

神州政学丛书

挺经

曾国藩 著

(升级版)

——附曾国藩、左宗棠、李鸿章、彭玉麟、
曾国荃等湘淮重镇手迹

師內翰正

鯨慧慶主初稿左宗棠

度口占一律寫就

日奇雲常護瓜塢
石中彈指片賊巢
常時棄我弓驍獍
試一吟事業笑人
蹴躑躑商來今初度



中共中央党校出版社
The Central Party School Publishing House

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

挺經

Figure 1

挺 经

(升级版)

——附曾国藩、左宗棠、李鸿章、彭玉麟、曾国荃等湘淮重镇手迹

曾国藩 著

图书在版编目 (CIP) 数据

挺经(升级版)/曾国藩著. —北京:中共中央党校出版社, 2007.5

ISBN 978-7-5035-3683-0

I. 挺… II. 曾… III. 曾国藩 (1811~1872) — 谋略
IV. K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 058811 号

中共中央党校出版社出版发行

社址:北京市海淀区大有庄100号

电话:(010)62805800(办公室) (010)62805816(发行部)

邮编:100091 网址:www.dxcbs.net

新华书店经销

三河市燕华印装有限公司印刷装订

2007年5月第1版 2007年5月第1次印刷

开本:880毫米×1230毫米 A5 印张:5

字数:86千字 印数:1—6000册

定价:19.80元

编者说明

曾国藩以书生起而御洪、杨，“办事而兼传教”，兴洋务，图自强，凡 61 年。身歿，清廷谥号“文正”。褒曰：“学有本源，器成远大，忠诚体国，节劲凌霜。”

大地干戈，乱世功名。曾氏湘军，以书生农夫，奋起与洪、杨角逐，赴火同行，蹈汤同往。曾氏治军，将之以忠义之气，辅之以训练之勤，绝无武人跋扈擅权习气。

死而不亡者寿。政有传人，亦属死而不亡。曾氏所造之才，如彭玉麟、胡林翼、李鸿章、左宗棠等，皆有搏苍龙、缚活虎之身段。身死数十年，晚清朝局皆赖其支流以扶危济困。

曾氏之文，俱见《曾文正公全集》。世传遗著《挺经》，乃曾氏于戎马倥偬之际，断续而成。《挺经》一书，此次由中共中央党校出版社重新刊布，不仅记录下“三千年未有之变局”中一位复杂人物关于身国共治、国富民强等政学要义的深邃思考，更能予中国文明探索现代政道、治道予当下



编者说明

启迪。

蒙冯天瑜先生惠允，本书刊有曾国藩、曾国荃、李鸿章、李翰章、左宗棠、胡林翼、彭玉麟等名人手迹。此稀世之珍之发表，不仅有助于读者了解曾、李、左、胡、彭等人生平行传，亦能与曾氏《挺经》美美与共，共传久远。特此恭致谢忱！

王彩琴 樊良树谨识

2006年初冬于中共中央党校

序言：有史以来不一二睹之大人

梁 启 超

曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中称最钝拙；其所遭值事会，亦终身在拂逆之中。然乃立德、立功、立言，三并不朽，所成就震古铄今，而莫与京者，其一生得力在立志，自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈；不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，坚苦卓绝。如斯而已，如斯而已！

孟子曰：“人皆可以为尧舜。”尧腕信否尽人皆可学焉而至，吾不敢言；若曾文正之尽人皆可学焉而至，吾所敢言也。何也？文正所受于天者，良无以异于人也。且人亦孰不欲向上？然生当学绝道丧、人欲横流之会，



序言：有史以来不一二睹之大人

竊敗之习俗，以雷霆万钧之力，相罩相压，非甚强毅者，固不足以抗圉之。荀卿亦有言：“庸公驾散，则劫之以师友。”而严师畏友，又非可亟得之于末世，则夫滔滔者之日趋于下，更奚足怪！其一二有志之士，其亦惟乞灵典册，得片言单义而持守之，以自鞭策，自夹辅，自营养，犹或可以杜防堕落而渐进于高明。古人所以得一善，则拳拳服膺而日三复，而终身诵焉也。抑先圣之所以扶世教、正人心者，四书六经亦盖备矣。然义丰词约，往往非末学所骤能领会，且亦童而习焉，或以为陈言而忽不加省也。近古诸贤阐扬辅导之言，益汗牛充栋，然其义大率偏于收敛，而贫于发扬。夫人生数十寒暑，受其群之荫以获自存，则于其群岂能不思所报？报之则必有事焉，非曰逃虚守静而即可以告无罪也明矣，于是乎不能不日与外境相接构。且既思以己之所信易天下，则行且终其身以转战于此浊世。若何而后能磨炼其身心，以自立于不败？若何而后能遇事物泛应曲当，无所挠枉？天下最大之学问，殆无以过此！非有所程式而养之于素，其孰能致者？

曾文正之歿，去今不过数十年，国中之习尚事势，皆不甚相远。而文正以朴拙之姿，起家寒素，饱经患难，丁人心陷溺之极运，终其生于挫折讥妒之林，惟恃一己之心力，不吐不茹，不靡不回，卒乃变举世之风气，而挽一时之浩劫。彼其所言，字字皆得之阅历而切于实际，故其亲切有味，资吾侪当前之受用者，非唐宋



以后儒先之言所能逮也。孟子曰：“闻伯夷之风者，懦夫有立志。”又曰：“奋乎百世之上，百世之下闻者莫不兴起。”况相去仅一世，遗泽未斩，模楷在望者耶？则兹编也，其真全国人之布帛菽粟而斯须不可去身者也。

目 录

编者说明..... (1)

序言：有史以来不一二睹之大人..... 梁启超(1)

卷上：《挺经》

第 一 章	内圣	(3)
第 二 章	砺志	(8)
第 三 章	家范	(12)
第 四 章	明强	(17)
第 五 章	坚忍	(21)
第 六 章	刚柔	(26)
第 七 章	英才	(31)
第 八 章	廉矩	(34)
第 九 章	勤敬	(39)
第 十 章	诡道	(43)

第十一章	久战·····	(48)
第十二章	廩实·····	(51)
第十三章	峻法·····	(56)
第十四章	外王·····	(59)
第十五章	忠疑·····	(63)
第十六章	荷道·····	(68)
第十七章	藏锋·····	(72)
第十八章	盈虚·····	(77)

卷下：历代名人评曾国藩

“自愧不如元辅”

——左宗棠评曾国藩····· (83)

“都是我老师一言指示之力”

——李鸿章评曾国藩····· (85)

“尤以知人名天下”

——郭嵩焘评曾国藩····· (89)

“宏奖人杰，尤属不遗余力”

——薛福成评曾国藩····· (91)

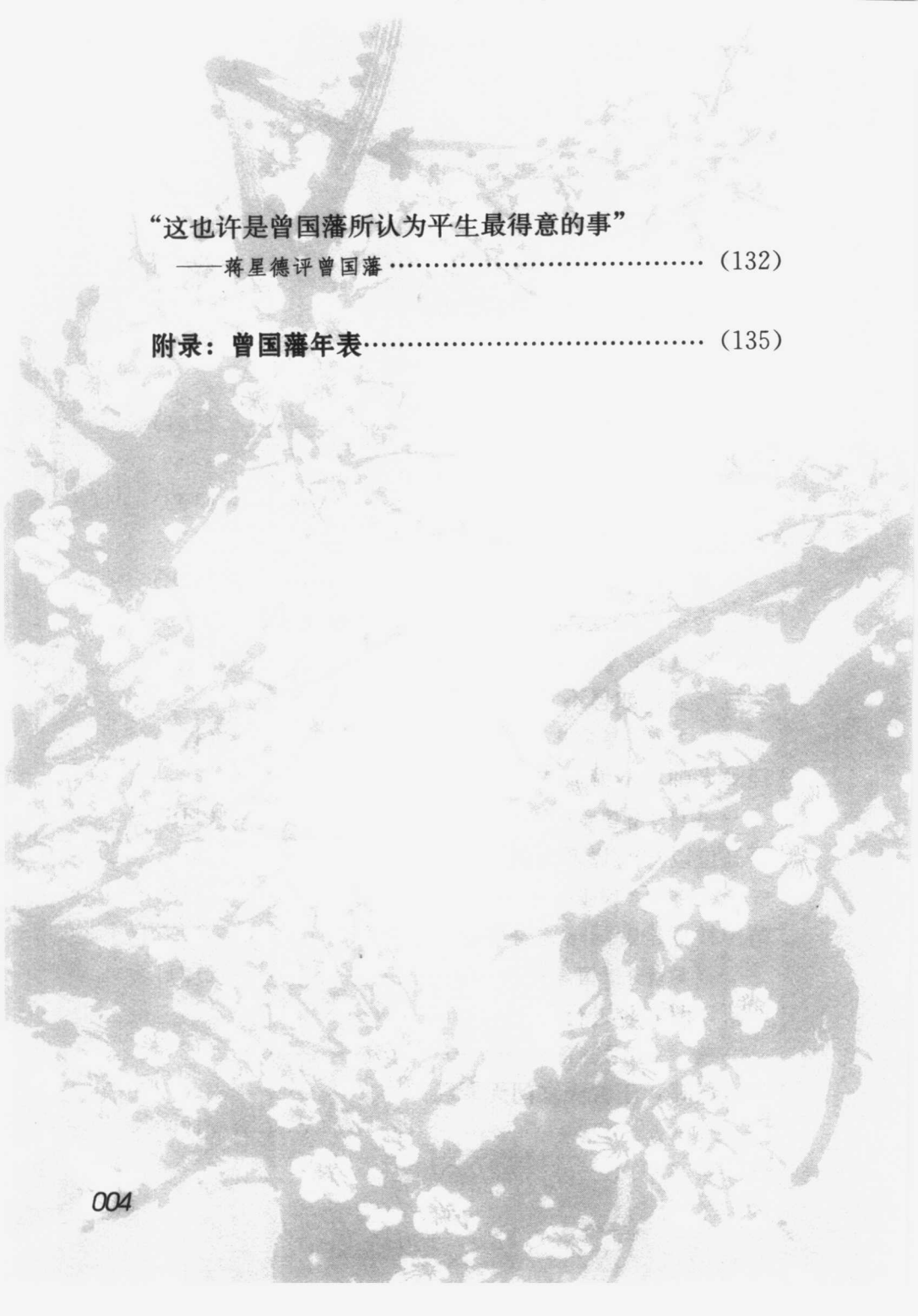
“其自胜之力甚强”

——梁启超评曾国藩（一）····· (93)

“有所以自养者在也”

——梁启超评曾国藩（二）····· (95)

- “盖已足为吾人之师资”
——蒋介石评曾国藩…………… (97)
- “观其收拾洪杨一役，完满无缺”
——毛泽东评曾国藩 (一) …… (99)
- “办事而兼传教之人”
——毛泽东评曾国藩 (二) …… (101)
- “惜乎虽负相名，未居相职”
——徐凌霄评曾国藩…………… (102)
- “有宗教家之信仰，而无其迷妄”
——郭斌和评曾国藩…………… (108)
- “居官治军，粹然儒者，戎马仓皇，不废文事”
——钱基博评曾国藩 (一) …… (111)
- “奖拔英豪，如恐不及”
——钱基博评曾国藩 (二) …… (114)
- “经师人师，不偏倚在一边”
——钱穆论曾国藩…………… (116)
- “居高位以知人晓事为职”
——蔡锷评曾国藩…………… (118)
- “精神教育是曾国藩终身事业的基础”
——蒋廷黻评曾国藩…………… (121)
- “革新守旧同时进行”
——肖一山评曾国藩…………… (126)
- “学风颓弊，于曾氏之门无罪焉”
——熊十力评曾国藩…………… (129)

A traditional Chinese ink wash painting of plum blossoms. Dark, gnarled branches curve across the frame, adorned with numerous small, five-petaled white flowers. The background is a light, textured grey, suggesting mist or a soft sky. The overall style is elegant and minimalist, typical of classical Chinese art.

“这也许是曾国藩所认为平生最得意的事”

——蒋星德评曾国藩…………… (132)

附录：曾国藩年表…………… (135)

曾国藩、左宗棠、李鸿章、彭玉麟、曾国荃等 湘淮重镇手迹目录

壹 字幅篇

- 左宗棠 行楷七言联…………… (7)
左宗棠 篆字诗笺…………… (16)
郭嵩焘 行草字幅…………… (22)

贰 信札篇

- 曾国藩致幼泉 (李昭庆) …… (27、35、40、44、52)
胡林翼致四弟…………… (60)
彭玉麟致某…………… (67)
李鸿章致馨谷…………… (76)
曾国荃致某大员…………… (80)

卷上：《挺经》

第一章 内 圣

在朝美政，在野美俗；修己治人，秉鞭牧民。功修于内，根柢槃深；发之于外，枝叶峻茂。《内圣》乃《挺经》开山篇目，言主敬身强、坚挺拔俗之道。*

* 导读及文中注释部分，乃本书编者所撰。