



昆山地域人群研究丛书

台商在昆山

徐 琴 徐秋明等 著

TAISHANGZAI
KUNSHAN

 江苏人民出版社

蔡坤泉 主编

蔡坤泉 主编

山地域人群研究丛书

ANGZAIKUNSHAN
商在昆山

比肩

徐琴 徐秋明等著

江苏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

台商在昆山/昆山市地方志办公室编. —南京:江苏人民出版社, 2013. 9

(昆山地域人群研究丛书)

ISBN 978 - 7 - 214 - 10661 - 2

I. ①台… II. ①昆… III. ①企业家—生平事迹—台湾省—现代 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 228484 号

书名 台商在昆山

编者 昆山市地方志办公室

主编 蔡坤泉

著者 徐 琴 徐秋明等

责任编辑 许尔兵

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司

江苏人民出版社

出版社地址 南京市湖南路 1 号 A 楼 邮编:210009

出版社网址 <http://www.book-wind.com>

<http://jsrmcbs.tmall.com>

印刷 南京文博印刷厂

开本 787×1092 毫米 1/16

印张 14.5

印数 3000 册

字数 300 千字

版次 2013 年 9 月第 1 版 2013 年 9 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978 - 7 - 214 - 10661 - 2

定价 68.00 元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向承印厂调换)

昆山地域人群研究丛书编纂委员会

主任 管爱国 路军

副主任 杨军 夏小良 沈晓明 吴卫东

编委 许玉连 金健宏 何翠英 何智勇

金建鸿 莫全明 张峰 顾向民

蔡坤泉 徐秋明

《台商在昆山》编辑部

主编 蔡坤泉

副主编 徐秋明

编务 沈明 朱玉英 蒋静芳

《台商在昆山》课题组及撰写人员

组长 徐琴 江苏省社会科学院研究员

副组长 徐秋明 昆山市地方志办公室

成员 沈明 昆山市地方志办公室

何雨 江苏省社会科学院助理研究员

陈光裕 河海大学社会学专业博士研究生

陈芳 河海大学社会学专业硕士研究生

邱昊 河海大学社会学专业硕士研究生

姚俊 江苏省社会科学院副研究员

徐婉心 河海大学社会学专业硕士研究生



Preface

前言

《台商在昆山》是昆山地域人群研究系列丛书的第一本，由昆山市地方志办公室与江苏省社会科学院组成的联合课题组经过深入细致的调研后撰写而成。

昆山本是一个典型的江南水乡，耕读传家、文人辈出是昆山最醒目的文化特色，“昆山三贤”之一的顾炎武，留下了“天下兴亡，匹夫有责”的感怀，至今仍然是最励志的千古名言；明朝虽然出现过巨贾豪富沈万山，但长期以来，以农为本一直是昆山经济的主旋律。然而，自从 20 多年前第一家台企落户昆山，这一切都在被快速刷新。昆山迅速变身为一块吸引各路客商的巨大磁石，而从海峡彼岸纷至沓来的台商是其中最耀眼的一群。目前，在昆台商总数已达到 10 万之众，占到中国大陆台商的 1/9 之多。

在过去 20 多年的发展历程中，台商们将自身的激情和才智投入到昆山建设和发展方方面面；已经深刻融入到昆山经济、社会、文化发展中，他们不仅仅把昆山视为一个异乡的创业乐园，更当作是一处亲切而贴心的温暖家园。台商来到昆山，其角色和作用不断扩展和升华，已经经历了几个不同的阶段：外向经济的关键引领者、文化融汇的有力推动者和大陆台商精神家园建设的积极参与者。是台商，引领着昆山崛起为大陆著名的 IT 产品制造基地，也藉此将昆山编织进全球产业链。时至今日，台商的经济活动和社会公共生活，在给昆山带来了繁荣、给台商带来财富的同时，还在无声中推动着昆山文化进入了包容发展的新时代。

台商之所以青睐昆山，与昆山人的精神是分不开的。“开放、融合、创新、卓越”是现代昆山的文化特质和精神气质，也是昆山人的胸怀和理想。在这种精神的引领下，昆山在开放中学会了开放，首创“亲商、安商、富商”的服务型政务文化，成为一片投资热土，集聚了来自 56 个国家和地区的 6900 多个外资项目，累计投资总额超过 730 亿美元；融合的昆山吸引着 100 多万来自海内外的新昆山人，和老昆山人相互融合、和谐共处；创新的昆山创造了若干个“第一”：第一个自费开发的国家级开发区、第一个出口加工区、第一个省部共建的县级市留学人员创业园、大陆第一块有机发光面板、第一台裸眼 3D 笔记本电脑等等。无论是理念创新、路径创新，还是科技创新、体制机制创新、管理创新，昆山都始终做到敢为人先、快人一步。追求卓越，是昆山不断发展、不断转型、不断创新的内在动力，昆山过去经历了“农转工”“内转外”“散转聚”“低转高”，现在正在着力实现“大转强”。

今天，在昆台企已经走过了快速发展和集聚的历史时期，面临着转型升级的压力，亟待谋划新的发展愿景。竭诚服务于台企转型升级、全力打造大陆台商精神家园、不断深化昆台交流，是近几年乃至今后昆山工作的重要内容；帮助台企在转型升级中延续曾经的辉煌并创造新的传奇，既是广大台商们的期待，更是我们的愿望。

《台商在昆山》这本书，力求真实和全方位地记录过去的 20 多年中，台商和昆山人一起走过的岁月，和那鲜活而灵动的生活经历和创业传奇；总结他们在构建产业链、参与经济全球化、促进地方制度创新、激发文化多样性、推动文化融汇诸领域的独特贡献；也试图系统梳理并再现台商群体在昆山的经济活动、日常生活、社会活动经历。本书还分析并透视昆山人积极锻造开放型经济、主动加入经济全球化的内在动力和机制，解读了那若干个“第一”在昆山出现的内在逻辑。我们把这本书作为一项尝试性的工作，作为当前昆山文化建设、大陆台商精神家园建设的重要方面和具体行动，更为未来的昆山留下一份可阅读、可触摸的社会史文本。



简介

昆山简介

自然地理 昆山市位于北纬 $31^{\circ}06'31''\sim31^{\circ}32'36''$ 、东经 $120^{\circ}48'21''\sim121^{\circ}09'04''$ 之间，地处江苏省东南部，属长江三角洲太湖平原。东至东北与太仓市、上海市嘉定区交界，西与吴江区、吴中区、相城区、苏州工业园区接壤，南至东南与吴江区、上海市青浦区为邻，北与常熟市相连。东西宽约33千米，南北长约48千米，区域总面积931.51平方千米。市人民政府驻地在前进中路108号，东距上海市52千米，西距苏州市40千米。境内除有“一峰独秀”的马鞍山外，均为低洼平原。全市河道2782条，吴淞江、娄江横穿东西；共有湖泊29个，较大的湖泊有阳澄湖、淀山湖、澄湖、傀儡湖、白莲湖等，盛产各类淡水鱼、虾、蟹等。昆山属北亚热带南部季风气候区，四季分明，光照充足，雨量充沛，气候温和，年平均气温 16°C 左右。

建制沿革 春秋战国时期，吴王建阖闾城为都，东有娄门，昆山在娄门之东，以出娄门东流入海的娄江为名，故称娄邑。相传吴王寿梦曾在此豢鹿狩猎，故又称鹿城。秦代改为娄县（或作疁县）。梁天监六年（507年），分娄县置信义县，大同二年（536年），分信义县置昆山县，县治在华亭境内天马山（古称昆山），故称昆山县，属吴郡，辖区远及嘉定、太仓以及松江区和青浦区部分地区。唐天宝十年（751年），析昆山南境及嘉兴、海盐的东北境置华亭县，昆山县治移至马鞍山东南境5乡置嘉定县。明弘治十年（1497年），析昆山东南境5乡置太仓州。清雍正二年（1724年），分昆山东北境及常熟、嘉定部分地区置太仓州。

县西南、西北与东北境置新阳县，两县同城分治。民国元年（1912年），昆山、新阳两县合并为昆山县。1949年5月13日，昆山解放，属苏州。1989年9月28日，昆山撤县设市，始称昆山市。

人文历史 境内有绰墩山、赵陵山、少卿山等遗址，属马家浜文化、崧泽文化、良渚文化和马桥文化；原始社会末期和春秋战国时代古遗址20多处，保存完好的古桥梁、明清古民居等文物遗存180余处。有历代文武进士439名，其中文状元7名、武状元1名。明清著名思想家顾炎武、教育家朱柏庐、散文家归有光，人称“昆山三贤”。近现代有辛亥革命元老叶楚伧、电脑大王王安、音乐家丁善德、天文学家朱文鑫、程控电话之父陈华伟、文字改革家朱文熊、航天英雄费俊龙和周同庆、陈华癸、李庆忠、姚开泰、钱七虎、沈倍奋、秦国刚7位两院院士等。昆山是“人类口述和非物质文化遗产代表作”昆曲的发源地，享有“中国第一水乡”美誉的古镇周庄和历史文化名镇千灯、锦溪、巴城。

经济社会 2012年末，全市辖玉山、巴城、周市、陆家、花桥、张浦、千灯、淀山湖、锦溪、周庄10个镇，共有153个村民委员会，149个社区居委会，拥有3个国家级开发区（昆山经济技术开发区、昆山综合保税区、昆山高新技术产业开发区）和2个省级开发区（花桥经济开发区、昆山旅游度假区）。2012年末，有昆山籍居民248528户737565人，外来暂住人口1217615人。2012年，昆山地区生产总值达到2725.32亿元，全口径财政收入572.70亿元，进出口总额865.68亿美元，实现台湾电公会“大陆综合实力极力推荐城市”四连冠，连续四年在福布斯中国大陆最佳县级城市排名中位列第一，连续八年获得中国中小城市综合实力百强县市第一。

300多年前，昆山先贤顾炎武倡导的“天下兴亡，匹夫有责”，激励世代炎黄子孙为振兴中华而奋进。进入21世纪，以“开放、融合、创新、卓越”为核心的城市精神，成为昆山这座城市的响亮口号和名片；以“敢于争第一、勇于创唯一”为精髓的新昆山精神，为昆山推进率先基本实现现代化提供了不竭的动力源泉。



2013年9月17日，花开并蒂、灯映两岸。海协会会长陈德铭（前左六）、海基会董事长林中森（前左七）参加海峡两岸（昆山）中秋灯会开幕式



2010年9月19日，江丙坤（左一）主祭昆山慧聚寺妈祖安座大典



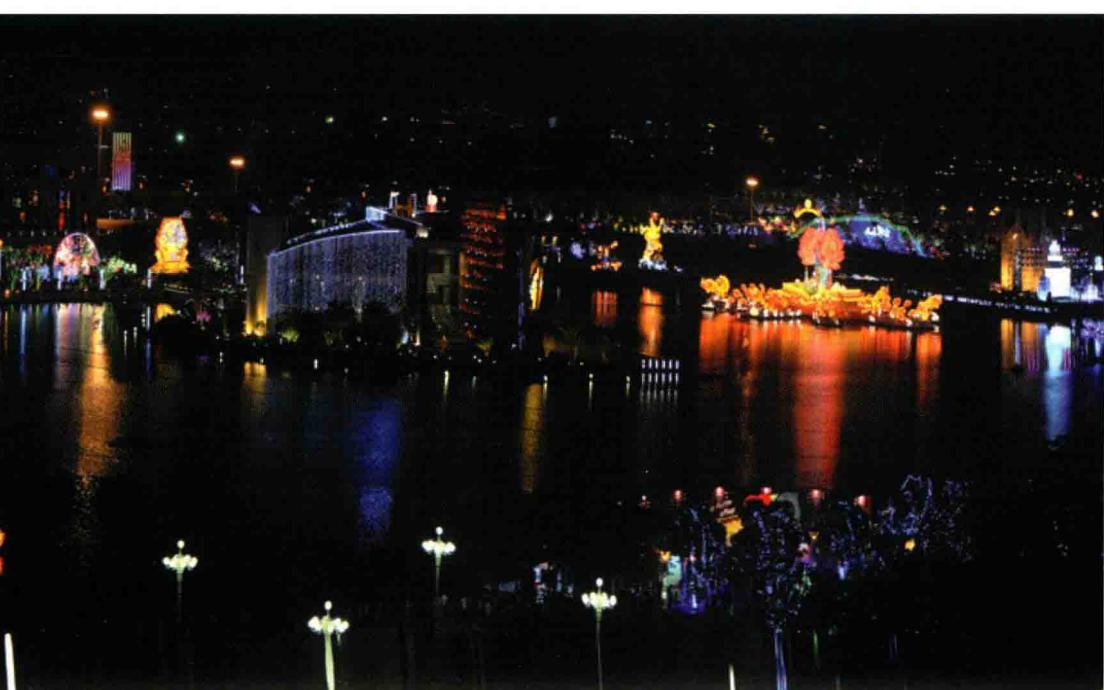
2013年5月18日，国台办主任张志军（左三）在周市花都社区与台商居民亲切交谈



2013年9月18日，海峡两岸（昆山）中秋灯会局部景致

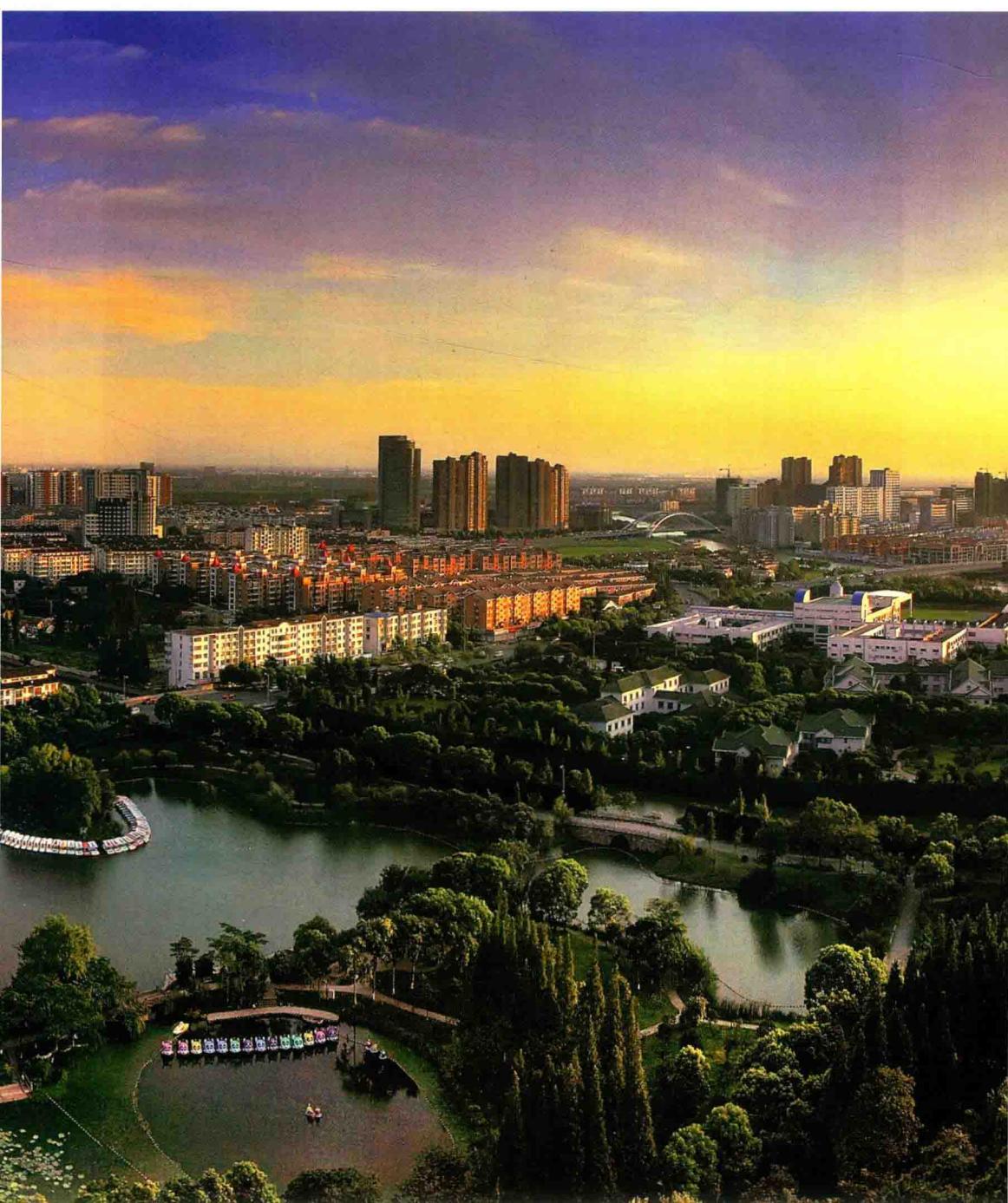


2013年9月18日，海峡两岸（昆山）中秋灯会宝岛之夜



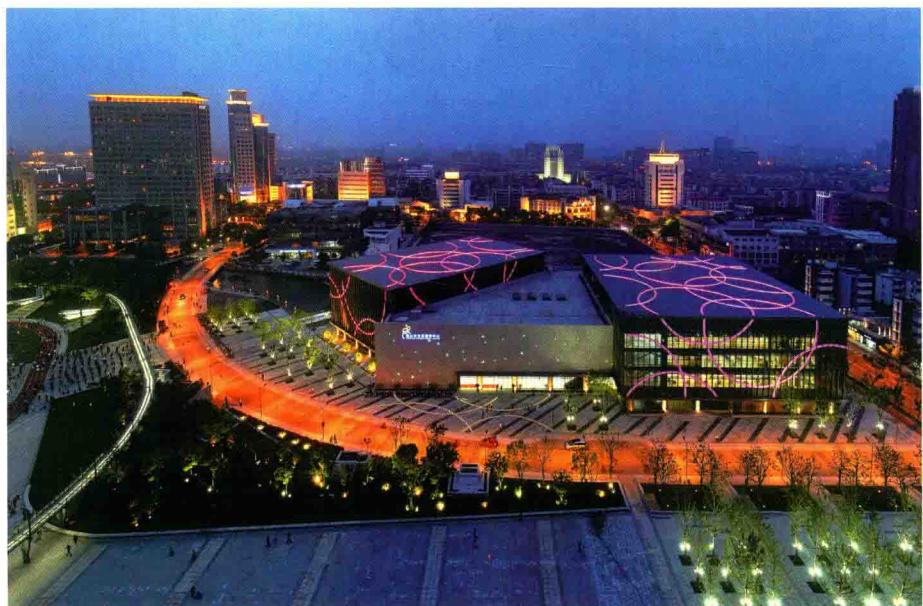


2013年昆山城区鸟瞰图

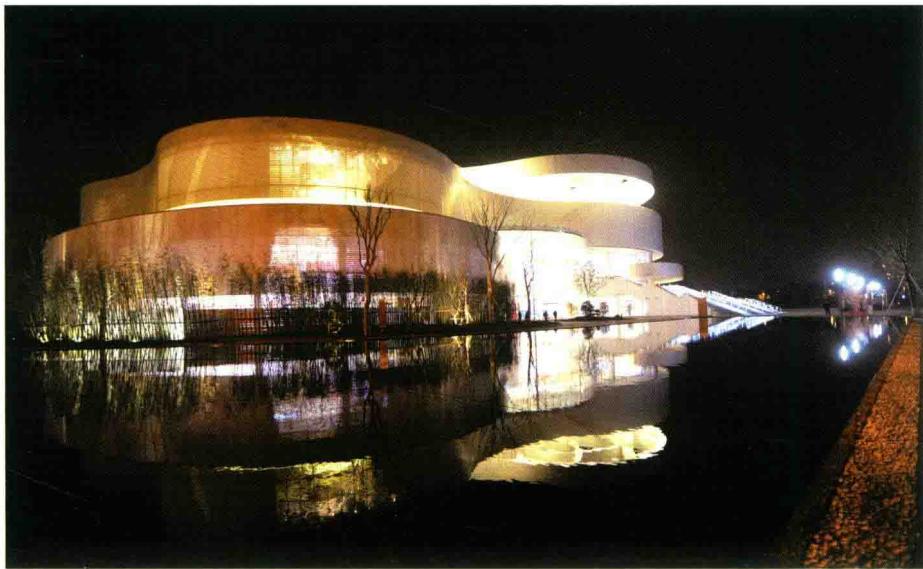




市民文化广场



全民健身中心



文化艺术中心



森林公园



亭林园昆曲实景版牡丹亭



京沪、沪宁高速铁路昆山南站



Contents

目录

● 第一 台商福地的炼成

第一章 发现昆山 / 3

- 一、台商与昆山的偶遇 / 3
- 二、“一顺”变“八顺”的传奇及其葡萄串效应 / 6
- 三、捷安特辗转到昆山 / 7

第二章 集聚昆山 / 10

- 一、以商引商与定向招商 / 10
- 二、扎堆成长的昆山台企 / 13
- 三、龙头台企的成长蜕变 / 17
- 四、稳扎稳打的普通台企 / 24
- 五、打拼中的小微台企 / 28

第三章 再造昆山 / 31

- 一、“苏州小六子”开始发力 / 31
- 二、从农业小县到“世界笔记本电脑之都” / 36
- 三、从成本洼地到价值高地 / 39
- 四、从江南小城到“小台北” / 42