



大夏书系·教育观察

一个校长给女儿的52封信

郑杰◎著

边走边叹



华东师范大学出版社
EAST CHINA NORMAL UNIVERSITY PRESS

G632.0/3

2008

边走边叹

一个校长给女儿的
22封
信
郑杰◎著



华东师范大学出版社
EAST CHINA NORMAL UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

边走边叹：一个校长给女儿的52封信/郑杰著. —上海：
华东师范大学出版社，2007. 11

ISBN 978 - 7 - 5617 - 5258 - 6

I. 边... II. 郑... III. 基础教育—教学研究 IV. G632.0

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 178758 号

边走边叹

——一个校长给女儿的52封信

著 者 郑 杰

项目编辑 吴法源 林茶居

封面设计 回归线视觉传达

责任印制 殷艳红

出版发行 华东师范大学出版社

社 址 上海市中山北路3663号 邮编 200062

电 话 021 - 62450163 转各部 行政传真 021 - 62572105

网 址 www.ecnupress.com.cn www.hdsbook.com.cn

市 场 部 传真 021 - 62860410 021 - 62602316

邮购零售 电话 021 - 62869887 021 - 54340188

印 刷 者 北京鑫丰华彩印有限公司

开 本 700 × 1000 16 开

印 张 17

插 页 2

字 数 170 千字

版 次 2008 年 1 月第一版

印 次 2008 年 1 月第一次

印 数 10 000

书 号 ISBN 978 - 7 - 5617 - 5258 - 6/G · 3088

定 价 25.00 元

出 版 人 朱杰人

(如发现本版图书有印订质量问题, 请寄回本社市场部调换或电话 021 - 62865537 联系)

边走边叹

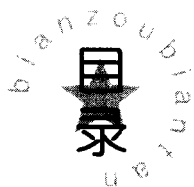
一个校长给女儿的33封信



爸爸坚持给你写信已满一年了，一年来，
爸爸独自行走，远远地离开上海，正越来越远……

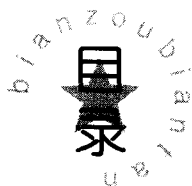
郑杰 上海市优秀教育工作者，上海市十佳青年校长，上海市十大教育新闻人物，上海市十大读书成材标兵，原上海市北郊学校校长。曾致力于学校制度重建，大胆尝试现代学校文化变革，引起教育界的广泛关注。其《给教师的一百条新建议》、《改造学校待何时》、《变革时期的教育阵痛》等著述均引起积极反响。因其视野开阔、视角独特、表达率性大胆而被戏称为“另类校长”。

（本书图片均由作者提供）



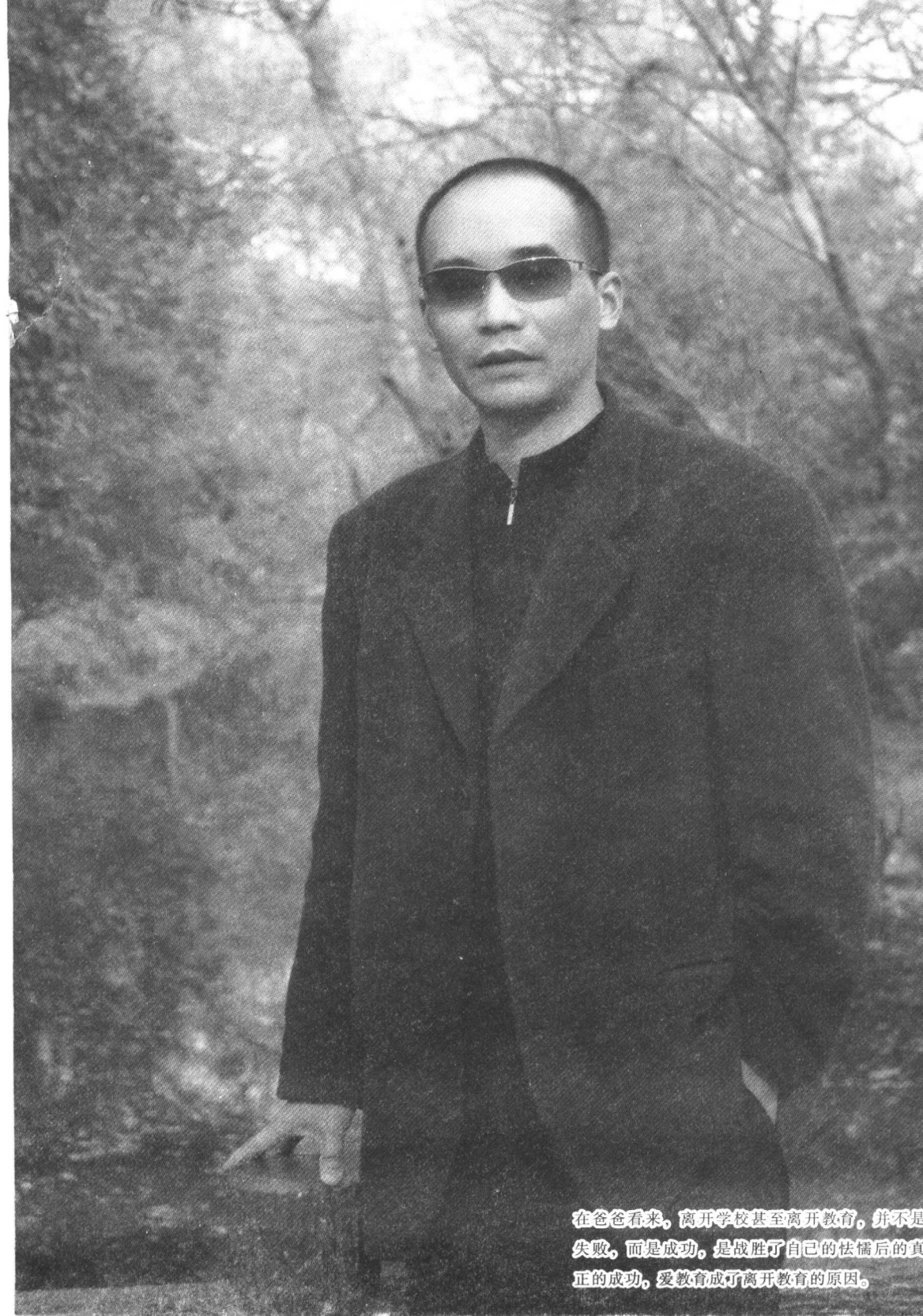
1. 桂林...	幸福是有良好理由的痛苦	3
2. 来宾...	教育最缺的是静气	9
3. 南宁...	人是不可被理解的	14
4. 钦州...	在校长和教师的立场上，为他们代言	20
5. 北海...	先得容得下自己	25
6. 顺德...	人最大的敌人是他自己	30
7. 丽水...	生于民间，死于庙堂	36
8. 武汉...	媚俗才是真正的危险	40
9. 临淄...	让自己突围	45
10. 黄山...	发现和享受第三状态	51

11. 宁波...	怕你受了过度的教育	57
12. 无锡...	性格决定命运	63
13. 沈阳...	日光之下，并无新事	68
14. 泰安...	幸福和读书相关	73
15. 张店...	没有鬼神的世界是乏味的	78
16. 永嘉...	事业成功的标志就是你能安心地离开	83
17. 缙云...	奢侈的生活会消磨人的意志	87
18. 阿坝...	千万不可以在人前傲慢	92
19. 临沧...	人生就如骑单车	97
20. 喀什...	占多数的不一定是正确的	103
21. 克拉玛依...	直率是可爱的，也是可恨的	110
22. 绥化...	不可使留恋和怀念成为他人的负担	117
23. 溧阳...	要学会享受简单生活	121
24. 宿迁...	功过是非都留给后人去说	126
25. 镇江...	童年的快乐是被成年人剥夺的	130



26. 赤峰... 人可以病弱，但必须坚强	134
27. 北京... 人格是不能用于交换的	140
28. 镇江焦山... 无挂碍，心中便无挂碍	146
29. 杭州... 将不可能幻化为可能	153
30. 烟台... 能成为满天星辰中的一颗	157
31. 杭州——富阳... 如烟花般绽放的人生	162
32. 杭州红星大厦... 站着死要比跪着生高贵无数倍	166
33. 富阳龙门镇... 历史与文化是会断裂的	171
34. 常州... 辩护是弱者常有的姿态	175
35. 杭州下城... 人都是靠着希望才活下去的	180
36. 成都... 每个人都仅仅是那暗夜里的孤魂	185
37. 江苏昆山千灯... 好好研究些问题，做个有用之人	191
38. 金华... 欺骗自己比欺骗他人更不道德	195
39. 宁波象山... 比大海和天空更宽阔的是人的心灵	199
40. 北京石景山... 今天的辉煌不能以牺牲明天为代价	205

41. 常州——仙桃... 1%的灵感恰恰是决定性的	210
42. 无锡... 长大了的滋味实在并不那么好受	215
43. 武汉——新乡... 知音难寻也要寻	220
44. 绍兴... 不可以鄙视爱情	225
45. 济南... 在工作和不工作之间寻找平衡	230
46. 杭州清庭茶楼... 英雄的字典里是没有“妥协”二字的	234
47. 潍坊... 有时恨，也是一种眷恋	239
48. 镇江——扬州... 做一个独立的民间教育者	243
49. 南京... 真正心闲下来的人是要有所寄托的	248
50. 泉州... 理性应成为一个人的脊梁	250
51. 溪口... 欲保存志向，非得到苦寒之地	257
52. 杭州富阳——北京大兴... 千万别去搞教育	261



在爸爸看来，离开学校甚至离开教育，并不是失败，而是成功，是战胜了自己的怯懦后的真正的成功，爱教育成了离开教育的原因。

/

Guilin

桂林

幸福是有良好理由的痛苦

一君：

爸爸可能是世界上最幸福的人。什么是幸福？幸福并不在于吃饱喝足，也不在于光鲜体面，真正幸福的人是那些为自己的苦难找到良好理由的人，那是因为只要活着，就没有人能逃避苦难，我们无法逃脱那些必来的苦难，唯有勇敢地承担，那就只有自己给自己寻找承担的理由了。一君，每个人都要找到自己活下去的理由，而爸爸似乎找到了，怎么能不幸福呢？

给女儿写信是起于一系列复杂的心理活动。那天在去杭州主持民间教育论坛的车上，我忽然非常想你，用手机给你发了短消息，你很久才给了个简短的回复，我的心绪有些失落。但是，我又在自己劝说自己，女儿正在长大，总有一天会拥有自己的生活，而且现在初中学习一定时间很紧，隔很久才回复爸爸的信息也符合常情，并不代表女儿不想念爸爸。中国人一向把自己的子女视为自己的一部分，说这是传统文化的精髓也罢，糟粕也罢，爸爸总也不能免俗。人在外，这一路从杭州到富阳，从富阳到常州，再从上海到广西，再到广东顺德，再到浙江丽水，又去江苏



泰州，奔波劳顿之间隙，脑海中时时浮现你的脸，人性中那些最隐秘的本能的脆弱一定闪烁在爸爸的眼睛里，爸爸其实那么希望得到你的问候！

平时，只要外出，家里书房的小黑板上都会有爸爸给你的留言，告诉你我的行程。这次也不例外，爸爸的留言说：“老爸去桂林，需要一周时间，我爱你，在每一周！”昨天，你给我发了收到留言的短消息，我想女儿是不是觉得老爸很“肉麻”？又是不是在脑海中掠过一丝漫不经心的好奇和疑问：“为什么，为什么总爱颠簸？”而当我对你说，去了那么多地方作报告我都分文不取时，我不知道你会如何想，是为我骄傲，还是对我不解？

这种种因素促成了我的一个写作计划，就是给我成长中的女儿写信，告诉你我的行踪，告诉你中国有多大，告诉你我亲眼所见的中国教育的面貌，告诉你中国的事有多么难办，告诉你我的忧虑之所在。

对于你是否会好好地读这些信，而且还能从中读出爸爸的精神世界来，我其实并不十分在意，我觉得这些都不重要，重要的是，爸爸在旅途中格外需要倾诉，所以这些信充其量只是我单方面的一种情感表达，女儿不必有回复信件的压力。而且，要请一君原谅的是，我在写作时，虽然把你当成诉说的对象，可绝不会顾及你的阅读习惯和理解能力，你毕竟才上初一，当然，对你说教并不是爸爸写信的目的。假如我很幸运的话，那么，这些文字会成为你成年以后众多读物中的一种，你能认真读这些文字，一定是因为你终于能明白，这里的哪怕一个标点符号都是从爸爸的心里流淌出来的，流淌出来的是爱，对你的爱，以及超越世俗亲情的更广阔和更沉重的爱。你会知道，爸爸虽然表情冷漠，却为



爱而生。这就是在信的开头对你说的，这是我得以幸福地活下去的理由。

爸爸是个思想型的人，喜欢独处、冥想，喜欢安静，常常享受某一个念头划过空洞大脑时的喜悦。爸爸这样的人，并不适合被人驱使或被一些情势所逼迫，我发现我的这些特点也部分地遗传到了你身上。我知道，考试成绩名列年级第一对你造成的压力，我也知道你被大家选为班长，又多次被评为三好学生，这些都并不能增加你的快乐，而且还可能根本不利于你的自由成长。爸爸的苦楚与你相似，现在之所以还在从事着公职，并冒着被“体制化”的危险，使劲地保全着自己的作为人的“灵性”，多半是出于责任。一君，当人要去负责任，而负这些责任并非出于自己本性时，人居然会升腾起某种崇高感，这使我对人性中的非本能的“神性”的一面有了更深切的体悟，我想你将来也会有这些体验的，这些体验连同你生命中的其他体验一起，因为真实和痛彻而构成你生命的乐章。

在前半年里，爸爸鲜有外出，花了很多时间一头钻进了对学校发展战略的学习和研究中，直到四月七日的民间论坛为止，这项工作才初步完成。按爸爸的气质特点，做技术性的活不是长处，构建一个系统的理论框架也有违我的初衷，但是我坚持下来了，因为我有责任做这些。现在好了，春天到了，爸爸又可以做自己最喜欢的事，心情变得开朗很多。这不，我到了桂林：广西师大教科院，与广西壮族自治区的60多所示范性高中的校长们一起交流和切磋。

到桂林机场接我的是教科院的小邓，一路上他欢快地介绍着桂林的房价。车窗外一片透亮，显然，桂林是一座十分适宜居住





的城市。可我对那些房子并无兴趣，这是第三次来桂林了，桂林的价值显然不在城市，而在山水，城市是可以价格来标识的，而山水则不能。甚至用语言都不能描摹山水，那烟雨中的漓江，只可以用心去细细感受。

小邓是第一次见我，说我和别的专家不太一样，我笑问他哪里不同，他说我像个艺术家。我笑了，活到现在还从没有人将我

和艺术家联系在一起的，这次看上去像搞艺术的，主要是着装上“酷”了些。老爸估计南方会热些，出发前临时在上海买了一套中山装，是很飘逸的那种，大概这套“落伍”的穿着误导了小邓，因为古怪的着装本来就是艺术家的一种标志。今天爸爸一身黑，黑框眼镜，黑色中山装，黑烟斗，却离艺术远得很。

教科院的高院长、罗书记设晚宴招待我，他们谈买车的事，我一窍不通；说起华师大叶澜教授，也无多大兴致。不多时便散了席，回房读书。随身带了两本书，一本是丹尼斯·罗伊德勋爵的《法律的理念》，飞机上读了三分之一，读不太懂，只欣赏了书的结构；另一本是罗兰·斯特龙伯格的《西方现代思想史》，是第二遍读，爱不释手。读书总让人感到自己渺小，谦卑的感觉并不总比孤傲差。

从学习的方式上看，爸爸认为读书比听报告更自由，也更有效。因为报告人的语速再快也达不到一个傻瓜的思维速度，所以聪明人听报告多了也会成为傻瓜。这次我毅然决定退出上海“名校校长”工程，也是为了防止自己真的被一场又一场报告折磨成傻瓜，到时候追悔莫及。即使这一退出，会令很多人失望。我的一君，如果将来你要为爸爸骄傲的话，千万别为爸爸的名气骄傲，名气也许是对正常人有害的东西，我希望你为爸爸的勇气而骄傲，即使爸爸什么都没有，只要有勇气在，便是真正活过了，绝不后悔。

这次到桂林讲习，听众都是广西示范性高中的校长。在中国，以前有许多重点中学，现在则纷纷摇身变为“示范性”学校，换个名称而已。爸爸所在的北郊学校将来办得再好，也不申请示范性学校，因为，那些示范性学校向谁示范了呢？这些学校



真能打开校门向别的学校示范？它们的胸怀足够大吗？它们即使真有示范的觉悟，别人能从它们那里学到什么呢？它们的“非典型”经验又能给人什么启示？

在我看来，示范性高中是中国教育的“癌”，你知道什么是癌？显微镜底下那些美丽而壮观的细胞就是癌了，它们在没日没夜地吸收机体的营养，因为他们的非正常生长而抑制了其他正常细胞正常生长的可能，最后，机体便彻底被消灭。有的示范性学校，动不动投资上亿元人民币，动不动占地数百亩，一年的维持费就够再造一所新学校了，它们在它们所在的地方都是一个个“癌”细胞，那么光彩夺目，却在吞噬着有限的教育资源，加剧了教育的不公正，最终破坏了教育有机体的平衡。爸爸在讲课中告诫这些精英学校的校长们，他们的学校里都是些“精英”学生，千万别只用三年就把精英弄成麻木不仁的“寄生虫”。

爸爸从未上过重点学校，也未受过什么重点培养，要知道，这是多么幸运的一件事啊！我也没有让你进重点小学和重点中学就读，因为我知道，如果学校对人的精神的发展是有害的，那么普通学校的害处相对小些。

一君，此时已经快凌晨两点了，你早在梦乡里了。爸爸对你的期望不高，但是又很高，那就是今天想要告诉你的：去寻找和发现生活的意义，哪怕用尽你的一生。

爸爸

2006年4月16日