

“汉语江湖”书系001
出品人/王怜花

事 舊 闕 門

谢安在他的时代

倪政兴◎著

贫学儒，贵学玄
皇帝蹊跷之死
温润是君子的仁
最后的金色
“政治声望”是把柳叶刀
襄阳落日
四海一心梦



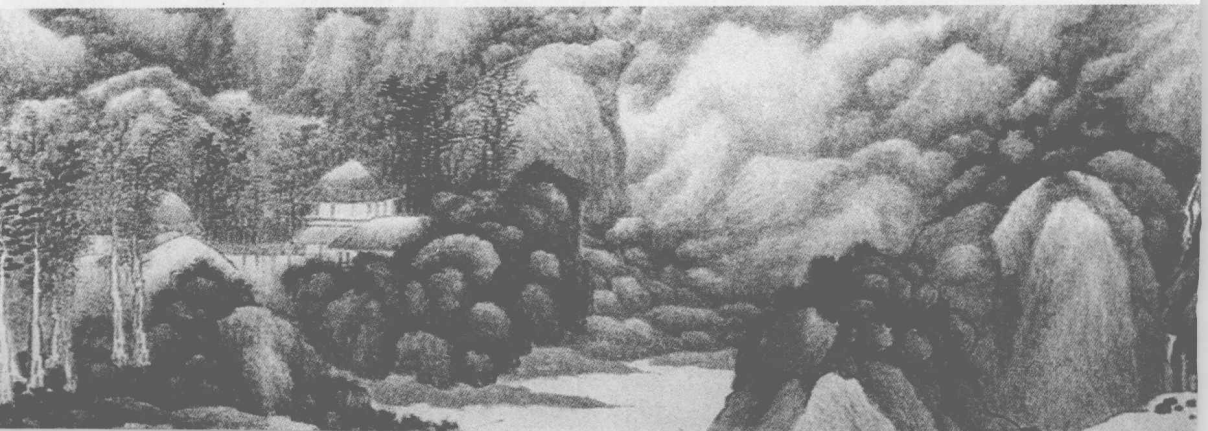
把谢安的时代，当作一个娱乐的时代，
用娱乐的方式，写不娱乐的故事。

门阀旧事

谢安在他的时代

倪政兴◎著

中国长安出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

门阀旧事：谢安在他的时代 / 倪政兴著. —北京：中国长安出版社，2007. 8

ISBN 978-7-80175-710-4

I. 门… II. 倪… III. ①谢安 (320~385) —生平事迹
②中国—古代史—东晋时代—通俗读物 IV.
K827=372 K237. 209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 138531 号

门阀旧事：谢安在他的时代

作者：倪政兴

出版：中国长安出版社

社址：北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址：<http://www.ccapress.com>

邮箱：ccapress@yahoo.com.cn

发行：中国长安出版社 全国新华书店

电话：(010) 65281919 65270433

印刷：北京市昌平北七家印刷厂

开本：680 毫米 × 1000 毫米 1/16

印张：19

字数：250 千字

版次：2007 年 10 月第 1 版 2007 年 10 月第 1 次印刷

书号：ISBN 978-7-80175-710-4

定价：29.80 元

踏歌屋中原士子葉在徑

倪政兴，电视媒体人，从业电视新闻，学习市场营销，写过营销及广告书籍，热爱ASP编程，曾贡献多个免费程序，关爱两晋历史，本书即是一例。

本书以东晋名士谢安为中心，讲述了一段微妙的历史。

本书封面图为明代画家郭诩以谢安为题材的《东山携妓图》

欲知更多信息请访问“汉语江湖”网站：

<http://www.worldofchinese.com>

“汉语江湖”书系：

000 《江湖外史》王怜花/著

001 《门阀旧事》倪政兴/著



2006年度畅销书

选题策划：胡杨

责任编辑：李明

蒋宏工作室
JIANGHONG STUDIO

北京今视窗·盛策国际广告有限公司

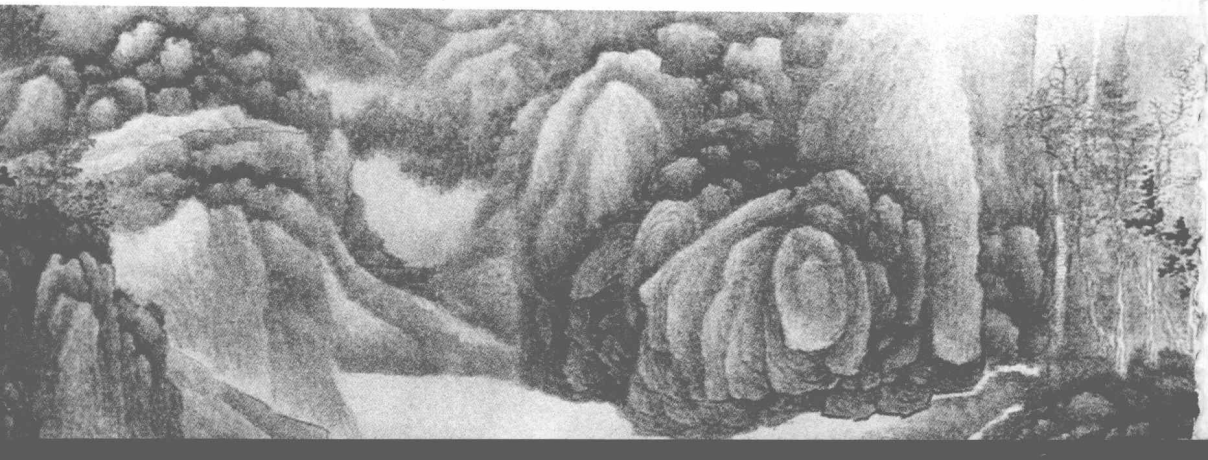
TOP-VISION INFORMATION ADVERTISING CO.,LTD

Http://www.jianghong.com.cn

Tel: 010-82562911

但用东山谢安石，为君谈笑靖胡沙。

〔唐〕李白



目录 I

第一章 前途无量……1

出身决定前途

郡望是登龙门槛

谢家转型

贫学儒，贵学玄

偶然机遇

烂泥扶不上墙

第二章 明星攻略……23

大事业，得有大声望

可造之才

人最大的敌人其实是自己的内心

行为艺术

第三章 人情练达……42

朋友值千金

裙带关系

后谢安时代的裙带关系

第四章 深谋远虑……51

为什么要接受桓温之请

你预备让苍生怎么办？

皇帝蹊跷之死

谢万之死

温润是君子的仁

最后的金色

第五章 短兵相接……69

决战紫禁之巅

谁是木马

一屁过江

豪士集新亭，举目山河迥

杀敌八百，自伤一千

行行复行行，年命如朝露

第六章 江湖险恶……102

攘外必先安内

第一步 赚徐、充

江湖险恶，小心自处

治大国如烹小鲜

徐、充和扬州的分量

第二步 谋扬州

第三步 豪夺徐州

『政治声望』是把柳叶刀

政治声望的炼成

第七章 王者归来……131

《孝经》讲筵

使命为何，条件为何？

乌龟战术

桑甚甜甘，鸱鸺革响，奶酪养性，人无妒心

人力资源是第一资源

按丁收税

第八章 谢系子弟兵……159

高处不胜寒

成功是失望之母

又来一个谢司马

谢家宝树

北府练兵

流民是最大的兵源

北府兵前史

形势比人强

梅花三弄

第九章 前秦攻略……188

主攻襄阳

襄阳落日

襄阳的外援

江淮战场

第十章 进退两难…… 206

兄弟反目

分封诸氏

四海一心梦

大国崛起

第十一章 箭在弦上…… 230

攻心为上

秘密组织南征领导班子

淝水大战的前戏

苻坚东征

第十二章 宫廷混战…… 249

皇帝怠工

安抚桓冲

无赖的政局

桓谢之争

天下兴亡两盘棋

第十三章 决战淝水…… 262

洛涧战役

淝南战役

功高不赏

风云变色

第十四章 当时明月在…… 282

禁裔谢混

悲剧政治家：谢晦

山水诗人谢灵运

好人谢弘微

后记：并发症…… 289

附录…… 291

陈国阳夏谢氏世系表

两晋大事年表

第一章 前途无量

升平三年（359年）冬天，东晋部队打了一个败仗，损失了15000人，丢了几座城池。其实，这对屡战屡败的东晋部队来说，算不了什么，但是总指挥谢万不仅被革职，而且被贬为庶人，永远不能再当官。虽然合情合理，但真是有点小题大做了。陈郡谢家面临灭顶之灾，这下满朝文武不干了，劝说的人络绎不绝跑到谢家，要谢安出山。

为什么满朝文武这么紧张谢家？

因为他们害怕桓温一家独大。

桓温是当下最有权有势的人，他不仅占据着荆州这样的军事要地，掌控全国近一半地方的实权，而且还拥有强大的军队。

在强势的桓温面前，一直以来，朝廷依靠拱卫首都建康（今南京）的周边大区扬州、西府豫州和北府徐州，与桓温维持恐怖平衡。特别是豫州，它是谢家经营十五年的领地，桓温用了许多手段，始终不能拿下。

现在谢家在豫州受到重挫，唇亡齿寒，东晋皇室和名门大户人人自危。能挽救时局的，只有一个人，就是谢安。

这年谢安40岁，按我们现在45岁还可以评“十佳青年”的惯例来说，他还年轻，可是放在一千七百年前，中国人的寿命普遍只有50多岁的时候

况下，他已经是中老年了。不过，比起姜太公70岁才出来上班的榜样，40岁的谢安算是风华正茂。

作为当代最出名的隐士，谢安曾屡次拒绝为国效力，为此，中央组织部（吏部）还有一个“谢安条款”：永远不许谢安当官。其实谢安年轻时候，也学兄弟们，选择公务员之路，到国务院当秘书（司徒府当著作郎），但是秘书这活，有过无功，替人作嫁衣，很消耗青春，不多久，谢安就告病回乡。后来，扬州刺史庾冰慕名，几次来请他出山，庾氏当时权倾朝野，又是皇亲国戚，谢安实在逃不过，不得已到庾冰那里上了一个多月的班，还了人情之后，不知道又找了什么借口，辞职回家了。但是朝廷并不放过他，还不断地叫他当官，给他好多选择，比如他愿意当散官的话，可以当琅琊王司马昱的琅琊王友，这是个闲职，名义上是官，实际上是友，相当于国策顾问，地位超然，但是谢安不愿意。后来吏部尚书范汪又叫他当吏部郎，这是实职，相当于中央组织部非常务副部长。他还是不当。

所以，比照现在“年轻化、专业化”的用人标准，众人心中的“超级男生”谢安同学，其实是一个“老大难”青年，搁今天，当公务员？门都没有。

尽管如此，现在包括国务院总理（丞相）司马昱在内，都巴巴等着谢安点头出山。

首都建康的官僚圈子里，流传一句话，“安石不出，其如苍生何”，也就是说，如果谢安不出山，全国的老百姓就活不了。地球缺谁都会转，缺谢安就不好好转了。

远在会稽郡东山（今浙江上虞）隐居的谢安，这时候心情也很复杂。

其实一直以来，谢安的问题，都只有一个，就是什么时候出山，而不是出不出山。

范仲淹说：“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君。”朝廷处庙堂之高关心子民谢安的同时，谢安处江湖之远也关心朝廷的时局变化，等待出山的机会。

作为一个志向远大的隐士，谢安等一个可以创建不世功勋的机会。

像姜太公钓鱼、愿者上钩一样，谢安以静待动，表面上一副等待的姿态，玩行为艺术，其实私底下却是积极部署。

决定谢安出不出山，什么时候出山，有三个条件：一是家世，二是声望，三是人脉。

家世高下决定他起点的位置，声望大小决定他职位的优劣，人脉深浅决定他事业的挥洒空间。也就是说，这三个条件，决定谢安有没有机会，有多大机会，能够创出多大的事业。

这其中，最重要的条件一是家世，二是家世，三还是家世。如果非得给这个条件加个限制的话，就是想当高官，必须有非常好的家世。

理解这一点，我们必须从晋朝的公务员制度说起。

出身决定前途

晋朝公务员制度叫做九品中正制，这是一个人才综合考评体系，大约是怎么回事：

(1) 主考人是国家设在全国省、市（郡县）两级的地方组织部长“中正”，中正一般由本地在中央任职的二品以上官员担任，这样既能上达天听，又能下通民情。不过中正经常在中央呆着，真正办事的是中正的属员“访问”，他们跟星探一样，负责做家访，考察人才，并报告给中正，中正负责写评语、定品级，上报中央复核后，录入中央组织部的储备干部数据库。以后当官的品级就跟中正评的品级挂钩，好比中正评定你可以当厅局级干部，那么以后厅局长职位，你就可以当。中正说你行，你就行，不行也行；说你不行，你就不行，行也不行。为了提高中正的权威，政府还禁止被评者诉讼枉曲，这也跟我们现在高考差不多，考分出来多少就是多少，不许查卷。

(2) 中正给人才定品级的标准有三个：家世、道德、才能。

家世就是要看被评者的族望和父祖官爵，在三个标准中，家世比较好评，可以量化比较，比如说，我爸爸是二品官，你爸爸是九品官，那么龙生龙，凤生凤，老鼠儿子会打洞，我这个人才就比你这个人才高级。

评价“道德、才能”，就比较难办，只能由中正概括写一写。比如曹魏时候，有一个叫吉茂的人，得到中正的评语是“德优能少”。

根据上面三个标准，中正把人才分为九品，一品人才是英明盖世的

圣人之品，天下有一个孔圣人就够了，不需要年年都出圣人，因此这个品是虚品，空在那边。所以二品就是极品。一开始，二品人才还比较少，但是慢慢的，制度就出了问题：

1. 中正的评价越来越流于形式

中正本人不可能每天背着手在家乡走街串巷包打听，当时社会也形成所谓的“品题”热潮，大家热衷于评人好坏，比如谢安评价时人褚爽说，如果褚爽长大后不能成才，我就再也不看人了。对于储备干部的评价，主要是通过手下的人道听途说汇总起来的，肯定有不全面的地方。古代职业品种有限，没有国有企业、事业单位这样的部门，所以为人民服务就是当人民的父母官，你把人考评太差，人家不能当官，就不容易发财，所谓“夺人钱财，等于杀人父母”，挡人前途，自然招人忌恨，特别是那些“德少能优”没有道德、又能钻营的干部肯定会怀恨在心，对中正不利。此外，中正的评价，关系到人家前途，走后门的、说情的、关系户的，都免不了要做个顺水人情，不好把这些人的评语都写得太坏。

这么一来，久而久之，评语就越来越好，比如西晋时，孙楚被评为“天材英博，亮拔不群”。这就有点胡扯，孙楚当时还只是一个储备干部，没有什么实践经验，也没有基层锻炼，从哪方面可以看出他这么牛？

2. 家世成了选拔人才的惟一依据，这有两个原因：

(1) 既然贵族子弟都能通过各种关系成为“德才兼备”的人才，那么最后就只能拼家世了。

无法量化的标准，其实就是没有标准，因为他受评委主观因素影响太大，不同的人，考评结果会有天壤之别。这样会慢慢侵吞公信力，就没有人认真在这上面用功了，中正们都乐得当老好人。随着时间的推移，有权有势的人顶着格，都成了“天材英博，亮拔不群”的二品人才，二品人才越来越多，使得二品以下就成了下品。这就跟高招保送制度一样，制度原意是保证优秀人才不至无学可上，但是真正优秀的人才基本上是可以考上大学的，所以为了提高升学率，许多有保送资格的中学就净把不太优秀的人才包装成优秀人才，保送上大学了。所以没有标准的制度，一定会成为排排坐、分果果的利益均沾制度。

到了东晋第一任丞相王导手里，直接简化成：“举贤不出世族，用法

不及权贵。”

(2) 制度设计者为了杜绝官员在选拔人才方面应付了事，还规定了一个连坐制度，规定评语不实的，推荐人要承担责任。制度运行之后，负面效果就出来了，因为谁也不敢保证自己的评语真实客观准确，所以如果不是利益相关，没有什么人会没事找事，冒险推荐不相干的人，这就促使人才选拔制度变成了裙带关系制度，大家亲戚之间互相推荐，一人得道，鸡犬升天，一人失势，相互扶持。久而久之，掌权的大家族以及文武百官之间就形成小圈子，成为利益共同体。所以有人针对时下贪腐事件出谋献计说，为了防贪，要建立制度，追究当初提拔贪官的人的责任，这是糊涂人讲糊涂话，真要是这样，我们的公务员制度岂不是倒退一千年了，选人错误，重要的是要检讨制度问题。

九品中正制发展下去，随着小圈子里的人越来越多，为了照顾大部分人的利益，到南朝时期，甚至父祖官爵的高低也无关重要，所重视的只是魏晋间远祖的名位。出身决定前途，官员选拔制度简化成了搜索引擎，惟一的功能就是查找族谱。而记载家族血统和姓族的家族谱牒就像电话黄页一样，不仅朝廷选官时要加以利用，而且社会上嫁女择婿也要查询。为防止假冒，国家还专门设有谱局，社会上也有专门编撰和研究谱牒的世家，成为一门畸型产业。

这样的制度，一方面导致“上品无寒门，下品无势族”，庶族成为天生被统治民族，社会两极分化，对立越来越严重；另一方面贵族子弟之间因为缺乏竞争，泥沙俱下，东晋末期，就没有什么突出人物了。到了隋唐，就被科举制替代。

不过，谢安是在东晋中期，正是最讲究干部家世的时期。想当官，一定要家世过硬，进入小圈子。

郡望是登龙门槛

谢安是陈郡谢家的第三代，这是他晋升高官的重要基础。

陈郡是谢家的郡望，在东晋社会，郡望很重要，它意味着你是否“根

红苗正”，是不是可造之材。郡望就是我们现在写档案时要填的“籍贯”这个项目，大家都知道，如果你“籍贯”是在北京这种大地方，高考分数要比其他地方少很多。这搁古代，上大学就是当官，所以“籍贯”好的人，当官就比较容易，而且还有一点，对于大地方的人，“籍贯”也是可以炫耀的身份，你在路上见一个人，问，你哪儿的呀，他要是北京的，准会拉高八度讲：“呵呵，小地方，北京”，让我们这种真正小地方的人无地自容。这种“籍贯”的先发优势，在东晋社会尤其明显。

东晋是司马氏政权从首都洛阳渡黄河迁都建康后建立的，我们现在叫人家东晋，那是后来写历史的人为了方便区分在洛阳的那个晋朝而叫的，实际上人家司马氏政权可是从头到尾都只叫“晋”。这个前提很重要，因为这表示，虽然定都在江东地区（现在我们叫作江南），但司马氏朝廷始终认为自己是正统的北方政权，而且朝廷上下也认为“籍贯”在北方的，身份始终比南方蛮子高一等。《晋书》里有个故事，说是南方人陆机兄弟去拜会北方人刘道真，刘道真见了他们，半天不理，后来实在不说不行，问了句“东吴有长柄葫芦，你们哥俩会种吗”，这是讽刺人家只配干粗活。

还有一次北方贵族魏朝司空卢毓的孙子、魏朝卫尉卿卢珽的儿子卢志在大庭广众中间陆机道：“陆逊、陆抗是您的什么人？”陆机回答说：“正像你和卢毓、卢珽的关系一样。”陆机的弟弟陆云听了大惊失色。出门以后，陆云就对哥哥说：“哪至于弄到这种地步呢？他可能真是不了解底细呀。”陆机很严厉地说：“我父亲、祖父海内知名，岂有不知道的？鬼子竟敢这样无礼！”陆逊是吴国丞相，陆抗是吴国大司马，与卢家彼此彼此，怎么可能卢家不知道呢？所以陆机很气愤。依据当时的一本书《孔氏志怪》的说法，卢志的远祖卢充曾因打猎而入鬼府，与崔少府的亡女结婚而生子。陆机因此骂卢志是鬼的子孙。不过陆机的话，让有识之士很同情，舆论界对陆家兄弟的优劣一向难于确定，谢安就拿这件事来判定两人的优劣，以陆机为优。

东晋大部分版图，是几十年前征服孙吴政权得来的江东地区，司马氏对江东人民始终心怀忧虑。西晋时候，武帝就讲“东吴地方的人民屡教不改，老是反政府”，这地方好像人人都是魏延，个个都长反骨，不安心当顺民，时不时就动乱，简直是一群恐怖分子。所以西晋从头到尾都没怎么

重用江东人才。从武帝时代到晋朝皇室搬家江南不过几十年，在这期间，江东叛乱不断，对当权者来说，实在是乱臣贼子。所以说，作为一个没有民众基础、内斗不止的政权，东晋政府能够立足江东已是万幸，更别说反攻复国了。

江东人民靠不住，司马氏想巩固政权，靠得住的只有一同从中原过来的移民，陈郡就是现在的河南太康，属于中原地区，属于信得过的郡望。

但是站在江东人民的立场，司马氏政权属于外来政权，司马氏把政权中心移到江南以后，大批北方士族“空降”南方，从好的一方面来说，促进南方发展，从坏的一方面说，是和南方人抢夺生产、生活资源，再加上司马氏政权对于南方人的传统歧视，使双方对立更加严重。古今中外历史表明，歧视一定要导致反抗，强权歧视一定引发暴力抗争。郡望制与政权紧密相连，而且建立在对南人的歧视基础上，导致东晋战乱频仍。郡望制虽然从隋唐之后不再存在，但阴魂不散，直至1948年，蒋介石虽然是溃败到台湾，但为了保卫政权，重用外省人，重压本省人，终于导致“二·二八”事件，并使族群矛盾延伸到21世纪的今天，不断被政治人物加以利用，可算是惨重经历。

不过依赖郡望其实是最不靠谱的事，“老乡老乡，背后一枪”，最后给东晋致命一枪的刘裕就是中原人。

可靠的郡望是谢安地位上升的基础，但是由于谢家父祖名位不高，经过长期经营，到了东晋朝中后期，谢家才慢慢崛起，这一切的关键在于谢安的伯父学了玄学。

谢家转型

谢安父祖名位并不显赫，这是谢家崛起的弱项，也更显得谢家成功来之不易。

东晋文武百官，虽然大家都出身士族，但士族也分高下，最牛的是当年和司马氏一起在曹魏政权当官，后来陪晋元帝一起到建康来的那些家族，再次一点的是西晋初年升上来的士族。

谢安的曾祖父只是西晋典农中郎将，管后勤的小军官，再之前的先人，就不见史册了。写历史的人，喜欢把人家拿得出手的祖宗十八代通通扯上，能扯多远扯多远，以此推算，谢家前人没什么杰出人物，不算是名门大户。

在晋朝，不是名门大户，甚至不是资深名门大户，就很让人看不起。有个故事说，谢万有一次在兄弟们聚会喝酒时候，肚子涨海想尿尿，就当着哥哥们的面，找小便器。本来一群男人在一起，大家相谈甚欢，上厕所尿尿也很正常。当年竹林七贤也曾做这事。巧的是，当时，竹林七贤阮籍的后人阮裕也在坐，他很厌恶地说：“新出门户，笃而无礼。”阮、谢通家，累世交好，但阮裕却以门望自炫于谢万，斥谢氏门户后起无礼。可见直到东晋中期，谢氏在旧族眼中还没有特别地位，不受尊敬。

除了家世渊源不长以外，谢安的爷爷谢衡也从事了一个很不受欢迎的职业，就是担任晋朝的大学校长。

当时的大学，继承汉朝传统，教的是孔孟儒家思想，但是社会上，特别是上层社会流行的是被儒家视为异端的老庄玄学，因此，虽然也是中央级公务员，但精通儒学的谢衡在官场里是个异类，大家敬而远之。这个情况跟民国初年有点相似，那阵子，全国提倡西学，虽然大家思想里还是儒家底子，但是对于公然坚持儒学路线的黄侃、辜鸿铭，也是敬而远之。所以学非所用，真是源远流长。

幸好，谢衡的大儿子谢鲲，也就是谢安的大伯，他是个聪明人，虽然自幼饱读儒家经典，但在他中年时候，毅然转型，改学玄学，这就跟全真教的杨过投奔道家古墓派一样，融会贯通，不久就打通任、督二脉，自然武艺惊人了。谢安后来回忆谢鲲就说：“他如果遇到竹林七贤，一定会手拉手地进入竹林。”

谢鲲的转型成功，对于谢家具有划时代的意义。