

作者追踪采访20年，使一条在偏僻乡村
苦心修炼20多年的“潜龙”，终于跃出水面。

云龙印象

一个草根创业者的非凡经历

路 滔 / 著

解 放 军 出 版 社



打 开 这 本 书 ， 您 将 会 看 到 ——

一段凡人不凡的奋斗传奇——他如何把一个“烂摊子”变成了“全国最佳企业”？
一串秘而未宣的致富诀窍——他的“一本万利”究竟有什么“独门秘籍”？
一曲追梦圆梦的人生壮歌——他的成功对无数渴望成功的青年人有何启迪？

YUNLONG YINXIANG

云龙印象

路 滔 / 著

解 放 军 出 版 社

图书在版编目 (C I P) 数据

云龙印象 / 路滔著. — 北京: 解放军出版社, 2015.10
ISBN 978-7-5065-6925-5

I. ①云… II. ①路… III. ①纪实文学—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第292035号

书 名: 云龙印象

作 者: 路 滔

责任编辑: 刘 翎

责任校对: 吴信尧

封面设计: 张禹宾

出版发行: 解放军出版社

社 址: 北京市西城区地安门西大街40号 邮编: 100035

电 话: (010) 66531659

E-mail: jfjcbbs@126.com

印 刷: 中煤涿州制图印刷厂北京分厂

开 本: 700毫米×1000毫米 1/16

字 数: 457千字

印 张: 32

版 次: 2015年11月第1版

印 次: 2015年11月北京第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5065-6925-5

定 价: 49.00元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)

云 龙 简 历



盛云龙，浙江湖州人，1962年出生，1980年入伍，1986年退伍，浙江依多金控股集团有限公司党委书记、董事长。

他用短短3年时间，把一个濒临倒闭的乡镇小厂，发展成为连年产值超亿元、利润超千万的全国最佳经济效益企业之一。后来，企业发展成为拥有8.5亿资产、下辖20多家紧密层、半紧密层企业的国家级企业集团。他为国分忧，在大别山革命老区办起了扶贫企业，一次就安排了数百名农村青年就业。这些年，他先后为贫困地区扶办企业20多家，安排的下岗职工和农村劳动力，已达4000多人。

已获得的殊荣有：全国新长征突击手、全国优秀乡镇企业家、全国十大退伍军人企业家、浙江省最佳（功勋）企业家、浙江省十大杰出青年等。

他的先进事迹，曾先后引起三任国防部长的关注：张爱萍上将欣然为他题词，秦基伟上将亲自给他的企业题字，原中央军委副主席迟浩田上将称赞他是“士兵的骄傲”。

寒 風

1-15 不是开头的开头（前言）

17-61 第一章 “黑马” 出山

1. 全村最穷的“特困户” /18
2. 老团长·老厂长·老师傅 /23
3. “审查”审出了一条“龙” /34
4. 三顾茅庐 /40
5. 掌声，并不热烈 /48

63-84 第二章 “一炮”震动“群山”

1. 胆大包天 /64
2. 他被逼进绝境 /69
3. 寒夜里的“一盆火” /74
4. 终于成了“香饽饽” /79

85-107 第三章 “我决不当木乃伊！”

1. 砍！砍！砍！ /86
2. 掀掉“大锅饭” /94
3. 完美的执行 /100

109-155 第四章 “娃娃”扛大旗

1. 发明，并不排斥“娃娃” /110
2. “四大金刚” /117
3. “内务大总管” /134
4. 晨曦中的“抗日分子” /149

157-176

第五章 “超一流”棋手

1. 勇敢的“抛弃” /158
2. 天上掉下个“林先生” /162
3. “借鸡下蛋” /169

177-195

第六章 不断转换思路

1. 避开“大跳水” /178
2. 独领风骚 /184
3. 敢到没人走的地方走走 /191

197-233

第七章 萧条下的繁荣

1. 挺进大别山 /198
2. 终于有了“吃饭的地方” /205
3. “小鱼”吃“大鱼” /214
4. 黄金客户 /227

235-258

第八章 “不惑之年”的狂飙

1. 手中要有“王牌” /236
2. 奇特的“一闪念” /243
3. 不停地“追梦” /249

259-325 第九章 “一本万利”解密

1. 只赚应该赚的钱 /260
2. 细节为王 /265
3. 耐心伺候“最难伺候的角色” /272
4. 境界决定世界 /291
5. 天上不会掉“馅饼” /300
6. 要我当内奸？扯淡！ /305
7. “情商”值多少钱？ /312

327-367

第十章 世界并不冷漠

1. 为了一个“捡破烂儿的”…… /328
2. 桥下奇遇 /332
3. 为“老实人”鼓与呼 /336
4. 管理=感动+被感动 /341
5. 手足之情 /349

369-408

第十一章 面对“灯红酒绿”

1. 无情的“得罪” /370
2. 在“肉弹”的轰炸下…… /376
3. 当代富豪的“古代生活” /381
4. 当心那个“坏主子” /389
5. 快乐的“孤独者” /398

409-442

第十二章 为苦恼干杯

1. 赌博风波 /410
2. 决不沉默! /417
3. “增容”冲击波 /422
4. “大善者，必宽容” /429
5. 36个红图章 /434

443-483 第十三章 与知情者的无标题聊天

1. 许司令员如是说 /444
2. 蔡站长如是说 /455
3. 吕科长如是说 /464
4. 魏副主任如是说 /474

484-502 并非结尾的结尾（后记）

503-504 作者的话

不是开头的开头（前言）

（1）

我认识云龙，纯属偶然。

记得大约是1995年9月中旬，我应邀参加了南京军区举办的一个新闻通气会。在研究报道线索时，浙江湖州军分区新闻干事尹湘农——一个活泼健谈的江南小帅哥，突然闯进了我的卧室，兴致勃勃地说：“主编，欢迎你到湖州采访。我们那儿有个退伍兵，非常值得一写！”

“退伍兵？……”说实话，这题材陈旧，写的人太多，我不想接这个茬儿。

但为了不使场面尴尬，我看着小帅哥，皱着眉问道：“你先说说，与其他退伍军人相比，他究竟有什么与众不同的地方？”

“啊哟哟，他的与众不同之处太多啦！”小帅哥兴奋了，接着，他那张说话频率极快的嘴巴就像挺机关枪，哒哒哒地在我耳边不停地响起来：

“第一，他有个非同一般的生意头脑。刚上台，他接手的那个厂，是个亏损100多万、资不抵债、快要破产的烂摊子，谁都不愿意去。可是，三年不到，那个烂摊子呀，啊哟哟，不得了啦——利税一下子竟然超千万，成了浙江省响当当的先进企业。

“第二，他厌恶灯红酒绿。谁都知道，大凡做外贸服装的厂

长，谁敢不巴结海关关长？可是，去年年底，他和海关关长吃饭，还有几个作家、诗人、记者作陪。吃完饭，那个海关关长要他做东，想‘活动活动’。可是，谁能想到呢，他把人家领进百乐门娱乐厅，自己反倒拂袖而去！啊哟哟，那天，弄得那个海关关长呀，一肚子不高兴……

“第三，他非常廉洁。我敢说，要说权，他很大，但他从不乱花公家一分钱。到北京出差，别的老板都是包一辆高级小轿车，神气嘛；可他呢？每次总是打面的，10块钱一趟，还特满足。在吃饭上，他也从不讲究。咱们军分区的许司令员陪他到安徽考察，在路上，啊哟哟，他就请许司令员吃了一碗白水面！可是，回来后，许司令员还大会小会地猛夸他。你说，怪不怪？

“第四……”

小帅哥越说越兴奋，手舞足蹈，眉飞色舞，足足讲了20多分钟……

“好啦，我去！”我打断了他的话头，接受了邀请——因为他的“煽情”已经打动了。我。

几天后，我乘飞机去了杭州，小尹和一个司机模样的小伙子来机场接我。小伙子二十七八岁，脸黑，清瘦，腼腆，脸上荡漾着略带羞涩的微笑。我和小帅哥热情握手，却与小伙子仅是礼节性地点了点头。

直到进了车里，小尹才指着那个小伙子，笑着对我说：“主编啊，他就是浙江依多金集团公司总经理盛云龙——盛大老板！”

“什么？……他……他是老板？”我愣住了，有点尴尬。瞅了云龙好一会儿，我才模仿着他的浙江口音，自我解嘲：“嗯……依格个人（你这个人），不像老板，真格（真的），侠气（特别）不像！”

云龙被我逗乐了，一边开着车，一边忍不住地哈哈大笑。

其实，在我的脑子里，老板究竟应该是个什么样子——是西装



革履？是油头粉面？是能侃善吹？是牛皮哄哄？是神气十足？……我自己原本就像盆浆糊，压根儿就说不清楚！

云龙的浙江依多金集团公司，地处湖州市60多公里之外的一个偏僻的乡村小镇——练市镇。

窗外，很快落下了黑漆漆的大幕。

吃完晚饭，云龙把我安排到他家对面的一个小旅馆休息。也许是奔忙了一天太累了，我匆匆洗漱了一下，倒头就睡。哪知，才睡到凌晨4点半，外面还黑漆漆的，我突然就被窗外一阵阵闹哄哄的嘈杂声惊醒了。我竖起耳朵静听，瞎猜了：是有人在下面打群架？……不像！在这么偏僻的乡村小镇，怎么会有如此浩大的武斗场面？是在开群众大会？……更不像！现在，哪有大马路上开大会的，再说，才清晨4点多，哪有这么早开会的？

那么，下面究竟在干啥？我十分好奇，赶紧起身探望。

谁知，推开窗户一看，我恍然大悟：楼下的大马路上，竟然是一个农贸市场！

只见黑压压的一群人——足有上千吧，有的在吆喝，有的在砍

价，有的在推销；整个一条二三里路长的马路上，都是卖菜的、卖鱼的、卖鸡的、卖肉的、卖布的……应有尽有，热闹非凡！

天亮了，我问云龙：“你家的楼下，是个农贸市场？”

他笑着回答：“是啊，是个早市。”

“住在这么喧闹的环境里，你夜里能休息得好吗？”我充满了担忧。

“习惯了。”他略微停顿了一下，又说，“所以，我每天4点多就醒了。”

“每天？……4点多？……比鸡起得还早？……”我简直不可思议！

其实，不可思议的事，岂止这些！

第二天，恰巧是个星期天，采访正式开始。我本来以为，今天的采访一定会很顺利。谁知，刚掏出采访本，我就立刻发觉：这位夜里没睡好的盛大老板，白天又实在是太忙了！

早上7点半左右，我刚在采访本上写下三五行字，突然，就有人进来向云龙报告，说是湖州市经委来了三个人，要他汇报企业的出口情况、效益情况、明年打算等等。他苦笑着，非常抱歉地离开了我。之后，他在会议室里和他们整整聊了两个多小时。

哪知，湖州的“父母官”还没走，省国防办又来了个什么头头，说是到这里了解今年厂里如何开展国防教育的情况，而且点名要他亲自汇报。云龙无法拒绝——因为他曾经是个兵，搞好国防教育是他的本分哪！于是，接着他又向这位领导汇报了一个多小时。

好不容易把市经委、国防办的领导送走了，还没来得及喘口气，11点左右，省青联又来了五个人，说是了解厂里青年工人的思想状况。几乎与此同时，镇上的建筑公司也来了三个人，说是来和他商量厂里的建房方案……

一眨眼，他接连应付了四批“不速之客”。眼瞅着上午时间已统统溜光，于是，我只得把采访希望寄托在了下午。

但是，我怎么也没想到，到了下午，他更忙了——桌上的两部电话机轮番叫唤，几乎响个不停。

第一个电话是上海外贸公司打来的：

“喂，盛总，做我们那批货的面料，你们都准备好了吗？”

“我昨天已经确认，都准备好了。请您放心，我们马上组织生产。”

……

第二个电话是湖州市乡镇企业局打来的：

“喂，盛总，省里本月15号要办个质量管理培训班，时间4天。”

“哪些人参加？”

“厂长、质检科长和财务科长。”

……

第三个电话是杭州工商银行打来的：

“盛总啊，我是煜南，你在干啥？”

“我正在和一位北京来的记者聊天。”

“刚接到总行通知，请你们赶快到北京汇报技改贷款的事。”

……

第四个电话是杭州缫丝厂财务科打来的：

“盛总吗？我是王国林，你们的银行汇票，我们银行已经发了电报。你问一问，电报到了没有？”

“好，我马上就办，15分钟后我给你回电话。”

……

天哪，仅仅两个多小时，他竟然一连接了11个电话！

我实在忍耐不住了，瞅了个空闲，在一旁悄悄提醒他：“云龙啊，今天是星期天哪，你怎么还是这么忙？”

“唉，没办法……”他摇着头，苦笑着，一脸无奈。过了一会儿，他望着我，自言自语：“这几年，几乎天天如此！”

我的天哪！倘若果真“天天如此”，这还是人过的日子吗？我真的觉得不可思议。

突然，我有点心疼他，关心地劝他：“云龙啊，你还年轻哪，要注意劳逸结合。像这么长期地苦熬下去，怎么受得了？”

“习惯了。”过了半晌，他又缓缓吐出了那句老话，“习惯了，也就无所谓了。”

我顿时无语。

断断续续的采访，就这样稀里糊涂地结束了。但是，云龙躊躇满志的敬业精神、热情接待上下各式人等的笑容、“起得比鸡还早，干得比牛还累”的忙碌身影，却深深刻在了我的脑海里，久久挥之不去……

(2)

过了三四年，我又一次来到了湖州市练市镇。

在接我的路上，云龙一边开着车，一边如数家珍地给我介绍了这几年企业的新发展，让我兴奋不已。

为了适应市场需求，他的企业1998年引进了德国剑杆织机200台，使企业的生产能力一下子扩大了一倍多。这种引进的先进织机，主要生产呢制品，譬如，女孩子的时装呀、有品位的弹性服装呀，等等。这样的面料，目前已经形成每年2500万米的生产能力，年销售额达到3.5亿元。

手中的活钱多了，他的“野心”更大了！

一年后，他用自己的多年积累，没向银行贷一分钱，又陆续从德国进口了48台当时世界上最先进的经编织机。这种织机，专门做装饰布，譬如，大酒店的窗帘、高级床单，高级宾馆的窗帘、装饰布。现在，这种布料年生产能力3500吨左右，年销售额约3个亿，赢利3000万。

两年后，他居然突发奇想——与大连丽平面科技有限公司合作，想合建一个药厂，专门从沙棘里提取黄酮油，用来治疗心血管病。该厂的股份云龙占68%，设备是从德国进口的，建成后，生产的制剂和配剂年销售额可达到8000万。

接着，他又一鼓作气，引进了日本重机公司制造的、带有电脑控制的先进平缝车450台，使企业形成了总共800多台的成衣生产能力，年生产成衣300万件左右，年销售额达到了2亿多、利税2000万的规模。

更令我欣喜的是，他们的产品都是供不应求，根本不需要上门推销。为啥？因为他们的客户主要在国外，而且早已遍布美国、英国、德国、法国、意大利、澳大利亚……

如今，云龙掌控的依多金集团公司，已是一个以纺织、制衣为主的综合性企业，按面料生产能力，即使在工业发达的浙江，也可以排在前几位，是省里著名的“巨人企业”之一。在“三年一评”的优秀企业家表彰活动中，云龙本人连续三届被评为“全国优秀乡镇企业家”。

成绩大了，荣誉也就多了。

走进厂区，我看到，与前几年相比，公司大门口又多了几块铜牌：一块是浙江省人民政府颁发的“省级重点骨干乡镇企业”铜牌，一块是中共湖州市委、市政府颁发的“文明单位”，一块是中国农业银行浙江省分行颁发的“企业资信等级AAA级”。

我很清楚，这墙上挂的每一块铜牌都代表着一个荣誉，每个荣誉背后又都隐藏着一串故事。于是，我掏出随身带的采访本，把这些新增的铜牌名称，一一认认真真记了下来。

云龙见了，有点不解，笑着问道：“你记这些干啥？”还没等我回答，他又说：“像这些牌子，我们厂里多着呢！”

“还有多少？……”听云龙这么一说，我陡然来了精神，“都放在哪儿呢？”

“办公室。”

第二天中午，在公司副总经理嵇慧英女士的陪同下，我来到了云龙说的那间办公室。

果然，走进这间狭长的、似乎早已无人居住的、与其说是办公室倒不如称之为库房的屋子，首先映入我眼帘的，是靠东墙的两张办公桌上，横七竖八地放着的一大堆各式各样的证书。我粗粗数了数，总共有46个。这些证书，按大小分，有8开的，有16开的，有32开的；按颜色分，有红的，有绿的，有藏青色的，有咖啡色的；按内容分，有关于企业效益的，有关于企业规模的，有关于信用等级的，有关于国防教育的，有关于自学成才的……几乎包罗万象。统计完了，我顺手抽出几个认真记了记，其中，云龙被浙江省人民政府授予“浙江省劳动模范”荣誉称号的证书、团省委等单位授予他“浙江十大杰出青年”的两个证书，我捧着看了许久……

转过身，在西墙角放着一大堆奖状、锦旗，有的连正面、反面都不分，长长短短地混杂着，乱糟糟地塞在柜子里。我数了数，其中，大大小小的奖状有23个，各种内容的锦旗有26面。就我所知，这里面，省计委、省体改委颁发的“行业最大经营规模”、中华人民共和国农业部颁发的“少投入、低消耗、多产出、高质量的全国最佳经济效益乡镇企业”等奖状，则是许多企业家们梦寐以求、甚至拼搏了几十年都没有得到过的荣誉。

更令我难以置信的是，在这间屋子的南墙下，有二三十块铜牌，乱七八糟地堆在角落里，那上面早已积了厚厚一层灰。我蹲下细细一看，发现那里面，有中华人民共和国农业部颁发的“全国最佳经济效益乡镇企业”铜牌，有中国央行颁发的“特级信用企业”铜牌，有中国外商投资企业协会颁发的“全国外商投资双优企业”铜牌，有中国企业评介中心颁发的“浙江最大工业企业”铜牌……看着看着，我不禁暗自感叹：这些铜牌，无论是颁发单位的权威性，还是其中的含金量，都可以算是所属行业的“最高荣誉”了，

都要远比他们挂在厂区大门口的那几块铜牌高级得多啊！

他们为什么对来之不易的铜牌如此冷落？我很纳闷。

“小嵇啊，”突然，看到嵇副总经理站在我身后，我有点迫不及待，急忙指着那些铜牌，责怪道，“这些牌子都是荣誉呀，你们怎么不把它挂起来？”

小嵇朝墙角扫了一眼，有点不以为然：“挂它干啥，这些牌子多着呢，各式各样的都有。”停了一下，她那柳叶眉一挑，又笑咪咪地对我说：“挂不完了，干脆就不挂啦！”

她的解释，似乎有一定的道理，但是，并没有让我信服。

傍晚，见到了云龙，我又劝道：“云龙啊，你曾经是个军人，一定懂得荣誉的感召力、推动力有多大。我当记者时，曾经参观过黄继光生前所在连、邱少云生前所在连、雷锋生前所在连的荣誉室。目睹那些各式各样的锦旗、奖状，我曾经大惑不解：为什么这些连队的干部、战士换了一茬又一茬，但是，奖牌的数量却总在逐年飙升？结论就在于：是强烈的集体荣誉感，给了人们力量和智慧……”

“因此，”说到这里，我略微想了一下，又说，“我建议你们厂，应当搞个荣誉室或者陈列馆，把你们扔在库房里的那些早已落满了灰尘的锦旗、铜牌、奖状，好好整理一下，摆出来展示展示！”

“哈哈哈……”我满以为云龙一定会赞成我的建议，不料他听后却放声大笑起来，笑过之后才解释道，“是啊，主编啊，荣誉的确是值得重视的。但是，不管什么样的荣誉，它也只是代表着过去。更值得我们关注的，应该是未来！”

“嗯……”我噎住了，愣了半晌，居然想不出理由来“反击”他。

事后，我细细一想，觉得他说的似乎又在理。

是啊，荣誉的光环是美丽、诱人的，从某种程度上讲，它甚至