职业前景广阔。

大城市由于企业聚集度较高，一旦你在某个行业达到一定的高度，就能有更多的横向选择。比如，你在大的公司单独负责一个事业部的时候，不但会有很多同行挖你，也会有风险投资人找你创业，产业的聚集让你有了更多的选择。在二、三线城市有个二三十万元的年薪就很难再有上升的空间，但在北京、上海，这样的薪水算不上什么。

笔者的一名高中同学，十几年前从某三流大专自考毕业，因为老家企业少，自己学历又低，着实难找工作。2003 年到北京后，机会明显增多，刚来北京时，8 个人租一间三环外的平房，主要跑金融衍生品销售、做业务。就这样一直熬了快十年，才相对稳定一点。后面五六年进入发展期，真是一年一个样，他也经常跳槽，为的是使这些年的资源、人脉能够最大限度地发挥。现在这名同学每年保底收入都在 50 万元以上，用他的话讲就是：“北京的好处在于，你是人才，有你发展的平台。你啥都不是，啥都不

会,只要能吃苦,能熬住,熬上十年,你会突然就变成人才了,还能发展。如果你年轻,一定得出去,否则你真不知道哪块云彩有雨!”

(4) 个人发展配套环境较好。

企业在设立时一般都选择适合自己的区域,如许多科研单位、金融机构多选择在大城市,而因为工厂要考虑各方面的配套,所以长三角和珠三角的工厂就星罗棋布。人才要发展更要考虑配套。大城市由于高校聚集,培训、咨询、出国等相关产业多,有更多的机会接受平台锻炼或培训,既容易拓宽你的视野,也利于自己的发展。

(5) “政治文明”程度整体较高。

这一方面是容易被忽略的——大城市经济发展到一定层次,老百姓对政府要求较高,从而对权力有了一定程度的约束,公民权利相对更有保障。由于信息传播途径比较多,舆论监督也比较到位。不要小觑这一点优势,政治文明的好处很大,它能给公民相当大的安全感,使我们不用担心“黑狱”、“官匪”、“土皇帝”、“黑社会”等。

(6) 更容易实现个人精神追求。

在普通老百姓眼里,一线城市是堵的、贵的、拥挤的、奢侈的、排斥人的,是“别人”的北上广深。而回到小城市,是势利的、关系的、拼爹的,依旧是“别人”的。但是,一旦你真正身临其境,才会发现物质高压下的大都市,恰恰才是自由精神野蛮生长的好土壤。说得文艺腔一点,这叫为了生命中的不可知。说大白话就是,在这里可以做原来做不了的事情,存在着很多机会。

大隐隐于市。在小城市,你的一切都将被别人随时评价,很多时候,你生活在别人的眼光里,唯独没有自己,除了物质的堆积,你几乎看不到精神的生长。而在大都市,只要你有自己的逻辑、自己的手段、自己的定势,既持之以恒,又根据时代的需要随时调整,那么未来的一切便是充满希望的,随时都有意想不到的惊喜。这便是自由的魅力。一切财富,都是自由的副产品,何况自由本身,带给人的不仅仅是物质财富,更有从一开

始就形影不离、伴随始终的精神享受。

(7)更容易满足人们日益增长的生活需求。

留心我们的身边可以发现,很多居住在三线以下县市的人,会努力把自己的子女送进省会城市工作,等他们退休或者致富之后,会在省城购买住房,迁居过去。为什么会是这样?同样的收入,肯定是在小地方更容易生活,为什么要迁入更为昂贵的省城?人们的想法很简单,因为这里的物质供给更为丰富,娱乐活动更为多样,同时医疗、教育、保险等服务更为优质完备。对于退休老人来说,靠近更好的医院、更美的花园、更便利的生活,可能是他们更为关注的事情。同理,人们从省城流入首都,从国内流入国外,这是每天都在发生着的事情。哪怕为此要在生活水准上降低一个档次,甚至在社会地位上降低一个档次,很多人也在所不惜。

这就是为什么说“总要有一代人背井离乡,从农村到城市”,下面这个例子便很好地诠释了这一现象。

十年前,我大学毕业,当时刚到北京工作没多久,父亲骤然去世,只留下年逾六十的母亲一个人住在山里的老家。

每次打电话回去,母亲都告诉我她很好,让我好好工作。

但每当我想到,母亲要一个人在冷冷清清的家里自己做饭、自己吃饭、自己干农活、自己和自己聊天……就觉得非常难过。

出来这么多年,第一次,我动了回老家的念头。

瞒着母亲,我报考了老家的公务员,同时还在网上接连投了好多老家的单位。工资虽然不高,但我回去工作,就可以每天都住在家里,陪着母亲吃早饭、晚饭,周末可以和母亲一起干干农活,去赶个早集……

在下决心回去之前,我犹豫了很久,自己做了一个假设:如果我真的回去了会怎样?

那我就能陪着母亲住在家里的老房子里,过着轻松简单的生活,我可能还会在老家附近找个家境差不多的老婆,然后生个小孩,孩子在镇上上

小学,如果他成绩不错,还可以考进县里去读中学,然后再参加高考,然后再到省外读大学,然后……

好熟悉的场景,一如我当年。

是的,我自己就是这么一路走出来的,从山里走到县城,从县城走到大城市。如果我选择回老家,我的后代将会继续复制我曾走过的这条路。

更重要的是,因为老家的收入不高,一旦我回老家后母亲身体出现什么状况,我将不可能像在北京工作时那样,轻轻松松地将她接到北京来就医。

所以,我最终选择留在了北京,并且,更努力地奋斗着。

又过了几年,我终于定居在北京,成了家,然后,将母亲接到了这里,每天晚上,我和爱人陪着母亲一起吃晚饭,周末,陪着母亲去逛公园。

而我那几乎从未离开过农村老家的母亲,则第一次坐上了飞机,第一次出了省到了北京,第一次吃上了烤鸭,第一次进了电影院,第一次去国家大剧院听了交响乐……

对母亲而言,大城市里的一切都是那么新奇,一切又都是那么美好。有一天晚上,我和母亲坐在家里看电视,屋外寒风凛冽,屋内温暖如春,母亲突然很感慨地说:我真是没想到我这辈子还能过上这样的生活啊……你爸要是还在,该有多高兴啊……

我的眼里瞬间充满泪水。

在那一刻,我觉得,我在这城市里所有的拼搏、所有的付出,都是值得的。

世间道路千万条,没有哪条路是唯一的一条。许多时候,大城市又或者小城市也不过就是围城,真正应该选择的,应该是自己能接受的,最适合自己的。

说到底,在哪里生活都一样有苦有乐,有遗憾、有抱怨。

只是,请不要再以父母为借口,因为,无论人在哪里,你都可以尽孝。

所以,我也只是以自己为例,让大家看看那可能有的一条路。如果你

和我一样出身农村,身上背着很重的负担,同时又希望能有所作为,那你可以尝试在大城市里闯一闯,拼一拼。这其中当然会有很多的痛苦,包括现在,我也只是奋斗路上的普通一员,工作、房贷、生活……每一样都如重担一样压在身上。我的老家在西部,是一个悠闲、适宜的地方,在那里生活压力当然会小很多,我又何尝不知道我选择了一条更艰难的道路,我又何尝不想回到老家,但我觉得曾经一个朋友说的话挺提气的:总要有一代人背井离乡,从农村到城市去,就从我开始吧。

2. 大城市之压力

(1) 房价高、压力大。

电视剧《蜗居》中郭海萍说过这么一句话:“每天一睁开眼,就有一串数字蹦出脑海:房贷六千,吃穿用两千五,冉冉(郭海萍的女儿)上幼儿园一千五,人情往来六百,交通费五百八,物业管理三四百,手机电话费两百五,还有煤气水电费两百。也就是说,从我苏醒的第一个呼吸起,我每天要至少进账四百,至少……这就是我活在这个城市的成本。这些数字逼得我一天都不敢懈怠,根本来不及细想未来十年。”

调查显示,在京、沪、深、广等一线城市工作的人想逃离的首要原因是:房价太高,生活成本难以承受,这个原因的比例达到了61.7%。其次是工作压力太大,生活节奏过快,比例将近五成。此外,还有超过三分之一的人认为一线城市生活环境恶劣、空气污染严重、交通拥挤,令人难以忍受。^①

(2) 上下班交通不便。

在小城市,出门坐车超过20分钟那算是出远门了。而在北京、上海,上下班总用时不超过两小时已经算近的了。公交车的拥挤就不说了,住

^① 童大煊:《定位中国:认清我们的时代和时代中的我们》,北京:东方出版社,2014年2月第1版,第132页。