

鄞州区工贸办公室志

《鄞州区工贸办公室志》编纂委员会编



宁波出版社

鄞州区工貿辦公室志

《鄞州区工貿辦公室志》編纂委員會 編



寧波出版社

图书在版编目(CIP)数据

鄞州区工贸办公室志 /《鄞州区工贸办公室志》编纂委员会编.
— 宁波: 宁波出版社, 2016.11
ISBN 978-7-5526-2744-2

I. ①鄞… II. ①鄞… III. ①物资管理—工作概况—宁波
IV. ① F259.275.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 299085 号

鄞州区工贸办公室志

编 者 《鄞州区工贸办公室志》编纂委员会

封面题签 陈济开

出版发行 宁波出版社

(宁波市甬江大道 1 号宁波书城 8 号楼 6 楼 315040)

<http://www.nbcbs.com>

责任编辑 俞静娴 沈建国

责任校对 张丽萍 孙秀秀 沈超越 罗敏波

装帧设计 金字斋

印 刷 浙江新华数码印务有限公司

开 本 889 毫米 × 1194 毫米 1/16

印 张 26.25

插 页 11

字 数 680 千

版 次 2016 年 11 月第 1 版

印 次 2016 年 11 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5526-2744-2

定 价 180.00 元

ISBN 978-7-5526-2744-2



9 787552 627442 >

版权所有 翻印必究

序

盛世修志，功在当代，利在千秋。《鄞州区工贸办公室志》的编纂出版是件很有意义的事情。

《鄞州区工贸办公室志》以丰富的内容、翔实的史料，客观地记述了在计划经济向市场经济转型的大潮中，鄞州区工业、二轻、商业、二商、物资、协作等部门改革发展的演变历程。

鄞州区的国有、集体工业从1950年创办第一家铁工厂开始，经过鄞州人几十年艰苦卓绝的奋斗，已拥有杉杉、布利杰、开开、明达等一大批闻名遐迩的国家级大型企业；鄞州区的商业经营，从肩挑背驮服务农村开始，经历兴衰存亡的艰辛创业，逐步发展到高标准的大型超级商场、菜市场遍布全区各集镇，商业企业在转型中提质增效，商贸经济成了鄞州经济发展的重要组成部分。在那个什么都得按计划供应的时代，鄞州区的物资、协作等单位都曾发挥自身优势，积极开展横向联系，广开门路，与全国大中城市有关商家、著名厂家建立物资协作联系，用鄞州人的自信和诚信，换来了经济建设中急需的各种生产物资和生活资料，在鄞州区经济发展历史上留下了一段抹不去的记忆。

沧海桑田，斗转星移。因为历史原因，《鄞州区工贸办公室志》中所涉及的原县工业局等几个部门现已不复存在，且早已转体。转体时，由于众多原因致使许多档案资料遗失。在



这种情况下，编辑部同志克服重重困难，通过电话联系、调查、走访、座谈等形式多次找老领导、老同志了解情况，请他们提供相关信息，并在区档案馆的协助下，终于将原鄞县工业局、二轻工业总公司、商业局、二商总公司、物资局、经济技术协作办那段曾为鄞州区（鄞县）的地方经济发展做出过不懈努力的辉煌历史，以及艰难发展历程，用具体的数据、典型的事例，图文并茂地载入史册。编写好《鄞州区工贸办公室志》，这是一件惠及子孙后代的有意义的大事！是我们这一代人对历史做出的交代。

《鄞州区工贸办公室志》的编纂出版，必将起到“存史、资政、育人”的作用！是为序。

鄞州区人民政府副区长

2016年8月8日

凡 例

一、《鄞州区工贸办公室志》以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导,遵照国务院《地方志工作条例》之规定,侧重记述鄞州区(鄞县)工业局、二轻局、商业局、二商总公司、物资局、经济技术协作办和区工贸资产管理办公室7个单位的管理机构沿革、企业发展历史和体制、产权制度改革及转制后现状,是一部专门性、纪实性的志书。

二、体裁。采用述、记、志、传、表、录、图、照八种形式。以志为主体,以述为载体。设编、章、节、目四个层次。

三、时间断限。上限起自鄞县解放初,下限截至2005年(是年,根据鄞政发[2005]24号文件,建立鄞州区工贸资产管理办公室,原工业资产、商贸资产、物资流通行业办同时归属区工贸资产管理办公室)。下属企业记述止于转制前。大事记、工贸办部分记述至2015年。

四、纪年。采用公元纪年,括注历史纪年。大事记纪年两者并用。

五、人物。生不立传,在世人物以事系人,散记于有关章节,入传者采用志传形式。

六、图照。插页图照为彩色(历史图照除外),随文插图为黑白,均简要标注文字说明。

七、本志按条目式编纂,各编章的篇目与条目之间增设章的层次,大部分章前标注简短引段。

八、名称。政区、机构、职务、地方、度量衡等名称,一般采用今称。采用旧称的括注今称;采用简称的首次出现用全称。2002年2月1日,经国务院批准,撤销鄞县,设立鄞州区。此



前仍用“鄞县”，此后用“鄞州区”。1992年5月，樟水区撤销，包括今章水镇、龙观山等地，此前仍用“樟水”。

九、引注。入志资料，引自正史、旧志、档案、书报、考古、口述之类，一般不注出处，重要的附出处，存疑的加注释。数据资料，采用政府统计部门数据；阙如者，采用其他部门的，加注说明。

十、文字标点及数字。文字标点均以国家文字工作委员会于1989年10月公布的《简化字总表》和国家技术监督局1996年6月起实施的《标点符号用法》为准；数字以国家技术监督局1995年12月颁布的《出版物上数字用法的规定》为准。

目 录

序	1
凡例	3
综述	1
大事记	13
第一编 工业局	41
第一章 机构沿革.....	42
第一节 鄞县供销手工业合作部.....	42
第二节 鄞县工交手工业管理局.....	43
第三节 鄞县工交局.....	44
第四节 鄞县工业局.....	44
第五节 鄞县(区)工业公司	45
第六节 历届县(区)工业局领导成员	46
第二章 发展历程.....	48
第一节 起步阶段.....	48
第二节 成长阶段.....	50
第三节 发展阶段.....	51
第四节 改制阶段.....	53
第三章 工业企业.....	56
第一节 纺织.....	56



第二节 服装	59
第三节 机电设备	60
第四节 酒类酿造	65
第五节 化工 化肥	66
第六节 印刷 制药	67
第七节 矿产 建材	68
第八节 船舶修造 塑料	69
第九节 直属企事业单位	70
第十节 工业教育机构	72
第四章 服务管理	74
第一节 人事管理	74
第二节 财务管理	79
第三节 技术管理	80
第四节 经营管理	81
第五节 安全管理	82
第六节 信访管理	83
第七节 工业普查	84
第八节 党群管理	85
第五章 体制改革	91
第一节 转换机制	91
第二节 明晰产权	92
第三节 理顺关系	94
第六章 名企 名品 名人	95
第一节 名企建设	95
第二节 名企选介	96
第三节 名品建设	98
第四节 企业名人	101
第二编 二轻工业局	105
第一章 机构沿革	106
第一节 鄞县手工业生产合作社联社	106
第二节 鄞县二轻工业局	108

第三节 鄞县(区)二轻工业总公司	109
第四节 历届县二轻局领导成员	111
第二章 发展历程	113
第一节 社会主义工业化改造阶段	113
第二节 成长阶段	115
第三节 发展阶段	116
第四节 转制阶段	119
第三章 二轻工业企业	122
第一节 针织服装	122
第二节 工艺美术	124
第三节 皮塑家具	126
第四节 化工建材	127
第五节 五金电器	129
第六节 建筑安装企业	133
第七节 直属企事业单位	135
第四章 服务管理	139
第一节 人事管理	139
第二节 财务管理	142
第三节 技术管理	143
第四节 经营管理	145
第五节 安全管理	146
第六节 信访管理	147
第七节 工业普查	148
第八节 党群管理	149
第九节 手工业联社行业管理	151
第五章 体制改革	155
第一节 转换机制	155
第二节 明晰产权	156
第三节 理顺关系	158
第六章 名企 名品 名人	166
第一节 名企简介	166
第二节 名牌产品	171
第三节 企业名人	173



第三编 商业局 175

第一章 机构沿革

第一节 鄞县商业局	176
第二节 鄞县商业局供销社生产领导小组	177
第三节 鄞县商业总公司	178
第四节 鄞县(区)商业国有资产经营有限公司	179
第五节 历届商业局领导成员	181

第二章 发展历程..... 183

第一节 解放初的商业经营	183
第二节 “文革”前后的商业经营	185
第三节 改革开放后的商业经营	187

第三章 直属商业企业..... 192

第一节 局属专业公司	192
第二节 房地产 物业 装潢	195
第三节 商办工厂	195
第四节 浙商拍卖有限公司宁波分公司	197

第四章 服务管理..... 199

第一节 人事管理	199
第二节 财务管理	201
第三节 业务管理	203
第四节 信访管理	208
第五节 党群工团管理	208

第五章 体制改革..... 212

第一节 转换机制	212
第二节 明晰产权	215
第三节 理顺关系	217

第六章 名店 名企 名人 节庆..... 218

第一节 名店	218
第二节 名企	221
第三节 名人	225
第四节 商贸节庆	226

第四编 二商总公司	229
第一章 机构沿革	230
第一节 县供销社兼管的合作商业	231
第二节 鄞县(区)第二商业总公司	233
第三节 历届二商总公司领导成员	236
第二章 发展历程	238
第一节 私营商业改造阶段	238
第二节 集体商业发展阶段	239
第三节 企业改制阶段	242
第三章 下属经营单位	245
第一节 市区经营单位	245
第二节 乡镇二商公司	246
第三节 二商总公司下属工业	258
第四章 服务管理	261
第一节 人事管理	261
第二节 财务管理	267
第三节 经营管理	268
第四节 信访管理	271
第五节 党群管理	272
第五章 体制改革	278
第一节 转换机制	278
第二节 明晰产权	279
第三节 理顺关系	281
第六章 名企 先进工作者	
第一节 名企	284
第二节 部、省、市先进工作者	288
第五编 物资局	289
第一章 机构沿革	290
第一节 鄞县物资局	290
第二节 鄞县物资总公司	293



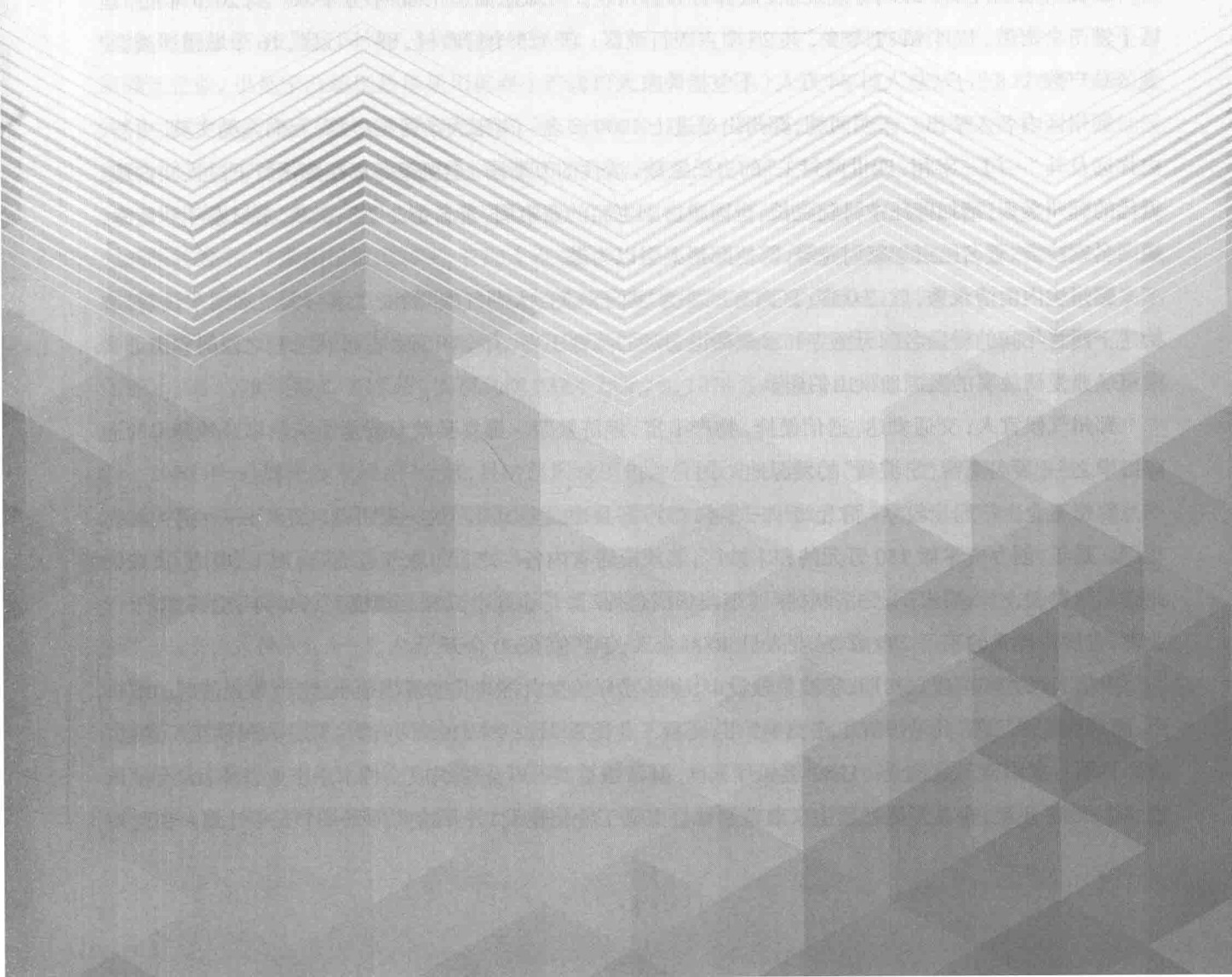
第三节	鄞县(区)物资流通行业管理办公室	294
第四节	历届物资局领导成员	296
第二章	发展历程	297
第一节	计划经济时期物资供应	297
第二节	商品经济时期物资供应	298
第三节	市场经济阶段的物资供应	301
第三章	下属公司	307
第一节	县金属材料公司	307
第二节	县机电设备公司	308
第三节	县化工轻工供应公司	309
第四节	县建筑材料供应公司	310
第五节	县生产物资服务公司	311
第六节	县金属回收公司	313
第七节	县物资经销公司	314
第八节	县物资局大嵩综合供应站	315
第九节	县物资局仓储运输站	315
第十节	县机械厂	316
第十一节	局劳动服务公司	317
第四章	服务管理	318
第一节	人事管理	318
第二节	财务管理	322
第三节	经营管理	324
第四节	党群管理	327
第五节	信访管理	331
第五章	体制改革	332
第一节	转换机制	332
第二节	明晰产权	333
第三节	理顺关系	334
第六章	名人 名厦	337
第一节	先进工作者	337
第二节	鄞县物资大厦	337

第六编 经济技术协作办公室	339
第一章 机构沿革	340
第一节 鄞县经济技术协作办公室	341
第二节 鄞县经济技术协作总公司	342
第三节 历届经济技术协作办领导成员	344
第二章 发展历程	346
第一节 计划经济时期交流协作阶段	346
第二节 横向联营发挥外引内联作用阶段	348
第三节 决策失误造成企业破产阶段	350
第四节 企业转制转型继续发展阶段	351
第三章 下属企业	353
第一节 下属企业沿革简述	353
第二节 现存企业经营情况	354
第四章 服务管理	357
第一节 人事管理	357
第二节 财务管理	358
第三节 经营管理	359
第四节 党群组织管理	360
第五节 县经济技术协作办(总公司)驻外机构	362
第五章 经营机制改革	364
第一节 县计委对“两办”实行目标制考核	364
第二节 协作办对下属公司实行承包责任制考核	366
第三节 县协作办复建、重建后的工作	367
第七编 工贸资产管理办公室	369
第一章 工业资产管理办公室	370
第一节 机构沿革	370
第二节 改制后续工作	371
第三节 综合管理	372
第二章 商贸资产管理办公室	374
第一节 机构沿革	374



第二节 改革后续工作.....	375
第三节 企业经营管理.....	377
第三章 工贸资产管理办公室.....	380
第一节 机构沿革.....	380
第二节 服务管理.....	381
第三节 区国集工贸投资管理有限公司.....	398
第四节 商务楼建设.....	399
第五节 附录.....	400
后 记.....	404

综 述





鄞州区地处东海之滨,东南西三面紧依宁波老三区,西北、西部与余姚接壤,南部与奉化毗邻,东南临象山港,与象山县隔港相望。

鄞州历史悠久、渊源深远、人文荟萃。鄞州区前身称鄞县,是中国最早的建制县之一。秦王政二十五年(前 222)置鄞、鄮、句章三县,均属会稽郡。隋开皇九年(589),三县合并,称句章县。鄞县的区域包括今宁波的海曙区和今鄞县西南境及奉化、象山一带,县治设在今奉化白杜。鄮县的区域包括今宁波江东区和今鄞县东乡、北仑区及舟山群岛,治所设在宝幢附近的鄮山同谷,即今五乡镇同岙村,旧称鄮廓。唐武德四年(621),句章县被分析,以原来的鄮县地、鄞县地、句章地设立一个鄞州。五代梁开平三年(909)改称鄞县。鄞县在历史上有重要地位,汉至南朝为大县,唐时鄮县为上县,宋时鄞县为望县,元时为上县。鄞县县名一直袭用到 2002 年撤鄞县设鄞州区前。

2002 年 2 月 1 日,经国务院批准,改鄞县为鄞州区。区域总面积 1380 平方千米。到 2015 年底,全区下辖 7 个街道、17 个镇、1 个乡,共 25 个乡级行政区;辖 425 个行政村、88 个社区、16 个城镇居委会。全区总户数 33.8 万户,总人口 84 万人(不包括外来人口)。

鄞州区内名人辈出。宋明两朝,鄞州出过进士 1000 多名。南宋大学者王应麟,大词人吴文英,史浩、史弥远及其“一门三宰相、四世两封王”的史氏家族,清代的万斯同、全祖望等都在鄞州留下过人文古迹。近代的鄞州名人,诸如曾任中科院院长、全国政协副主席的童第周,著名企业家王宽诚,书坛泰斗沙孟海,油画名家沙耆,著名昆虫学家周尧等,都使鄞州人引以为傲。

鄞州境内山清水秀,胜迹众多,区内有被誉为“西子风韵、太湖气魄”的浙江第一大淡水湖东钱湖,有始建于西晋年间的禅宗名刹天童寺和珍藏稀世舍利的阿育王寺,有全国四大古水利工程之一的它山堰和梁祝经典爱情故事的发源地梁山伯庙。

鄞州气候宜人,交通发达,通信便捷,物产丰富,经济繁荣。鄞县县城宁波是中国最早对外开埠的通商口岸之一,著名商帮“宁波帮”的发源地。

鄞州工业生产起步较早,清光绪十三年(1887)鄞县建成全国最早的一家机器轧花厂——通久源轧花厂。是年,创办资本额 150 万元的和丰纱厂,其规模居省内各厂之首。次年起,粮食加工、电力、火柴等业亦相继兴起,时禾盛米厂、公济制棉厂(宁波华成药棉厂)等企业已具相当规模。1940 年,全县 27 个行业中,有规模较大的工厂 289 家,从业人员 4000 余人,年产值 6200 余万元。

中华人民共和国成立初期,宁波单独设市,全县除分散在农村的几家规模很小、生产方式落后的织布厂、酒厂和轧米厂外,几乎没有工业。1949 年,全县工业比重为 12.9%。1950 年 7 月,鄞县人民铁工厂建立,为鄞县第一家国营工业企业。1952 年 9 月 1 日,鄞江镇箬篰匠首先组织成立竹木手工业合作社,有社员 22 人。1953 年起,全县开展社会主义改造和社会主义工业化建设,并开始实行第一个五年计划。在此期