



中国“三农”问题研究文丛

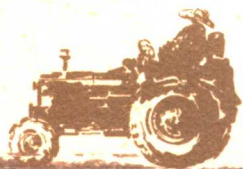
主 编 黄祖辉

国家哲学社会科学规划重大项目成果

中国新农村建设——基于村官 和村民的访谈与问卷调查

.....
New Countryside Construction
in China: Based on the Opinion of
Village Leaders and Farmers

郭红东 韩玲梅 ©主编



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社



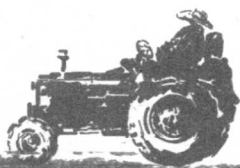
中国“三农”问题研究文丛

主 编 黄祖辉

国家哲学社会科学规划重大项目成果

中国新农村建设——基于村官 和村民的访谈与问卷调查

.....
New Countryside Construction
in China: Based on the Opinion of
Village Leaders and Farmers



郭红东 韩玲梅 ©主编



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国新农村建设:基于村官和村民的访谈与问卷调查 /
郭红东,韩玲梅主编. —杭州:浙江大学出版社, 2007.3
(中国“三农”问题研究文丛 / 黄祖辉主编)
ISBN 978-7-308-05197-2

I. 中... II. ①郭... ②韩... III. 农村—社会主义建设—
研究—中国 IV. F320.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 027361 号

中国新农村建设

——基于村官和村民的访谈与问卷调查

郭红东 韩玲梅 主编

丛书责编 陈丽霞 黄宝忠
责任编辑 田 华
出版发行 浙江大学出版社
(杭州天目山路 148 号 邮政编码 310028)
(E-mail: zupress@mail. hz. zj. cn)
(网址: <http://www.zjupress.com>)

经 销 浙江省新华书店
排 版 浙江大学出版社电脑排版中心
印 刷 杭州杭新印务有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 17.25
字 数 300 千
版 次 2007 年 3 月第 1 版 2007 年 3 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-308-05197-2
定 价 35.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571)88072522

编委会名单:

主 编: 黄祖辉

副主编: 徐旭初 蒋文华

编 委: 钱文荣 郭红东 杨翠迎

靳相木 王 健 胡 豹 韩玲梅



- 浙江大学中国农村发展研究院 (CARD) 国家“985”二期工程中国农村发展研究项目
- 浙江大学农业经济管理省级重点学科

总 序

进入 21 世纪后,我国经济和居民收入仍保持快速增长的良好势头。“十五”期间国内生产总值从 109655 亿元增长到 183085 亿元,增长了 67%;城镇居民人均可支配收入从 6860 元增加到 10493 元,增加了 53%;农村居民人均纯收入从 2366 元增加到 3255 元,增加了 37.6%。此外,经济社会结构的变化也十分明显,2005 年,我国第一产业增加值在国内生产总值中的比重从 2001 年的 15.2%下降到 12.6%,农村人口的比例从 2001 年的 62.3%下降到 57%。然而,在社会经济快速发展的同时,一些深层次的矛盾与问题也进一步显现出来。城乡、区域、经济社会发展不平衡的现象日益凸显,就业、社会保障、教育、医疗、住房、安全生产、社会治安等关系群众切身利益的问题比较突出,收入分配差距扩大引起广泛关注,各种形式的人民内部矛盾时有出现。这些情况表明,我国正处在一个“黄金发展期”与“矛盾凸显期”互相交织、复杂多变的关键时期。

在这样的关键时期,我们面临着前所未有的发展机遇,也面对着前所未有的各种挑战。在各种挑战中,“三农”问题是我们所面临的最大挑战之一。人地矛盾、粮食产不足需、农民权益亟待加强保护、城乡居民收入差距持续扩大,都反映了解决中国“三农”问题的复杂性和艰巨性。

在过去的几十年中,中国的农业和农民为国家的工业化、城市化作出了巨大贡献,并形成了城乡分割的二元经济结构。随着我国经济的快速增长和综合国力的明显提高,逐步改变城乡二元经济结构的条件正日渐具备。在十六届四中全会上,胡锦涛同志提出了“两个趋向”的重要论断:“纵观一些工业化国家发展的历程,在工业化初始阶段,农业支持工业、为工业提供积累是带有普遍性的趋向;但在工业化达到相当程度以后,工业反哺农业、城市支持农村,实现工业与农业、城市与农村协调发展,也是带有普遍性的趋向。”

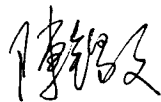
因此,在新的历史发展时期,中央针对“三农”问题,从 2004 年开始发了三个一号文件,2004 年的一号文件以增加农民收入为主题,抓住了“三农”问题的核心;2005 年的一号文件以提高农业综合生产能力为主题,抓住了农村生产力发展的关键;2006 年的一号文件以社会主义新农村建设为主题,抓住

了农村全面建设小康社会的根本。这三个文件站在我国现代化建设和构建社会主义和谐社会的历史高度,为我国“三农”问题的解决提供了纲领。

在此背景下,我国理论工作者也加大了对中国“三农”问题的研究力度。教育部人文社科重点研究基地——浙江大学农业现代化与农村发展研究中心(CARD)主任、浙江大学中国农村发展研究院(CARD)院长黄祖辉教授带领 20 多位多年从事“三农”问题研究的研究人员,对解决中国“三农”问题的理论、思路和政策进行了联合攻关和深入研究,并将他们的研究成果以《中国“三农”问题研究文丛》的形式公开出版发行。

这套丛书涉及了中国“三农”问题的主要方面,从基本的生产经营制度和组织体系,到具体的粮食、收入、社会保障等现实问题,从理论层面的深入研究到操作层面的政策设计,对近年来“三农”问题领域的研究成果进行了总结与整合,提出了许多解决中国“三农”问题的新思路和新观点。这套丛书的内容深深植根于以浙江省为代表的东部沿海发达地区的丰富实践和探索,为全国其他地区解决类似问题提供了很好的参考。我相信,这套丛书的出版发行一定有助于把对中国“三农”问题的研究引向深入。

中国的基本国情决定了“三农”问题事关全局,只有真正把解决好“三农”问题作为党和政府全部工作的重中之重,才能把握住经济社会发展的主动权。尽快建立改变城乡二元经济结构的体制,逐步缩小城乡之间的发展差距,在经济上切实保障农民的物质利益,在政治上切实尊重农民的民主权利,让农民能够公平地分享经济发展和社会发展的成果,才能充分调动 8 亿农民的积极性 and 创造性,才能真正加快农业增效、农民增收和农村发展的步伐,才能在 2020 年如期实现我国建设社会主义和谐社会的宏伟目标。



2006 年 12 月 13 日

前 言

中国正处在一个沧海横流的时代,这是一个改革的时代,一个开放的时代,一个正向现代化急速迈进的时代,一个正实践着几代人梦想的时代。当人们在新世纪之初满怀对构建社会主义和谐社会的呼唤和渴望之际,总会回忆起过去 100 多年来所走过的探索之路。

160 多年前,鸦片战争敲开了中华大地的古老国门,中华文明遭遇到前所未有的巨大挑战。面对坚船利炮,面对割地赔款,国人“师夷长技以制夷”,应对以洋务运动,并兴建北洋水师。甲午一战带来的切肤之痛,方知弱不在船炮,而在制度。无论是戊戌变法和辛亥革命对正式制度的变革,还是新文化运动对非正式制度的冲击,无不源于对落后挨打、开除“球籍”的恐惧和对国富民强、兴旺发达的渴求。其后,日本侵华战争改变了中国制度变迁的轨迹,短期内迅速动员一切社会力量抗日救亡成了最紧迫的任务,战时的制度安排成了抗战胜利后路径依赖的重要部分。1949 年后,国人迎来了一个和平发展的国内环境,却又走上了一条曲折坎坷的发展之路。反右,大跃进,人民公社,“文化大革命”,人们播下的是热情和希望,收获的却是贫穷和浩劫,换来的是国民经济到了崩溃的边缘。

从 20 世纪 70 年代末开始,中国进行了一系列的经济体制改革。改革最初从农村开始。一个看似小小的举措——把土地重新“分”给农户自己耕种,却开启了中国社会改革开放的历史之门。此后,中国终于抓住了 20 世纪最后 20 年的发展机遇。基于“人口红利”和“土地红利”的有利条件,持续 20 多年 GDP 年均 9% 以上的增长,年均 1 个百分点的恩格尔系数的下降,年均 1 个百分点的城市人口比例的增加。1980—2000 年,在吃、穿、用等消费品增长的推动下,中国基本完成了工业化进程中的轻工业化阶段。20 世纪 90 年代末至 21 世纪初,以住宅和汽车需求的全面启动为契机,中国工业化进入了资金和技术密集的重工业化阶段。其间,中国又加入了令国人魂牵梦绕的 WTO,彻底结束了与国际社会疏离、隔绝的历史。总之,中国社会进入了一个工业化、城镇化、市场化、国际化加速推进的历史阶段,经济体制、社会结构、利益格局和思想观念都在发生着极其深刻的变化。

然而,在中国社会经济高速发展的进程中,在中国试图用几十年的时间跨越发达国家上百年甚至几百年才走完的历程时,“三农”问题就像是一个

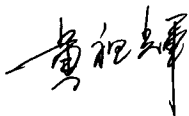
不和谐的音符,时时拨动着中国民众的心弦。从李昌平“农民真苦、农村真穷、农业真危险”的呼喊,到朱镕基坦言最牵挂的是“农民收入问题”,从《中国农民调查》披露的桩桩案件,到城乡居民收入差距不断扩大的数据统计,所有这一切都凸现了“三农”问题的严重性及其在当今中国社会的重要地位。中央“一号文件”从2004年开始连续三年都把“三农”问题放在党和政府工作的首位,放到一个新的高度来看待。“把解决好农业、农村和农民问题作为全党工作的重中之重,放在更加突出的位置,任何时候都不能放松。”

在党和政府日益重视“三农”问题的同时,国内理论界也加大了对中国“三农”问题的研究力度,并进行了广泛的研究和激烈的讨论。随着研究工作的不断深入,人们越来越意识到中国“三农”问题是一个极其复杂的、相互关联的问题集合。这些问题不仅必然地服从于社会化大生产、市场经济、工业化、城市化、全球化等人类社会演进的客观规律,也根本地受制于中国作为人地关系紧张、区域差异极大的人口大国的基本国情,还现实地依赖于中国经济发展、政治进步、文化变革、社会转型的历史进程,更因中国作为发展中国大在市场化、全球化条件下实现后发工业化、城市化进程而凸显急迫性。

解决中国“三农”问题不仅仅是提高农民收入、改善农村面貌、稳定农业增长的问题,而且是如何谋求农业、农村、农民长远发展的问题,关系到整个中国社会经济体制的转型与现代化的进程。在这个过程中,必然充满矛盾、痛苦和冲突。因而,解决中国“三农”问题将是一个长期的、复杂的、系统的历史进程,是一场影响数亿农民乃至十几亿中国人生活的划时代的经济社会革命。

在此背景下,作为研究中国“三农”问题的国家社科基金重大项目《解决中国“三农”问题的理论、思路与对策》于2004年5月正式立项。教育部人文社科重点研究基地——浙江大学农业现代化与农村发展研究中心(CARD)、浙江大学中国农村发展研究院(CARD)20多位多年从事“三农”问题研究的研究人员组成一个研究团队,进行了近3年时间的联合攻关,对“三农”问题进行了多角度的系统的探索,并将研究成果以《中国“三农”问题研究文丛》的形式分批出版发行。

我们不仅期待着丛书的出版能够进一步推动中国社会对“三农”问题的理论思考和实践探索,更期待着中国早日实现从传统到现代的跨越,期待着经历了百年曲折的中华民族早日实现民族复兴的伟大梦想。



2006年12月31日于杭州华家池

目 录

第一部分 村官访谈录	1
村官挑起致富之担	
——浙江省德清县莫干山镇横岭村村支书访谈录	1
“无所畏惧”方能做个好村官	
——浙江省湖州市吴兴县道场乡施家桥村村支书访谈录	6
村官要成为村民的公仆	
——浙江省湖州市吴兴区道场乡城南村村治保主任访谈录	10
落后渔村换新颜	
——浙江省象山县高塘岛乡江北村村支书访谈录	14
巾幗撑起一片天	
——浙江省湖州市长兴县小浦镇中山村村长访谈录	18
困难面前不低头	
——浙江省湖州市安吉县梅溪镇梅溪村村支书访谈录	22
上下齐心，共建新村	
——浙江省嵊州市长乐镇福全村村支书访谈录	26
建设新农村，迎接新挑战	
——浙江省上虞市盖北镇棉粮村村支书访谈录	30
“天下第一茶村”之梦	
——浙江省杭州市西湖区龙坞镇上城埭村村支书访谈录	36
金杯银杯不如老百姓的口碑	
——浙江省杭州市萧山区瓜沥镇明朗村村支书访谈录	40
建设新农村不能原地打转	
——浙江省新昌县城关镇上三溪村村支书访谈录	44
城郊农村的新农村建设之路	
——浙江浦江县文溪村(社区)村支书访谈录	49

鞋松鞋紧脚板知道,干部好坏百姓明了	
——浙江省安吉县山川乡马家弄村村长访谈录	57
要为百姓办实事	
——浙江省诸暨市应店街镇紫阊村村支书访谈录	61
新农村建设要处理好四大关系	
——浙江省德清县武康镇丰桥村村支书访谈录	65
特色农业能致富	
——浙江省义乌市廿三里街道下朱宅村村长访谈录	69
苦恼、高兴、感悟与期盼	
——浙江省天台县城关镇东升村村长访谈录	72
新农村建设应以为农民办实事为切入点	
——浙江省富阳市灵桥镇江丰村村支书访谈录	76
忧虑着,奋斗着,期盼着……	
——浙江省富阳市场口镇下图山村村长访谈录	80
农民靠土地照样也能富起来	
——浙江省建德市杨村桥镇绪塘村村支书访谈录	83
努力了,才会有希望	
——浙江省宁海县长街镇洋湖村村支书访谈录	87
上级动口,村委动手,村民享福	
——浙江省德清县三合乡八字桥村村支书访谈录	91
村民的愿望就是村官工作所在	
——浙江省绍兴县富盛镇倪家溇村村支书访谈录	95
村庄有变化,困难仍不少	
——浙江省永嘉县西溪乡湖庄村村长访谈录	99
建设美丽的新山村	
——浙江省金华市安地镇方麻车村村长访谈录	103
新农村建设任重而道远	
——浙江省景宁畲族自治县东坑镇章坑村村支书、村长访谈录	107
农村问题还是“老三难”:读书、看病、饮水	
——江苏省太仓市浏河镇新塘村村长访谈录	111
蓄水整山引技术,开天辟地换新颜	
——山东省济南市历城区柳埠镇王家峪村村支书访谈录	116

农村需要为民服务的好村官	
——福建省邵武市水北乡王亭村村支书访谈录	122
满怀信心建设新农村	
——湖南省宁乡县流沙河镇合兴村村支书访谈录	127
建设新农村,奋力奔小康	
——湖南省芷江侗族自治县水宽乡电冲村村长访谈录	132
迈出建设新农村的稳健步伐	
——湖南省芷江侗族自治县艾头坪乡两头田村村长访谈录	136
新农村建设政策好落实难	
——湖南省永州市冷水滩区花桥镇岔路口村村支书访谈录	140
没有压力就没有动力	
——湖北省随州市曾都区洛阳镇金鸡岭村村支书访谈录	144
观念落后限发展,整修道路促发展	
——安徽省宁国市霞西镇虹龙村村长访谈录	149
上下齐心才能打倒“拦路虎”	
——安徽省滁州市全椒县古河镇蔡集新村村支书访谈录	153
寻求适合村情的致富之路	
——河北省衡水市枣强县王均乡前大市村村支书访谈录	158
村庄建设,大家一起干	
——河北省任丘市辛中驿镇张庄村支书访谈录	162
团结,才有力量	
——河南省获嘉县黄堤镇南马厂村村支书访谈纪录	167
积极做事才会有成效	
——河南省获嘉县黄堤镇刘桥村村长访谈录	171
农村需要新鲜“血液”	
——河南省孟州市赵和镇赵和村村长访谈录	175
做农民满意的事才是真做事	
——吉林省东辽县渭津镇后凉村村长访谈录	179
建设新农村关键要调动农民积极性	
——吉林省东辽县安恕镇车道村村支书访谈录	184
走出困境,谋划发展	
——江西省乐安县万崇镇丰林村村支书访谈录	188
贫困农村如何建设新农村	
——江西省乐安县罗陂乡右元村村支书访谈录	192

脚踏实地建设新农村	
——江西省瑞金市象湖镇岗背村村长访谈录	195
“遥远”的新农村	
——山西省原平市解村乡上院村村长访谈录	200
天涯海角的新农村建设	
——海南省澄迈县昆仑农场中南村村支书访谈录	203
以高效生态农业谋发展	
——贵州省德江县龙泉乡良家坝村村长访谈录	206
新农村建设路还远	
——陕西省榆林市牛家梁镇牛家梁村村长访谈录	210
齐心协力建设新家园	
——云南省曲靖市长河村村长访谈录	215
第二部分 问卷调查报告	219
浙江省村官问卷调查报告	219
安徽省村官问卷调查报告	227
浙江省村民问卷调查报告	235
安徽省村民问卷调查报告	245
第三部分 调查结论与政策启示	255
第四部分 附 录	258
新农村建设百名村官访谈计划	258
新农村建设村官调查问卷	260
新农村建设村民调查问卷	263
后 记	267

第一部分 村官访谈录

村官挑起致富之担

——浙江省德清县莫干山镇横岭村村支书访谈录

浙江省德清县莫干山镇横岭村坐落在莫干山北麓海拔 300 多米高的山坳里，被村支书何世平笑称为“（浙江的）大西北”。保持着原始风貌的横岭有着一派天然的清新纯净：群峰环抱，山泉清澈，竹海茫茫，茶园飘香。正如清代诗僧秋潭的一首描写莫干山景致的绝句里所述：“峰头云湿地含雨，溪口泉香尽带花。”

谈起自己的家乡，原本寡言少语的何书记顿时滔滔不绝起来，一脸的严肃消融在对家乡的喜爱之情里。他说，我们横岭，最大的优势就是这保存完好的自然环境。咱们要谋致富的路子，要动脑筋让村民的腰包鼓起来，就得利用好自己的优势。

提起当村官的事，何书记有些为难地说，其实这真没什么可讲的，村官干的都是鸡毛蒜皮的杂事，童年时看他的父亲当村长，对这些早就耳濡目染。他高中毕业时正赶上改革开放，农村也搞市场经济了，自己就趁着年轻，脑子活能吃苦，干起了个体经商，专在外头跑，一年起码能赚上五六万，可绕了一圈，他最终还是回到村里干起了“烦人”的村官工作。

我纳闷，通常都说村官不好当，常常会吃力不讨好，怎么还回来呢？他说，是啊，还向我细数起了村官的“三大难”：一是报酬低，现在一年能有个万把块钱就不错了，跟经商肯定不能比；二是事情多而复杂，像半夜里夫妻吵架把你叫起来去评理也是有的，有时还得不到村民的理解；三是中央、地方发展计划太多、太快，基层任务重，操作难。要说为什么还是回来，可能还是因为早年父亲的影响。说起这些大道理啊，你肯定都知道，也听多了，可坐这儿想来，当初还就因为想为老百姓做点实事才干起来的。作为老党员，一直以来受那么多培养教育，总不能白受这些教育吧！我笑了起来，尽管这些话从小听到大，尽管像是年轻人常常不屑的套话、官腔，但此刻从何书记的

口中说出来,却让人真实地感到这些话发自他的内心,充满着真诚。

打造精品农业

好山好水出好茶。素有“清凉世界”美称的莫干山是出产高档茶的绝佳之地。莫干山产好茶虽早有史载,但一直未形成名茶精品。直到1979年,德清县的有关业务部门才试制成功“莫干黄芽”。在这个契机之下,1982年,当地实行了土地承包到户,村里把村中集体经济所有的180亩地承包给了一位种茶大户。他在县里有关部门的指导下,在村里海拔600多米高的大山顶上建起茶园,办起茶厂,命名为“横岭茶场”,这便是“莫干黄芽”的原产地。“莫干黄芽”也正是从这里开始走向全省乃至全国,成为精品名茶的。

1999年,为了将茶叶生产产业化,以及扩大销售的需要,何书记带领村中的领导班子筹划修建了一条上山公路,以便于产品的运输销售。建路时牵涉到了部分竹园土地的征用问题(由于销售竹子的收入是当地农民的重要经济来源之一),其间,村民出现了一些意见、矛盾,村里的干部便挨家挨户进行说明、调解。何书记说,村民有自己的观念和对待利益的看法,产生意见分歧很正常。关键要理解他们的心态,再跟他们耐心说理,那都是会接受的。

在“莫干黄芽”打开销售市场、形成品牌以后,与水田相比,茶园的优势渐渐凸现。茶园每亩地年收入可达两三千元,是水田的十倍。此时恰逢中央开始号召“退耕还林”,何书记便带领村里的干部带动全村响应,说服村民们把荒芜的耕作不精的土地还原成树林,保持好村里的生态环境,把保留下来的水田,改造成了茶园,提高田地的经济效益。

2000年,市里派机关干部下到农村工作,为农村经济发展谋路子。何书记说,当时下派到村里的是副县长,姓谢,好像还是浙大的老师。他看了村里的情况,并结合现在城里人对天然、野味的需求,建议在村里的竹园放养土鸡,发展禽类特色产品,慢慢打出一个“竹林鸡”的品牌。于是村里的干部们按照这个思路,挨家挨户地进行宣传,劝说、鼓励村民们朝这个方向发展,慢慢地,就成功地把“竹林鸡”这个特色产业品牌打响了。

2001年,县里号召“一个村树好一个品牌”。这让何书记注意到了村里这两个发展势头良好的农业产业潜在的问题:村民们各搞各的,零零散散,缺乏统一管理,阻碍着经济效益的大幅提高。于是,他和村主任沈细毛分别办起了“何氏茶叶生产合作社”和“清宁竹林鸡专业合作社”,号召村民们加入其中,进行产业化管理,打响地方品牌。

他们对“莫干黄芽”的生产进行了产业化的管理。100 多户种茶户加入其中,合作社统一采摘,统一加工,统一销售,统一品牌,规范的管理还便于及时了解多变的市场信息,提供指导,保证品质,扩大了产品销路。

竹林鸡也在饲养过程中加强了“四个统一”管理。即 50 户入社的社员统一鸡种、统一饲养、统一商标、统一销售,以保证所产“竹林牌”土鸡的质量。合作社还进行了针对性的品牌宣传。

这一切努力得到了丰厚的回报:“竹林牌”土鸡 2004 年出产量为 40 万羽,打响了品牌。2000 年冬,横岭茶场被授予“有机茶生产基地”、“有机茶加工厂”证书。“莫干黄芽”被评为省级名茶和中国精品名茶博览会金奖,品质得到了保证,横岭村成为“莫干黄芽”的主产地之一。

农村的家庭承包生产往往只重生产,忽略流通,千家万户的农业小生产与千变万化的大市场的矛盾相当突出。缺少中间的龙头加工企业来组织产品销售,从而造成产销脱节,大部分农产品只能作为原料或初级加工品出售,得不到更高的附加值。而横岭村采取了组成合作社的方式,将产业精品化、市场化,打响了地方品牌。

正如何书记所说,农业的产业要搞出地方特色,就要走精品化的道路。

致富要谋多样化

当我问及新农村建设中村里这套领导班子应该扮演什么样的角色,起什么样的作用时,何书记毫不犹豫地说了四个简单的字:“(前期的)引导,(后期的)服务。”上面下来的政策,是很重要的方向性、指导性的东西,基层得做好配合。具体实施起来,操作起来,每个村有自身的特点,如何利用好优势,发现致富的路子,村官得把担子挑起来。就像一个班,班长如果没有想法,没有思路,怎么指望全班的人动起来?村民的眼界和思路有局限性,很多东西是没法注意到的,村官应该动脑筋多想想如何带领大家致富,多发现一些有潜力的产业,引导村民投入进去;待他们干起来以后,再做好服务,尽量为他们创造条件。

早些年在外头经商时,他就注意到了城市环境存在的问题,尤其到了这些年,城里的环境问题更严重。他觉得人们生活水平提高了,自然对生活质量的要求也会提高,会渴望一些无公害、自然的东西。而他最引以为傲的便是家乡横岭保存完好的一派天然风光,他觉得横岭可以提供城里人所稀缺的,但如何提供,却又一时想不到方式。

直到安吉在 1998 年兴起了“农家乐”休闲旅游,经过几年的培育、发展、

规范,办得很红火。村里的干部看着也很心动。这不,正好可以利用横岭的优势效仿,于是干部就在村里大大宣传了一番。开始,村民们不大敢放手去干,持怀疑态度,他便和村里的干部带着几个有意向、胆大敢为的村民跑了趟安吉,去看看人家是如何搞起来的。回来以后,村里就有5户人家学着办起了“农家乐”,开门迎客了。他说,现在村里每到假日,来“农家乐”休闲度假的人可多了,来来往往的很是热闹,这5户人家的年收入都能达到100万元左右。

何书记和村里的干部们希望能把村里的乡亲们带动起来,除了利用好本地的资源优势以外,还可以出去搞产业。总之致富的路子很多,全凭有心人去想、去找。

想法涌动,求才若渴

当我问及他理想中新农村的面貌时,他说,农村有农村特有的风貌,他最想保住村里现在的环境,舍不得破坏。因为发展生态旅游,保存得越自然,对游客的吸引力就越大。在这个前提下,最关键的就是要让村民的生活条件上去,把村里的基础设施建设搞好,让农村变得更美,更适宜居住。现在村里已经通了电话、电视、自来水,宽带也接了进来,甚至还有公交车通到村里来。

对于村里工作的中心,他说他经常在想这个问题,村里有四块工作要做,就像汽车的四个轮子,需要一起动起来。一是要壮大发展集体经济(即村里的横岭茶场);二是继续发展精品农业;三是率领村民去谋求更多的发展经济的路子;四是服务好个体企业的发展。

村里一向鼓励村民办个体企业,以他们为主体,村里尽量创造条件,譬如提供厂房等。因为个体企业办好了,对村里产生的经济效益和社会效益(可以解决部分村民的就业问题等)是很可观的。但现在农村存在的一个很大的问题是,有思想、有远见、有能力的人都往外跑,留下来大多缺乏创业思想,自主意识、市场意识、独立判断能力等方面都有局限性。农村很缺人才,这对村子的发展很不利。所以他很期待大学生村官,期待他们带着知识和信息优势,下到村里来为村子谋发展。他说一直在想能不能弄出一套机制,能使村里的发展有活力,有动力,长久而长效。譬如让村里拿出钱来,挑一些有思想有潜力的年轻人,送他们去培训去学习,将来再来回报村里。我说:“这样不怕他们学完跑了不回来?”他笑着说:“这就没办法了,事先订个合约吧,不过我不太想这样。”说完以后,他又笑笑:“我只是想想,这种机制

问题,还是得中央说了算。”

新农村建设工作开展以来,各地正在操作的各种共建活动,例如浙江省的“双万结对”(杭州100家企事业单位与淳安的100个村子的结对);“校地共建”,如浙江大学与湖州市的合作共建互动等类似的工程,这些尝试若是都能逐步有效运作起来,相信能在一定程度上解决农村人才匮乏的现状。

结 语

“村官不能考虑太多个人得失问题,这本来就是服务老百姓的工作。”当我再次问起他的待遇问题时,他这么对我说,“拿国家发的工资,拿一块钱,就得干好一块钱的事。知足好啊!”

有趣的是,何书记拒绝说他自己没有私心。他说办起茶叶合作社,当带头人经营管理,也已成为家里重要的收入来源之一,养好一家人,让家里的生活条件好起来也很要紧。村官可以谋别的路子致富,因为工资有限是事实。但前提是必须做好工作,绝对不可以让自己的“第三产业”影响村里的事,公私须分明,大事上,该严肃就严肃,该公正无私就公正无私。听到这儿,我又为他的坦率和真诚笑了起来。

相信何书记会带着他们的横岭村走得更好,相信他的那些目标,那些希望,那些期待,有一天真的会变成现实,也许是二十年以后,也许要更久一些。到那时,中国的农村将是怎样的一派欣欣向荣的景象!

访谈后记

在经过多次与村官面对面的畅谈之后,我发现村官们提起自己当村官的故事,哪怕干了十多年,悠悠一路,其中故事千百种,但要让他们细说起来,他们常笑说,都不大记得了,这么多年干了就干了呗。言语之间,常让我感受到基层干部的淳朴和无私。

在没与他们接触之前,我曾预想写成村官故事的村官该是有着怎样出色的业绩,感人的生活故事,健谈且品格出众。后来才发现自己的想法竟是这样幼稚,我们要寻找的不是完美,而是真实;我们要寻找的是中国千千万万村官的一个个缩影,而许许多多的村官都有说不完的故事。只要我们用心去体会,去了解,不难看到他们身上闪烁着属于他们自己的独特光芒,这已足矣。

有些村官虽然创新不多,但勤于公务,又善于管理、协调,性格温和,与乡亲们的联系也紧密;有的村长虽脾气有些暴躁,和村民联系也不多,但他