



◎ 影响一生的处世哲学 ◎ 突破自我的谋略智慧

# 小故事

[ Small Story Great Strategy ]

# 大谋略

雅琴◎主编

很多人都在追求智慧的真谛和谋略的精髓，殊不知智慧与谋略隐现于生活的片段里。

彰显于危机的转瞬间，传承于精短的故事中。

与长篇大论的谋略著作相比，本书精选了很多具有代表性的故事，所阐述的谋略智慧简单实用，对于人们为人处世有很强的指导作用。

经典  
珍藏版

JINGDIAN  
ZHENCANGBAN





# 小故事

Small Story Great Strategy

# 大谋略

雅琴◎主编

很多人都在追求智慧的真谛和谋略的精髓，殊不知智慧与谋略隐现于生活的片段里。

彰显于危机的转瞬间，传承于精短的故事中。

与长篇大论的谋略著作相比，本书精选了很多具有代表性的小故事。

所阐述的谋略智慧简单实用，对于人们为人处世有很强的指导作用。



## 图书在版编目(CIP)数据

小故事大谋略/雅琴主编. —北京:新世界出版社,

2007.10

ISBN 978-7-80228-459-3

I. 小... II. 雅... III. 谋略—中国—古代—通俗读物  
IV. C934—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 151622 号

## 小故事大谋略

雅琴 主编  
责任编辑:陈晓云

出版发行:新世界出版社

社 址:北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

总编室电话:(010)68995424 (010)68326679(传真)

发行部电话:(010)68995968 (010)68998733(传真)

本社中文网址:[www.nwp.com.cn](http://www.nwp.com.cn)

本社英文网址:[www.newworld-press.com](http://www.newworld-press.com)

本社电子邮箱:[nwpcn@public.bta.cn](mailto:nwpcn@public.bta.cn)

版权部电子邮箱:[rights@nwp.com.cn](mailto:rights@nwp.com.cn)

版权部电话:+86(10)6899 6306

印 刷:北京中印联印务有限公司

经 销:新华书店

开 本:720mm×1020mm 1/16

字 数:480 千字

印 张:27.5

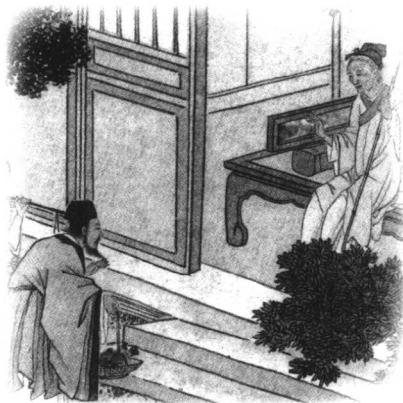
版 次:2007 年 11 月第 1 版 2007 年 11 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-80228-459-3

定 价:38.00 元

新世界版图书 版权所有 侵权必究  
新世界版图书 印装错误可随时退换

# 小故事 大谋略



## 政治谋略

晏婴二桃杀三士	2
齐臣宴上挫晋使	3
桓公失地得诚信	4
禹多赏罚反世乱	6
网开三面拢人心	6
文王贤德葬尸骨	7
魏文侯礼贤下士	7
入乡随俗行王道	8
巧献妙策获显贵	9
楚庄王一鸣惊人	10
豚尹谏庄王伐晋	11
庄王大度得将心	11
广开言路保通畅	13
郑庄公智平叛乱	14
桓公大度用管仲	15
齐桓公用人不疑	16
桓公陷愚公之谷	17

齐桓公庭燎求贤	18
臣子施惠利君王	19
苏秦激将显才华	19
自尊者人必尊之	20
武公巧计惑吴国	22
孔子见小而知大	22
虞和虢唇亡齿寒	22
骊姬设计夺君位	23
重耳受辱终灭曹	24
晋文公重赏雍季	25
举贤人不避亲仇	26
区分巨翻与软毛	27
公仪休挑战自我	27
勾践忍小成大事	28
勾践敬蛙壮士气	29
卫灵公纳谏行善	30
扁鹊怒责秦武王	31
威公痛哭晓国危	31
冯谖智助孟尝君	32



言行如一事可成	34	曹操割发严军纪	63
陈轸借虎谏秦王	35	曹操焚信聚人心	63
司马懿一石三鸟	36	司马懿智取帅印	64
侯羸窃符救赵计	37	卫瓘机智斩二将	65
秦献公赏罚分明	38	张飞为主树威信	67
论百姓苑囿嫌大	39	诸葛亮怀柔政策	67
薛公巧计得先知	40	连环计终杀贾后	68
王良与襄子赛车	41	王东亭设计破豫	69
蔺相如完璧归赵	42	王敦一石两鸟计	69
釜底抽薪惩盗匪	44	元妃知子莫若母	70
南辕北辙劳无功	45	卢同慎微绝弊乱	71
吕氏重金立后嗣	45	公翟黑子混黑白	72
赵高奸计揽大权	46	代夫守城稳军心	72
指鹿为马测人心	47	做大事不拘小节	73
子婴装病杀赵高	47	虚张声势挫敌谋	74
陈胜借鬼兴兵计	48	巧计御敌收失地	75
匈奴善忍灭东胡	49	李世民先发制人	76
刘邦得天下之因	50	唐太宗取信于民	77
汉高祖善用人才	50	柳公绰秉公杀将	78
刘邦功狗论群臣	51	令狐楚稳米价计	79
陈平献计捉韩信	51	兵不血刃登皇位	80
张良巧计解危难	52	宋太祖闻歌知意	81
张良设计保太子	54	赵匡胤杯酒释权	81
吕后许诺免祸患	55	曹彬借病禁烧杀	82
杀一儆百树威信	55	寇准设计废太子	83
董偃的保身之策	56	美人计消除流言	84
刘庄幕后解疑难	57	恩威并施治政敌	85
施推恩计保大局	58	燕王装病施计谋	86
视马如羊金如米	59	随机应变制藩王	87
度尚烧财鼓士气	59	杨宣御前巧揭奸	88
王允巧设美人计	60	王振造佛正礼法	89
刘备失箸借闻雷	62	假戏真做救穷人	90

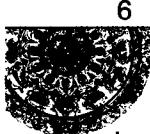
杨一清计诛刘瑾	90	李谈献计解秦围	116
假借摔跤捆鳌拜	91	刘邦伤胸反摸脚	117
发展农桑治苗疆	92	引诱敌将杀敌兵	117
林则徐设计筹款	93	韩信巧借洪水计	117
丁宝桢除安得海	94	纪信舍身救汉王	118
<b>军事谋略</b>			
武王伐纣顺人心	98	陈平离间逐亚父	120
晋国识先机获胜	99	韩信暗渡陈仓计	121
韦孝宽计诛明月	100	处乱不惊得脱身	122
晋文公退兵制敌	101	寇恂借杀使促降	123
晋文公攻原得卫	102	穿敌军服斩敌兵	124
弦高惑敌退秦兵	103	寇恂巧施酒肉计	124
智鼓士气获全胜	103	假援兵迷惑敌人	125
阳处父智解陈危	104	吴汉移兵扭转局	125
曹刿长勺论战术	104	廉范智败匈奴军	126
孙武斩宠妃立威	105	班超智勇服鄯善	127
吴国放敌制胜计	106	班超调虎离山计	129
扰乱军心巧破敌	107	虞诩添灶退敌兵	130
文种烧宫测军纪	107	虞诩智解赤亭围	130
越军分兵胜敌计	108	假装捕鱼真退军	131
公子突设伏破敌	109	杨彪离间除奸邪	132
李牧设计败匈奴	109	放敌出城破敌势	133
赵奢出奇兵制胜	109	曹操用计破袁军	133
纸上谈兵遭惨败	110	烧粮草转危为安	134
孙膑围魏救赵计	112	望梅止渴鼓士气	135
孙膑减灶诱敌人	112	贾诩两次追曹军	136
田单巧施鼓气计	113	吕布金蝉脱壳计	136
陈轸巧舌平战事	114	张辽善以静制扰	137
公孙申巧计救主	115	诸葛亮开门退敌	137
		周瑜论势败曹军	138
		马隆出奇兵制胜	139
		温峤佯醉巧脱身	140
		朱龄石智败谯纵	140

臧质激将法诱敌	141
一言胜过十万兵	142
王镇恶奇袭江陵	143
以沙代粮惑敌人	144
庆之坚志平叛乱	145
张敬儿计斩叛将	146
韦放脱盔鼓士气	146
反间计离间敌军	147
高欢用计胜尔朱	148
李穆鞭主得脱险	149
陆腾惑敌取山寨	149
陈霸先以强制弱	150
祖珽空城退陈兵	151
火上浇油拒敌兵	151
宇文宪诈取晋州	152
麻痹敌人渡大江	153
假装投降败敌军	153
李世民智退突厥	154
造假象引出敌将	155
挖地道诈降破敌	155
守要塞唐军大胜	155
郭子仪单骑退敌	156
巧设口袋待敌钻	157
李晟托辞保军需	158
李朔论攻城计策	159
刘郁金蝉脱壳计	159
乾归设计破敌军	160
陆俟借刀杀人计	161
曹翰缓击更鼓计	162
宋太祖借刀杀人	163
易换军服败敌军	164
巧布疑兵守代州	164
真宗亲征败敌军	165
让敌休整反胜敌	166
以迷信鼓舞士气	166
曾巩巧用离间计	167
岳飞机智破强敌	168
利用信使巧诱敌	169
故作粮绝破敌军	170
岳飞施计除刘豫	171
置之死地而后生	172
真假桥败陈友谅	172
先佯后真克天险	173
三百兵士败叛军	174
擅用天时获嘉奖	175
机智指挥布阵势	175
斩贼人慑贼心魄	176

## 断案谋略

子产凭哭声断案	178
严遵细致查命案	178
武帝巧言断命案	179
慈母爱儿明真假	179
昭帝慧眼识骗局	180
利用小偷灭偷盗	180
何武剖析遗嘱案	181
孙亮测鼠屎辨奸	182
张举焚猪巧断案	183
庞统察虚巧断案	183
孔明慧眼识刺客	184
宰相智断家产案	184
秀才智谋断空谈	185
陆云妙计捕元凶	185

柳庆巧断盗金贼	186	接生婆还人清白	206
李崇计破逃兵案	187	恐吓继母别告子	206
于仲文断丢牛案	188	智断杀儿焚尸案	207
窃听破解乱伦案	189	程颞判断三翁案	207
蒋恒智破嫁祸案	189	文彦博义破冤案	208
御史妙计断真假	190	程颞轻松断真伪	209
苏无名智擒盗贼	190	李若谷智断纠纷	209
将计就计救兄长	192	韩琦大勇破积弊	209
老驴识途认鞍袋	193	吕陶断案送人情	210
阳光偶破接信案	193	小道消息破命案	210
王维智擒偷瓜贼	194	王安礼断检举案	211
有根有据断是贼	194	连蒙带唬得实情	212
袁滋分析失金案	195	新妇换妓女破案	212
用泥捏金断是非	195	安潜巧用人贪念	213
高廉之智擒盗贼	196	根据尸伤判凶手	213
元绛依理断命案	196	智断争伞可笑案	214
乐蕡宽宏救库官	197	秦桧智断石榴盗	214
亲父继母两不同	197	马皇后谏察错案	215
千寻百计断冤案	198	王世贞计服盗匪	215
王漱设计抓二贼	199	一颗糖果解命案	216
高渭智断换靴案	199	奖励孝心罚奸佞	217
高宗破获铁佛案	200	县令巧断争牛案	217
梦境也能破命案	200	张咏判断遗产案	218
当机立断皇家案	201	辨真伪巧破盗案	218
亲自查案断真假	202	改句读断遗产案	219
杨逢春夜抓真凶	202	蛛丝马迹断真凶	219
包公智断牛舌案	203	明察秋毫断命案	220
米糠七斗隐真凶	203	陈骐智拿杀人犯	220
范纯仁断查命案	204	范檉判断杀人案	221
见识广博破疑案	205	评事据话知真凶	222
交换财产解纠纷	205	杨茂清晰案如神	222
王罕替疯妇伸冤	206	证词判断案真凶	223



根据石磨断凶手	224
因地制宜断冤案	224
张昺捉鱼断冤案	225
孙宝详断碎饼案	225
樊举人写书自救	225
日记断出胡言语	226
王阳明杜绝串通	226
不按常理露破绽	227
范横设计灭盗贼	227
吐口水判断案件	228
总辖法眼断真凶	229
明察秋毫断真盗	229
耿叔台破解弊案	230
烧刀带血断马案	230
周新断查杀人案	231
吴复判断丢金案	231
杨津破案靠忽悠	232
宝葫芦破偷钗案	233
墨汁涂钟断真凶	233
大麦发芽捕偷儿	234
杨北山断偷米贼	234
王恺智抓抢劫犯	234
李亨判断偷茄贼	235
张升判断谋杀案	235
陆云断案如神明	236
捕蛙案引出奸情	236
以公私赚铁胎银	237
智断风流杀人案	237
风流杀人终遭报	238
杀人和尚终偿命	239
一颗痣引出真凶	240
李杰审断杀子案	241
包恢杀僧明天道	241
鲁永清断通奸案	242
可笑之人可笑对	242
<b>说辩谋略</b>	
淳于髡亡鹄请罪	244
抛砖引玉谏宣王	244
所求何奢启齐王	245
孔子妙言救监吏	246
申不害自相矛盾	246
五种昏暗喻政治	247
邹忌以美论得失	248
晏子机智斗楚王	249
晏子巧谏齐景公	250
晏子谈论三不祥	251
晏子论踊贵履贱	252
晏子论罪救烛邹	252
晏子劝阻齐景公	253
诸发使魏逞辩才	254
戴晋人阻止战争	255
孟子劝谏齐宣王	256
婧女巧言救父亲	257
让臣与忠臣同列	258
变换角色得尊敬	259
庄子喻谏楚庄王	259
优孟谏贵马贱人	260
小卒巧言救赵王	261
屠户拒娶丑公主	262
夜郎自大终毁国	263
陈轸妙论获信任	264
庸芮言救魏丑夫	265

愚公坚志可移山	265	曹植妙作七步诗	291
孟尝君善聚人才	266	赵咨巧舌对魏帝	291
淳于髡巧言救薛	267	简雍妙语劝先主	292
齐宣王独少一爱	267	贾诩妙言立太子	292
赵奢妙言维法纪	268	裴楷妙智论签数	293
妙谏田婴弃攻城	269	潘京妙语论忠孝	293
毛遂自荐立大功	270	李安世维护尊严	293
田文论功服吴起	271	高欢用计扰军心	294
任座巧言救翟黄	272	裁缝裁衣有诀窍	295
苏代妙语取高都	273	少女妙言光分人	295
孟子论一傅众咻	273	杨晟妙语劝开路	295
虞卿妙言谈联盟	274	王珪巧谏唐太宗	296
妙论民风与麦子	275	狄仁杰谏立太子	297
陈轸借虎谏秦王	275	武则天诡诈善变	297
士尹池劝谏楚王	276	魏征忠言谏太宗	298
范雎妙论得天下	277	卢垣对答获青睐	298
甘茂妙喻谏武王	277	谷那律妙言劝谏	298
触龙巧谏得援兵	278	裴度言实情劝谏	299
赵威后智答齐使	280	李晟妙言阻兵变	299
捕鼠之猫亦食鸡	281	郑涉隐语巧劝谏	300
国氏富因偷天地	281	明损暗夸救功臣	300
陈平巧辩反升官	282	郭子仪妙论亲疏	300
陈平巧言答文帝	282	敬新磨解嘲救命	301
郭舍人计救乳母	283	施仁望智救周邺	301
东方朔巧得升迁	284	借名字石破天惊	302
史丹自责救太子	285	一语竟值百万贯	303
施妙策救辟阳侯	285	断绝契丹狼子心	304
曹植打猎解难题	286	朱熹言劝廖德明	304
秦宓妙答获美誉	288	宗泽书阻贿赂风	305
陈宫大义保母子	289	韩亿妙对解难题	305
郭淮迟到反升官	289	冯京气语吓安石	306
赵云拒赏反劝谏	290	邵康节劝阻佛事	306

杜邮之赐解危机	306
李纲进言荐张所	307
主仆对答论东坡	307
岳飞借马论人才	308
徐渭以酒作利息	308
王守仁信绝官念	309
张嘉言阻扣军饷	310
王维责官吏胡为	311
吴瑾实言参石亨	312
小吏妙答获嘉奖	312
吴山妙言阻立碑	312
贾嘉隐巧对大臣	334
安童巧谏忽必烈	335
五龄童元宵捉贼	337
徐渭童年的趣事	338
袁崇焕智胜尚书	340
力阻儿子娶艳女	341
先见之明救儿命	341
教子为君王报仇	342
邓曼分析真实意	342
赵母知儿劝君主	343
破碎玉环解难为	343
闻言软语硬武力	344
乐羊子妻劝夫学	344
先见之明劝夫交	345
隐居避免遭荼毒	345
夸奖丈夫立信心	346
激励丈夫奋图强	346
可怜出一个将军	347
深明大义阻儿王	347
为儿子整理坟地	348
义姐周转保家人	348
逞口舌妻子大胜	349
真心思念不为容	350
当机立断保平安	350
散尽家财为报仇	351
预见未来劝丈夫	351
姐姐深思护家人	352
应付事变心莫乱	353
徐氏设计报夫仇	353
委身为妾为家人	354
周氏大智助夫反	355
以身作则劝人孝	355

贤母亲身教儿贤	356	偷儿误死不得财	372
勇闯桓府救夫命	356	假装扔箭退群贼	373
听老婆言的下场	357	趁机逃脱并捕盗	373
欲擒故纵得大胜	357		
机言狠手得脱身	358		
贤公主深明大义	359		
装假晕倒躲俗人	359		
决不贪升斗之米	360		
劝夫成功躲灾劫	360		
一心为夫躲灾祸	361		
鞭打儿子定军心	361		
散家财组织军队	362		
激怒丈夫死守城	362		
奇女子智杀乱臣	363		
贤后上疏罪已责	363		
投其所好免灾祸	364		
让舆论发挥作用	364		
家仆妻智捕群盗	365		
伺候女婢的夫人	365		
贤母开导丞相儿	366		
泄玄机新娘得胜	366		
发动群众退群寇	366		
希光杀土豪全家	367		
留下记号抓捕贼	368		
救人性命救己命	368		
大脚皇后救书生	369		
妓女持家也风光	369		
劝阻兵变的贤妃	370		
大家讽刺保性命	370		
烂木瓜稳定人心	371		
采纳妻议得安定	371		
送和取时不相同	372		
管仲唱歌救己命	376		
请人吃饭探真伪	376		
子胥白发逃危难	377		
鼓舞士气败敌军	378		
小偷惊退齐国兵	378		
威逼利诱获赦免	379		
言忠心获罪谏君	379		
阐述罪名道清白	380		
田忌赛马赢奖金	380		
恐吓之言得活命	381		
范雎机智得脱险	381		
摆明厉害救人命	382		
勾践尝粪为报仇	383		
为社稷忍羞值得	383		
烛之武哭退秦兵	384		
蔺相如顾全大局	386		
不畏鬼神鬼神敬	387		
任氏靠远见致富	387		
陈平裸身得脱险	388		
据实回答得活命	388		
低调处事找靠山	389		
送假信彭宠降刘	390		
撕奏章赢取先机	390		
造新钱解决危机	391		
冒充亲戚获生机	391		
猛孙坚金蝉脱壳	391		

## 危急谋略

奸曹操嫁祸于人	392	买早饭御敌得胜	408
曹操难中巧脱身	392	责打当事人了事	408
望梅止渴安军心	394	假作真稳定人心	409
将计就计获成功	394	挖开古城引洪流	409
丢盔逃跑得活命	394	杀囚犯震慑船夫	409
智诸葛亮草船借箭	395	墨笔下水惊走王	410
调转船头保平衡	397	反间计智杀乱臣	410
机智救主获嘉奖	397	剪头发抗敌成功	411
大骂主人双活命	398	面东朝圣平乱心	411
用思乡之情退敌	398	赠皮裘奔逃保命	412
封粮仓安定民心	399	靠传言稳定人心	412
换穿衣服保住命	399	提前敲更稳囚犯	412
备酒款待得逃命	399	关汉卿巧言脱险	413
整戈备战退骄兵	400	吃饭趁机杀贼秃	413
藏首级稳定人心	400	书生智杀花和尚	414
盗官印阻止刀兵	401	护礼仪现身说教	414
照常办公稳局面	401	析厉害解散暴兵	415
稻草人拖住敌军	401	一视同仁平夷乱	415
杀马入腹保性命	404	添字判决救死囚	416
诘问自己保自由	404	斩乱使赵王获誉	417
弃用雁羽除奸商	403	脱镣铐官差无奈	417
封建迷信遭兵败	403	预支军粮免兵灾	418
赏军士化解动乱	403	设巧局蒙骗宦官	418
安抚溃兵斩懦将	404	捕蝗虫赎亵渎错	419
镇定自如主大局	404	放火寻找丢失印	419
撕毁族谱救皇亲	404	送还宝箱两相欢	419
送小鱼断绝记恨	405	火速购买解难堪	420
阴谋失败可脱身	405	拆墙补墙也能行	420
谏直言宦官害怕	406	改装设备保后勤	421
伪造诏书定民心	406	采用名人的荣誉	421
以静制动安局面	407	冒罪上疏奏好意	422
老校头稳定军心	407	各择手段相救人	422

对清廷屡次派兵镇压新疆回民叛乱，土库木齐人飞良公愚方谓疆兵  
大兵不以是罪，而以所行之公私为是。疆兵者，即吾所谓反叛者也。  
吾见其一，即知其十，故不以疆兵为反，而以疆兵者为反。

## 政治谋略



## ◎ 晏婴二桃杀三士

春秋时期，齐景公养了三个大力士，因为他们不懂得君臣大义和朝廷礼仪，以至让众大臣及景公对他们产生了反感，所以齐景公想除掉他们，但是他们力大无比，而且武艺高强，有万夫不当之勇，没有人能够近他们的身，所以一直也没有好办法。

晏子给齐景公出了个计策，赐给三个大力士两个鲜桃，让他们比功劳。谁的功劳大，谁吃，晏子的意思就是想让他们自相残杀。

于是，景公把他们三个宣上来，然后叫奴役用盘子端出两个鲜桃给他们，并对他们说：“三位爱卿，你们都是寡人深爱的大力士，寡人想奖赏你们，可是今日奴役们在后花园里摘桃子，只有两个，寡人想把它们奖赏给你们三个其中功劳最大的两个人，你们开始比自己的功劳吧！”

大力士公孙接说：“当年主公在狩猎时遇到两只猛虎，我一一将它们擒杀，才救得主公一命，像我这样的功劳，完全可以独自吃一个鲜桃，不与别人分吃一个！”说着抓起一个鲜桃，站起身来就要吃。

大力士田开疆说：“当年主公被敌军围困，我一人手持兵器两次打退敌军，才救出主公。像我这样的功劳，也可以独自吃一个鲜桃，不与别人分吃一个！”说完，他也抓起一个鲜桃站起身来就要吃。

两个鲜桃都被抓走了，另外一个大力士古冶子说：“我曾经跟随君王渡过黄河，一只鼋鱼咬住左骖马，把它拖进砥柱山下的漩涡里，我就潜入河水下面，逆流追出百步远，又顺流追赶了几里远，擒获鼋鱼而杀死它。左手抓住左骖马的尾巴，右手提着鼋鱼头，像仙鹤一样跃出水面。渡口的船夫都说：‘黄河水神出来了！’他们仔细一看，原来是我举起的鼋鱼头。像我这样中流砥柱的功劳，也可以单独吃一个鲜桃，不与别人分吃一个！你们两个人为何不把鲜桃放回到原处！”古冶子说着抽出剑来，拉开决斗的架式。

大力士公孙接、田开疆说：“我们的勇武不如你，功劳赶不上你。我们毫不谦让地抓起鲜桃，是贪婪的表现。既然都这样了，如果我们还不死，是太不知羞耻了！”

于是公孙接、田开疆就把两个鲜桃放回原处，然后拔剑自刎了。

看到这种惨烈的场面，最后一位大力士古治子说：“你们两位都死了，惟独我还活着，这是不仁爱；用语言羞辱人家而夸耀自己，这是不道义；悔恨自己的行为而不去死，这是没有勇气。你们两位都送回鲜桃，为保持气节而自杀了，难道我会单独享受两个鲜桃吗？”

于是，古治子也自杀了。

三人把勇敢和气节看得比生命还重要，结果为了二枚鲜桃都自杀了，这是晏婴用的计策，为齐国除了隐患，这件事办得干净利落，没费吹灰之力，晏婴真是机敏过人啊。

**大谋略：**要想战胜自己的对手，首先应该充分了解对方的情况，看准对方的弱点和矛盾，再采取行动，这才是有的放矢。

## ◎ 齐臣宴上挫晋使

春秋时，晋国实力雄厚，晋平公意图雄霸中原，打算从弱小的齐国下手，于是派大夫范昭出使齐国，假借访问之机摸摸虚实。齐景公不敢怠慢，便大摆酒宴，热情款待这位上国使者。

宴会过程中，齐景公满面堆笑，频频向范昭劝酒。范昭见自己受到如此的厚待，露出得意的神色。范昭对齐景公说：“请把君王的酒杯借我用一用。”齐景公马上吩咐左右侍从：“把我的酒杯斟满，为上国使者敬酒。”范昭端起齐景公的酒杯一饮而尽，得意洋洋地扫视着齐国群臣。

齐国的上大夫晏子看在眼里，很不是滋味，心中暗想，你身为臣子竟然用我国君的酒杯，这是小视我齐国，对君王不敬啊！想到这里，晏子便对侍从说：“撤掉这个酒杯，再给君王换一个干净的！”范昭一看，竟是个身高不足五尺，衣着朴实的上大夫。虽然晏婴其貌不扬，但气宇轩昂，一看就不是等闲之辈。

这时，范昭眼珠一转，便假装喝醉了酒，起身跳起舞来。舞了几下，他对乐师说：“请给我奏一曲成周之乐，大家欢乐一番。”原来这“成周之乐”是指专门供周天子用的音乐。乐师一脸严肃的说：“实在是抱歉，下臣没有这个本事。”范昭看到齐国的臣子们都这么不好惹，便以酒喝多了身体不适为由，急忙离席回驿馆去了。

齐景公见上国使者难堪的离席而去，心有不安，他面带怒色地对晏子说：“晋



国是个大国，他们派使者和我国交往，我们好好招待还怕失礼，可你却触怒了他。如果引起两国的冲突，敌强我弱，我们这岂不是自讨苦吃吗？”

晏子不慌不忙地答道：“国君不必担忧。范昭并不是不懂礼节的人，他今天当面羞辱我国，其实是想试探一下我们的态度，因此臣给他点颜色看看。”

齐景公又问乐师：“那你不给客人演奏成周的乐曲是什么原因呢？”

乐师回答说：“成周的音乐，是天子用的音乐，一定要国君舞蹈时才能演奏，范昭只是个一个臣子，却想在您的面前用天子的音乐，我当然不能给他演奏了。”

晏子和乐师的一番解释，使齐景公转怒为喜，心悦诚服。

范昭回到晋国以后，向晋平公如实汇报了他所观察到的齐国情况：“臣认为现在攻打齐国是不恰当的。在齐景公的宴席上我侮辱了他们的国君，晏子马上就识破了我的用心；我冒犯了他们的礼制，又遭到乐师的顶撞。看得出齐国现在朝政清明，法度不乱，群臣勇而有谋，我们万不可轻举妄动。”

晋平公听罢，只好放弃了征伐齐国的打算。

●●●：只有我们尊重自己，才会赢得别人的尊重，如果你连自己都看不起，更别想让别人尊重你了。

## 桓公失地得诚信

齐桓公即位后，亲率大军伐鲁。以报鲁庄公扶持公子纠争位之仇，鲁军节节败退，齐国大军长驱直入到距离鲁国都城只有五十里的地方。鲁庄公派使者向齐桓公说，鲁国愿意以齐军现在驻扎的地方封土为界，像齐国的封邑大臣一样臣服齐国。齐桓公非常高兴，答应了鲁庄公的求和，并要求他在三天后与自己会盟。

会盟前一天，曹刿对鲁庄公说：“国君您是愿意死而又死呢，还是愿意生而又生呢？”鲁庄公不解其意，问道：“先生您说的是什么意思呢？”

“生而又生是指如果您听从我的话，国土必然会扩大，您自身也一定会安乐，假使您不听微臣之言，国家必定灭亡，您自身也必定遭到耻辱，这就是死而又死。”曹刿说。

现在鲁庄公是焦头烂额，不知如何是好，他听完此言，只好爽快地说：“那好吧，我愿意生而又生！”

于是曹刿如此这般地把他的计策告诉了鲁庄公，庄公听了笑逐言开，连声