

欧洲许多学者相信，千百年来，人类思想史上
具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书之
中：一是《君主论》，二是《孙子兵法》，三是
《智慧书》。

伟大的三大智慧奇书

（西）巴尔塔沙·葛拉西安等·著
陈书凯·编译

毁誉参半，不可不读的奇书——《君主论》
人类历史上最伟大的谋略圣典——《孙子兵法》
永恒的处世经典——《智慧书》



THE THREE GREAT WISDOM BOOKS



世界上最具永恒价值的智慧结晶

伟大的三大智慧奇书



THE THREE GREAT WISDOM
BOOKS

世界上最具永恒价值的智慧结晶

(西)巴尔塔沙·葛拉西安 等●著
陈书凯●编译



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

伟大的三大智慧奇书 / (西)葛拉西安等著;陈书凯
编译.-2版.-哈尔滨:哈尔滨出版社,2007.2
ISBN 7-80699-010-0

I.伟... II.①葛...②陈... III.社会科学-著作
-世界-选集 IV.C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 040237 号

责任编辑:王姝 李英文

封面设计:点识成智

伟大的三大智慧奇书

(西)巴尔塔沙·葛拉西安等 著 陈书凯 编译

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市动力区文政街 6 号

邮政编码:150040 电话:0451-82159787

E-mail:hrbcbs @ yeah.net

网址:www.hrbcbbs.com

全国新华书店经销

北京市鸿鹄印刷厂印刷

开本 787×1092 毫米 1/16 印张 17.25 字数 261 千字

2007 年 2 月第 2 版 2007 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 7-80699-010-0/C·1

定价:25.00 元

《君主论》：尼科洛·马基雅弗利

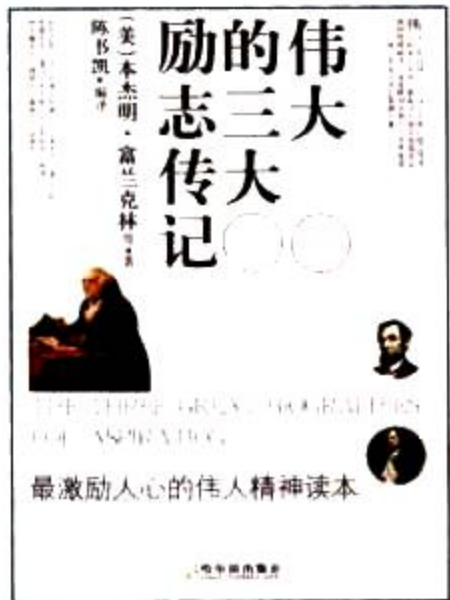
《君主论》的问世，对整个世界的政治思想和学术领域都产生了极为重要的影响，它作为第一部政治禁书而为世人瞩目。在20世纪80年代，它又被列为最有影响和最畅销的十大名著之一，它是有史以来，对政治斗争技巧和为君之道的最精辟论述。

《孙子兵法》：孙武

中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，中国优秀文化传统的重要组成部分。其内容博大精深，思想精邃深远，逻辑缜密严谨。被后人尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。其蕴涵的哲理如今已渗透到社会生活的各个方面。现今已被翻译成29种文字，各种版本超过700种。

《智慧书》：巴尔塔沙·葛拉西安

这是一本涉及知人观事，判断行动的策略之书，它以一种令人感到惊异的冷峻客观态度极深刻地描述了人生处世经验，为读者提供了战胜生活中的尴尬、困顿与邪恶的种种神机妙策。叔本华和尼采都称赞此书“绝对的独一无二”。



责任编辑:王姝 李英文
封面设计:点识成智



前言

有史以来,是知识改变了我们的命运,让我们的人生变得幸福而有意义。而书籍是知识的一种载体,许多智者将自己的智慧融入书中,让无数人解读,得以启迪和醒悟,从而从无知中走出来。

当然,在这个世界上,琳琅满目、不同类别的书籍不计其数,但欧洲有许多学者相信,千百年来,人类思想史上具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书之中:一是《君主论》,二是《孙子兵法》,三是《智慧书》。

三大智慧奇书的第一部《君主论》的问世,对整个世界的政治思想和学术领域都产生了极为重要的影响,它作为第一部政治禁书而为世人瞩目。在20世纪80年代,《君主论》又被列为最有影响和最畅销的世界十大名著之一,它是有史以来,对政治斗争技巧和为君之道的非常独到、非常精辟的“验尸”报告。在人类思想史上,还从来没有哪部著作像《君主论》这样,一面受着无情的诋毁和禁毁,另一面却获得了空前的声誉。

传说拿破仑随身携带这本书,许多君王也都将它视为宝典。

《孙子兵法》是三大智慧奇书之二,它文辞精辟新颖,内容精博深邃。问世以来,对中国古代军事学的发展影响深远,被奉为“兵学圣典”。它是人类史上最具影响力的谋略圣典,既是韬略战术的指导良方,亦含有为人处世的深刻哲理。《孙子兵法》已被翻译成29种文字,各种版本超过700种。

《孙子兵法》不仅可以帮助我们开拓处世思考的多元触角,灵活运用,更能为我们认识生活提供更深层的助益。此书是所有现役官兵、一切从事政治活动的人和政府官员以及所有大中学生阅读的首选之作,更是从商者不可不读的谋略“圣经”。

三大智慧奇书的第三部《智慧书》由 300 则箴言警句构成，谈的是知人观事、判断、行动的策略——使人在这个世界上功成名就且臻于完美的策略。

它以一种令人感到惊异的冷峻客观态度极深刻地描述了人生处世经验，为读者提供了战胜生活中的尴尬、困顿与邪恶的种种神机妙策。通过这些多姿多彩的人生格言，人们不仅获得走出生活中可能出现的逆境的良方，更重要的是增强了对生活的理解和洞察力。

叔本华曾刻意将《智慧书》译成德文，并盛赞此书“绝对的独一无二”。尼采也赞扬此书在论述道德的奥妙方面，整个欧洲没有一本书能比它更精微、更曲折多姿。

这三部伟大的智慧奇书被后人奉为人生行为的圭臬，为官者读之更能看清政治的风向，从商者读之可以修正自己的品格，常人读之则可在社会中游刃有余。熟读此书，人生则圆满无憾。

时间在慢慢地流逝，许多事物都可以泯灭，但人类思想的智慧将会永存，有史以来最伟大的三部智慧奇书正是对人类智慧思想的永恒记载。

C CONTENTS

目录

前言	1
目录	1

君主论

1

在人类思想史上,还从来没有哪部著作像《君主论》这样,一面受着无情的诋毁和禁毁,另一方面却获得了空前的声誉。《君主论》作为第一部政治禁书而被世人瞩目。在20世纪80年代又被列为最有影响和最畅销的世界十大名著之一,它是有史以来,对政治斗争技巧和为君之道的非常独到、非常精辟的“验尸”报告。

据说拿破仑随身携带这本书,许多君王也都将它视为宝典。



导 读	2
第一章 论王国的类型及产生方式	4
第二章 世袭王国	5
第三章 混合式王国	6
第四章 论亚历山大征服大流士王国历程	14
第五章 论统治“法律和自由”下的被占领国	17
第六章 论新君王和新国家的诞生	19
第七章 论依靠运气或凭借他人之力登上王位的君王	22
第八章 论以邪恶之道窃取君权者	28
第九章 论市民王国	32
第十章 论如何评估王国的军力	35
第十一章 论教会王国	37
第十二章 论类型各异的军队以及雇佣军	40
第十三章 论三型军队——外国援军、混合军和本国军	45
第十四章 论君王治军	48
第十五章 论世人受褒贬的缘由	50
第十六章 论两种品质——慷慨与吝啬	52
第十七章 论残酷与仁慈	54
第十八章 论如何做一个守信的君王	57

第十九章 论君王如何避免臣民的蔑视与憎恨	60
第二十章 论筑城之利弊以及君王统治	68
第二十一章 论君王如何赢得民众之尊敬	72
第二十二章 论如何处理君王与大臣的关系	75
第二十三章 怎样疏远谄媚者	77
第二十四章 论意大利的君王们丧国之根本原因	79
第二十五章 论命运的作用及如何主宰命运	81
第二十六章 解救意大利于蛮族之手	84

孙 子兵法 87

《孙子兵法》大约草拟于公元前 515 年。全书共十三篇，文辞恢弘豁达，精辟新颖，内容精博深邃。

该书问世以来，对中国古代军事学的发展影响深远，被奉为“兵学圣典”。是人类史上最具有影响力的谋略圣典，既是韬略战术的指导良方，亦含有为人处世的深刻哲理。现今已被翻译成 29 种文字，各种版本超过 700 种。



导读	88
计篇	89
作战篇	93
谋攻篇	97
形篇	102
势篇	106
虚实篇	110
军争篇	115
九变篇	119
行军篇	123
地形篇	128
九地篇	133
火攻篇	140
用间篇	143

智 慧书 147

《智慧书》是巴尔塔沙·葛拉西安的代表作，全书由 300 则箴言警句构成，谈的是知人观事、判断、行动的策略——使人在这个世界上功成名就且臻于完美的策略。

它以一种令人感到惊异的冷峻客观态度极深刻地描述了人生处世经验，为读者提供了战胜生活中的尴尬、困顿与邪恶的种种神机妙策。通过这些人生格言，人们不仅可以获得走出生活中可能出现的逆境的良方，更重要的是增强了对生活的理解和洞察力。



The Discussion of Emperors

君主论

(意大利)尼科洛·马基雅弗利



意大利佛罗伦萨人,1469 年出生于一个没落的贵族家庭,少年时通过自学精通了深奥的拉丁文,培养了一种独立思考、崇尚自由的气质。受当时人文主义思想的影响,他参与了佛罗伦萨的共和革命,1498 年,被任命为佛罗伦萨的第二国务秘书。此后多年的政治生涯,使他积累了丰富的政治和外交经验,并且在时势的起落中,为人类留下了巨著《君主论》。



导读

古往今来,君王的权谋与事迹一直为人们所津津乐道,人们崇拜君王的荣耀和华丽的光辉,并匍匐在他们脚下,就像虔诚的基督徒看着上帝,又或者如伊斯兰教徒无论走到哪里都将目光投向伯利恒一样。但是,谁又能想到,君王的华丽光辉只是一种装饰,他们的荣耀也是王道之诡谲的外表,内里藏着狐狸的狡猾和狮子的凶猛。

马基雅弗利在《君主论》一书中写道:

“君王如果掌握了运用野兽的方法,那么狐狸与狮子将是他乐意效法的对象。因为狮子无法躲避陷阱,而狐狸无力抵抗豺狼。所以,君王首先要做一只狐狸,辨识陷阱,同时又须是一头狮子,震慑豺狼。”

马基雅弗利,这个出现于文艺复兴时期的艺术和思想上的巨人,面对长期处于分崩离析、水深火热之中的意大利,历时 15 载,完成了这部伟大的著作《君主论》。文中对君王如何统治国家和运用权谋术数作了很详细的探讨。马基雅弗利用他那充满人文主义色彩的语言,揭露了贵族阶级崇拜因权力而生的巨大利益,他们横征暴敛、荒淫无耻。马基雅弗利认为人心本恶,任何人做一件事都是有目的的,因此寄希望于一个君王不顾私利去拯救意大利于危难之中,简直是痴心妄想。君王们可以为一块肥沃的土地想尽权谋,使用各种卑鄙的手段,甚至杀人盈野、屠城废日,但绝不会为了所谓的正义而去做一件对自己来说根本毫无实际利益的事情。这也同时证明了他的“为达目的,不择手段”的理论的正确。可谓言前人之不敢言,笔锋犀利,深入骨髓。

马基雅弗利对君王行为的理解,正如大诗人维吉尔通过狄多之口为其统治时期的残暴行为作出的辩解一样:

我的命运之基未固,踏足的王位有些飘忽。

脚下的领地,让我违反初衷——另选他途,



以我手中的权杖,为了捍卫我的疆土,
将用我的残暴,面对所有的征服。

《君主论》的价值是不可估量的,历时数个世纪,它的光辉依然没有减弱,反有光华冲天之势。《君主论》被称为“思想史上具有永恒价值的三大奇书之一”,与《孙子兵法》的诡诈和《智慧书》的睿智精微相比,它更加坦荡和直率。它就像一个站在历史天平上的智者,用深邃的目光,透过君王华丽的外表,握住了内里的权谋之心;它还剖开了战争与王权的肚腹,将血淋淋的内幕端上了案桌;它更像虚悬在众神头顶上的一支魔棒,在用上帝的语言揭示人间的王道和政治斗争的黑暗伎俩。

它无疑是一部惊世骇俗的巨著。它的出现就像一轮摇曳的太阳升上了昏暗的天空。

在西方世界,《君主论》被誉为“影响世界的十大名著”之一,是有史以来,对政治斗争技巧和为君之道的最独到、最精辟、最诚实的“验尸”报告。

我们可以想象它的伟大,它包含的智慧就像当年亚历山大大帝辽阔的国土一样深广。它是不朽的,也将是空前绝后的。

460

1527



第一章 论王国的类型及产生方式

古往今来,统治过人类的那些国家和政权,若非王国就是共和国。相对来说,王国如果国王不是世袭相传,就多半是新生的。长期以来,所谓世袭王国,是指国家的统治者由某一实权家族世代沿袭相传的政治实体。不过,新生的王国或者一切都是全新的,如弗朗西斯科·西福尔扎的米兰王国那样,或者像西班牙统治下的那不勒斯王国,掠夺来的部分领土被归并到某个世袭君王的国家里。那些被世袭王国征服的土地上的人们不外乎存在两种情况:一是早已熟悉君王的统治,一是曾经生活在自由邦。世袭王国之所以能对外扩张,可能是凭借另一君王的武力,或者依靠自己的军队;也可能是君王的才智超群,从而不费一兵一卒,夺取这些土地一如探囊取物。



世袭王国可以依靠自己的军队对外扩张



第二章 世袭王国

我在《论说集》中已就共和国的问题和诸位进行过详细的讨论,这里就不再多费笔墨了。按照上面所说的顺序,我将和大家着重探讨一下王国,并就如何治理国家并使其保持长久兴盛作一番分析。

我认为,维持一个世袭王国的统治,要比维持任何以其他形式奠基缔造的新国家容易得多。世袭王国本身具备一整套完善的体制,这种体制是世代相传的,各代君王只要不逾祖制,不大动刀斧,一切顺应民意,就能使统治延续下去。在这种情况下,君王若非荒淫无道,而稍加勤勉,那么,除非有非常强大的外力篡夺了他的权力,否则他就仍能维持他的统治。即使他被某种外力篡权成功,他依然能够在篡权者遭遇意外变故时,重新掌权。

意大利的费拉那公爵就是一个突出的例子。在1484年至1510年间,他领导人民击退了威尼斯人和教皇尤利乌斯二世的大举入侵,凭借的就是世袭王国在本地根深蒂固的统治基础。

世袭王国的君王,与新君王相比,更容易获得臣民的拥戴,只要他的所作所为不过于恶劣,也没有犯什么滔天大罪,那他自然会民心所向,这是顺理成章的事情。世袭王国的优势还在于国家悠久的历史、制度以及绵延的统治,促使一切变革的因素都湮没在往昔的烟尘里。



第三章 混合式王国

前面,我们简要介绍了世袭王国的各种情况,但是,这当中的有些情况在新建王国里并不能找到。这种世袭王国并不是全新的国家,如果它隶属于一个混合式王国,很多机制很可能不由自主,因此导致混乱丛生。这是个固有的难题。

人们心存的最好的愿望是统治者能带领他们改善艰苦的处境,可当他们的愿望迟迟没能实现时,他们就将高举“反抗腐朽统治”的大旗,拿起武器,推翻现有政权,更换他们的统治者,此种事例在历史上不胜枚举。然而,一次又一次的恶性循环表明,他们的愿望并没有实现,其处境甚至比过去更糟。这种带有必然性的恶性循环是什么所导致的呢?追根究底有个内在的原因:当一个君王夺得一块新领土后,因其在这块新领土上的统治性质,其所带领的军队往往会侵害他的新臣民,给他们带来精神及物质上的伤害。事实证明,这样只会使受到损害的臣民成为他的仇敌。而且,如果他不能按照起初热衷于帮你征服这块领土的臣民们的愿望行事,他们也很可能会成为他的仇敌。

君王在夺得一个新的领地后,要想在此地稳住自己的统治,就需要获得该地居民的好感。否则,情况就会像上面所说的那样。

当年,法兰西国王路易十二占领米兰几乎是轻而易举,但失掉米兰也很快,米兰被洛多维克·西福尔扎率领的军队夺回,米兰易主。先前曾为路易十二打开过城门的人们倒戈成为路易十二的敌人,他们再也忍受不了路易十二的胡作非为,在路易十二的身上他们看不到愿望实现的影子,所有曾经设想的好处也全都成了泡影。

叛乱令新的统治者警醒,如果他重新征服叛乱地区,那么,他就再也不会轻易将它失去。这是因为他将吸取先前的教训,找到自己统治薄弱的地方,使自己减少猜疑,宽恕罪犯,并懂得用可用之人来巩固统治。法兰西国王路易十二首次征服米兰后,很快就被洛多维克公爵赶出了米兰。路易十二再次征服米兰,却又将它失去,这次则不是单个英雄令他失败的,而是全世界的人们都共同反对他。



法兰西王国的军队被意大利人彻底打败,并驱除出境,路易十二对米兰的第二次统治依然没能长久。

先前,我们已经探讨过了路易十二第一次丢掉米兰的原因,在此不再多言。现在,我们要共同探讨的是路易十二第二次将米兰丢掉的原因。如果将你换成路易十二,通过你的努力,看看能否用另一种统治方法或者手段保住米兰,从而确保自己征服该地的利益。

首先,有一个问题大家必须注意:一些大小城市被某君王征服之后,有些地方的语言和民族与君王的旧邦臣民相同或相似,文化习俗也一脉同源,再加上如果这些地方的人思想不开通,并不看重自由的权利,那么,统治他们就很容易了。不过,并不是所有的城邦都具备这些被轻易统治的条件。在第一种情况下,新君王只需将旧政权的王族血统彻底消灭,就能稳如泰山地统治下去,当然,也需要尊重这些地方的习俗和传统,这样,新臣民才能继续安定地生活。这就是为什么勃艮底、布尔戈尼、戈斯康和诺曼底如此长久地归属于法兰西的原因。这些地方基本上没有发生过冲突,因为他们的语言、习俗、法律相近,沟通不存在障碍,这就使和平相处成为了可能。我们总结一下,征服者想要在新领地上实现自己长久的统治,需要就下面两点作出相应的努力:第一,旧统治政权的余孽不可留,必须彻底铲除;第二,不要急于在新领地上施行自己制定的法律及税制,要想让刚开始的统治稳定,必须要维持原有的法律和税制基本不变,这样才能使民心安定,从而在最短的时间之内将它真正地融入自己的领土之中,使新旧领土统一。



法兰西国王的军队被意大利人彻底打败



遗憾的是具备被轻易征服条件的地方并不多,这就要谈到第二种情况。如果征服了一个语言、习俗、法律均与旧领土存在很大差异的地方,要在那里保有稳固的统治就不是一件简单的事情了。仅靠运气显然是行不通的,必须运用非常高超的统治手段才行。这里有一个行之有效的方法:君王亲临新领土,所到之处,要使臣民安居乐业。这种方法非常有效,出乱子的机会也很小。即使发生某些突发情况,因为君王亲临,也能及时将之平息。但是,如果新领土发生叛乱时,君王尚在自己豪华的宫殿里醉生梦死,那只有听天由命了。所以说,采用刚才所说的方法对稳固统治有莫大的好处。当年,土耳其人占领希腊时就采用了这种方法。回头想一想,如果土耳其国王没有亲临希腊,而在宫殿里进行远距离人工遥控,那么,不论施行何种统治方法,都很难安稳地统治像希腊这样的国家,更别说明察秋毫、防微杜渐了。

身不在当地,任何风吹草动传到君王的耳朵里时,实际上早已经演变成大灾乱了。另外,君王亲临还有一个益处——威吓心怀不轨的官吏们,使他们不敢肆意劫掠当地的财富,该地臣民会因为感到受君王保护而心生满足,从而真诚拥戴你。那些本就愿意效忠你的臣民则会更加爱戴你,心怀不轨的人战战兢兢,而对这里暗怀野心的人也会因君王在此驻扎而不敢骚动。总之,只要君王驻扎于某地,该地的统治必将会安稳如山,很难颠覆。

巩固统治还有一个经济而有效的办法:向被征服的领地殖民。如果殖民的话,就需要选择一些战略位置重要的关键地点建立殖民据点。如此就省掉了派遣一支庞大的武装部队的巨额花费,其代价几乎是无限降低。因为建立殖民地对于君王而言,几乎无须耗费国家资源,甚至用不着支付任何费用,旧领地的居民便可去新领地屯驻,殖民的同时还可安定新领地。

建立殖民据点必然占用一定的地盘,这就会损害到新领地原居民的利益。为了将征用地盘时对原居民的伤害减小到最低,君王在实施殖民时应把握尺度。至于那些因被征用了土地而失去田舍的原居民,因为为数不多,虽有心怀仇恨者,但不足以危及到这里的统治。因为他们已经失去了一切,因此当务之急是寻找生路,根本无法危害到君王。剩下的居民,一方面因未受损害而很易安抚;另一方面则会因害怕自己的私有财产同样被剥夺,根本就不敢轻举妄动。总而言之,建立这样的殖民地几乎无须耗费什么东西,比起派驻军队来要更加忠诚,少生事端,而且对当地居民的损害也会降至最低程度。

话至此处,我们应该注意:人如果不接受安抚,小小的损伤也会誓言复仇,但若受到毁灭性的打击则很可能不再复仇,因为毁灭性的打击已经吞噬了他们所有