

公仆谈心录

人民日报记者部 编



人民日报出版社

序 言

张全荣

人民日报开辟“公仆谈心录”专栏，为地方党政领导干部提供了一片敞开心扉、彼此交流的园地。大家就治政之道、为政之要、施政之举、勤政之本，或大声疾呼，或娓娓道来；联系实际，有的放矢，既有益于工作，亦予人以启发借鉴。现在，编者将三年来所发表的优秀文稿结集出版，这是一件很有意义的事情。

“公仆”是一个光荣的称号。它意味着权力，更意味着责任。权力是人民赋予的，理所当然要对人民负责，为人民谋利益。人民拥护不拥护、赞成不赞成、高兴不高兴、答应不答应，是我们一切工作的出发点和归宿。

正如同志们所说，有了权力不为人民谋利益，就不配当人民公仆。也就是说，只有坚持全心全意为人民服务的宗旨，才能做到清正廉洁，勤政为民。看看那些因抵御不了各种腐朽思想的侵蚀，在金钱、名位等考验面前败下阵来的极少数领导干部，究其原因，最根本的一点，就是将自己的私心贪念，置于人民的利益之上。因此，谁若是淡化或忘记了党的根本宗旨，就免不了会犯这样那样的错误，甚至走上犯罪道路。

检验考核一个公仆是否合格，从根本上来说，就是看他把人民赋予的权力用于为人民服务，还是滥用职权，以权谋私。在工作上，是任劳任怨，真抓实干，还是华而不实，无所事事；在作风上，是深入实际，知民冷暖，还是高高在上，脱离群众；在

生活上，是两袖清风，洁身自好，还是贪图享受，私欲膨胀；在品德修养上，是淡泊守志，实事求是，还是热衷名利，弄虚作假……前者，是党和人民对每个公仆的基本要求；后者，则与党的宗旨格格不入。

地方各级领导干部，上要对党和国家负责，下要为人民群众服务，责任大，担子重。工作中要坚持辩证唯物主义，反对唯心主义和形而上学，既要解放思想、大胆开拓，又要实事求是、慎重稳妥。定思路，做决策，要着眼长远，而不能急功近利；遇到问题和困难时，要知难而进、奋发图强，而不能绕道回避，无所用心；当局部利益与全局利益发生矛盾的时候，要识大体、顾大局，而不能各行其是，更不能搞“上有政策，下有对策”。总之，看问题，办事情，都要始终坚持以党和人民的利益为重。

当今世界政治经济形势正在发生令人瞩目的变化，机遇与挑战并存。我国社会主义现代化建设事业任重而道远，新生事物层出不穷，各种矛盾错综交织，对各级领导干部提出了更高的要求。如何建设一支高素质的干部队伍，以适应新形势的需要，是一项重要而紧迫的任务。我们要大力倡导讲学习、讲政治、讲正气，树立正确的世界观、人生观、价值观，坚定共产主义理想和社会主义信念，发扬党的优良传统，艰苦奋斗，无私奉献。要加强学习，自觉以邓小平建设有中国特色社会主义理论武装思想，指导行动。

江泽民同志指出：“坚持理论联系实际是个重大的政治问题。这个问题解决好了，我们贯彻执行党的路线方针政策，就会更加自觉和全面，就能排除各种错误倾向的干扰，避免和减少在工作中出现片面性、绝对化和左右摇摆。”可喜的是，大家正在这方面做出努力，并已取得明显成效。“公仆谈心录”以质朴生动的语言，将各位的所思所想表达出来。其情也真，其意也切，其志也远，其策也善。洋洋大观，可读可亲亦可赏之。

“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”我们要以对党和人民高度负责的政治责任感，肩负起建设有中国特色社会主义神圣而光荣的使命，为实现这一伟大历史任务而努力奋斗。

愿以此与同志们共勉。

1997年3月

(作者系中共中央组织部部长)

序言	张全景 (1)
----------	-----------

治政之道

数字、政绩与做官	阳春喜 (3)
“当官”的含义	林玉平 (5)
当官莫图虚热闹	刘炳义 (7)
听到群众骂声时	王新义 (9)
民有所呼 我有所应	张晓伟 (11)
多做“减法”事有成	颜永盛 (13)
找准切入点	张庆黎 (15)
潜下去还得浮上来	陈同庆 (17)
当官不想身后事	赵凤翔 (19)
百姓是镜	徐生岚 (21)
留住真情写百姓	黄甲喜 (23)
当官不能急功近利	何荣林 (25)
当个好“挑夫”	张琼江 (27)
“三清”的学问	陈德胜 (29)
让老百姓说咱可以	姬和平 (31)
当官不改百姓心	甫拉提·吾买尔 (33)
让百姓爱公仆	明邦庆 (35)
心系阿佤山	魏 红 (37)
当官要为民作主	张兴堂 (39)
与“贫”字结缘	韩雅生 (41)

公仆内涵的“化学分析”	郭兴文 (43)
给百姓以满意交代	云公民 (45)
把真诚献给人民	江殿中 (47)
忙要忙到点子上	张庆华 (49)
民声为令	陈铭玉 (51)
“一个好汉三个帮”	张秋阳 (53)
为赋新诗到卢氏	范中胜 (55)
公仆难得“没脾气”	王水苟 (57)
面向海洋, 面向新起点	钟华生 (59)
当官莫患“富贵病”	张道恒 (61)
“庄户人不富, 我睡不安”	吴 昂 (63)
掏出真心为群众	熊才水 (65)
知难而进为百姓	王银忠 (67)
宗旨为人民服务	程步云 (69)
一枝一叶总关情	张业玉 (71)
不惑之年说不惑	李孟顺 (73)
不求“安稳着陆” 志在“迎风起飞”	徐瑞林 (75)
当官要问心无愧	王 炬 (77)
识人 容人 正己	刘二仁 (79)
为官要实 为人要真	刘道平 (81)
“民不服我能, 而服我实”	宋东发 (83)
乐与记者交朋友	张连发 (85)

为政之要

为政之要在于通下情	马汉坤 (89)
人民是我们为政的出发点	夏 林 (92)

着眼长远决策	高书辰 (95)
换位思考 决策开窍	王佑成 (97)
走开放带动之路	贺同新 (99)
优化配置主体优势	吴亚荣 (101)
立足市场看优势	龚旭光 (103)
摸准农民的脉搏	魏学平 (105)
自我加压出动力	王光泰 (107)
知民心 顺民意	纪根立 (109)
务实较真出作风	赵光明 (111)
重决策 善用才	罗桂求 (113)
多问策 善决策	邹宏国 (115)
敢用权 慎用权	陈长明 (117)
理顺思路找出路	陈 省 (119)
振奋精神状态	吕胜年 (121)
抓住发展机遇	李锦江 (123)
主要练“做功”	张树山 (125)
从难点切入	戚火贵 (127)
开放促开发	孙连珠 (129)
肩担四头 突破一头	王树斌 (131)
围绕优势定思路	张振江 (133)
出路在于转变	伍自尧 (135)
抓住历史的机遇	施正华 (137)
善把“灾害”变“机遇”	徐敬富 (139)
优势互补谱新篇	马荣华 (141)
寻找和创造优势	陈喜臣 (143)
说千道万 务实第一	王爱新 (145)
智取“制高点”	索长有 (147)
务实 肯学 善思	陶克贵 (149)

选好“领头雁”	蔡 明 (151)
无私才能无畏	胡 亦 (153)
变压力为动力	敬志春 (155)
不拘一格用人才	陈佐国 (157)
乐与农民换位思考	陈新文 (159)
贴近农民 以心换心	王建华 (161)
名城美景在人为	张文学 (163)
把住嘴 管住腿	高 姿 (165)
以实务虚	张光玉 (167)
尽心尽职为百姓	雷溯利 (169)
跳出“文山会海”	李景含 (171)
“人和”是关键	郑树阳 (173)
“身入”方能“深入”	毕福海 (175)
廉政才能勤政	施殿金 (177)
同舟共济民为本	刘志祥 (179)
兴水利 安民心	宋再钦 (181)
学会创造性地工作	刘健生 (183)
勤读书 重素养	马 力 (185)
胸有志 敢争先	史晓成 (187)
去私欲 得民心	张建新 (189)
预则立 不预则废	詹荫鸿 (191)
要敢于争先	秦振华 (193)
思路决定“线路”	石启仁 (195)
决策出效益	杨鹏飞 (197)
用党性抓落实	冯文海 (199)
实事求是最重要	林坤华 (201)
发展才是硬道理	虞德海 (203)
广交友 大有益	文成国 (205)

我的使命就是铺路	李仰珍 (207)
善用“加减法”	刘暮林 (209)
让能人跳出来	刘庆强 (211)
去梗阻 添活力	新海河 (213)
少坐车 多走路	孔令志 (215)
摸清群众在想什么	侯文海 (217)
点石成金	戴留金 (219)
做科技的明白人	崔士光 (221)
兼听则明	王少刚 (223)
知民冷暖	王富国 (225)
公生明 廉生威	李海峰 (227)

施政之举

穷窝里踩出富裕路	董兆国 (231)
立地为民	张立勇 (233)
踏实奔小康	郭希忠 (235)
多为群众办实事	鹿道沐 (237)
进城出城两由之	吴敦夫 (239)
当好国企“清道夫”	侯本立 (241)
道德教育贵有恒	谢 军 (243)
求实得计 务实得福	李胜玉 (245)
不尚空谈办实事	吴定宪 (247)
鱼和熊掌都要	李长河 (249)
联系群众非难事	陈甫华 (251)
开门迎“客”来	高瑞启 (253)
多为企业家排忧解难	巴特尔 (255)

自加压力 实干富民	高道春 (257)
自尊莫过办实事	梁春禄 (259)
心系百姓 勤政为民	吕志海 (261)
面向市民抓文明	沈志峰 (263)
因地制宜挖穷根	刘玉超 (265)
找“突破口” 选“爆破点”	翟鹏飞 (267)
摸实情 求实效	黎明智 (269)
知名度带来市场效益	蔡 彰 (271)
想大事 干实事	孙茂川 (273)
动真情 办实事	傅克诚 (275)
从实处入手	杜云昌 (277)
给群众一个明白	王福成 (279)
给农民实惠	王向民 (281)
同则安 安则富	卓钦锐 (283)
抓重点 攻难点	程立双 (285)
敢负责 不畏难	王水成 (287)
一增一减有学问	王寿志 (289)
开辟富裕之源	吴安立 (291)
做好效益文章	申维辰 (293)
不当甩袖官	胡正华 (295)
“把脉”的诀窍	史增海 (297)
想大事 办实事	谭博文 (299)
万众冷暖在心头	张 华 (301)
为政焉能打“白条”	郭振山 (303)
为群众排忧解难	李金明 (305)
提高群众的生活质量	翁锦武 (307)
近者悦 远者来	戴松军 (309)
一步一个脚印地干	张建国 (311)

治标治本抓减负	王 平 (313)
办实事 贵真诚	夏宝龙 (315)
增粮 增效 富民	于 冲 (317)
心系农民	袁振宇 (319)
站好脱贫岗	陈日华 (321)
一日不缺抓信访	刘祖三 (323)
为百姓解忧	林玉泉 (325)
克尽天职 市民满意	谢汝煊 (327)
抓信访 安民心	石树林 (329)
用愚公精神创业兴业	高文煊 (331)
心里装着民族兄弟	范传明 (333)
脱贫致富 希望在山	李石保 (335)
善待群众来信	张成起 (337)
“穷户”攀“富亲”	杨继才 (339)
为国企分忧	郑宇民 (341)
做国企后卫	张德欣 (343)
面对困难勇者胜	李国士 (345)
后 记	(347)

治 政 之 道

公仆箴言

△为官能否为民，是衡量干部好坏的一条最重要的标准。你不向人民负责，就是对人民犯罪。

△“当官”的含义首先不是一种权力，而是责任，是义务。

△干工作不能急功近利，如果没有长远发展眼光或者为了达到自己的某种目的，而干那些吹糠见米、杀鸡取卵的事，自己上去了，却把一个烂摊子留给后任，这是不行的。

△数字报得不准确，或者是虚报冒报数字，是对党对人民对自己不负责的表现，既害自己，又害百姓，还直接影响到上级部门准确了解下情。

△如何对待群众的骂声，不仅是工作方法和个人涵养问题，而且是对群众的感情问题。我们应当善于从骂声中，捕捉人民群众的思想情绪，倾听他们的呼声，把群众所关心的事情办好。

△群众路线，从一定意义上说，就是走近点，靠拢点，与群众脸对脸，心贴心。

△群众意见最多和呼声最大的问题，往往就是社会的敏感点，解决好了就会成为群众的兴奋点。

△潜下去还得浮上来。

△百姓是镜呐，你实实在在做了事，他念着你；你光喊口号，说假的，不做事，他也记着你。

△公仆应当是“挑夫”：一头担着党和政府的重托，一头载着群众的希冀。千钧压身，不能稍有懈怠。

△公仆要坚持“三清”的原则：清醒的头脑、清晰的思路和清廉的作风。

△群众看干部，不听你说得天花乱坠，主要看你干了几件什么事。你与群众贴心，群众才觉得你称心。

△早当官，晚当官，没关系；当大官，当小官，也没关系，步步走得要问心无愧。

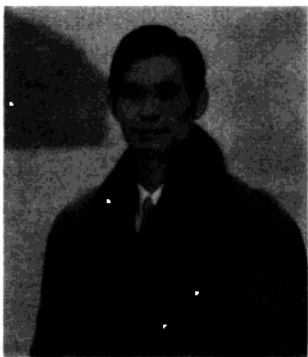
△现在有些地方之所以干群关系紧张，就是某些干部官架子大了，离群众远了，群众的话听不进去了。

△向上级汇报不能看眼色行事，爱听什么讲什么，要讲实话，这才是真正尊重上级。

数字、政绩与做官

阳春喜

阳春喜，1954年生，大专文化程度。参加工作以来，历任广西临桂县委组织部干事，镇党委书记，县人事局长，县委副书记兼组织部长，1995年任临桂县委书记。



当领导干部的，都有个如何正确看待为官、如何正确看待政绩、如何正确看待数字的问题。这三个问题弄不清楚，处理得不好，就当不好干部。

先说如何做官。我常想，如果在任期间无所事事，无所作为，或者能力平平、办法很少，群众得不到什么好处，没有什么变化，这难道不是误了他们？当然，这个误，老百姓也许一下感觉不出来，即使他不讲你不怪你，你也问心有愧呀！

可是，有些人却为官不正。一是头脑里很少想到自己应该尽什么责任，一门心思只想左右巴结，只想如何巩固自己的地位，谋取更高的职位；二是认为高升无望，能否连任难说，反正总要换届，因而不求上进，做一天和尚撞一天钟，应付了事，无过则喜；三是谨小慎微，胆小怕事，总怕丢掉乌纱帽，因而无所作为；四是无真本事，不懂科学，干不好就换一个地方，老让群众交“学费”来让自己“锻炼锻炼”，把群众的利益当作自己“进

步成长”的“试验田”或者“试验基地”。不管如何，一个领导干部，为官能否为民，应当是衡量干部好坏的一条最重要的标准。你不向人民负责，你为官不为民，就是对人民犯罪！

其次，要辩证看政绩。干工作不能急功近利，如果没有长远的发展眼光或者为了达到自己的某种目的，而干那些吹糠见米、杀鸡取卵的蠢事，自己上去了，却把一个土壤硬化、林木砍光、企业亏损、到处污染的烂摊子留给后任，这是不行的。

当然，很多东西是必须在任职期间搞上去的。比如农业。我们县是全国粮食生产基地县，我们历届县委、县政府班子咬住粮食生产不放松，去年总产达到 2.09 亿公斤，创历史最高纪录。临桂环绕旅游名城桂林，过去只有一块蔬菜基地，老百姓逢年过节还要到城里买菜，这怎么行？我这两年下力气抓菜篮子工程，种了 15 万多亩蔬菜。如今，我们临桂的农副产品占了桂林市农副产品销售量的 60% 以上，农民高兴，城里人也高兴，说他们吃新鲜菜多了，买菜花的钱少了。

再就是数字问题。数字报得不准确，或者是虚报冒报数字，我认为这是对党对人民对自己不负责任的表现，既害自己，又害百姓，还直接影响到上级部门准确了解下情。你年年都这么报，年年都想多报一点，以证明自己工作有成绩，一层蒙骗一层，一年一年这样干下去，一届一届领导这样报下去，这还了得？

现在我不断地听到这样的情况，说是某某地方在哪方面如何如何第一，可是过不了一年两年，就连干部、老师的工资也发不起了。你那个“第一”不是露馅了吗？这是害人害己、误国误民呀！报假数据时你心里就不发抖、不汗颜？我们县的各项生产数字虽不那么振奋人心，可我们的老百姓生活得好，干部和老师的工资月月发得出。

（原载 1996 年 10 月 5 日《人民日报》）

“当官”的含义

林玉平



林玉平，现年41岁，中央党校函授本科班毕业，历任山西省晋中团地委副书记、晋中行署副秘书长，1995年3月任左权县委书记。1996年10月11日，正在北京汇报抗洪救灾的县委书记林玉平与记者谈起了“当官”这个话题。他说：

我们平时说起“当官”来似乎很轻松、随便。这回碰上百年不遇的毁灭性洪灾考验，困难（贫困县）加灾难，我才真正感受到了“当官”的滋味。

8月3日，大雨倾盆，山洪暴发，全县道路中断，通讯中断，供电中断。在这危急关头，抢险救灾是我们全县压倒一切的中心任务，县主要领导干部徒步一二百里，翻山越岭，攀悬崖，过绝壁，冒着生命危险渡过清漳河，火速赶到重灾区。无情的泥石流冲毁了不少村庄，面对没穿、没吃、没钱、没住的农民，我们挨家挨户给每人送去12.5公斤米、12.5公斤面，给每户100元钱。我在百名机关干部下乡紧急动员会上说：“现在是人民群众最需要我们的时候，也是党组织考验大家的时刻，能不能完成县委交给的任务，是对我们最实际、最具体的考验！”

我深刻感到“当官”的含义首先不是一种权力，而是责任，

是义务。为什么在战争年代，干群鱼水情深，血肉紧密相联？就是因为能同呼吸共命运，生死在一条战壕。灾难降临，人民群众生命财产遭到严重损害，此时，干部就应该时刻与群众在一起。

有一天，县里的几位领导从重灾区店街村到西黄漳村察看灾情，河川的大路被冲没了，他们就沿着十多年没人走的悬崖小路探行，一位老羊工专程赶来领路。途中，一没粮吃，二没水喝，羊工从布袋里掏出几个红苹果，大家互相推让，谁也不肯多吃。就这样，他们及时赶到了目的地，组织群众脱险。8月10日深夜两点半，我和副县长李晋峰带领筑路工人赶到店街村，数百名群众等候在村口，敲锣打鼓，唢呐吹起《没有共产党就没有新中国》、《社会主义好》。这阵阵唢呐声催我泪下，催我心颤，只听人群中有人喊：“有党在，我们什么都不怕！”

精神的力量是估不透的。我们领导全县16万人民抗洪救灾奋战了两个多月，在恢复中发展，在重建中发展，眼下已经取得阶段性胜利。我们不能等，等是懒汉；我们不能靠，靠是懦夫。大灾要大干，大难大发展。我们劝导群众“现在多吃苦，今后少受罪；现在多拼命，将来多幸福”。我在近日全县召开的农田基本建设三级书记动员大会上撰写了一副长联：

凝党心，聚民心，万众一心，重建家园，创新业；

立大志，干大事，排除万难，再绘河山，铸辉煌。

（原载1996年11月9日《人民日报》）

