

Dr. Wang's
PMP® Simulation Tests
and Solutions (3e)

汪小金 邓伟升 易洪芳 编著

汪博士详解 PMP® 模拟题 (第3版)

覆盖知识点全面

对每道题的四个选项都作详析

标出《PMBOK®指南》的相应页码

基于《PMBOK®指南》（第5版）和
《PMP®考纲》（2015年版），对1180道题目作详细解析



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

汪博士详解 PMP[®] 模拟题

(第3版)

汪小金 邓伟升 易洪芳 编著



机械工业出版社

本书共包括 1180 道 PMP® 考试模拟题, 不仅涉及知识点全面, 而且解答详细。对于每道题目, 既说明了为什么某个选项是正确的, 又说明了为什么其他选项是错误的。对所有能在《PMBOK® 指南》(第 5 版) 和《汪博士解读 PMP® 考试》(第 4 版) 中找到答题依据的题目, 都标注了对应的页码。对较难的题目, 还给出了解题技巧, 并且还对某些题目进行了规律性总结, 帮助考生举一反三。本书附录则有利于考生合理、高效地安排备考学习。把本书与《PMBOK® 指南》(第 5 版)、《汪博士解读 PMP® 考试》(第 4 版) 结合起来学习, 既能较快掌握项目管理方法, 又能顺利通过 PMP® 考试。

图书在版编目 (CIP) 数据

汪博士详解 PMP® 模拟题 / 汪小金, 邓伟升, 易洪芳编著.

—3 版. —北京: 机械工业出版社, 2016. 2

ISBN 978-7-111-52737-4

I. ①汪… II. ①汪… ②邓… ③易… III. ①项目管理-资格考试-题解

IV. ①F224.5-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 004502 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 刘文蕾 陈 伟 责任编辑: 陈 伟

责任印制: 李 洋 责任校对: 陈 越

北京振兴源印务有限公司印刷

2016 年 2 月第 3 版 · 第 1 次印刷

184mm × 260mm · 23.75 印张 · 582 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-52737-4

定价: 49.80 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线: (010) 88361066

读者购书热线: (010) 68326294

(010) 88379203

封面无防伪标均为盗版

网络服务

机工官网: www.cmpbook.com

机工官博: weibo.com/cmp1952

教育服务网: www.cmpedu.com

金书网: www.golden-book.com

使用说明

1. 请在认真阅读《项目管理知识体系指南》(PMBOK®指南)(第5版)和《汪博士解读 PMP®考试》(第4版)至少1遍的基础上,再使用本书。如果基础没有打牢,就急于做题,则不能达到良好的效果。

2. 如果现在离你计划参加考试的日期还有至少100天,请参照本书附录A的学习计划来安排学习。

3. 先以闭卷方式完成与《PMBOK®指南》(第5版)一一对应的分章练习题,并核对答案。然后,查阅《PMBOK®指南》(第5版)或《汪博士解读 PMP®考试》(第4版),尽力消化这些题目,特别是做错的题目。

4. 在分章练习的正确率达到85%以后,再以闭卷方式完成综合模拟试题一和二。做完模拟试题一和二后,再查阅《PMBOK®指南》(第5版)或《汪博士解读 PMP®考试》(第4版),尽力消化这些题目,特别是做错的题目。

5. 在消化题目时,一定要试图掌握解题思路。不仅要弄清楚正确的选项为什么是正确的,而且要弄清楚其他选项为什么是错误的,这些错误的选项又是什么含义。只有这样,才能使每道题目为你掌握知识发挥更大的作用。

6. 请不要在做完题目后立即翻阅详细解答。必须在自己尽力消化之后,再翻阅这些解答。这些解答可以帮助但不能代替你思考!

7. 上考场之前,分章练习的正确率必须达到90%,模拟试题一和二的正确率必须达到80%。分章练习和模拟试题,可以做几次(中间要留一定的时间间隔),直到正确率达到最低标准。

8. 除非特别指出,本书中提到的“PMBOK®指南”均指《PMBOK®指南》第5版中文版(电子工业出版社2013年5月出版);“解读”均指《汪博士解读 PMP®考试》第4版(电子工业出版社2016年1月出版)。

前言

自从1983年在云南省鲁布革水电工程接触项目管理以来，我一直致力于学习、应用、研究和探索项目管理，至今已有32年。这期间，我很幸运地于1996年3月接触到了PMBOK®指南，很高兴地看到了PMBOK®指南的日益完善、河润泽及。PMBOK®指南是国际先进项目管理方法的代表，推广基于PMBOK®指南的项目管理方法，也就很自然地成了我的追求。

PMBOK®指南是PMP®考试的基本出题依据。对于大多数人来说，参加PMP®培训课程和认证考试，是掌握基于PMBOK®指南的项目管理方法的快捷之道。推广PMP®培训课程和认证考试，也就很自然地成了我推广基于PMBOK®指南的项目管理方法的重要手段。

作为一本经典的项目管理标准，PMBOK®指南中的内容是高度概括性的。这种概括性，使学习PMBOK®指南成了一件比较枯燥而困难的任务。用比较通俗的语言帮助大家快速理解PMBOK®指南，也就很自然地成了我的一项重要工作。

编写本模拟题详解，是我推广基于PMBOK®指南的项目管理方法的又一次重要努力。本模拟题详解是基于《PMBOK®指南》（第5版）且结合了《PMP®考试大纲》（2015年版）而编写的，覆盖知识点全面，且解答详细。把本模拟题详解与《PMBOK®指南》（第5版）、《汪博士解读PMP®考试》（第4版）结合起来学习，读者就可以比较快速、全面和系统地掌握基于PMBOK®指南的项目管理方法，并顺利通过PMP®资格认证考试。

出题其实比做题更加困难！只有较全面深入地掌握了《PMBOK®指南》（第5版），才能把题目出得既具全面性又具鉴别力。我希望每道题目都能帮助读者理解《PMBOK®指南》（第5版）中的知识或很可能考到的其他知识。我特别希望读者不要抱着纯粹的应试心态来做模拟题，而应该把做模拟题当作对解决实际问题的思路演练！

感谢我的合作伙伴邓伟升老师（PMP）和易洪芳老师（PMP）为本书做出的贡献！我很高兴看到了他们的快速成长！中国的项目管理事业需要大量年轻有为的项目管理专业工作者！

感谢所有以各种方式帮助过我的人！



汪小金

哲学博士（项目管理方向），PMP

电子邮箱：xjwang@ynu.edu.cn

新浪微博：weibo.com/drwangpm

微信订阅号：drwangpm

目 录

使用说明

前言

第一篇 PMBOK®指南分章练习题 1

第1章 引论	2
第2章 组织影响与项目生命周期 ...	9
第3章 项目管理过程	15
第4章 项目整合管理	21
第5章 项目范围管理	27
第6章 项目时间管理	32
第7章 项目成本管理	38
第8章 项目质量管理	43
第9章 项目人力资源管理	49
第10章 项目沟通管理	55
第11章 项目风险管理	60
第12章 项目采购管理	66
第13章 项目干系人管理	72

第二篇 综合模拟试题 79

PMP®模拟试题一	80
PMP®模拟试题二	106

第三篇 PMBOK®指南分章练习题

详解 133

第1章 引论	134
第2章 组织影响与项目生命 周期	145
第3章 项目管理过程	156

第4章 项目整合管理	167
第5章 项目范围管理	179
第6章 项目时间管理	190
第7章 项目成本管理	202
第8章 项目质量管理	213
第9章 项目人力资源管理	224
第10章 项目沟通管理	235
第11章 项目风险管理	246
第12章 项目采购管理	258
第13章 项目干系人管理	270

第四篇 综合模拟试题详解 281

PMP®模拟试题一	282
PMP®模拟试题二	322

附 录 361

附录 A PMP®备考 100 天学习 计划	362
附录 B 项目管理五大过程组及 其主要工作	364
附录 C 项目管理 47 个过程之关 系简图	365
附录 D 项目管理十大知识领域 关系图	366
附录 E 分章练习题参考答案	367
附录 F 综合模拟试题参考答案 ...	369
附录 G PMP®模拟试题答题卡 ...	370

第一篇

PMBOK® 指南分章练习题

1. 项目管理知识体系指南（PMBOK®指南）作为一部公认的项目管理标准，规定了项目管理的方法、过程和做法，从而（ ）。
 - A. 成为可共享和反复使用的规则，实现项目管理中的最佳秩序
 - B. 成为具有强制性的项目管理规范
 - C. 可以不加修改地用于任何行业的项目管理
 - D. 成为对项目管理知识体系的完整描述
2. PMBOK®指南是关于以下那个的标准？（ ）
 - A. 单个项目的管理
 - B. 项目集的管理
 - C. 项目组合的管理
 - D. 项目管理成熟度提升
3. 以下说法都正确，除了（ ）。
 - A. 项目经理是被执行组织分派来保证项目目标实现的项目负责人
 - B. 如果设立了项目管理办公室，那么项目经理的直接上级就是项目管理办公室的经理
 - C. 在矩阵式组织中，项目经理通常向职能经理汇报工作
 - D. 项目经理、职能经理和运营经理是现代组织中通常需要的三种重要角色
4. 运营与项目有许多共同点，除了（ ）。
 - A. 在各阶段都需要不同的人员或组织参与
 - B. 都受制于一些约束，包括资源约束
 - C. 都需要规划、执行和控制
 - D. 都需要服务于组织的经营或战略目标
5. 以下哪一项最能表现项目的特征？（ ）
 - A. 需要制订进度计划
 - B. 需要整合范围、进度和成本
 - C. 有确定的期限
 - D. 需要由专门的团队来实施
6. 项目经理是（ ）。
 - A. 项目发起人派来实现项目目标的个人
 - B. 项目执行组织派来实现项目目标的个人
 - C. 通过竞争性投标，获得项目管理服务合同的个人
 - D. 通常是指卖方组织中的项目负责人
7. PMO 最基本的职责是（ ）。
 - A. 为项目制定项目管理计划
 - B. 执行某个具体的项目
 - C. 为项目提供咨询和指导
 - D. 项目变更控制

8. 以下哪一个说法是正确的? ()
 - A. 既然与以前项目的可交付成果比较, 本项目的可交付成果中存在某些重复的元素, 所以本项目从本质上讲不再是独特的
 - B. 项目只能生产出有形的项目产品
 - C. 项目大多是为了创造持久性的结果
 - D. 持续时间长达 10 年的工作, 不应当项目来做
9. 哪些人处于发现项目目标与组织战略之间潜在冲突的最有利位置? ()
 - A. 发起人、项目组合经理、项目集经理
 - B. 发起人、项目组合经理、项目经理
 - C. 项目组合经理、项目集经理、项目经理
 - D. 项目组合经理、项目集经理、职能经理
10. 项目组合管理的主要目标是 ()。
 - A. 正确地完成某个项目
 - B. 正确地完成一系列相互关联的项目
 - C. 选择一系列正确的且不一定相互关联的项目, 并排定资源分配的优先顺序
 - D. 选择一系列正确的且相互关联的项目, 并排定资源分配的优先顺序
11. 以下哪一项是项目的一个实例? ()
 - A. 管理一个公司
 - B. 批量生产一种新近开发出来的家用电冰箱
 - C. 为公司运营提供信息技术支持
 - D. 改进一套现有的业务流程或程序
12. 以下哪个说法是错误的? ()
 - A. 在项目开始时, 项目资源被转移到运营中; 而随着项目趋于结束, 运营资源被转移到项目中
 - B. 项目和运营都服务于既定的组织战略
 - C. 项目与运营会在产品生命周期的不同时间交叉
 - D. 在每个交叉点, 可交付成果及知识在项目与运营之间转移, 以完成工作交接
13. 在组织战略发生变化之后, 以下哪个也要发生变化? ()
 - A. 项目范围
 - B. 项目集范围
 - C. 项目组合范围
 - D. 子项目范围
14. 以下关于项目管理的说法, 正确的是 ()。
 - A. 对项目范围、成本和进度的整合
 - B. 在项目活动中运用各种知识、技能、工具和技术, 来达到项目要求
 - C. 把各种知识、技能、工具和技术应用于组织活动来提高经营绩效
 - D. 在项目活动中运用各种知识、技能、工具和技术, 来满足并超过项目干系人对项目的要求与期望
15. 每个组织都要为实现目标而开展工作。组织的工作可分为项目和运营两大类。项目与运营会在产品生命周期的以下时间相互交叉, 除了 ()。
 - A. 在项目执行阶段
 - B. 在项目收尾阶段
 - C. 在产品更新改造时
 - D. 在提高运营水平时

16. 在管理一个项目时, 需要平衡哪些相互竞争的制约因素? ()
A. 质量和范围 B. 资源和风险 C. 进度和预算 D. 以上都是
17. 以下关于项目管理的说法都是正确的, 除了 ()。
A. 任何不确定性事件, 即使不影响“三重制约”中的任何一个因素, 都是项目风险
B. 项目管理是以项目经理负责制为基础的目标管理
C. 项目管理是以实现项目目标为宗旨的, 项目的成功最终是以项目目标的完成为标志的
D. 只要在预算内按时提交满足要求的产品就是好质量的项目
18. 某项目经理在管理项目的过程中, 发现自己的项目管理知识和经验有所欠缺, 他应该向谁求助? ()
A. 项目管理界的朋友 B. 高级管理层 C. 项目管理办公室 D. 其他项目经理
19. 下列哪项不能成为项目结束的理由? ()
A. 项目目标按计划达成 B. 项目不会达到目标
C. 某个关键干系人不支持项目 D. 项目需求不复存在
20. 某企业对生产线的日常维护工作通常被看做是: ()。
A. 项目 B. 项目集 C. 项目组合 D. 运营
21. 运营经理是 ()。
A. 项目经理的代名词 B. 职能经理的代名词
C. 负责组织中的人力资源管理的经理 D. 负责组织中的核心业务运营的经理
22. 为了确保项目得到执行组织最大程度的支持, 项目经理应该 ()。
A. 编制良好的沟通计划
B. 把项目需求与执行组织的战略联系在一起
C. 把项目需求与高级管理者的个人需求联系在一起
D. 在项目计划中规定将如何进行团队建设
23. 项目集是 ()。
A. 一群共享资源的项目 B. 投资在1亿美元以上的大型项目
C. 任意10个项目的集合 D. 一组被协调管理且相互关联的项目
24. 项目是 ()。
A. 在系统或过程中的一系列有顺序且相互关联的活动
B. 一项以满足客户或市场需求为目的且可以产生收益的活动
C. 以不断满足客户或市场需求为目的的持续性事业
D. 为提供某项独特的结果而进行的临时性努力
25. 以下所有都是可用于项目集管理的措施, 除了 ()。
A. 解决影响多个项目的资源制约
B. 根据项目优先顺序来分配资源
C. 处理同一个治理结构内的变更管理问题
D. 调整对项目集有影响的组织战略方向
26. 以下哪个关于项目集的说法是正确的? ()
A. 只要你愿意, 可以把任何项目放在一个项目集中
B. 各项目因为共享资源而被放在一个项目集中

- C. 只有存在必然内在联系的项目才能被放到一个项目集中
D. 既然项目是临时的，项目集就必然是临时的
27. 项目容易受到风险的影响，这是因为（ ）。
- A. 墨菲定律“如果某件事情可能出错，它就会出错”
B. 每一个项目都是独特的
C. 项目的资源不足
D. 高级管理层的态度易变
28. 如果项目之间的联系仅限于共享顾客、供应商、技术或资源，则这些项目应该（ ）。
- A. 由项目管理办公室统一管理
B. 被作为项目组合来协调管理
C. 被作为项目集来协调管理
D. 被归入项目作战室统一管理
29. 以下哪种方法能使组织资源得到最大利用以支持组织战略的实现？（ ）
- A. PMO 统一管理 B. 项目组合管理 C. 项目集管理 D. 项目管理
30. 渐进明细性整合了项目的临时性与独特性这两个特征。在制定项目计划的过程中，渐进明细对以下哪一方面是非常重要的？（ ）
- A. 假设条件
B. 项目章程
C. 项目管理信息系统
D. 组织的方针政策和标准
31. 以下哪个正确表述了从高到低的概念之间的层次结构？（ ）
- A. 组织战略、项目集、项目组合、项目
B. 项目组合、组织战略、项目集、项目
C. 组织战略、项目组合、项目集、项目
D. 项目集、项目组合、组织战略、项目
32. 项目管理办公室（PMO）是（ ）。
- A. 组织中对所辖各项目进行集中协调管理的一个临时性部门
B. 组织中对所辖各项目进行集中协调管理的一个永久性部门
C. 组织中对相互关联的各项目进行集中协调管理的一个职能部门
D. 组织中对相互关联的各项目进行集中协调管理的一个项目部门
33. 以下哪个不是项目的可交付成果？（ ）
- A. 项目管理团队所编制的项目管理计划
B. 批量生产的汽车零配件
C. 学校新开发的课程
D. 研究课题所发现的新知识
34. 项目集管理通过以下哪个具体管理措施来关注项目间的依赖关系？（ ）
- A. 审查项目并确定项目之间的资源分配优先顺序
B. 特别关注各项目所共享的资源
C. 处理同一个治理结构内的相关问题和变更管理
D. 及时剔除不合理的项目，并补充新项目
35. 某电力公司计划为一个新建的住宅小区建设一个新变电站，向该小区供电。这是为以下哪项而启动项目的例子？（ ）
- A. 满足市场需求 B. 抓住战略机会 C. 满足客户要求 D. 满足社会需要

36. 公司将要举办一个项目管理培训课程。该课程项目必须提交出的可交付成果是 ()。
 - A. 独特的服务
 - B. 独特的成果
 - C. 独特的产品
 - D. 相似的结果
37. 你在某组织的项目管理办公室工作, 你的主要职责是 ()。
 - A. 从事项目的行政管理工作
 - B. 密切关注项目的风险和资源配置
 - C. 统一协调各项目之间的沟通管理
 - D. 编制项目进展报告和关于项目其他具体信息的报告
38. 项目完成后的维护和连续运营对项目至关重要, 因此应该 ()。
 - A. 作为项目的一部分
 - B. 由项目团队来开展
 - C. 在项目执行过程中加以考虑, 但不应看作项目的一部分
 - D. 作为整个项目中的一个子项目
39. 以下关于 PMBOK®指南的描述都是正确的, 除了 ()。
 - A. 它提供了一套项目管理的通用术语
 - B. 人们普遍认为, 使用 PMBOK®指南中的知识, 能提高各种项目成功的可能性
 - C. 它提供了一整套的项目管理方法论
 - D. 它不包括新近出现、有待验证的项目管理技术
40. 以下哪个是项目管理办公室 (PMO) 的重要特性? ()
 - A. 用特定的资源去实现具体项目的目标
 - B. 编制项目管理的规章制度
 - C. 对在项目与职能部门兼职的人员进行管理
 - D. 通过项目实施为所在公司赢得合理的利润
41. 以下哪个最好地描述了项目与运营的区别? ()
 - A. 项目受制于有限的资源, 而用于运营的资源通常不受限制
 - B. 项目不会因目标的实现而结束, 而运营会因目标的实现而结束
 - C. 项目的持续时间很短, 而运营的持续时间很长
 - D. 项目生产独特的结果, 而运营生产重复性结果
42. 项目管理知识体系指南中包括 ()。
 - A. 专用于某个应用领域的项目管理知识
 - B. 项目生命周期的知识
 - C. 尚未得到广泛应用的项目管理新知识
 - D. 产品生命周期的知识
43. 如果项目经理发现项目目标与既定的组织战略存在冲突, 应当首先怎么做? ()
 - A. 向高级管理层汇报
 - B. 中止项目
 - C. 调整项目目标来适应组织战略
 - D. 尽早记录并确认冲突情况
44. 以下关于运营管理的说法都是正确的, 除了 ()。
 - A. 负责监督、指导和控制业务运作
 - B. 关注持续性的运作, 如产品的持续生产
 - C. 努力实现运营目标, 结束业务运作

- D. 关注用标准化的生产线把各种输入转变为输出
45. 以下关于项目的说法都是正确的,除了()。
- A. 项目经常作为实现组织战略计划的一种手段
 - B. 项目可以在组织中的所有层次上进行
 - C. 项目是那些在组织日常运营范围内无法有效开展的活动
 - D. 项目可以由一个人、一个组织单元或多个组织单元构成
46. 下列关于基于项目的组织(PBO)的说法,哪项是不正确的?()
- A. 在PBO中,大部分工作都被当做项目来做
 - B. 矩阵型和项目型组织都可以建立PBO,职能型则无法建立
 - C. 可以在整个公司的层面采用PBO
 - D. 依据最终结果考核工作业绩,与其他因素无关
47. 组织治理规则与项目管理之间的关系是:()。
- A. 组织治理规则给项目管理提供了更大的灵活性
 - B. 组织治理规则有助于降低项目管理的复杂性
 - C. 项目管理必须严格遵守适用的组织治理规则
 - D. 组织治理规则规定了项目管理的实施细则
48. PMO经理告诉项目经理,如果项目范围变更,则会引起项目进度变更、成本变更,PMO经理强调的是()。
- A. 项目沟通的重要性
 - B. 尽量不要进行项目变更
 - C. 向高级管理层汇报的重要性
 - D. 三重制约
49. 为有效管理项目,项目经理必须能够做到以下各项,除了()。
- A. 知道项目管理是什么
 - B. 把项目管理知识应用于项目实践
 - C. 加快项目工作,提前完成项目
 - D. 采取合理行为来执行项目活动
50. 组织的商业价值是指:()。
- A. 组织在运营中所获得的全部利润
 - B. 组织全部有形资产和无形资产价值的总和
 - C. 衡量营利性组织成功程度的重要指标
 - D. 组织短期的全部价值
51. 任何一个项目都肯定()。
- A. 隶属于某个项目集
 - B. 隶属于某个项目组合
 - C. 隶属于项目管理办公室
 - D. 隶属于两个项目集
52. 以下哪个是对项目经理的最佳描述?()
- A. 精通技术,亲自解决技术难题
 - B. 与高级管理层沟通,取得他们的支持
 - C. 组织项目团队和其他干系人来完成项目工作
 - D. 确保项目达到既定的质量要求
53. 组织应该通过优化以下哪个来支持项目管理、项目集管理和项目组合管理的最佳实践在

组织中的应用? ()

- A. 组织结构
- B. 组织文化
- C. 组织的人力资源政策
- D. 组织驱动因素

54. 以下哪个关于项目组合的说法是正确的? ()

- A. 各项目因相互之间的直接关联而被放在一个项目组合中
- B. 可以从项目组合中剔除现有的项目,也可以向其中增加新项目
- C. 同一个项目组合中的项目都能得到一视同仁的对待
- D. 一个组织通常只能有一个项目组合

55. 组织的商业价值成功实现始于 ()。

- A. 项目管理
- B. 项目集管理
- C. 项目组合管理
- D. 综合战略规划和战略管理

56. 项目经理应该 ()。

- A. 满足与项目有关的任务需求、团队需求和个人需求
- B. 负责管理好职能工作和业务单元
- C. 与职能经理精诚协作,保证业务运营的高效性
- D. 独立开展工作,尽量避免与职能经理、业务分析师、质量保证专家和主题专家的协作

57. 某公司的 PMO 虽然不直接管控项目,但有权要求项目采用公司特定的项目管理方法论。这是什么类型的 PMO? ()

- A. 支持型
- B. 控制型
- C. 指令型
- D. 教练型

58. 在范围、时间、成本和质量等相互制约的因素中,通常 ()。

- A. 范围是最重要的
- B. 质量是最重要的
- C. 由管理层决定哪个更重要
- D. 由项目经理决定哪个更重要

59. 下列哪项不属于人际关系技能? ()

- A. 教练技术
- B. 影响力
- C. 政治和文化意识
- D. 挣值管理技术

60. 以下哪个属于运营的一部分? ()

- A. 会计业务
- B. 调整现有运营系统
- C. 产品更新换代
- D. 服务流程再造

1. 迭代和增量的含义是什么? ()
 - A. 迭代是指交叉进行, 增量是指范围不断扩大
 - B. 迭代是指循环进行, 增量是指产品功能逐渐增加
 - C. 迭代是指按顺序进行, 增量是指范围蔓延
 - D. 迭代是指工作范围逐渐扩大, 增量是指产品功能逐渐增加
2. 项目执行组织的组织文化 ()。
 - A. 通常是相似的, 会对项目实施产生影响
 - B. 通常是独特的, 会对项目实施产生影响
 - C. 通常是相似的, 不会对项目实施产生影响
 - D. 通常是独特的, 不会对项目实施产生影响
3. 需求明确、产品清晰、风险低的情况适用哪类生命周期? ()
 - A. 预测型生命周期
 - B. 迭代和增量型生命周期
 - C. 适应型生命周期
 - D. 项目生命周期
4. 以下哪个不是组织过程资产更新的内容? ()
 - A. 产生偏差的原因
 - B. 采取的纠偏措施及其理由
 - C. 从相关过程中得到的其他经验教训
 - D. 对人力资源库的更新
5. 强矩阵组织和弱矩阵组织之间的主要差别在于 ()。
 - A. 组织文化对项目的影响不同
 - B. 项目团队成员之间以及他们与项目经理之间的亲近度不同
 - C. 项目经理对项目资源的控制程度不同
 - D. 项目团队成员之间的凝聚力不同
6. 适应型生命周期与迭代和增量型生命周期的主要区别是什么? ()
 - A. 适应型生命周期与迭代无关
 - B. 迭代和增量型生命周期适用于一开始就能明确需求的项目。
 - C. 适应型生命周期的项目范围是一成不变的
 - D. 适应型生命周期的迭代速度更快
7. 项目生命周期的哪个阶段具有最大的风险和不确定性? ()
 - A. 概念阶段
 - B. 计划编制阶段
 - C. 实施阶段
 - D. 收尾阶段
8. 你是一位项目经理, 服务于一家专门从事高新技术产品开发的公同, 你正在为一个跨部门的新项目考虑合适的组织结构。可能的选择方案是: ()。

- A. 职能型 B. 紧密式矩阵 C. 矩阵型 D. 项目型
9. 高层管理者应当在以下哪个时候对项目进行审查? ()
- A. 客户提出重要意见时 B. 项目出现不可接受的偏差时
C. 完成一个里程碑时 D. 完成一个生命周期阶段时
10. 以下哪个是对项目团队的最好描述? ()
- A. 项目团队就是从事项目管理工作的人员的集合
B. 项目团队就是按项目计划执行项目工作的人员的集合
C. 项目团队通常由来自同一个组织的、专业背景相似的人员组成
D. 项目团队是从事项目的管理工作和执行工作的人员的集合
11. 很多组织都会在不同的组织层级、不同的时间, 针对不同的项目, 采用不同的组织结构。这种组织通常被称为 ()。
- A. 灵活型组织 B. 适应型组织 C. 复合型组织 D. 项目型组织
12. 用户是指 ()。
- A. 将要验收项目产品、服务或成果的个人或组织
B. 将要使用项目产品、服务或成果的个人或组织
C. 项目高级管理层
D. 项目发起人
13. 在以下哪种组织结构下, 项目执行组织中的各职能部门参与项目的程度最低? ()
- A. 职能型组织 B. 平衡矩阵型组织 C. 强矩阵组织 D. 项目型组织
14. 以下除了哪一项, 其余都是项目团队需要考虑的事业环境因素? ()
- A. 人员考勤制度和加班政策 B. 组织对沟通的要求
C. 干系人的风险承受力 D. 信息收集与发布系统
15. 在以下哪种项目组织中, 项目经理能对项目资源进行最有力的控制? ()
- A. 项目指挥部组织 B. 项目型组织
C. 平衡式矩阵组织 D. 强矩阵组织
16. 对于复杂的项目, 尤其是那些跨职能部门的项目, 下列哪一种组织结构最有效? ()
- A. 矩阵型 B. 项目型 C. 职能型 D. 不一定
17. 大多数项目的项目生命周期都具有以下特点: ()。
- A. 项目开始阶段, 项目对资源的需求急剧增加; 项目结束阶段, 项目对资源的需求缓慢下降
B. 项目大部分的预算都花费在启动和规划阶段
C. 项目开始阶段, 项目对资源的需求缓慢增加; 项目结束阶段, 项目对资源的需求急剧下降
D. 项目干系人对项目的影响力随项目的实施而逐渐提高
18. 项目经理在弱矩阵中的角色更像是 ()。
- A. 指导员或联络员 B. 指导员或协调员
C. 联络员或协调员 D. 联络员或监督员
19. 以下关于组织过程资产的说法, 不正确的是 ()。
- A. 组织过程资产是来自项目执行组织的、有助于项目获得成功的任何产物、实践或知识

- B. 以前项目的进度计划、风险数据和挣值数据都是组织过程资产的例子
- C. 只有在项目结束时，项目团队才需要更新组织过程资产
- D. 组织中的共享知识库是组织过程资产的组成部分
20. 下列关于项目阶段的说法，正确的是（ ）。
- A. 项目阶段就是项目管理过程组
- B. 一个项目阶段的结束通常包括核准开始下一个阶段
- C. 在可交付成果被确认符合技术要求后，就可以结束该项目阶段
- D. 项目阶段的结束涉及可交付成果的交接
21. 项目的成本与人力投入水平在下列哪个阶段达到最大？（ ）
- A. 启动阶段 B. 规划阶段 C. 执行阶段 D. 收尾阶段
22. 以下哪个是项目经理必须考虑的事业环境因素？（ ）
- A. 工作授权系统 B. 工作授权程序
- C. 标准化的工作流程 D. 项目生命周期指南
23. 组织过程资产可以分为哪两大类？（ ）
- A. 流程与程序、共享知识库 B. 标准与规范、项目管理信息系统
- C. 模板与指南、基础设施 D. 控制程序、控制系统
24. 各项目的项目生命周期具有以下哪个共性？（ ）
- A. 项目生命周期是指项目从开始到结束的时间长短
- B. 具有从启动、规划、执行到正式结束的总体结构
- C. 大多数项目的阶段可交付成果都是相同的
- D. 项目生命周期是循环往复的一段时间
25. 项目经理与项目团队的关系是：（ ）。
- A. 项目经理是项目团队的直线经理 B. 项目经理是项目团队的运营经理
- C. 项目经理是项目团队的合作伙伴 D. 项目经理是项目团队的领导者
26. 下列哪项不属于项目治理框架的主要内容？（ ）
- A. 经营利润的分配原则
- B. 项目团队、组织团体和外部干系人之间的关系
- C. 项目成功标准和可交付成果验收标准
- D. 对超出项目经理权限的预算、范围、质量和进度变更的审批流程
27. 项目干系人是指（ ）。
- A. 高级管理层
- B. 项目支持者
- C. 会对项目产生重大影响或受项目严重影响的个人或组织
- D. 会对项目产生影响或受项目影响的个人或组织
28. 在项目启动阶段，谁领导着项目？（ ）
- A. 项目经理 B. 高层管理人员 C. 公司首席执行官 D. 项目发起人
29. 项目治理是指（ ）。
- A. 把权力集中在项目经理手中
- B. 加强公司 CEO 对项目的控制力度