

如何当好秘书和做好秘书工作，历代秘书先杰的经验是：一忠传古今，一谋价连城，一思现滂沛，一览至千经，一默当万言，一文撼世人，一勤补千拙，一廉铸精神。

唐得之 著

秘书 工作实谈

湖南大学出版社

秘书工作实谈

唐得之 著

湖南大学出版社

内容简介

本书是作者根据自己从事秘书工作 30 多年的实践和体会,以实谈的方式从政治、经济、文化和历史的现实的角度,对秘书的职责、素质,秘书工作的方法和机制作了比较深入的探讨,对秘书文化和秘书精神进行了积极的探索。本文对从事秘书工作和热爱秘书事业的读者具有一定的实际启迪作用。

图书在版编目(CIP)数据

秘书工作实谈 / 唐得之著. —长沙:湖南大学出版社,2016.8

ISBN 978-7-5667-1188-5

I. ①秘… II. ①唐… III. ①秘书学—文集 IV. ①C931.46-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 193343 号

秘书工作实谈

MISHU GONGZUO SHITAN

作 者:唐得之 著

责任编辑:刘非凡

责任校对:全健

责任印制:陈燕

出版发行:湖南大学出版社

社 址:湖南·长沙·岳麓山

邮 编:410082

电 话:0731-88822559(发行部),88820008(编辑室),88821006(出版部)

传 真:0731-88649312(发行部),88822264(总编室)

电子邮箱:hnuplff@126.com

网 址:<http://www.hnupress.com>

印 装:中共长沙市委机关文印中心

开 本:640×978 32 开 印张:10.5 字数:201 千字

版 次:2016 年 8 月第 1 版 印次:2016 年 8 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5667-1188-5

定 价:36.00 元

版权所有,盗版必究

湖南大学版图书,凡有印装差错,请与发行部联系



大数据时代作者的小数据简介

唐得之,1939年10月出生,在农村老家从生到大14年,在县城、省城、京城读书9年,在乡、区、县农村工作23年,在地市、省城工作17年;40年工龄中,从事或实际从事秘书工作35年,2001年10月退休后,继续担任长沙市秘书学会理事长已15年。

题 引

“秘书文化”之要：

事于上	参与谋
博于学	敏于思
慎于言	勤于事
廉于行	循于法

“秘书精神”之领：

忠心专一的政治品德
博学敏锐的文思气质
谨言慎独的清廉职守
勤劳细准的服务风格

序

肖雅瑜

日月如梭,往事可追;年华似水,初心仍在。走过如歌岁月,历经苦难辉煌,不知不觉已洗尽铅华、复归平淡,在怡然自得的心境中,细细品味老搭档、老朋友得之以一生奋斗追求之实践与感悟铸就的《秘书工作实谈》,尘封的记忆如一幅珍藏久远的图画,徐徐展开……

20世纪90年代,是长沙大开发、大建设、大发展的黄金时期,城市发展的大格局、大布局、大棋局便在这一时期立规、定调、开山、破题,为后来几十年的发展奠定了基础。那是一段战斗的历程,更是一部雄浑的史诗。我与得之便相识结缘于这一美好时代,共事四年有余,既是工作上的搭档,又是生活中的益友。1990年9月至1994年11月期间,我曾担任长沙市委常委、市委秘书长,得之同志时任长沙市委副书记、办公厅主任,不仅协助我管理市委办公厅日常事务,还分管综合调研、督促检查、文件起草把关等政务服务工

作。更有缘分的是,我们还是生活上的邻居,住在同一栋楼房里,不仅八小时之内朝夕相处,八小时之外还经常串门,共同畅谈分享工作、学习、生活中的点点滴滴和所思所悟。回首自身工作历程,我自认为是一个有福分的人,一路行来,得益于遇到了不少好搭档、好帮手、好朋友,得之就是其中的一位。他年纪长我十岁,经历比我坎坷,阅历比我丰富,尤其在政务服务方面成绩斐然,自1961年参加工作以来,无论是在家乡的武冈市、邵阳地区工作,还是到长沙市委办公厅工作,都以其忠诚的政治品格、深厚的文字功底、超常的参谋才干和执着的敬业精神,受到各级党委的赞誉和干部群众的好评。在与我共事四年多的时光里,他始终秉持团结干事、和谐共事的原则,切实做到“到位不越位、创新不标新、补台不拆台、分工不分家”,与我配合十分默契。正因如此,我们在工作中结下了深厚的情谊。1994年11月,我从长沙奉调到株洲任市委副书记,得之不仅如兄长一般深情相送,还数度组织带领长沙市委办公厅的同志去看望我,此情此景,深藏于心,至今忆起,余温犹在。

以职业为事业,以敬业成大业,是得之为之求索一生、奋斗终身的理想与境界。他一直在秘书工作领域里辛勤耕耘、不懈追求,把自己全副身心和聪明才智都奉献给了这一默默无闻的事业。在他40年工龄中,从事或实际从事秘书工作长达35年;2001年10月退休后,他大力发扬老骥伏枥志在千里的精神,继续担任长沙市秘书学会理事长15年,

可谓终身与秘书工作结缘,毕生精力都倾注于秘书工作,可以说是秘书工作史上的奇迹。在不平凡的工作历程中,他不仅积累了丰富的党务工作特别是秘书工作经验,而且善于归纳总结、提炼升华,此前已出版了《秘书的实践与思考》,为推动秘书工作更好地服务经济社会发展作出了突出贡献。尤其令人敬佩的是,年近八旬高龄的他,仍对秘书工作执着一念、不改初衷,将毕生对秘书工作的心得与感悟挫于笔端,汇成《秘书工作实谈》。他以开阔的视野、大量的史实、经典的事例、深邃的笔触、独特的感悟,对秘书的素质、能力与修养,进行了全方位、多角度、立体式的阐述,如政治方向是秘书的生命线,文字功底是秘书的先导,参谋决策是秘书和秘书工作价值的重要体现,加强修养增强秘书的软实力,清正廉洁是秘书的清誉之本,创新是秘书工作的动力之源,等等,无不闪耀着一位资深秘书工作者的智慧与练达,既饱含了他对秘书工作的满腔热情与执着追求,又展现了他甘为人梯、甘当绿叶的奉献精神。尤值一提的是,他大胆地对“秘书文化”进行了有益探索,从“事于上、参于谋、博于学、敏于思、慎于言、勤于事、廉于行、循于法”八个方面,对其主要精神进行了深刻阐述,堪称秘书工作领域里的创见与创举,对进一步推动秘书工作发展和秘书文化建设,必将产生重要影响。中国古代秘书工作经历了漫长的发展演变过程和数千年的积淀,有着厚重的文化内涵,得之认真地研究中国古代的秘书历史,用科学的世界观和历史辩证唯物主义

方法论,采取扬弃的态度,认真研究和借鉴吸收古代秘书文化的精髓与养分,并从当代领导工作与秘书工作实践出发,提出了自己的独特见解,这必将有利于深化秘书文化研究、提高秘书综合素质、加强秘书队伍建设。我想,这或许正是他写作此书的真正用意。

品其书,忆其事,感其人,念其情,提笔为贺,是为序。

(作者系湖南省人大常委会原副主任、国家一级作曲家)

目 录

政治方向是秘书的生命线	(1)
文字功底是秘书的先导	(11)
参谋决策是秘书和秘书工作价值的重要体现	(21)
加强修养增强秘书的软实力	(31)
廉洁奉公是秘书的清誉之本	(43)
创新是秘书工作的动力之源	(51)
秘书服务必须注重细节	(65)
要把法治思想贯穿到秘书工作的始终	(75)
关于起草领导报告讲话稿的几个问题	(87)
秘书感悟“一二三”	(97)
浅谈秘书工作领导的平衡策略	(109)
秘书工作者要努力用先进的文化理念武装思想	(131)
秘书工作者要树立“民本、民权、民主”理念,切实做好信访工作	(145)
提高文秘服务能力和效率的三个好办法	(159)
掌握乡镇秘书工作特点,当好乡镇党政办主任	(171)

长沙市解放思想推动经济和社会跨越式发展的启示 ——在秘书“解放思想,参谋服务”研讨会的发言	(177)
---	-------

如何推动学雷锋活动深入持久地开展 ——在秘书学会纪念毛泽东“向雷锋同志学习”题词 50 周年会议上的发言	(191)
秘书工作与互联网	(203)
浅谈秘书文化和秘书精神	(217)

附:文稿选粹

坐不住 等不起 慢不得 ——浅谈长沙市与省内外先进城市的差距	(237)
长沙市 60 年的伟大变革	(243)
老骥伏枥谱新章 ——长沙党史联络工作 30 年(摘要)	(263)
关于对美国加州洛杉矶等城市进行考察的报告	(293)
关于修建三十二所中心小学的回忆	(297)
《柳河湾》再版前言	(303)
《从屈原村一路走来》序言	(309)
跋	(313)
后记	(319)

政治方向是秘书的生命线

秘书是为领导服务的。任何领导都离不开政治，上至党和国家领导人，下到村组主任、组长，无一例外。有的人说，企业家、企业管理人员不问政治，只问赚了多少钱。这种观点不符合实际。因为现代社会本身就包含了政治，任何经济的发展、企业的发展、市场的扩大，都蕴含着政治的因素。世界首富比尔·盖茨、亚洲首富李嘉诚都很关心政治。他们到一个国家、一个地区投资，最看重的是政治环境；开辟市场，必须先分析一下政治因素。政治无处不在、无时不在。秘书是最贴近领导的助手和工作人员，他必须是一个政治上十分清醒的人，是个忠诚于领导、按照领导的要求坚持正确的政治方向的好助手，否则，他就会被替换，被淘汰。可以说，政治方向是秘书的生命线，也是秘书工作的生命线。

为了说明秘书坚持正确的政治方向的重要性，下面讲两个著名秘书的故事：

一个是胡乔木。他是毛泽东的政治秘书。从 1941 年 2 月起，到 1966 年“文化大革命”爆发止，胡乔木担任毛泽东秘

书和中央政治局秘书长长达 26 年之久,始终受到毛泽东的信任和重用。即使在离开秘书岗位后的“十年动乱”期间,他仍然得到毛泽东的关怀和保护。胡乔木这位秘书人物的成功之道,就是始终忠于党,忠于毛泽东,忠于国家,坚持正确的政治方向。

1930 年,已是清华大学历史系学生的胡乔木,经中共地下党员负责人曾建先介绍,加入了中国共产主义青年团,从此走上了革命道路。1932 年秋,他在故乡盐城加入了中国共产党。1939 年底,已成为《中国青年》杂志主编的胡乔木,在《中国青年》杂志上发表了一篇题为《青年运动中的思想问题》的文章,这篇见解独特的文章,受到了毛泽东的赏识,胡乔木也因此被任命为文化秘书,协助毛泽东选编《六大以来》《六大以前》《两条路线》等文献集。《解放日报》创刊后,胡乔木又应邀为《解放日报》写社论,前后达 58 篇之多。作为毛泽东的秘书,胡乔木整理的毛泽东《在延安文艺座谈会上的讲话》成为“整风必读文件”,他还是 1945 年《关于若干历史问题的决议》的最后执笔者。1950 年,胡乔木除担任毛泽东的秘书外,还担任新华通讯社社长、《人民日报》社社长、政务院新闻总署署长,累得胃溃疡穿孔,做了胃切除大手术。为了迎接建党三十周年,因为气温高,又没有空调,胡乔木竟坐在盛满凉水的澡盆里写出了《中国共产党的三十年》。1953 年 12 月,胡乔木随毛泽东到杭州,起草《中华人民共和国宪法》。1954 年 8 月,协助周恩来起草在第一届全国

人民代表会议上的《政府工作报告》，奉命为《人民日报》撰写《为和平、民主和社会主义而斗争的五年》国庆社论。1959年奉命主持编辑出版《毛泽东选集》第四卷。“文革”开始后，胡乔木不断被揪斗，但1967年“五一”国际劳动节，毛泽东从天安门城楼下来，乘车路过胡宅时，去看望了胡乔木。从此，红卫兵造反派再也不敢揪斗胡乔木。粉碎“四人帮”后，作为中国改革开放历史起点的中共十一届三中全会的会议公报，出自胡乔木之手，《关于建国以来党的若干历史问题的决议》也是由他负责起草的。他还主持了《毛泽东选集》第一卷至第四卷第二版的修订工作，并协助邓小平审定了《邓小平文选》，编辑了《毛泽东诗词选》的新版本。

胡乔木曾任中国共产党中央候补委员、中央委员、中央政治局候补委员、中央政治局委员、中央顾问委员会委员，直到生命的最后一刻。胡乔木是党内著名的公文写作专家，是秘书界的杰出代表。从以上简述的线路中可以看出，胡乔木的秘书生涯，以其忠诚、忠心于党和人民的政治品德，牢牢把握住了正确的政治方向，把自己的一切献给了党，献给了祖国，献给了人民。这就是胡乔木这位秘书的成功之道。

再一个是陈伯达。陈伯达1904年生于福建惠安县岭头村，1927年4月下旬加入中国共产党，1937年9月来到延安。在延安一次讨论孙中山思想的座谈会上，陈伯达把对立双方的观点加以统一的发言，引起了毛泽东的重视并受到表扬。1939年1月，陈伯达写了《墨子哲学思想》，毛泽东破

例给他回了学术性很强的信。后来,陈伯达写的《孔子的哲学思想》《老子的哲学思想》等文章,毛泽东仍然兴趣很浓地阅读。1939年春,张闻天通知陈伯达,调任他担任中央军委主席办公室副秘书长,成为了毛泽东的秘书、中共中央秘书处的秘书、中央研究院的秘书,这是他腾飞的起点。1943年3月10日,国民党出版了由蒋介石署名的《中国之命运》一书,陈伯达按照毛泽东的意愿,连续三天三夜写成了《评蒋介石先生〈中国之命运〉》(后定为《评〈中国之命运〉》),于同年7月21日在《解放日报》发表。此文发表后,蒋介石发出一个内部通令,严禁此文传播,称作者为“陈逆伯达”,陈伯达的名字第一次在全国范围内引起注意,甚至受到国外的关注。在1945年4月召开的党的“七大”上,陈伯达被选为中央候补委员,1956年党的八届一中全会上,陈伯达当选为政治局候补委员。但是,陈伯达在政治上投机有术,机遇难再。1949年底,陈伯达随毛泽东访苏,《人民日报》发表了陈伯达的文章《斯大林和中国革命——为庆祝斯大林七十寿辰而作》。文章称斯大林为“世界最伟大的人物”和“天才导师”,称毛泽东为“斯大林的学生和战友”,文章高呼“至高无上的、光荣的、伟大的斯大林万岁!”在苏联,毛泽东与斯大林会谈时,斯大林忽然对陈伯达说:“哦,我读过陈伯达同志的《人民公敌蒋介石》。”陈伯达非常高兴,却把毛泽东冷落在一边。在当天的宴会上,斯大林拿起酒杯走到陈面前说:“为中国的历史学家、哲学家陈伯达同志干杯!”陈伯达当即举杯

说：“为全世界最杰出的历史学家、哲学家斯大林同志干杯！”陈忘乎所以，大出风头，激怒了毛泽东。当天会谈结束后，陈伯达仍兴奋不已，不料却接到毛泽东的通知：“下一次会谈，你不要参加了！”陈伯达在庐山会议上随风转舵。早在1958年11月毛泽东纠“左”的第一次郑州会议上，陈伯达因继续搞“左”而挨了批。1959年夏召开庐山会议前，陈听说会议的主题是继续纠“左”。彭德怀那封信，于1959年7月14日晨送给毛泽东。陈当天晚上当众向彭德怀说：“彭老总，你的信写得真好，我们都支持你。”1959年7月23日，毛泽东在大会上批判了那封信，说它是右倾机会主义的纲领。陈伯达随即摇身一变，很快写出了《资产阶级世界观还是无产阶级世界观》的批判文章，在会上慷慨激昂地批彭，给彭扣上了“伪君子”“野心家”“阴谋家”三顶帽子，从批“左”一跃成为“反右倾”的主将。1962年1月，刘少奇在“七千人大会”上的报告，陈伯达曾参与起草，他对刘少奇《论共产党员的修养》也作过整理和修改，并在他主编的《红旗》杂志上重新发表。然而，到了“文革”中，他主编的《红旗》却又在轰击“黑《修养》”。“文革”中，陈伯达当上了“文革”组长，接管了《人民日报》，未经批准在《人民日报》头版赫然登出了令人胆寒的《横扫一切牛鬼蛇神》。在八届十一中全会上，陈伯达成为了中央政治局常委，在“文革”中干尽了坏事。1970年7月在庐山召开的九届二中全会上，陈伯达投靠林彪，受到毛泽东的批判；在闭幕式上，中共中央宣布对陈伯达进行审查，接着

掀起了“批陈整风”运动。1980年11月,作为林彪、江青反党集团的主犯之一,他被押上特别法庭,判处18年有期徒刑。

陈伯达的政治秘书生涯,给我们留下了许多值得认真反思的教训。最深刻、最重要的教训是,秘书必须以德为先,政治上专一、正直,不为—己之利轻易转变为之奋斗的政治方向。

以上两个名人秘书的故事,从正反两面有力地证明,秘书和秘书工作的生命线或者说生命力,第一是政治方向,第二是政治方向,第三还是政治方向。

如何才能始终坚持正确的政治方向呢?

首先,要坚定政治信念不动摇。不论什么社会,都有一定的政治因素、政治要求,而且具有不同的时代内涵。作为社会中的人,都为社会的政治环境、政治要求所影响和规范。因此,任何个人都会在一定程度上树立适应社会政治环境和要求的政治观念、政治信念。作为领导的秘书工作人员,当然也不例外。而且,一般说来,任何社会的各级领导者,政治思想、政治观念都比较强烈、明确。秘书工作者只有与领导者保持政治上的一致,才能为领导者服好务、做好事,否则会给领导者帮倒忙,自己也会被淘汰。

当代的秘书工作者一定要认识到,我国正处在并将长期处在中国特色社会主义初级阶段,需要我们按照习近平同志指出的那样,做到道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,坚持走中国特色社会主义道路不动摇。现在世界的经