

成都文史资料选编



工商经济卷

成都市政协文史学习委员会 编

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000

四川出版集团
四川人民出版社

成都文史資料選編

工商經濟卷

四川省社會科學院
成都文史資料編輯部



成都文史资料选编

工商经济卷

成都市政协文史学习委员会 编

四川出版集团
四川人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

成都文史资料选编·工商经济卷/成都市政协文史学习委员会编. —成都:四川人民出版社, 2007. 5
ISBN 978-7-220-07306-9

I. 成... II. 成... III. ①文史资料—成都市
②工商企业—经济史—成都市 IV. K297.11
F279.277.11

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 128567 号

CHENGDU WENSHIZILIAO XUANBIAN

成都文史资料选编

工商经济卷

成都市政协文史学习委员会 编

责任编辑
封面设计
技术设计
责任校对
责任印制

傅 瑜
魏晓舸
杨 潮
叶 勇
李 剑 孔凌凌

出版发行
网 址

四川出版集团 (成都槐树街 2 号)
四川人民出版社
<http://www.scpph.com>
<http://www.booksss.com.cn>
E-mail: scrmcbsf@mail.sc.cninfo.net

发行部业务电话
防盗版举报电话

(028)86259459 86259455
(028)86259524

照 排
印 刷

成都华宇电子制印有限公司
成都东江印务有限公司

成品尺寸

146mm×208mm

印 张

19.625

插 页

5

字 数

475 千字

版 次

2007 年 5 月第 1 版

印 次

2007 年 5 月第 1 次印刷

书 号

ISBN 978-7-220-07306-9

定 价

960.00 元(全套 12 册)

■ 版权所有·侵权必究

本书若出现印装质量问题,请与我社发行部联系调换
电话:(028)86259624

目 录

成都文史资料选编/工商经济卷

【工贸今昔】

成都解放前火柴工业概况	赵子艺 (3)
成都市印刷业变迁	安新贤 杨乾九 (13)
成都解放前的纸烟业	万树成 姜梦弼 罗其川 (27)
成都牛羊牺牲业	尤素福 (41)
成都火柴厂史略	王世雄 (43)
成都启明电灯公司	舒融笙 (47)
都江电厂的诞生和护厂事略	周隆畏 (54)
蜀华实业公司兴衰纪略	杨乾九 薛忠和 (64)
成都燃料公司始末	张利源 (79)
华胜鞋家	罗辉武口述 姜梦弼整理 (87)
三江鞋店	王大光 (105)

成都全兴酒厂今昔记	姜梦弼 余 逊 (114)
卓女烧春文君酒	邛崃市政协文史委 (125)
百年酱园太和号	胡叔樵提供素材 姜梦弼整理 (130)
郫县豆瓣今昔	
陈述宇 陈述启 李同德 张悦民口述 杨绍鹏整理	(144)
温江酱园业	郑沛然 (153)
临邛茶厂始末	兰培德 (161)
成都劝业场的变迁	陈祖湘 姜梦弼 (166)
同兴祥与霍兰轩	郭彭年 (183)
诗婢家	郑伯英口述 唐觉从整理 (186)
忆成都宝成银楼	范光明口述 姜梦弼整理 (194)
百年陈同仁堂	姜梦弼 (204)
同仁堂的旧貌与新颜	周廷富 (217)
百年老药铺——泰三堂	周廷富 (226)
成都庚鼎药房	叶若虚 姜梦弼 (238)
陈麻婆豆腐	萧慕良 (247)
成都荣乐园	蓝云翠 (255)
耀华沧桑	赵维荣 姜梦弼 (270)

【金融往事】

民国时期的成都金融业

..... 成都市政协文史资料委员会

民建成都市委
成都市工商联 史料委员会

中国人民银行成都市分行

四川省人民银行金融研究所 (285)

- 成都造币厂与金融风潮 张民岩 (459)
- 成都市银行始末 蓝德尊 蓝复初 (476)
- 中央银行抛售黄金亲历记 陈大畴 (483)
- 上海银行成都支行的回顾 孙君健 王道昌 (494)
- 龚饮冰与建业银行成都分行 陈祖湘 (497)
- 吴晋航与成都和成银行 李自申 吴远度 (513)
- 成都互利信托公司的兴亡 姜梦弼 (521)
- 忆成都族昌商业银行 米庆云 (532)
- 成都德永益银号忆述 邓康宁 (555)

【实业翘楚】

爱国实业家卢作孚 李代万 吴远度 (565)

爱国工商业者彭劭农

..... 民建四川省委 民建成都市委 史料组整理 (579)

四川省工商联 成都市工商联

罗元俊与成都影剧业 汪一立 (586)

实业家蓝尧衡的一生

..... 蓝复初 蓝德尊口述 姜梦弼整理 (597)

成都庆鑫制革厂与王荫三先生 王兴和 (605)

成都中华造纸厂创始人龚松寿 肖 旺 (609)

创办四川第一个农村水电站的邹昕楷 胡开永 (614)

罗国荣与成都颐之时餐厅 李维祯 (620)

【成都文史资料选编】

工贸今昔

工 商 经 济 卷



成都解放前火柴工业概况

□赵子艺

惠昌火柴厂之缘起及其变迁

清光绪三十年（1904），四川劝业道周善培感到外国火柴的侵入，日甚一日，实属不利，即以“民间日用消耗者众，岁费不貲”，“抵制外货，兴艺拯贫”的倡议，筹办火柴厂，租借外东九眼桥白塔寺侧慈惠堂基地一段，修建厂房，两年竣工，1906年正式投产，定名惠昌火柴厂。该厂完全是手工生产，专制红头火柴（黄磷火柴），其建厂经费官股由习艺所拨银1万两，另招商股1.4万两，因矿务总局以该厂附有商股对于购买黄磷、硫磺等物资多有不便，即由商矿局会同藩司矿务总局与劝工局协商决定，由矿政局存保富公司余款项下提拨官银2万两交付该厂，除退还商股外，其余作为股本，改为全官办。该厂原属劝工局，因拨用矿政局款，随改归商矿局管辖，社会上习惯将惠昌火柴厂称为“官厂”。

开办之初，因技术力量薄弱，又无化工专门人才，产品远不及外货，即派学生赴日本考察学习，1908年回川，一方面

改进药头配方，一方面增建厂房，新制产品，颇受欢迎。随即
将白塔寺内空地略加修整，借给临时工糊盒、包封、贴标、印
刷及染纸之用，从此奠定了生产基础。

全厂工具设备完全木制，效率低、质量差、浪费大、用人
多，但大部分计件工工人工资很低，不供伙食，也无其他福
利，除开支外，尚有利可图。最初日产不过三四箱（每箱
7200 盒），其中 12 盒为一小包，10 小包为一中包，也称为一
条，60 中包为一箱。据 1911 年调查，该厂当年得纯利约 1 万
两白银，第二年上半年亦有 5000 两左右。

工人分两种，一是固定工，大半是固定工资，亦有少数是
按件计工；二是临时工，绝大部分是计件工资，个别亦有按日
计算的。临时工都是附近生活困难的妇女，亦有少数女孩，约
有 300 余人，她们清晨入厂做工，自带干粮伙食，放工回家操
持家务琐事。

计件工如下：排梗一架给钱 120 文；下药一架 24 文；装
盒 20 文；包封一日 5000 文；糊盒 100 个 40 文。每人得钱多
少，以勤、惰、快、慢为准，熟练快手每日可排梗 40 架左右，
少仅七八架，其他下药、装盒等工作，以此比例计算，每日所
得不相上下，如产量减少，或工人增多，即发生僧多粥少的矛
盾，每人所得亦相应减少。

固定职工有 18 人，工资如表 1：

表 1 惠昌火柴厂固定职工工资表

职 务	工 资	职 务	工 资	职 务	工 资	备 注
稽 核	30 两	排梗正司事	4 两	硫磺药工	3000 文	
配药司事	30 两	排梗副司事	3000 文	烘药工	2800 文	
银钱正司事	10 两	装盒司事	4 两	押板工	2500 文	
银钱副司事	8 两	包封司事	3000 文	夫 役	1000 文	

续 表

职 务	工 资	职 务	工 资	职 务	工 资	备 注
外柜正司事	6 两	下梗司事	5 两			
外柜副司事	5 两	管货司事	3000 文			
收发盒片	5 两	卖货司事	5000 文			

此外还有杂务司事 15 人，每人月费钱 500 文。固定工的伙食，由厂方负担，每人每月定为 2200 文。灯油纸张每月限定支银 10 两。

1924 年，惠昌火柴厂因与慈惠堂订立的租约 20 年期满，经前将军周道刚、前政务厅长徐孝刚与督理杨森婉言协商，将惠昌火柴厂的全部建筑及所有器具物料一并拨交慈惠堂，由尹昌龄代表接管，重加整理，改名为“培根火柴厂”（后人俗称老厂）。

培根火柴厂

慈惠堂是民间慈善团体，由社会名流、士绅发起，具有相当政治背景。自接管惠昌火柴厂，改为培根火柴厂后，充实内部，改进产品，售价较外货低 $\frac{1}{3}$ ，因而颇受欢迎，销路日广，每年获利多则一两万元，少亦万元左右，除提少数红息奖励员工外，余数全交慈惠堂使用，当时另有熊克武办的星火火柴公司和周道宏办的华通火柴厂，都是生产红头火柴，曾试制过赤磷火柴（即安全火柴，染为黑头），因质量不佳，销路疲滞，不几年相继歇业，独培根一家继续稳步前进。

工人的生活待遇

根据惠昌火柴厂的旧例，培根火柴厂工人仍分为固定工与



临时工两种，其中又区别为技术工人或技术人员和一般生产工人两种，历年平均固定工 100 人左右，多是男工。临时工 300 人左右，完全是附近贫苦居民，以妇女为最多，也有少数未成年的女孩。他们每天清早到厂门口等候，大门一开蜂拥而入，有的抢梗子，有的抢架子，秩序很乱，损失不小，浪费尤大，但当时木料便宜，对于糟蹋现象大家都不在意。工作房设备简陋，如案板不敷使用，即蹲在墙边屋角，就地操作，随时受到监工的辱骂和欺压。放工出厂还要被搜身检查，后来工人觉悟渐高，不时有意无意地表示反抗，社会舆论亦有责难，这种不合理的搜身制度，逐渐放松，唯装盒房在下班时仍派人站在门口执行，直到解放后成立了工会与厂方洽商，才彻底取消了这种搜身制度。

固定工是月薪制，食宿由厂方负担；临时工全是计件工资。技术人员除工资高于一般工人外，伙食也比一般工人高几等，以打牙祭为例，每月就有 2 次、3 次、6 次几等区别。虽然工人内部有这些不同，但从总体来说，火柴厂的工资待遇都很低，不如其他行业。固定工每月收入也只能维持两个人的生活，临时工比固定工收入低得多，有时连一个人的生活也难维持。工人虽有年终分红的规定，但为数甚微，因红利的多寡不是根据盈余的比例确定，而是每到年终，不论盈余多少，都拨交慈惠堂，再由慈惠堂负责人随意提出一点，略予应付。如 1944 年，固定工人只分到 10 多碗茶钱，后经多次交涉，每人得到的也不过 10 元，临时工只得到此数的 1/10。后来又实行一种超额奖办法，就是遇到产品不够销售时，便延长工作时间，或在星期天加班，每多生产一箱，提出一中包（即实产量的 1/60），作为奖金，美其名曰“超额奖”，其实是对工人进一步剥削的手段，且劳动时间一般都在 10 小时以上。至于其他福利，再无所有，工人群众几度交涉，迫于形势，厂方才于

1941年组织了一个“福利会”，在盈余中拨出一部分款子作为福利金，专门解决固定工的部分医药费。医药费享受的条件规定很严，绝不是工人轻易即可享受到的。临时工一概没有享受这些的权利。

抗战后，物价不断上涨，职工生活受到严重威胁，在无可奈何的情况下，工人也常同慈惠堂进行斗争，由于觉悟不高，团结性不强，厂方负责人又常以优于一般工人的特殊待遇拉拢技术工人和一些有代表作用的所谓“可靠”工人，分化工人内部团结，因此每当斗争接近胜利的时候，往往因少数工人与厂方勾结，使斗争遭到失败。1948年，物价一日数涨，工人生活实在不能维持，要求增加工资，上（硫）磺部门的技术工人辜新祥带头向厂方交涉，厂方拒绝考虑，工人愤起罢工，辜恃技术优良，是生产上不可缺少的能手，所以去相争，迭经严厉交涉，才达成协议，不料监工（监工都有技术）宋××与厂方暗中勾结，承担了辜的工作，厂方施展威胁利诱手段，强迫工人复工，并通告将辜新祥开除出厂，撕毁协议，一场即将胜利的罢工斗争，终归失败。

表2 培根火柴厂工人的工资表（1943年调查数据）

名 称	工 资	人 数	名 称	工 资	人 数
职 员	600~1400 元	14	监 工	406~450 元	4
女监察	320 元	1	兑药工	480~590 元	2
药盆磺盆	650~680 元	2	辅助药房	400 元	2
刷 磷	133~186 元	3	架	350 元	1
刷 沙	352 元	2	小 炕	480 元	1
拍 架	176~400 元	5	簸 粉	378~450 元	2
大 炕	500 元	1	收 架	260 元	1
纸做技工	294~413 元	3	纸做学工	155~197 元	4

续 表

名 称	工 资	人 数	名 称	工 资	人 数
石印技工	365~370 元	2	石印学工	180 元	1
梗片、切梗、锯子领手	180 元	3	梗片工	108~350 元	5
门警杂役	238~468 元	12	学 徒	40~100 元	9

以上是 1943 年 12 月职工、学工收入数字，其中工资分为三部分：薪金，津贴，生活补助。薪金部分一成不变，主要调整津贴及生活补助费，故每月所得工资数并不相同。在火柴厂工人的工资待遇中，有必要单独介绍一下梗片工的工资：

制造梗子盒片的工人分为三行：锯木料，刨盒片，切梗子。以长年价值而论，刨盒片每箱 14 元，每月以 60 箱保本，格外多做 1 箱，给工资 24 元；锯木料、切梗子两行共得每斤价 0.14 元，每行各得 0.07 元；一架轮子每月以 4000 斤保本，格外多做 1 斤给工资 0.28 元，每行各得 0.14 元。1943 年以后，生活物价上涨，工人要求增加工资，提高为刨盒片 28 元，超额 1 箱改为 56 元；锯木料、切梗子改为 0.50 元，超额 1 箱改为 60 元。以此标准计算，每人每月可得 400 元左右，打下手的不过 200 元。

表 3 历年产销情况 (1943 年 10 月~1947 年 12 月市民政局档案)

时 间	产 数	销 数
1943 年 10 月~1944 年 6 月	655 箱 51 包	426 箱 2 包
1944 年 7 月~12 月	380 箱 42 包	372 箱
1945 年 1 月~9 月 20 日	582 箱 20 包	757 箱
1945 年 9 月 21 日~12 月	290 箱 19 包	187 箱 29 包
1946 年 1 月~7 月	468 箱 51 包	571 箱 23 包
1946 年 8 月~12 月	254 箱 5 包	327 箱 35 包

续 表

时 间	产 数	销 数
1947 年 1 月~6 月	536 箱 19 包	370 箱 14 包
1947 年 7 月~12 月	290 箱 46 包	355 箱 32 包

表 4 历年成本及售价 (1943 年~1946 年市民政局档案)

年 份	火柴种类	每箱成本	每箱售价	备 注
1943 年	甲种	4490.20 元	11000 元	
	乙种	5902.58 元	11000 元	
1944 年	甲种	10645.00 元	11000 元	
	乙种	5176.00 元	11000 元	
1945 年	甲种	43432.00 元	99000 元	
	乙种	51706.00 元	60000 元	
1946 年	甲种	188467.00 元	280000 元	
	乙种	200260.00 元	220000 元	

私营火柴厂的经营方式

在手工生产时代,火柴工业有它的一些特点,既是手工业,又很容易操作,不需要什么精湛的技术,也不要考究的设备就可进行生产。除火柴头药需要一些有相当化学知识的技术员外,其他各项工作一学即会,并无困难,但又不能像其他手工业,可以单门独户地独立生产。因其手续繁多,连贯性较强,故必须组成一个集体,分工合作,共同进行,才能完成。由于售价低廉,利润不大,有钱人对此行业不感兴趣,故无大的投资。本市除慈惠堂办的培根火柴厂略具规模外,其他私营各厂都是资本很小,规模不大,租赁一所院子,因陋就简加盖几间厂房,置一套木制工具即可生产,这是一个特点。另一方

面，正式的固定工人只要一二十人就足够用，但计件的临时工却要很多，如排梗、糊盒、装药、包封等工种，培根火柴厂就有 300 多人。产量少的私营厂，也需百人左右。各厂合计，靠此维持生活的平民总有一二千人，这又是个特点。在贫穷落后、工业不发达的手工业时期，从某种意义上讲，火柴厂的这种作业方式，对穷苦百姓来说还是有一定的积极作用。

各私营厂的技术工人，大半是从培根火柴厂分化出来的，只有新生火柴厂是林启之把资中火柴厂收买后，将全部工人转来成都外，其他各厂都是就地招聘。对技术工人的待遇比较优厚，许多工人愿意离开培根厂到私营厂来，但普通工人的工资较培根厂稍低，而计件工资，基本与培根厂相等。厂方供给固定工的伙食，除每月每人牙祭两次，每次猪肉半斤外，再无其他福利。生病没有病假，还需请人代替（俗称“撑子”），工资由病者自付，如“撑子”工资高于本人，需另掏腰包补足。在市场疲滞存货不能销售时，即以成品折合工资，发给工人自行拿到乡场出售，厂方不再负责。有的厂子负责人，手段狡猾，利用少数有影响的工人，给以小惠，随时约在家中吃茶、吃酒，打听工人内部的情况，有对厂方不满者，就请他们代为疏通，因此没有什么严重纠纷发生。

火柴生产情况

解放前各厂基本上都是生产黄磷火柴，间或做些硫化磷火柴（一般头药都是灰白色），引梗多用硫磺，因其抗风力量稍大，不易吹熄，乡间使用较为合宜，农民比较欢迎，但臭味难闻，有碍卫生，尤其黄磷毒性甚大，容易发生骨疽症，特别在齿部及上下颌部发病率较高，有损工人健康。培根老工人患此症后，牙齿完全脱落，颌骨斜歪变形，吃饭都成问题，痛苦异