

珍藏版

姜忠喆 主编

辽海出版社

三十六計



《三十六计》或称三十六策，是指中

国古代三十六个兵法策略，语源于南北朝，成书于明清。它是根据中国古代军事

思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，

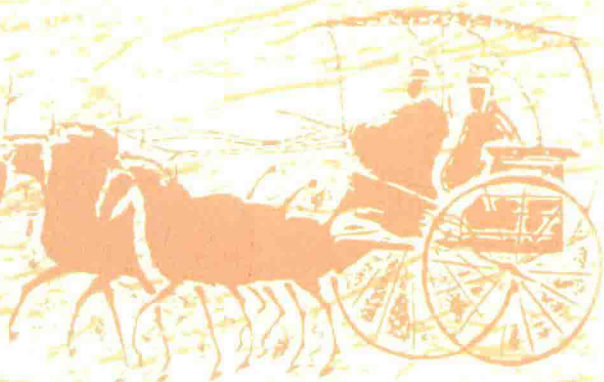
是汉族悠久文化遗产之一。在展现中国

古代兵法和东方智士思想文化的同时，浓

彩重墨描绘出一幅二千年前中国战国时期

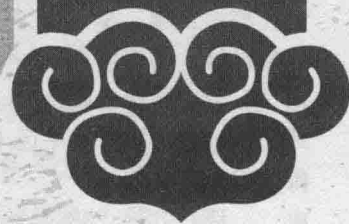
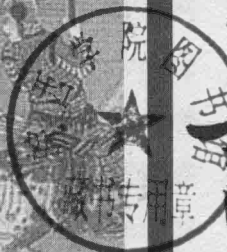
政治、军事与各阶层不同的人物情感相交

融的历史画卷。

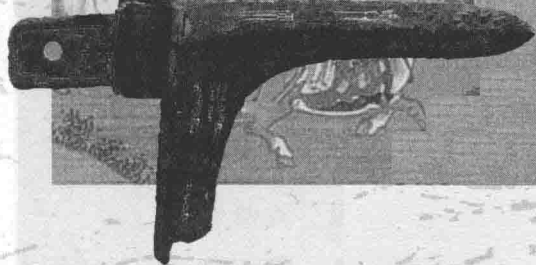


珍藏版

三十六計

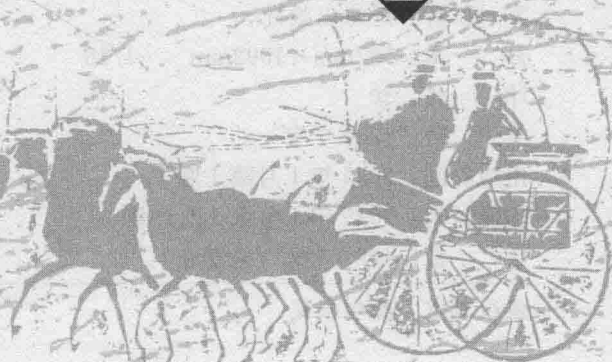


壹



姜忠喆 主编

辽海出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计/姜忠喆主编. —沈阳: 辽海出版社, 2014. 12 (文化百科)
ISBN 978-7-5451-3241-0

I. ①三… II. ①姜… III. ①兵法—中国—古代 IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 259894 号

三十六计

责任编辑: 段扬华 柳海松 冷厚诚

责任校对: 顾 季

装帧设计: 马寄萍

出 版 者: 辽海出版社

地 址: 沈阳市和平区十一纬路 29 号

邮政编码: 110003

电 话: 024—23284473

E-mail: dyh550912@163.com

印 刷 者: 北京一鑫印务有限责任公司

发 行 者: 辽海出版社

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 80

字 数: 1280 千字

出版时间: 2015 年 1 月第 1 版

印刷时间: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 498.00 元 (全四卷)

版权所有 翻印必究

总 说

【原文】

六六三十六^①。数中有术^②，术中有数。阴阳燮理^③，机在其中。机不可设，设则不中。

【注释】

①六六三十六：六，阴爻（摇，构成《易》卦的基本符号）名。《易》以阳爻（连线符号）“—”表示）为九，阴爻（断线符号）“--”表示）为六，后称太阳为九，太阴为六。这里借指阴谋权术。作者认为，阴谋权术可以变化无穷，但基本原理在“六六”之中，所以说“六六三十六”，以表示诡计变化多端。另外，本书总结的计策分六套，每套六计，共三十六计，所以这句话也有破题言纲之意。②数中有术：数，必然性，客观规律。唐刘禹锡《天论》中说：“夫物之合并，必有数存乎其间焉。”术，诡谋权术。客观规律是制造阴谋权术的依据，所以阴谋权术隐藏在客观规律之中。③阴阳燮理：“阴阳，借指对立统一的物质和精神。燮理，和理，调理。

【译文】

六乘六等于三十六，数的变易中蕴藏着谋略，谋略的运用也有数的变易。阴和阳交替动作，动作中产生了天然机变。机变是不可人为设计的，否则就要招致失败。

【按】解语重数不重理。盖理，术语自明；而数，则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。或曰：“三十六

计中，每六计成为一套。第一套为胜战计；第二套为敌战计；第三套为攻战计；第四套为混战计；第五套为并战计；第六套为败战计。

【译文】

解语所强调的是重视实际筹划而反对空泛议论。因为理论只能阐明设谋定计的一般原则，而运算才能解决具体实际问题。假若只是为策略而策略，却不知策略的制定必须经过反复筹划，则那种策略是毫无用处的。而且机密的计谋和应变之策，本来就合乎事理人情；倘若漫不经心地胡乱运用，则计谋立刻被人识破，引起怀疑和惊讶，而机谋也就必定暴露无遗。有人说：三十六计中，每六计合成一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

目 录

第一套 胜 战 计

第一计 瞒天过海	(1)
孙臧减灶杀庞涓	(4)
信陵君窃符救赵	(4)
王翦瞒天过海保平安	(8)
张角利用宗教酝酿起义	(9)
司马懿装病翦逆夺权	(11)
隋文帝灭陈朝	(13)
瞒天过海大败德潜艇	(15)
瞒天过海利用熟鸡蛋传递信息	(16)
英军北非瞒天过海败德军	(18)
德军编队渡海峡	(19)
聪明的农民以智以胜	(20)
希腊船王瞒天过海缔造商战神话	(23)
巧公关使长城饭店声名远播	(30)
加里波第的美妙歌声使他转危为安	(33)
故作神秘虚张声势的成功经商术	(35)

卡西欧瞒天过海抢市场	(36)
MCI 公司瞒天过海建微波通讯	(37)
王世贞瞒天过海暗害唐顺之	(38)
竟敢把军事机密公诸于众	(39)

第二计 围魏救赵

桓温围魏救赵掌大权	(45)
朱健智救辟阳侯	(46)
滑伯仁救病人	(47)
班超经营西域	(48)
攻其必救夏侯渊击破马超、韩遂	(48)
杨广用计当太子	(50)
崔胤围魏救赵招祸害	(51)
王守仁大败朱宸濠	(53)
史巴兹牵制德国飞机	(54)
美国可口可乐公司锦囊妙计	(55)
永利夺回中国市场	(58)
胡开文墨店后来居上	(60)
围魏救赵讨欠款	(62)
买主巧购高价位住宅	(64)
指左趋右巧谈判	(66)
霍英东首创“炒楼花”	(67)
围魏救赵击敌之短	(68)
吉列公司抢市场	(69)
南化公司巧妙脱困	(71)
洛克菲勒侧面进攻	(72)
西冶会社创出新天地	(73)

第三计 借刀杀人

蔡侯借刀害息侯	(76)
晏平仲借桃杀三士	(77)

伍子胥借吴兵报大仇	(79)
王敦借刀杀王陵	(80)
刘备借刀除吕布	(81)
王羲之计惩恶绅	(86)
姜维借刀杀人除邓艾	(89)
黄祖借刀杀人害祢衡	(93)
黄门“借刀”反被刀割	(94)
史思明借刀杀人官运亨通	(94)
赵匡胤借刀斩将	(95)
种世衡计除西夏大将	(96)
洪秀全借刀杀人除异己	(97)
路易八世的“借刀杀人”计	(100)
大卫借刀杀夫夺妻	(100)
斯威夫特借星相杀人	(102)
刘秀借刀杀人得洛阳	(103)
李光弼收降叛将	(105)
亚科卡借刀复仇	(106)
微点公司借刀杀人逃脱吞并	(112)
驸臣借刀杀良将	(114)

第四计 以逸待劳..... (116)

晋军以逸待劳避秦师	(118)
晋楚城濮之战	(120)
以逸待劳孙臆报血仇	(124)
曹刿论战以逸待劳败齐国	(124)
王翦以逸待劳败楚军	(127)
韩信以逸待劳大破龙且军	(128)
刘邦以逸待劳擒韩信	(129)
赖文光捻军神出鬼没	(131)
林则徐以守为战	(132)
坎尼之战的待劳之术	(133)

英国以逸待劳防空有术	(136)
富士以逸待劳强化管理	(140)
艾伦以逸待劳创“企鹅”	(141)
松下以逸待劳解决紧张的劳资关系	(143)
以逸待劳索尼敢争天下先	(144)
以逸待劳赚钱法	(148)
以逸待劳饭馆出奇招	(149)
海威以逸待劳擒窃贼	(149)
磨刀不误砍柴工	(151)
涓人以逸待劳千金买骨	(152)

第五计 趁火打劫..... (153)

子贡挑敌内乱而安鲁国	(155)
袁盎趁火打劫害晁错	(157)
勾践卧薪尝胆趁火打劫灭吴国	(161)
王莽趁火打劫立女为后	(162)
李兑趁火打劫困杀赵武灵王	(163)
曹操趁乱定河北	(164)
司马懿不攻公孙渊待其乱	(169)
司马昭趁火打劫克寿春	(170)
拓跋圭趁火打劫乱燕军	(171)
趁火打劫黄巢起义	(172)
李自成乘机而入破洛阳	(175)
李自成趁火打劫击毙孙传庭	(176)
多尔袞趁火打劫入中原	(178)
曾国藩趁火打劫进攻太平天国	(181)
艾滋病带来大商机	(184)
占先机发明牛仔裤	(185)
小报纸趁火打劫出奇招	(185)
趁火打劫巧用提示法	(186)
臭豆腐趁火打劫香飘四海	(187)

趁战乱三菱发横财	(188)
百事可乐趁火抢市场	(189)
“XY”公司乘虚而入，产品占领国际市场	(190)
亚默尔公司趁火打劫占商机	(191)

第六计 声东击西..... (193)

诺曼底登陆战役	(195)
触龙声东击西说服赵太后	(196)
赵高声东击西害李斯	(197)
汉文帝声东击西南粤称藩	(199)
张良声东击西扶太子	(203)
公孙弘声东击西除政敌	(205)
北魏孝文帝声东击西巧迁都	(208)
声东击西拿破仑远征埃及	(210)
希特勒声东击西灭法国	(211)
登陆西西里	(213)
雪佛莱和奥兹莫比尔汽车厂声东击西清库存	(215)
比赛场上的声东击西	(217)
声东击西——哈利的智慧	(217)
查 靴	(219)
名医的绝招	(219)
以买求卖的抛售高招	(221)

第二套 敌 战 计

第七计 无中生有..... (222)

彼得大帝不战退敌	(224)
德奥联军无中生有大胜意大利军	(225)
蒙哥马利无中生有大战德军	(226)

英军假炮变真	(229)
英国的“肉馅行动”	(230)
张仪无中生有戏楚王	(231)
弘恭石显无中生有害忠	(233)
桓温编造床第秘事诬陷晋废帝	(236)
刘腾元义无中生有害元怱	(239)
张巡无中生有奇智应机	(241)
朱元璋无中生事逼杀傅友德	(242)
珠宝店精心制作假象轰动首都全城	(245)
阿丽克斯无中生有擒罪犯	(248)
罗拔士无中生有，椰菜娃娃占领市场	(249)
无中生有“象牌”、“泰佳”互称敌	(250)
无中生有的阿根廷香蕉	(251)
汽车业务员呼叫奥蒂斯先生	(252)
索尼公司无中生有创造随身听	(253)
开发创新出“杜邦”	(254)
张巡草人惑敌	(256)

第八计 暗渡陈仓

(257)

邓艾暗渡陈仓灭蜀	(259)
裴行俭暗渡陈仓胜强敌	(260)
李愬暗渡陈仓奇袭蔡州	(262)
赵匡胤明里抗辽暗谋帝位	(265)
李嗣源暗渡陈仓救幽州	(268)
王曾睿智巧除权臣丁谓	(269)
刘铭传巧计赴台湾	(272)
肃顺暗渡陈仓智救左宗棠	(274)
蔡松坡离京讨袁	(275)
安东尼的“暗渡陈仓”之计	(276)
伊凡四世的“暗渡陈仓”之计	(277)
马尔博罗暗渡陈仓击败法军	(278)

圣马丁暗渡陈仓跨越安第斯山	(279)
拿破仑暗渡陈仓奇袭奥地利	(281)
巧解“疑团”	(283)
盟军诺曼底登陆	(284)
美军暗渡陈仓营救洛斯巴诺斯的战俘	(286)
暗渡陈仓英迪拉提前举行大选	(287)
房地产商暗渡陈仓发财有术	(288)
哈默炫耀投标独占两块租地	(289)
暗渡陈仓巧推销	(291)
暗渡陈仓存酒的策略	(292)
暗渡陈仓福特计胜道奇	(293)
乘夜宴夺取昆仑关	(295)
第九计 隔岸观火	(297)
一战中的美国	(299)
刘知远坐山观虎得中原	(300)
刘彻计除公孙贺	(300)
曹操隔岸观火平河北	(303)

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

【原文】

备周则意殆^①；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴^②。

【注释】

①备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战斗力。

②太阳，太阴：或称老阳，老阴，《易》“四象”中的两象，其余两象为少阳，少阴。汉董仲舒认为，春为少阳，夏为太阳，秋为少阴，冬为太阴（《春秋繁露·官制象天》）。或说“九为老阳七为少，八为少阴六为老”（沈括《梦溪笔谈·象数一》）。关于它们之间的关系，刘基《灵棋经后序》中说：“少与少为耦，老阴与太阳为敌”，“或失其道，而耦反为仇；或得其行，而敌反为用。”这是说太阳与太阴二者相反，但在一定条件下又存在着统一性，即二者相反相成。

【译文】

认为防备万分周到的，就容易产生轻敌麻痹思想；平时看惯了的，就往往不再怀疑了。秘计隐蔽在暴露的事物里，而不是和公开的形式相排斥。非常公开的往往蕴藏着非常机密的。

【按】阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。昔孔融^①被围，太史慈^②将突围求救。乃带鞭弯弓，将两骑自从，各作一的^③持之。开门出，围外观者并骇。慈竟引马至城下堑内，植所持的，射之。射毕，还。明日复然，围下人或起或卧。如是者再，乃无复起者。慈遂严行蓐食^④，鞭马直突其围。比贼觉，则驰去数里许矣。

【注释】

①孔融（公元一五三年——二〇八年）：字文举，东汉末山东曲阜人。孔子二十世孙。历任中军侯、虎贲中郎将、议郎、北海相等。后为曹操所杀。②太史慈（公元一六六年——二〇六年）：字子义，东莱黄（今山东黄县）人，后避祸于辽东。其母常得孔融周济，孔融被围时，他突围求得救兵。后归东吴孙权，任折冲中郎将、建昌都尉等职。③的：射箭用的靶子。④严行蓐食：严行，急行，这里是说做了急行的准备；蓐食：早晨在睡觉用的草席上吃饭。

【译文】

运筹设谋，既不能不合时宜，也不能在无人地方施用。如夜间盗窃，或在僻巷暗杀，都是愚昧的庸俗行为，绝不是决策者所应有之举。

三国时，孔融被敌军所围困，太史慈策划突围求援。他持鞭带弓，只率领两个持靶的骑士，开门出城。城内士兵与城外敌兵都大吃一惊，太史慈却牵马进入堑壕里边，竖起靶子，练习射箭，射后又返回城里。

第二天，太史慈又同样地外出练射，围城敌兵有的站立观看，有的却躺卧不动。

第三、四天，太史慈仍然照旧出城，这时已经没有一个敌兵再注意他们了。

那时，太史慈早已吃饱，行装也都整好，然后突然跨马，用力鞭策，直破敌阵。当敌军发觉时，他已经驰去很远了。

【计名探源】

本计计语及典故出自唐代。

太宗御驾亲征，统兵三十万，欲取高丽，及至海边，只见大水漫漫。远望高丽，隔海千里，三十万大军如何渡过这汪洋？此时，太宗后悔没有听从

那些谋士的劝告，不该发动这场战争。他马上召集各路将领商议渡海之策。等问到张士贵，张回禀说，要想一想再答复，于是众臣散去。

回到寨中，张士贵派人请薛仁贵商议此事。薛仁贵思索片刻后说：“皇上不过是担心大海阻隔，难征高丽，我用一计，保管它千里海水，来日踪迹全无。让太宗和士兵安稳过海如履平地，您看如何？”张士贵闻听惊喜异常。

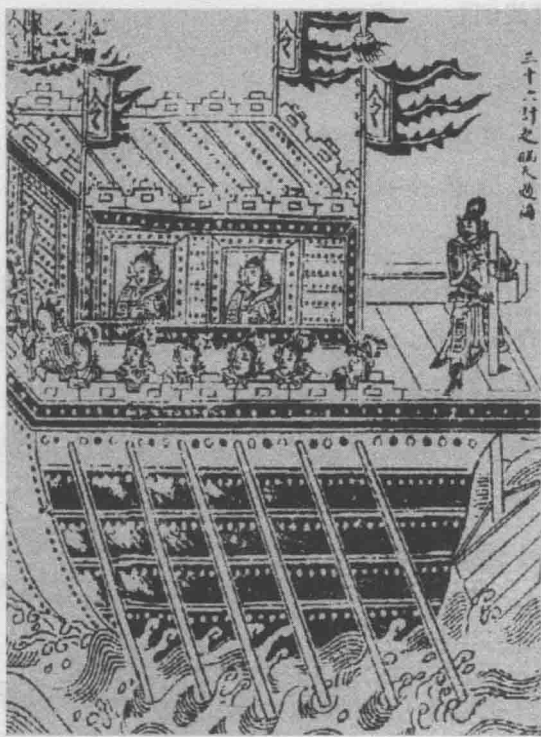
数日后，一老人求见皇上，欲为大军提供军粮，太宗大喜，传见。太宗随老人至海边，进入一间屋子。室内华丽典雅，帐幕锦绣。太宗心情极佳，与众官员共品美酒，忽闻屋外波声如雷，桌上杯盏摇滑，不由心生疑惑，令人拉开帷帐，只见外面海浪滔滔，茫无际涯，太宗大惊。张士贵答：“陛下与三十万大军正飘摇过海，前往高丽。”

这就是瞒天过海一计的来源。它出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。

【评语】

“瞒天过海”其义谓：运用欺骗手段，无所不至。语出明代阮大铖的《燕子笺》。

古人认为，运用诡秘之计，既不能不合时宜，也不能在无人区域施用。这如同在半夜里行窃，在僻静街巷里杀人越货，都不是谋士所应做的事情。熟视无睹，常见不疑，这都是人们在观察各种社会现象时经常犯的毛病，而“瞒天过海”则是巧妙地利用这种常见的错觉来掩盖军事行动的一个计谋。



三十六计之瞒天过海

孙臧减灶杀庞涓

战国时魏惠王派太子申和庞涓集中全国兵力，再次攻打韩国。韩哀侯向齐国求救。齐威王派田忌为将、孙臧为军师，发兵救韩。孙臧建议采取“围魏救赵”的策略。田忌说：“军师上次用过此计，这次再用恐怕被敌人识破。”孙臧笑着答道：“这次我另有计谋让敌人上当。”田忌听从了孙臧的建议，率军直逼魏国都城大梁。

魏惠王听说齐军来攻大梁，急忙令太子申和庞涓回兵救魏。

孙臧与庞涓曾是同学，深知他有勇无谋，可以智取，不宜硬拼。于是他向田忌献上“减灶诱敌”的计策。

魏齐两军刚刚遭遇，孙臧就命令齐军撤退。庞涓追到齐军驻地时，清点齐军的灶头，10万有余。第二天齐军又急急退却，只留下了5万个灶头。到了第三天，齐军的灶头只剩下2万个。庞涓见状，非常高兴，命令魏军加紧追赶齐军。太子申问他为什么这样做，庞涓说：“我早就听说齐军胆小怕死，三天之内就逃走了大半。我军穷追不舍，定能取胜。”

后来，齐军撤到了两山之间的马陵道，孙臧见这里谷深路窄，宜于设兵埋伏，就命令士兵砍下树木作为路障，又把路旁一棵大树的树皮剥去，在上面刻了一行大字。接着他吩咐一万弓箭手夹道埋伏，只等庞涓前来送死。

黄昏时分，庞涓带领疲惫不堪的魏军来到马陵道。士兵清理路障时，有人发现了树上的字，忙向庞涓报告。庞涓赶来持火把一照，见上面写着“庞涓死于此树下”这几个大字，不由得大惊失色。未及庞涓回过神来，齐军已是万箭齐发，魏军顿成瓮中之鳖。庞涓中箭负伤，自知生还无望，于是拔剑自刎。

信陵君窃符救赵

公元前259年9月，秦昭王想包围赵国都城邯郸，一举灭亡赵国。秦王

派王龄和郑安平为进攻邯郸的主将。

当邯郸被围时，赵国派人向魏国求救。

魏公子信陵君无忌，是魏安厘王同父异母的弟弟，他的姐姐是赵惠文王弟弟平原君的夫人。由于这种关系，公元前257年，魏王派将军晋鄙带了10万军队去相救。

秦王得知魏将出兵，就派使者去警告魏王。魏王非常恐惧，马上派人阻止晋鄙进军，要他在魏、赵边境的邺驻扎下来，观望事态发展。

邯郸非常危急。平原君见魏救兵迟迟不到，不断派遣使者去催促，并且责难信陵君：“即使你看不起我平原君赵胜，抛弃他，你难道不同情自己的姐姐吗？”

信陵君使用种种方式去向魏王游说，但魏王害怕秦的报复，始终按兵不动。信陵君不能说服魏王，而眼看赵国要灭亡，信陵君决计不苟且偷生，便把自己门下食客、家臣等都约来准备和这些人一道去和秦决一死战。

信陵君率领志愿军经过东门，见到了守门的老头侯生，把自己要去跟秦军决一死战的话告诉了他。分手的时候，侯生只冷冷地这么说：“你努力去干吧，我老了，不能跟你一道去！”

走了一段路程，信陵君心里想：“我平时没有得罪侯生的地方，现在我要去和人拼命，怎么没有半句话劝阻我或鼓励我，这确实奇怪。”便叫大家停下来，独自跑回去。

这时侯生站在门外，一见信陵君回来，便笑着说：“我早就料到你一定会回来找我的。”

“你怎么会知道的？”信陵君问。

“那还不简单！”侯生说，“你一向对我好，现在你要去送死，我反不给你送行，你心里一定不愉快，所以我料定你必然回来问我个明白！”

信陵君说：“很好，你猜得不错，我怕我有什么对不起先生的地方，会使你对我这么冷淡，所以想问个明白！”

“我知道你一向器重人才，养了这么多门客，但现在遇到了为难的事情，却毫无办法可想，光去跟秦军拼命，这正如把肥肉丢进虎口里，试问有什么益处呢？”

“我也知道没有什么益处，”信陵君答，“但平原君是我的姐夫，交情又深，眼下，他危在旦夕，我不能见死不救呀！虽然明知这样行动是无济于事