

世界商业名人传记丛书

BIOGRAPHIES

SERIES OF
WORLD
BUSINESS CELEBRITIES

保罗·盖蒂传

美国石油大亨的传奇人生

1916年盖蒂将南希租地钻出的石油转卖，由此开启了他的事业。历经挫折，他的大胆和坚韧为他创造了惊人的财富。而作为一位有诸多非议的人物，他永远是世界关注的焦点。

李慧君◎著

时代文艺出版社

保罗·盖蒂传

李慧君◎著

时代文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

保罗·盖蒂传 / 李慧君著. — 长春: 时代文艺出版社, 2015.12

(世界商业名人传记丛书)

ISBN 978-7-5387-4840-6

I. ①保… II. ①李… III. ①盖蒂, J.P. (1892~1976) — 传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第210467号

出品人 陈琛

产品总监 郭力家

责任编辑 周君博

装帧设计 孙利

排版制作 隋淑凤

本书著作权、版式和装帧设计受国际版权公约和中华人民共和国著作权法保护

本书所有文字、图片和示意图等专有使用权为时代文艺出版社所有

未事先获得时代文艺出版社许可

本书的任何部分不得以图表、电子、影印、缩拍、录音和其他任何手段

进行复制和转载, 违者必究

保罗·盖蒂传

李慧君 著

出版发行 / 时代文艺出版社

地址 / 长春市泰来街1825号 时代文艺出版社 邮编 / 130011

总编办 / 0431-86012927 发行部 / 0431-86012957 北京开发部 / 010-63108163

网址 / www.shidaicn.com

印刷 / 北京天正元印务有限公司

开本 / 710mm × 1000mm 1 / 16 字数 / 138千字 印张 / 12

版次 / 2015年12月第1版 印次 / 2015年12月第1次印刷 定价 / 27.80元

图书如有印装错误 请寄回印厂调换

序言

一个让人们充满好奇的超级富翁

保罗·盖蒂曾被人们称为世界首富，然而没有人准确地知道他有多富有，甚至连估计也不行，因为盖蒂从来不喜欢讨论他的财富。但是，在大众传播媒体的不断渲染下，对于他的财富，人们已经被激发起了一种难以言说的好奇。

“你是世界上最富有的人吗？”自从1957年的10月份后，这就成了大家最想问盖蒂的一个问题。因为当期的《富豪》杂志列举了全美国最富有的一些人士的名单，而盖蒂的名字排在第一位。

在此之后，这个消息又经过报纸和其他传播媒体的宣传，盖蒂在人们的口中成了“世界上最富有的人”。当保罗·盖蒂的世界首富地位被媒体披露出来以后，他立即成为企业界、舆论界关注的

焦点。

在这之后的20年中，新闻媒体一直孜孜不倦地向他盛情地约稿。功夫不负有心人，在他生命的最后阶段，这位保持低调行事，让人倍感神秘的石油大王终于答应了。这一决定之后，他开始先后撰写了总结人生经验和经商经验的各种文章。与此同时，各家媒体也开始了大量对保罗·盖蒂先生的公开采访，而且从各种角度对这个让人咋舌的首富进行了较为广泛的宣传和报道。

保罗·盖蒂的文章和访谈的内容主要是针对青年人的，他以自己纵横石油等领域的几十年的丰富传奇经历，展开了对经营工作还有为人处世的广泛的叙述。他的这些文章为“闯天下的年轻人”和“未来的百万富翁”解决了很多经营中的根本性问题，这些内容不仅广博而且十分精辟，同时对经商中的一些十分细微的问题也有耳提面命的教诲，这都充分显示了一个获得非比寻常成功的企业家的大家风范。

盖蒂曾说过，把他所拥有的财富分出去并没有什么好处，因为天意从来都不是公平的。即使天意是公平的，可是由于人的各种缺点，很快就会再出现不平衡的局面，而且人们总是善于制造出不公正、不公平。

保罗·盖蒂认为，由于命运还有自身的努力，有些人的地位总是会比其他人的升得更快，升得更高。有些人，写书的数量比其他人的卖出去的总数还要多数倍。成功的人屈指可数，然而为同一个目标努力失败的人成千上万。命运是个奇特的东西，多数时候付出跟得到成正比，但是总有一些命运垂青的幸运儿，他们付出的努力会得到格外丰厚的回报。

这个道理在经商中也是一样，有一些商人会比其他的商人更成功，得到更多的合作机会，积累起更多的财富。他们当然是应当骄傲的，尤其是当他们再把所积累起来的财富都用于再次的建设和生产方面。

有很多人都说：盖蒂之所以有这样瞩目的成就，只是因为他在年轻的时候比较走运而已。而当年那种发财的机会和背景，早已经不复存在了。对此盖蒂再三强调说：在我看来，再也没有比这个更错误和荒谬的想法了。从官方发表的统计数字可以清楚地看出来，成为百万富翁的人的总数一年比一年增加，这个比例远远超过人口的增加率。他总是不厌其烦地鼓励年轻人要树立远大的志向，把握住比以往更多、更好的机会。

盖蒂出生于1892年，1976年逝世，享年85岁。在他去世的十年后，他的儿子葛登·盖蒂仍被新闻界认为是当时世界上活着的人中最富有的人之一。

在所有美国的超级企业家中，盖蒂的受教育程度最高。因此，他在自己的书中所总结出的经商经验以及为人处世的哲学和智慧都显示出了不同凡响的深度。这一点也是其他人望尘莫及的。就连希腊船王欧纳西斯也公开表示非常佩服保罗·盖蒂，“不是因为保罗·盖蒂拥有比我更多的财富，而是因为他那种对科学、对艺术的知识竟然这样的渊博”

在保罗·盖蒂的文章和谈话中，都贯穿着这样的一个基本思想。那就是，一个人成为百万富翁，要有运气、知识、勤奋，而这其中勤奋尤为重要。不过，最最重要和最核心的是需要一种才能，可以叫作“百万富翁的头脑”——清楚地知道怎样增加利

润，降低成本，知道什么是商机。

本书清晰有序地展示了这位一代首富从小的生活环境、成长过程以及他叱咤商界的经营历程和独特的经营之道。

序言 一个让人们充满好奇的超级富翁 / 001

第一章 少不更事的年代

1. 懂事的孩子 / 002
2. 早年的成长 / 005
3. 父亲的凯迪拉克 / 008
4. 自己组装汽车 / 012
5. 与石油结缘 / 015
6. 在钻井工地上 / 019

第二章 年轻的百万富翁

1. 如愿进入牛津大学 / 024
2. 不惧困苦的年轻人 / 027
3. 自己的第一块油田 / 030
4. 崛起的盖蒂石油公司 / 033
5. 失败的参军历程 / 037
6. 重返石油业 / 040

第三章 打下坚实的石油基业

1. 在油田里工作的老板 / 044
2. 执着才能找到石油 / 047
3. 幸运的石油商 / 050
4. 安然面对经济危机 / 054

5. 力排众议盯上大公司 / 057

6. 拿下潮水险胜而归 / 060

第四章 失败的婚姻历程

1. 难以捉摸的女人 / 066

2. 婚姻狂热病 / 069

3. 顽固的岳父 / 072

4. 唯一的罗曼史 / 076

5. 事业至上的人 / 079

6. 盖蒂做不成的事 / 082

第五章 建立自己的商业王国

1. 挑战陌生的事业 / 088

2. 完美地完成任务 / 091

3. 进军到中东去 / 094

4. 热情好客的国王 / 098

5. 买下萨顿庄园 / 101

6. 走向世界的企业 / 105

第六章 经历的投资风雨

1. 地产上的磕绊 / 110

2. 沉稳的赢家 / 113

3. 爱上艺术品 / 117

4. 聪明的收藏家 / 120

5. 盖蒂博物馆 / 123

第七章 世界首富的烦恼

1. 来要钱的信 / 130

2. 自主的募捐人 / 133

3. 面对谣言 / 136

4. “吝啬”的富翁 / 140

5. 节俭的生活 / 144

第八章 一生的牵绊

1. 快乐的朋友们 / 150
2. 与女性相处 / 153
3. 最好的伙伴 / 156
4. 怎样做父亲 / 160
5. 悲伤的回忆 / 163
6. 唯一的继承人 / 167
7. 最终的归宿 / 170

附 录

- 保罗·盖蒂生平 / 176
- 保罗·盖蒂年表 / 180

第一章 少不更事的年代

1. 懂事的孩子

1892年10月25日，保罗·盖蒂出生在美国的明尼阿波利斯。在大家的眼里，盖蒂的父母十分般配。父亲乔治·盖蒂有着一双明亮的蓝眼睛，头脑十分敏锐。他不仅英俊，而且心地善良，他那仁慈而又坦白正直的心胸，得到了大家的喜爱和尊敬。

母亲莎娜·盖蒂拥有一头美丽的金色长发，脸蛋也非常漂亮，她那大而明亮的眼睛让整个面孔看上去熠熠生辉。不仅如此，她还接受过很好的教育，举止端庄、大方。她和别人交流的时候，都能保持着很好的耐心和幽默感。

他们二人自从在大学里研修教育学院相遇之后，便彼此相爱而又相互照顾。很快，两人的关系也越来越亲密了，然后他们决定走进婚姻的殿堂。于是，他们在明尼苏达州举行了婚礼。两人相偎相依的情谊，在结婚之后变得更加牢固了。夫妻两人建立起了很好的伙伴关系，一切事务平等分担，许多家里的事都是相互商量着来做决定。

乔治本来是一名教员，其实他一直都很想学法律，但是苦于没有机会，因为他需要一个职位来挣钱养家。后来，莎娜决定要让自己的丈夫选择自己喜欢的行业，在她的精神鼓励和财力支援下，乔治才有机会继续深造，从法律学校毕业之后，他成了一名律师。

他们夫妻俩结婚后的第二年，就生下了一个可爱的小女孩——

露易丝（盖蒂的姐姐）。但好景不长，露易丝在两岁的时候，感染了当时流行的伤寒病。由于当时的医疗条件很落后，路易丝的病最终也没能够治愈，夭折了。一年以后，他们又迎来了第二个孩子，这个孩子就是保罗·盖蒂。

在盖蒂小时候，他的父母都非常疼爱他。以前他们夫妻俩几乎没吵过架，但有了盖蒂之后，两人经常会为盖蒂的一些事吵起来。一天傍晚，盖蒂一个人在地板上爬着玩，母亲莎娜在隔壁房间里收拾屋子。这时候，盖蒂的父亲乔治下班回来了，看到盖蒂正一个人在那里玩，就走过去把他抱在怀里，然后微笑着问小盖蒂：“宝贝，你妈妈呢？”小盖蒂含糊不清地回答：“在旁边那间屋子里。”

乔治听见盖蒂说话含糊，好像是嘴里含着什么东西。他让盖蒂张开嘴，仔细一看，原来是妻子的一件首饰。这可把乔治给吓坏了，慌忙把东西从盖蒂嘴里掏出来，然后生气地对妻子大声喊：“莎娜，你怎么不好好照顾盖蒂呢？”莎娜从房间里出来问：“怎么了，他不一直都是这样玩吗？”乔治举着那件首饰：“看看！他嘴里一直含着你的首饰，这多么危险。”“我又没注意，再说那么大的东西，他又咽不下去。”莎娜反驳道……

就这样，夫妻俩你一言我一语地吵了起来，乔治认为莎娜只需要照看好盖蒂就行了。而莎娜却认为盖蒂既聪明又懂事，并不需要一直陪在他身边。而且，她还认为自己也有很多事情要做，不可能一直陪在盖蒂的身边。盖蒂在父母的关爱和他们这样无休止的争吵中，渐渐长大。

在盖蒂4岁的时候，父亲乔治和姐姐路易丝一样，也感染了伤寒

病。幸好乔治的身体素质比较好，虽然医疗条件不好，但他也艰难地挺了过来。从此以后，乔治就开始信仰基督教，他认为自己是在上帝的帮助下才恢复了健康。盖蒂的母亲莎娜信仰的则是当地的一个地方教派，她一直严格遵循着不吸烟、不喝酒和不撒谎的教规。

做了律师以后，乔治的工作压力越来越大，有很多诉讼案件很难处理。为了缓解压力，他开始经常喝酒，偶尔还会抽点烟。这让严格遵守教规的莎娜感觉非常不满，因此，两人的争吵也更加频繁了。

每当父母吵架的时候，盖蒂就很想念从前一家人开心游玩的时光。后来，盖蒂发现他们每次吵架，母亲都会抢夺父亲喝酒的那个杯子。在他幼小的心灵里，一直认为肯定是这个杯子惹的祸，所以父母才会争吵不断，于是就决定把杯子偷偷拿出去打碎。酒杯是乔治最心爱的东西，他每次使用完都会很精心地保存起来。盖蒂注意到，杯子总是放在柜子顶上。

有一天，父亲去上班以后，盖蒂就等母亲忙着做家务的时候，一个人悄悄地来到柜子前。柜子很高，盖蒂根本够不到顶部，于是他就搬来了一个凳子。可他的个子还是太矮了，就是站在凳子上踮着脚也够不到杯子。他猛地向上一蹦伸手去抓杯子，结果不仅没抓到杯子，还从凳子上摔了下来，磕伤了腿。盖蒂坐在地上哭了起来，母亲看到后，马上带他去了医院。

乔治下班回家，发现家里没人，还是邻居告诉他，莎娜带着盖蒂去了医院。来到医院后，乔治看到儿子腿上缠着绷带，就问莎娜发生了什么事。莎娜告诉他，盖蒂为了拿柜子顶上的酒杯才不小心摔了下来。乔治很生气，觉得妻子从来都不知道仔细照看孩子。眼

看父母又要吵起来，盖蒂十分委屈，他小声地对他们说了自己去拿杯子的原因。听完了小盖蒂的话，乔治和莎娜都沉默了。

乔治从此以后就很少再喝酒了，夫妻俩也几乎不再吵架了，他们发现自己还没有一个孩子懂事。从这一次之后，一家人开始变得非常和睦，乔治和莎娜不想再给盖蒂留下糟糕的印象，他们之间的感情也变得越来越深。

2. 早年的成长

当然，盖蒂和一般男孩子一样，有时候也很调皮。有一次，盖蒂看到他们家树上有一个新筑的鸟巢，他觉得里面肯定有鸟蛋。那棵树长得不是很高大，而且枝叶很繁茂，盖蒂觉得自己可以很轻松地就爬上去。

爬树对盖蒂来说本算不了什么，可这次他一不小心，腿夹在了树杈中间。盖蒂怎么用劲儿都拔不出来，反而越挣扎夹得越紧了。本来他的胆子很大，经常在很高的建筑上上上下下地玩耍，可现在他第一次感觉到，原来高处是那么危险。盖蒂双手紧紧地搂着树干，一点也不敢放松，并且开始大声地喊自己的父母。

乔治和莎娜听到盖蒂的喊叫声后，马上从屋里跑了出来。莎娜看到盖蒂困在树上急得眼泪都快出来了，而乔治则比较冷静，他告诉盖蒂一定要抱紧大树，自己马上就爬上去救他。乔治顺着树干爬到了盖蒂身旁，他伸手来抱盖蒂，可盖蒂的腿还是紧紧地夹在树杈

里。而乔治只能腾出一只手，没办法用两只手扒开树枝，试了几次也没能把盖蒂救出来，最后就连他也急出了一头汗。

后来，莎娜在树下喊道：“乔治，踩到我肩膀上来，我托着你。”乔治看了看她，摇摇头说：“不行，我太重，你禁不住的。”又过了一会儿，乔治说：“莎娜，你去屋里拿几张大椅子出来，擦起来放在我脚下。”

椅子擦好后，莎娜扶着，乔治站在上面轻轻地把盖蒂托了起来，他的腿终于出来了，盖蒂总算是安全了。莎娜心疼地抱着他，但乔治则很严厉地看着他，并警告他以后不准再爬树。

幸运的是，盖蒂的父亲管教子女的观念是以讲道理和懂规矩为主的，一般不会动手打人。但是，如果盖蒂做出了父亲严令禁止的事，父亲也不会轻易放过他。有的时候，盖蒂的父亲认为男孩子还是需要好好教训一下的。

以前，盖蒂养了一条狗，是棕色的杂种狗，名字叫吉甫。盖蒂是在一条街上碰到它的，当时天已经很晚了，他正走在回家的路上，忽然发现路边有一条脏兮兮的小狗，饿得皮包骨头，还时不时地发出呜咽声。

看着这条可爱又可怜的小狗，盖蒂决定给它买点东西吃。他快步跑到最近的商店里买了几根火腿肠，剥开了皮扔在小狗面前。闻到了火腿肠的香味，小狗马上狼吞虎咽地吃起来，而盖蒂则继续朝自己家走去。过了一会儿，盖蒂发现小狗吃完东西后一直在后面跟着他。不论盖蒂怎么吓唬，小狗就是不肯走。盖蒂想：它一定是被主人抛弃了，也挺可怜的，于是决定自己把它带回家养。

回到家后，盖蒂的父母看到他带回来一条小狗，都很不高兴。

可是他们看到盖蒂很喜欢，便答应让他养着它。但是他们也提出了一个条件——小狗不可以跟他同睡一个房间。可是，有一天晚上，盖蒂还是偷偷地把吉甫带进了他们所住的旅馆房间，却被旅馆的服务员发现了。服务员把这件事告诉了盖蒂的父亲，结果，盖蒂的父亲把盖蒂叫了过去，狠狠地教训了一顿。

在日记里，盖蒂曾清楚地记述了这件事的后果：“2月16日，爸爸用鞭子打了我一顿，因为他不让我把吉甫带进屋里，我说他是老顽固。还有，那讨厌的旅馆服务员，真应该让吉甫去咬他一口。”从那以后，吉甫再也没有进过盖蒂的房间，仅仅是待在房间外走廊的地毯上便很满足了，它似乎是知道盖蒂被父亲鞭打的原因了。

在对盖蒂的早期教育中，乔治比较关注对他的品德培养，以及盖蒂在学校里所受教育和训练的实际运用。他认为男孩子除了要品行端正外，还一定要有很强的动手能力。他认为盖蒂整天少言寡语的，担心盖蒂长大后没有男人的魄力，因此想让盖蒂学习一种有力量的运动，后来他选择了拳击。

而莎娜不同意，她更注意培养盖蒂文雅的一面：从餐桌上的礼仪，到启发和引导他在文化方面的兴趣。她认为孩子长大后可以做一位艺术家，到世界各地演出，都会受到别人的尊敬。她觉得应该给盖蒂找一名钢琴教师。

他们经过商量，最后决定让盖蒂两样都学。钢琴可以让他修身养性，拳击会让他变得身强体健。乔治想：在实际生活中，到处都充满着激烈的竞争，想要更好地生存，多学一样社会技能是很有必要的。

不仅如此，乔治和莎娜还相信努力工作很重要。在日常生活