

## 大学生创业就业系列丛书

你现在所想的和所做的，将会决定你未来的命运  
创业回报你的，比你为它付出的更多

# 大学生创业行动手册

DAXUESHENG CHUANGYE XINGDONG SHOUCE

李纲 黄志启 主编  
高京燕 朱涵钰 李岚 王坤 副主编



国防工业出版社  
National Defense Industry Press

# 大学生创业行动手册

李纲 黄志启 主编  
高京燕 朱涵钰 李岚 王坤 副主编

国防工业出版社

·北京·

## 内 容 简 介

在大众创新、万众创业的时代背景下,以创业行动为导向进行大学生创新创业教育改革,是我国高等教育的自然规律,也是我国构建大学生创业带动就业长效机制的必然抉择。本书以大学生创业行动为出发点,通过创业教育强化大学生的创业意识,提升创业能力,以主动适应当前严峻的经济形势和就业压力。

为此,本书首先阐述了大学生创业必须转变观念——重在行动,通过创业行动不断的积累实战经验,丰富、完善创业的发展规划;介绍了大学生创业行动中必须了解的基本知识和如何克服心理障碍的基本方法。随后,从创业选择、创业计划和创业融资等方面论述了创业起步的几个阶段,从创业误区、创业陷阱和创业忠告等方面提醒大学生创业如何避免失败。最后,从创业模式、创业法则和创业条件等方面讨论了如何提升创业成功率,并通过马云的创业故事展示了电商时代如何创业。为中国大学生创业行动提供指导,为创业型人才培养提供支撑。

### 图书在版编目(CIP)数据

大学生创业行动手册/李纲, 黄志启主编. —北京:  
国防工业出版社,2016.5  
(大学生创业就业系列丛书)  
ISBN 978 - 7 - 118 - 06980 - 8

I. ①大... II. ①李... ②黄... III. ①大学生 - 职业  
选择 - 手册 IV. ①G647.38 - 62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 029338 号

※

国防工业出版社出版发行  
(北京市海淀区紫竹院南路23号 邮政编码100048)  
三河市众誉天成印务有限公司印刷  
新华书店经售

\*

开本 710×1000 1/16 印张 12 $\frac{3}{4}$  字数 230 千字  
2016 年 5 月第 1 版第 1 次印刷 印数 1—3000 册 定价 33.50 元

---

(本书如有印装错误,我社负责调换)

国防书店:(010)88540777      发行邮购:(010)88540776  
发行传真:(010)88540755      发行业务:(010)88540717

中国正处于一个“大众创新、万众创业”的新时代，创业教育指导成为中国大学的时代使命。2010年教育部发布了“关于大力推进高等学校创新创业教育和大学生自主创业工作的意见”，2014年教育部要求各高校全面推进创新创业教育和自主创业工作，2015年5月，国务院办公厅发布了《国务院关于深化高等学校创新创业教育改革的实施意见》，提出2015年起全面深化高校创新创业教育改革，2017年取得重要进展，形成科学先进、广泛认同、具有中国特色的创新创业教育理念，形成一批可复制可推广的制度成果，普及创新创业教育，实现新一轮大学生创业引领计划预期目标。这表明，我国已全面进入大学生创新创业的新时代。

大学生创业，教育是引领，关键在于行动。与发达国家相比，中国的创业教育和创业活动还存在明显差距，中国的创业教育处于刚刚起步阶段，而且主要是在大学阶段，而发达国家在中小学阶段就开始重视和培养学生的商业经济意识和创业精神。创业教育起步晚，教育体系发展不完善等原因导致中国大学生创业意识薄弱，创业理论与实践知识欠缺，在校大学生和大学毕业生创业率低，创业成功率更是远远低于发达国家的水平。

本书有助于提升大学生关于创业对社会经济发展作用的认识，提升大学生创业观念的树立和更新，培养其丰富的创业知识和理念，推动中国创业教育和创业活动的广泛开展，对促进创业型人才培养和大学生创业具有重要的指导作用。

本书首先从大学生创业与就业的观念转变入手，帮助大学生树立积极向上的创业观念，为其以后的创业行动奠定观念上的支撑，促使大学生走上持续创业之路。其次，介绍了大学生创业需要经验积累，创业既需要实战经验，又需要可行性创业解决方案和领导者的魄力管理，制定完善的创业发展规划与企业发展规划是大学生创业的基础。第三，阐述了大学生创业应该了解的基本知识，包括创业、创业管理、初创企业类型、创业者类型和创业者成长阶段等，以及大学生创业应该具备的条件和需要注意的问题。第四，大学生创业心理障碍分析，从创业原因、成功创业动力、创业包袱以及大学生创业自身问题等几个方面分析了大学生如何克服创业心理障碍。第五，分析了大学生创业如何起步，从创业企业的概

念,创业之路的选择和创业计划书的写作等内容进行。第六,从大学创业的误区与可能面临的陷阱分析了大学生创业失败的原因,提出了大学生如何降低创业失败率的建议与忠告。第七,从大学生创业最容易成功的模式与创业成功的黄金法则,分析了创业成功的必要条件以及大学生创业提高成功率的方法,提出大学生如何提高创业成功率做到成功创业。最后,讨论了电商时代大学生如何创业,从大学生开网店、电商创业误区、电商时代创业的原则、电商时代创业选择领域等方面进行了探讨。

本书是在国家社会科学基金(15BGL087)、教育部人文社会科学研究青年基金项目(11YJC630095)、河南省高等学校哲学社会科学创新团队支持计划(2013. CXTD. 08)、河南省高校科技创新人才支持计划(2016 - CX - 003)、河南省高等学校青年骨干教师资助计划(2015GGJS - 107)等项目资助下完成的。本书的编写还参阅了国内外许多专家关于创业及创业教育的研究成果,在此一并致谢!由于作者水平有限,本书的疏漏和不妥之处在所难免,有许多东西需要进一步完善,还望各位专家和学者批评指正。

#### 作 者

2015. 11

# CONTENTS / 目录

第1章 大学生创业的观念转变 .....	1
1.1 大学生就业观念的转变 .....	1
1.2 魄力助推创业道路的持续 .....	6
1.3 行动促使创业理念的落实 .....	9
第2章 大学生创业的经验积累 .....	18
2.1 创业需要实战经验 .....	18
2.2 创业需要可行的解决方案 .....	24
2.3 创业需要魄力管理 .....	30
第3章 大学生创业的发展规划 .....	35
3.1 创业需要一份完整的企业发展规划 .....	35
3.2 创业需要一张人际关系网 .....	41
3.3 创业需要以“德”经营 .....	44
第4章 大学生创业应该了解的事情 .....	48
4.1 什么是创业 .....	48
4.2 什么是创业管理 .....	50
4.3 初创企业的类型有哪些 .....	51
4.4 创业者有哪些类型 .....	53
4.5 创业者成长的五个阶段 .....	55
4.6 大学生创业应该具备的条件 .....	56
4.7 投资创业需注意的几个问题 .....	57
4.8 创业小故事——巴菲特教你如何创业 .....	60
第5章 大学生如何克服创业心理障碍 .....	67
5.1 我们为什么要创业 .....	67

5.2 成功创业的动力是什么 .....	71
5.3 创业不要被这些理由绊倒 .....	72
5.4 创业中必须放下的包袱 .....	74
5.5 大学生创业应自问的问题 .....	76
5.6 创业小故事——刘永好是如何创业的 .....	78
<b>第6章 大学生创业如何起步 .....</b>	<b>90</b>
6.1 大学生创业第一步——你的企业是什么? .....	90
6.2 大学生创业第二步——创业之路如何选择? .....	92
6.3 大学生创业第三步——创业准备 .....	95
6.4 大学生创业第四步——如何写创业计划书? .....	98
6.5 大学生创业第五步——如何进行创业融资? .....	106
6.6 大学生创业的主要方向 .....	108
6.7 创业小故事——王健林教你如何创业 .....	109
<b>第7章 大学生如何避免创业失败 .....</b>	<b>112</b>
7.1 大学创业的五大误区 .....	112
7.2 创业者可能面临的陷阱 .....	114
7.3 大学生创业失败的原因 .....	116
7.4 大学生如何迅速降低创业失败率 .....	119
7.5 大学生创业失败的忠告 .....	120
7.6 史玉柱创业忠告:要学会未雨绸缪 .....	121
<b>第8章 大学生如何提高创业成功率 .....</b>	<b>123</b>
8.1 大学生创业最容易成功的5种模式 .....	123
8.2 创业成功的黄金法则 .....	124
8.3 大学生创业提高成功率的6方法 .....	130
8.4 创业途中要把握一个“度” .....	132
8.5 成功的创业如何选择 .....	134
8.6 大学生如何创业能成功 .....	139
8.7 创业成功的几个必要条件 .....	141
8.8 创业小故事——马化腾是如何创业的 .....	143

第9章 电商时代大学生如何创业.....	146
9.1 大学生开网店 .....	146
9.2 大学生电商创业误区 .....	147
9.3 大学生如何面对电商市场 .....	149
9.4 电商时代创业的原则 .....	152
9.5 电商时代如何创业选择领域 .....	154
9.6 创业小故事——马云教大学生如何创业电商 .....	155
附录一创业“记事本” .....	160
年度十大目标 让梦想启航.....	161
自我分析.....	162
人生的 100 个目标.....	170
引爆生命核能.....	177
让梦想启航.....	186
执行、执行、执行(建立个人绩效评估系统) .....	189
行动方案.....	191
参考文献 .....	193

# 第1章

## 大学生创业的观念转变

“昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路”。这句古诗映射出了大学生现阶段的就业现状。严峻的就业形势，大学生的迷茫和期待，家人的期望和失望，都让曾经清晰的人生之路变得模糊而坎坷。一个“凋”字体现了环境的压力，一个“独”字体现了内心的苦楚，一个“尽”字则表达了道路的遥远和艰辛！此时，独上高楼强说愁，双眼望尽天涯路，是很多刚刚走出校门的大学生的内心写照。在这个阶段，创业的想法若隐若现，内心的冲动忽暗忽明，想大干一场，又有所顾虑，想要放弃，又依依不舍。

### 1.1 大学生就业观念的转变

大学生就业寒流袭来，让就业这支独木桥不堪重负。千军万马齐过，自然是死伤无数。如此惨不忍睹的景象深深刺伤了每一位意气风发的学子，政府也在积极寻找解决方案。李克强总理反复强调，要推动“大众创业，万众创新”，以创业带动就业，让更多的劳动者成为创业者。大学生作为全民创业中最具有冲击力的第一梯队，此时绕开独木桥，另辟蹊径应该是度过寒冬的唯一出路。

目前，大学业从就业转向创业，欠缺的是危机意识，这这好比两个人在森林里，遇到了一只老虎。第一个人赶紧从背后取下一双更轻便的运动鞋换上。另一个骂道：“你干嘛呢，再换鞋也跑不过老虎啊！”第一个人说：“我只要跑得比你快就好了。”

21世纪，没有危机感是最大的危机。很多企业都面临许多的变数。当更多的老虎来临时，你的跑鞋准备好了吗？美国百森商学院创业学教授蒂蒙斯明确指出：“创业是美国经济增长的秘密武器”。在20世纪80年代初期，创业不仅提供了美国80%的新工作岗位，同时也是美国10%劳动力的就业选择。

中国目前就业困难的现状虽然说是社会转型时期的必然阶段，但积极的应对政策不可缺少。在大众创业万众创新的新形势下创业势必会成为新时代的主

题。创业，相信很多人并不陌生。不管是 IT 业的领军人——“阿里巴巴”马云，还是乳业巨子，“牛”气冲天的牛根生，无论是巨人集团的“史大胆”史玉柱，还是百度世界的“创业新锐”李彦宏，这些“耳熟能详”的精英们正是靠着睿智和胆量，从“血雨腥风”中一路走来，造就了一个又一个的创业神话。

惊讶，羡慕，崇拜……这些字眼已经不足以表达大学生的心情，跃跃欲试，摩拳擦掌，一展身手……这些词语已经不足以描写大学生的冲动，缺乏指导，资金困难，缺少项目，这些限制却是大学生的担忧。对马云们“高山仰止”的后来者，除了能力之外，更缺乏的是科学专业的行动指导和付诸实践的勇气。

2000 年 7 月 17 日，《福布斯》杂志的封面故事是这样描述马云的：“深凹的颧骨，弯曲的头发，淘气的露齿笑，一个 5 英尺高、100 磅重的顽童模样。”马云说，看了这期《福布斯》后，才知道“自己其实有多丑”。而且据马云自己讲他还很笨。他读书的时候，理想是上北大，但最后只上了杭州师院，只是个专科，而且考了三年。第一年高考他数学考了 1 分，第二年考了 19 分。

马云常说：“如果我马云能够创业成功，那么我相信中国 80% 的年轻人都能创业成功。”

世上本没有路，走的人多了，便也成了路。创业者作为开路先锋，更要不断地披荆斩棘，开辟蹊径，让更多的人有路可走。

### 1.1.1 慢慢褪尽的大学光环

大学严峻的就业形势，让高中生对大学的憧憬不再那么美好，让不少家长开始质疑“大学”、“高考”在新时代的就业含金量。高额的学费所换来的就业尴尬，让部分学生转变观念，甚至不参加高考。相关数据显示，2009 年以来全国多数省份高考人数呈减少态势。

“进入大学门，就是公家人”，“包分配”的思想观念还残留在老一辈人心中。特别是农村学生的家长面对着高额的学费和反差如此巨大的就业形势，对高等教育不再看好，上大学似乎成为一件最不划算的事情。很多学子也都愿意选择毕业更快的职业院校，期望尽早解决家里的经济困难。由此，大学的光环被冰冷的现实一点点的吞噬。

在经济增长减缓和就业寒冬的背景下，对于本来就生活举步维艰的农村学子而言，对于想通过孩子上大学来光宗耀祖的家长而言，对于那些把上大学作为谋生手段的有志青年而言，“大学梦”似乎成为了“大学痛”。

是不是就可以说读大学无用？当然不能。大学的光环在慢慢褪尽，说明了大学教育的慢慢普及，中国的教育水平和国人的整体素质在慢慢提高。这种普及自然会引发人才的泛滥，是一种必然。怎样把自己所学的知识学以致用，才

是问题的关键。大学生知识面广,对时势了解较多,再加上在大学积累的人际关系和专业技能,是创业群体中占有优势的群体。把这种优势合理有效的运用到创业当中,大学就能发挥它的作用。

### 1.1.2 严峻的就业形势应该如何度过

曾经大学生本人对于创业激情多于实干,无知多于无畏,无奈多于选择;  
学校对于大学生创业担心多于鼓励,打击多于支持,否定多于认可;  
政府对于大学生创业舆论多于政策,鼓励多于指导,应付多于负责;  
企业对于大学生创业打击多于激励;旁观多于支持;收益多于责任。

在当前大众创业、万众创新的新形势下,大学生创业要形成气候,这几个群体的认识必须一致起来,行动也必须一致起来。只有这样,大学生创业才不会被扼杀在思考的萌芽中,创业才能付诸行动。

创业是当代大学生的历史使命!

帮助大学生创业与就业是全社会的责任!!

创业和就业是高等教育的出发点和落脚点!!!

就业“寒冬”的到来击碎了很多大学生的青春激扬,创业之路的遥远未知和荆棘满途朦胧了很多人的创业梦想,此时中央和地方政府各类创业政策的出台像是千里送来的“鹅毛”,帮助大学生度过人生和事业的“寒冬”。

#### 1. 立法政策优惠

与我国的其他各种立法一样,有关创业的立法也经历了一个由不完善到逐步完善的过程,在这个过程中,法律对于大学生创业活动的保护作用日益彰显。

1999年8月,《中华人民共和国个人独资企业法》这是我国继《公司法》、《合伙企业法》之后所制定的第3部涉及规范私营企业市场主体的法律,至此,我国关于私营经济的三种主要形式——独资企业、合伙企业和有限责任公司的主体法律已经基本完备。为贯彻落实党的十七大提出的“实施扩大就业的发展战略”,促进以创业带动就业的总体部署,全面实施《中华人民共和国就业促进法》的有关规定,国家相继出台了《国务院办公厅转发人力资源社会保障部等部门关于促进以创业带动就业工作指导意见的通知》(国办发[2008]111号)、《人力资源和社会保障部关于推进创业孵化基地建设进一步落实创业帮扶政策的通知》(人社部函[2012]108号)、《中小企业发展专项资金管理办法》(财企[2014]38号)、《人力资源社会保障部关于做好2014年全国高校毕业生就业工作的通知》(人社部函[2014]24号)等政策,为大学生实现自主创业、融资提供了更为宽松的法律和政策环境。

## 2. 注册登记优惠

一是程序简化。凡申请从事个体经营或申办私营企业的,可通过各级工商部门注册大厅优先登记注册。申请人只需提交登记申请书、验资报告等主要登记材料,可先予颁发营业执照,并在一定期限内按规定补齐相关材料。二是费用减免。除国家限制的行业外,工商部门自批准其经营之日起一年内免收其个体工商户登记费、管理费和各种证书费。对申办高新技术企业的,如资金确有困难,注册资本达不到最低限额的,允许分期到位。高校毕业生从事社区服务等活动的,一定期限内免予办理工商注册登记,免收各项工商管理费用。

## 3. 金融贷款优惠

一是优先贷款支持、适当发放信用贷款。对高校毕业生创业贷款,可由高校毕业生为借款主体,担保方可由其家庭或直系亲属家庭成员的稳定收入或有效资产提供相应的联合担保。对于资信良好、还款有保障的,在风险可控的基础上适当发放信用贷款。二是简化贷款手续。三是利率优惠。对创业贷款给予一定的优惠利率扶持,视贷款风险度不同,在法定贷款利率基础上可适当下浮或上浮。

## 4. 税费减免优惠

对新办的从事咨询业、信息业、技术服务业的企业或经营单位,对新办的独立核算的从事交通运输业、邮电通信业的企业或经营单位,对新办的独立核算的从事公用事业、商业、对外贸易业、旅游业、仓储业、居民服务业、饮食业、教育文化事业、卫生事业的企业或经营单位,对到“老、少、边、穷”地区新办的企业,可以免征或减征一定年限、一定比例的所得税。

## 5. 员工待遇优惠

一是员工聘请和培训享受减免费优惠。在一定时间内,可在有关网站免费查询人才、劳动力供求信息,免费发布招聘广告等。政府人事部门所属的人才中介服务机构免费为创办企业的毕业生、优惠为创办企业的员工提供培训和测评服务。二是人事档案管理免一定年限费用。政府人事行政部门所属的人才中介服务机构免费为其保管人事档案两年。三是社会保险参保有单独渠道。高校毕业生从事自主创业的,可在各级社会保险经办机构设立的个人缴费窗口办理社会保险参保手续。

与其千军万马再过一次就业独木桥,不如通过创业闯出一片天。据统计在目前的经济结构下,1人创业一般可以带动5人实现就业。把促进就业与自主创业有机结合起来,引导高校毕业生走艰苦创业、科技创业、自主创业之路,既是高校毕业生实现自身价值的内在要求,也是缓解当前高校毕业生就业难的现实途径和最佳选择。

我们所处的时代是新经济时代,是创业的时代,我国大学生就业创业的环境从来没有像今天这样宽松,所享受的创业政策从来没有像今天这样优惠。面对如此良机,就让我们积极行动起来,抓住机遇、勤奋学习、艰苦创业、奋发成才,争当创业的青年先锋,在促进经济平稳较快发展中,谱写绚丽的青春篇章!

### 1.1.3 创业如何突破重重阻碍

政策鼓励、学校支持、学生兴趣,可往往事与愿违。绝大多数人以“豪情万丈”开始,最后却以“萧索无奈”收场。据统计数据显示,目前我国大学生创业的平均比例是0.3%,而在以美国为代表的西方发达国家约为20%。为什么这样一条被很多人看好的路,在中国走的人却这么少?政策笼统不细化,手续繁琐,创业指导缺乏……除了这些客观因素以外,大学生的有想法难行动是一个关键因素。

“自主创业我想过,但是一个刚毕业的学生去创业面对的困难我就不多说了,单单一个经济问题就很头痛,除非是家里很有实力。所以我的同学大部分选择先就业再创业。”;“我们几个本来想在新校区办个餐馆,但是家里觉得读完大学开餐馆,丢人!另外,自己也感到经验太少……”来自家长的阻力、资金的匮乏、对社会和市场的陌生,让部分学生的创业梦想往往无法成真。

我们创业教育方面还很缺乏,很多大学生有想法却难以行动,失败怎么办?钱从哪里来?怎么管理?怎么运作?对于没有社会经验的大学生说起创业,都是一脸迷茫。看到别人成功,很想大展身手,但往往很惧怕。所以,很多大学生还是愿意选择稳定的工作,走着循规蹈矩的路子。创新,独辟蹊径似乎成为了天方夜谭。其实,成功并不是你想象的那么难。

1965年,一位韩国学生到剑桥大学主修心理学。在喝下午茶的时候,他常到学校的咖啡厅或茶座听一些成功人士聊天。这些成功人士包括诺贝尔奖获得者、某一领域的学术权威和一些创造了经济神话的人,这些人幽默风趣,举重若轻,把自己的成功都看得非常自然和顺理成章。时间长了,他发现,在国内他被一些成功人士欺骗了。那些人为了让正在创业的人知难而退,普遍把自己的创业艰辛夸大了,也就是说,他们在用自己的成功经历吓唬那些还没有取得成功的人。

作为心理学系的学生,他认为很有必要对韩国成功人士的心态加以研究。1970年,他把《成功并不是你想像的那么难》作为毕业论文,提交给现代经济心理学的创始人威尔·布雷登教授。布雷登教授读后,大为惊喜,他认为这是一个新发现,这种现象虽然在东方甚至在世界各地普遍存在,但此前还没有一个人大胆地提出来并加以研究。

惊喜之余,他写信给他的剑桥校友——当时正坐在韩国政坛第一把交椅的朴正熙。他在信中说,我不敢说这部著作对你有多大的帮助,但我敢肯定它比你的任何一个政令都能产生震动。

后来这本书果然伴随着韩国的经济起飞了。这本书鼓舞了许多人,因为它从一个新的角度告诉人们,成功与“劳其筋骨,饿其体肤”、“三更灯火五更鸡”、“头悬梁,锥刺股”没有必然的联系。只要你对某一事业感兴趣,长久地坚持下去就会成功,因为上帝赋予你的时间和智慧够你圆满做完一件事情。后来,这位青年也获得了成功,他成了韩国泛亚汽车公司的总裁。

有时候,只是我们自己把问题给夸大了,把创业给神秘化了。简单的来说,创业也就是一种尝试,就像是你习惯了走路靠右边,而突然让你走左边,肯定会不习惯,会怕危险。但走过去,也便发现没有什么了。小时候学过一篇文章,叫《小马过河》也颇有哲理。创业就像摆在命运前面的一条河,成功者过去后,会招招手说:“快过来,没有什么的,创业很简单。”而失败者在河里边挣扎边说:“水好深啊,好困难啊。”我们站在河边,便不知何去何从了。所以,欢欣鼓舞的激励也罢,善意夸大的提醒也罢,都有道理。但是,那都是别人的经历,自己没有办法复制。要想知道螃蟹是什么滋味,还要自己亲自品尝。

有那么一群人,披荆斩棘,默默无闻地开始了创业的道路。他们有着过人的胆识和魄力,有着明确的方向和坚定的目标,他们相信自己的青春和激情就是最大的资本。他们对鼓励报以微笑,但不盲目跟风。他们对提醒报以微笑,但不畏缩不前。他们有自己的思路和判断力,即使失败,收获的也是经验和管理技巧,个人素养和能力的提高,是另一方面的提升。

创业其实并没有那么难,一个想法和为这个想法付出一切的勇气就够了。资金、团队和管理,这些都可以靠自己的努力去实现。创业的关键是有没有勇气和魄力去做这样一件事情。

## 1.2 魄力助推创业道路的持续

有一个人经常出差,经常买不到对号入坐的车票。可是无论长途短途,无论车上多挤,他总能找到座位。

他的办法其实很简单,就是耐心地一节车厢一节车厢找过去。这个办法听上去似乎并不高明,但却很管用。每次,他都做好了从第一节车厢走到最后一节车厢的准备,可是每次他都用不着走到最后就会发现空位。他说,这是因为像他这样锲而不舍找座位的乘客实在不多。经常是在他落座的车厢里尚余若干座位,而在其他车厢的过道和车厢接头处却人满为患。其他人总是担心万一找不

到座位,回头连个站着的地方也没有了,这些不愿主动找座位的乘客大多只能在上车时最初的落脚之处一直站到下车。

在创业的过程中,也存在着这样的一群人,不喜欢枯燥的工作,不满足微薄的工资,想要大展身手,改变现状。但往往会有这样的顾虑:万一创业不成功,岂不是连最基本的生活保证都没有了?情况会不会比现在更糟呢?正是由于这么多担心和顾虑,创业的想法一直在脑子里打转,徘徊于迷茫的现状和踯躅不前的憧憬之间。其实,做任何事情都存在一定的未知性和风险性。没有哪一件事可以说是百分百成功的,但是能不能因此而放弃新的尝试呢?当然可以选择放弃,继续在已成规律的现实中打转,不用尝试失败的打击,但是永远也看不到人生中另外一条充满荆棘和阳光的康庄大道。

歌德曾经说过,你若失去了财产——你只失去了一点,你若失去了荣誉——你就丢掉了许多,你若失去了勇敢——你就把一切都丢掉了。爱略特也说过,世上没有一个伟大的业绩是由事事都求稳操胜券的犹豫不决者创造的。勇于探索和选择人生中的另外一条路,是年轻人应该具有的能力和魄力,创业的道路上,相信能,所以能。

### 1.2.1 创业需要全力以赴

“进攻就是最好的防守”出自于德国卡尔·冯·克劳塞维茨所著的《战争论》。克劳塞维茨指出:“战争中的防御决不是绝对的等待和抵御,也就是说,决不是完全的忍受,而只是一种相对的等待和抵御,因而多少带有一些进攻因素。同样,进攻也不是单一的整体,而是不断同防御交错着的。”“正如没有一个防御战局是纯粹由防御因素组成的一样,也没有一个进攻战局是纯粹由进攻因素组成的。”

克劳塞维茨更多的是从积极防御的角度论述这个问题的。按照他的理解,所谓积极防御是指目的消极但手段积极的防御,即应在据守中攻击敌人;所谓消极防御是指目的和手段都消极的防御,即单纯据守不进行积极的还击。

在与经济危机,就业困难的这场战争中,也应该采取积极防御的战略手段。一味的用厚厚的盔甲和委曲求全的工作来保护自己,不是英雄的作为。瞅准商机,待时而动,一跃而起,才是积极的防御措施。厚积薄发,等待时机和条件成熟后,拿起创业的铁刀钢枪,奏着创业的新时代义勇军进行曲,才能出奇制胜,摆脱“就业”防御期“食不果腹”的境地。

有这样一个故事。猎人带着猎狗去打猎。猎人击中兔子的后腿,受伤的兔子开始拼命地奔跑。猎狗飞奔着追赶兔子。可是追着追着,兔子跑不见了,猎狗只好悻悻地回到猎人身边,猎人开始骂猎狗了:“你真没用,连一只受伤的兔子

都追不到！”猎狗听了很不服气地回道：“我尽力而为了呀！”

兔子带伤跑回洞里，它的兄弟们都围过来惊讶地问它：“那只猎狗很凶呀！你又带了伤，怎么跑得过它的？”“它是尽力而为，我是全力以赴呀！它没追上我，最多挨一顿骂，而我若不全力地跑我就没命了呀！”

“尽力而为”这4个字几乎每个人都说过，而且也都把这句话当挡箭牌，来理直气壮的表现自己“无能为力”的必然性。事实上，在现在这个竞争激烈的年代，仅仅尽力而为是远远不够的，我们要像故事中的兔子一样，“全力以赴”才能保住性命，“全力以赴”才能在社会上得以生存。

### 1.2.2 创业需要胆量

胆量，每个人都会说，但很少有人真正的拥有。逞匹夫之勇，不是胆量，是愚昧；图一时之快，不是胆量，是冒险。真正的胆量建立在长时间的分析判断，确定和认定的基础上，确定好目标，把握好方向，不管中间曲曲折折的绕多少弯，碰了多少壁，依然朝着“迷宫”中微弱的光亮义无反顾的勇往直前，才是真正的胆量。创业的过程又何尝不是在迷宫中探索的一个过程呢？一些人徘徊于迷宫的门口，不敢进去。一些人被困在了里面，或迷茫或放弃，还有一些人靠着执着和睿智走出了迷宫，走向了人生中另外一个美好的境地。

创业的开始，就注定要背负上很大的矛盾。闲言碎语，怀疑的目光都在把自己的信心一点点的磨损。此时，坚持自己，相信自己比什么都重要。

一个人在高山之巅的鹰巢里，抓到了一只幼鹰，他把幼鹰带回家，养在鸡笼里。这只幼鹰和鸡一起啄食、嬉闹和休息，它以为自己是一只鸡。这只鹰渐渐长大，羽翼丰满了，主人想把它训练成猎鹰，可是由于终日和鸡混在一起，它已经变得和鸡完全一样，根本没有飞的愿望了。主人试了各种办法，都毫无效果，最后把它带到山顶上，一把将它扔了出去。这只鹰像块石头似的，直掉下去，慌乱之中它拼命地扑打翅膀，就这样，它终于飞了起来！

每个人都是一只雄鹰，只是受世俗的压抑和流言的中伤，才失去了飞翔的本领。给自己一个机会，创业路上你就是一只展翅翱翔的雄鹰。

### 1.2.3 创业需要逆向思维

某时装店的经理不小心将一条高档呢裙烧了一个洞，其价格一落千丈。如果用织补法补救，也只是蒙混过关，欺骗顾客。这位经理突发奇想，干脆在小洞的周围又挖了许多小洞，并精于修饰，将其命名为“凤尾裙”。一下子，“凤尾裙”销路顿开，该时装商店也出了名。逆向思维带来了可观的经济效益。无跟袜的诞生与“凤尾裙”异曲同工。因为袜跟容易破，一破就毁了一双袜子，商家运用

逆向思维，试制成功无跟袜，创造了非常好的商机。

逆向思维也叫求异思维，它是对司空见惯的似乎已成定论的事物或观点反过来思考的一种思维方式。敢于“反其道而思之”，实际上就是以“出奇”来达到“制胜”。因此，逆向思维的结果常常会令人大吃一惊，喜出望外，令有所得。

创业也是逆向思维，很多人找工作的时候会抱怨公司这不好那不好，老板这不行那不行。管理上存在弊端，制度上存在缺陷。有的也会感叹，我要是老总，我会怎么样。但是，很少有人想到自己坐在面试官的位置上，只会在面试官的对面祈祷自己应聘成功，这就是差别。思维的差别，也是命运的差别。

换一种角度想，我们为什么不能坐在那个运筹帷幄的位置上呢？为什么自己不给自己一个指点江山的机会呢？创业就像是逆“就业”之风而行，虽然会有很多阻碍，但却是一条走向成功的不寻常之路。

怎么培养创业思维呢？

影响创业思维的关键是习惯性思维，也就是思维定势。克服思维定势不是一朝一夕的事情，而是需要不断的强化训练，加以排除。有时候一个小改变，小点子都有可能成功。

美国佛罗里达州有位穷画家，名叫海曼。他当时只有一点点画具，仅有的一只铅笔也是削得短短的。有一天，海曼作画时，找不到橡皮擦，费了很大劲才找到时，铅笔也不见了。为了防止再丢，他索性将橡皮擦用丝线扎到铅笔的尾端。但用了一会，橡皮擦又掉了。这事让他很烦恼。他琢磨了好几天，终于想出一个主意：他剪下一小块薄铁片，把橡皮放在铅笔的尾端用薄铁皮把它们一起包了起来。这样一来，好用多了。后来，他申请了专利，并把这项专利卖给了一家铅笔公司，从而赚得了55万美元。

由此可见，机遇无处不在，关键看你能不能把握住了。

### 1.3 行动促使创业理念的落实

我怎会甘于庸碌，打破常规的束缚是我神圣的权利，只要我能做到。赐予我机会和挑战吧，安稳与舒适并不使我心驰神往。

不愿做个循规蹈矩的人，不愿唯唯诺诺麻木不仁。我渴望遭遇惊涛骇浪，去实现我的梦想，历经千难万险，哪怕折戟沉沙，也要为争取成功的欢乐而冲浪。

一点小钱，怎能买动我高贵的意志。面对生活的挑战，我将大步向前，安逸的生活怎值得留恋，乌托邦似的宁静只能使我昏昏欲睡。我更向往成功，向往振奋和激动。舒适的生活，怎能让我出卖自由，怜悯的施舍更买不走人的尊严。