

国企管理 实践散论

GUOQI GUANLI SHIJIAN SANLUN

陈建生 著

国有企业的发展，需要更多人不懈努力。
希望并相信，更多有志之士与时俱进，
深入实践，积极探索，潜心研究，
产生出更多价值高、实用性强的优秀成果，
指导并推动国有企业健康发展。

经济日报出版社

国企业管理 实践散论

GUOQI GUANLI SHIJIAN SANLUN

陈建生 著

经济日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

国企管理实践散论 / 陈建生著. —北京:经济日报出版社,2006

ISBN 7-80180-536-4

I. 国... II. 陈... III. 煤炭工业—国有企业—企业管理—研究—
中国 IV. F426.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 139904 号

国 企 管 理 实 践 散 论

著 者	陈建生
责任编辑	陈悦
责任校对	徐建华
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号(邮编:100054)
电 话	010-63567690 63567691(编辑部)63567683(邮购部)
网 址	www.edp.com.cn
E-mail	jjrh58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 刷	北京市耀华印刷有限公司
开 本	710 × 1000mm 1/16
印 张	20.75
字 数	230 千字
版 次	2006 年 12 月第一版
印 次	2006 年 12 月第一次印刷
书 号	ISBN 7-80180-536-4/F.256
定 价	39.60 元

版权所有 盗版必究 印装有误 负责调换



2004年3月26日，国务委员、国务院秘书长华建敏（左三）莅临平煤集团视察指导安全工作。作者（右二）汇报了平煤集团安全工作取得的显著成效。



2005年5月25日，河南省委书记、省人大常委会主任徐光春（右一）莅临平煤集团视察指导工作。作者（左一）汇报了平煤集团持续健康快速发展情况。

2004年7月8日，平煤集团与上海宝钢集团合资组建的河南平宝煤业有限公司和上海宝钢能源有限公司揭牌仪式在郑州举行。河南省省长李成玉（左二）与宝钢集团董事长谢金华（右二）及作者（右一）在一起。





2005年11月15日，作者（右一）在北京召开的第六次全国煤炭工业科技大会上作主题演讲，与出席大会的国家煤矿安全监察局局长赵铁锤（中）合影留念。



2006年11月23日上午，河南省人民政府副省长史济春（左三）与作者（左四）在上海证券交易所一起为平煤天安A股鸣锣开市。



2006年5月，第六届全国矿山救援技术竞赛在平煤集团举行，作者（左一）与中国煤炭工业协会会长范维唐（中），中国工程院院士张铁岗（右一）合影留念。

2005年6月3日，平煤集团和中国华能集团战略合作签字仪式在北京举行。作者（二排右三）和华能集团总经理李小鹏（二排左三）出席了签字仪式。



2005年11月16日，作者在北京召开的第六次全国煤炭工业科技大会上作主题发言。

平煤集团董事长、党委书记陈建生在2006年中国企业500强发布会上作精彩主题演讲。





作者（中）与美国CG公司洽谈。



作者生活照。



作者博士学位毕业照。

序

平煤集团董事长、党委书记陈建生同志的论著集《国企管理实践散论》一书即将出版，嘱我作序，缘我早年曾当过经济研究所所长，在省计、经委任过职，十几年前又在平顶山市主过政，不好推托，姑妄作之。

国有企业，特别是国有大中型企业是我国国民经济的支柱。改革开放二十多年来，从扩大经营自主权、实行承包经营责任制，到全面推进现代企业制度建设，国有企业发展历程就是一部不断探索、不断变革的历史。在这一进程中，加强管理是永恒的主题。管理一般有两个层面：一个层面是管理理论，它是对管理规律的抽象与概括，主要由专家学者承担，其中经济学家更多的是关注效率，社会学家更多的是关注公平；另一个层面是管理实践，它是为了实现经济目标而进行的具体运作，主要由企业家承担。在企业家群体里，有一部分人不仅实干、实践，也在思考、求索，他们用自己的经验和努力，诠释着社会主义市场经济理论和国有企业的改革发展。建生同志就是既注重理论的应用，又注重实践的提高了的这一企业家群体中的佼佼者。

建生同志多年从事大型国有企业领导工作，具有扎实的理论功底和丰富的实践经验，是一名懂经营、会管理的专家型、学者型、实干型企业家。他著述的《国企管理实践散论》，坚持以邓小平理

论和“三个代表”重要思想为指导，通篇贯穿科学发展观的要求，从企业实际出发，在理论与实践结合上，就发展、文化、和谐、党建等多个方面进行了深入探讨，是国有企业特别是国有煤炭企业走改革、发展、创新之路的经验总结和升华，具有一定的理论性、实践性、指导性。特别是在发展理念、发展模式、发展动力等方面，他进行了深入系统的理性思考，提出了新型资源观、学习型企业文化、实业为船资本为帆等一系列新观点、新思路、新举措，对事关企业改革发展全局的科技、人才、教育、安全、稳定、党建等方面的阐述，颇有见地，朴实无华，读后使人深受启迪，获益良多。这本书凝聚着建生同志多年来的思想感悟和经验积累，从中可以深切体会到国有企业特别是国有大中型企业领导同志强烈的社会责任感和勤勉的敬业精神。

当前，经济全球化趋势深入发展，科技进步日新月异，产业转移步伐加快，国民经济持续快速发展，消费结构升级，内需不断扩大，为国有企业提供了良好的发展环境。同时，围绕资源、市场、技术、人才的竞争更加激烈，经济体制、社会结构、利益格局、思想观念都在发生深刻变化，我国已步入改革发展的关键时期。在机遇和挑战面前，国有企业的改革发展必须坚持以习近平理论和“三个代表”重要思想为指导，必须立足于贯彻科学发展观和构建社会主义和谐社会的大背景，及时转变发展观念，创新发展模式，全面提升企业的市场竞争力和抗风险能力，切实发挥好对国民经济的骨干和支柱作用。深入实施科技兴企和人才强企战略，大力提高原始创新能力，为建设创新型国家做出更大贡献。按照社会主义市场经济规则，建立完善适应现代企业制度要求的产权制度、组织架构和运行机制，进一步深化企业改革，坚持以人为本，助推社会主义和谐社会建设。《国 企 管 理 实 践 散 论》一书，涌动着、透视着强烈的忧患意识和发展愿望，对支撑企

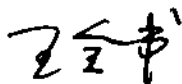
业发展要素的深入分析，对调动各方面的积极因素，形成发展合力，也有现实的借鉴意义。

河南地处中原，有着悠久的历史 and 灿烂的文化。近年来，在党中央、国务院的坚强领导和亲切关怀下，经过全省人民的共同努力，经济实力不断跃上新台阶，已成为我国第五个经济总量超万亿元的省份，实现了由传统农业大省向全国重要的经济大省和新兴工业大省的重大转变，开始了向经济强省、文化强省的历史性跨越。在农业人口比重较大、资源相对匮乏的传统农区，河南经济之所以能够快速发展，得益于工业的有力支撑，得益于国有企业的示范和带动作用，得益于一大批既有理论水平，又有实践能力的企业家的经营管理。在新的历史时期，党中央从促进全国区域协调发展、全面建设小康社会的全局和战略高度，作出了促进中部地区崛起的重大决策。2005年以来，胡锦涛总书记、温家宝总理先后视察河南，充分肯定了奋力实现中原崛起的发展思路，勉励我们要实现跨越式发展，在促进中部地区崛起中发挥更大作用，走在中部地区前列，要求我们实现更大规模、更高水平的发展。前不久召开的河南省八次党代会，紧紧围绕在科学发展观指引下加快中原崛起的主题，明确了今后一个时期的总体要求和奋斗目标，提出了加快“两大跨越”、推进“两大建设”的历史任务。实现这一奋斗目标，完成这一历史任务，国有企业责任十分重大，使命极其光荣。必须紧密结合河南省情，坚持走新型工业化道路，做大经济规模，提高发展质量，推动河南经济持续快速健康发展。企业家作为企业改革发展的领头人，一定要肩负起党的重托和职工的期盼，科学决策，强化管理，以理性的思维谋发展，以饱满的热情干事业，引领国有企业在科学发展的道路上开拓前进，为加快中原崛起贡献力量。

国有企业的发展，需要更多的有识之士不懈努力。我相信，有更

多有识之士与时俱进，深入实践，积极探索，潜心研究，必将能产生出更多价值高、实用性强的真知灼见，指导并推动国有企业健康发展。

写了以上这些话，与其说是序言，不如说是读后感更为贴切。



2006年12月6日

目 录

序……1

第一篇：科学发展篇

落实科学发展观 树立新型资源观……3

论资源……7

走出去整合资源……14

坚持环境保护与经济发展并重……16

大力发展循环经济……19

努力打造全国循环经济示范企业……20

缅怀小平丰功伟绩 加快企业发展步伐……22

关于对我国煤炭工业发展的几点体会……27

发挥好骨干企业作用……32

一定要在助推中原崛起中做出大贡献……36

认真总结基本经验 引领企业健康快速发展……39

关于企业发展形势的基本判断……42

全面建设新型能源化工集团……48

企业发展贵在创新……51

企业发展必须打牢三个基础……53

加快企业发展需要注意的问题·····	55
加快企业发展要搞好统筹兼顾·····	61
辩证处理企业发展中的关系·····	64
加快发展与稳步推进·····	66
做强与做大·····	67
重视资本运作·····	69
资本运作的必要性·····	70
资本运作要紧密结合实际·····	73
有效规避资本扩张风险·····	76
上市是企业跨越发展的助推器·····	79
企业上市应注意的问题·····	81
大象必须跳舞——《大河报》记者专访纪实·····	83
以资本运作助推企业跨越发展——2006 中国企业 500 强发布会“资本运 作与并购”专题高层论坛纪实·····	88
加快建立规范的公司治理结构·····	91
多渠道推进产权制度改革·····	93
多层次推进产权多元化·····	95
规范辅业改制·····	97
做大非煤产业·····	99
全力以赴建设好开封炭素项目·····	101

第二篇：文化管理篇

创建与时俱进的学习型企业·····	107
煤炭企业创建学习型组织要确立四种意识·····	111
谈学习力·····	116
创建学习型企业需要注意的问题·····	120
创建学习型企业文化的原则·····	124

学习型企业文化要融入实际·····	126
精心打造独具特色的学习型企业文化·····	129
防止大企业病·····	131
谈管理·····	132
谈精细化管理·····	139
煤炭企业推行精细化管理之实践·····	142
激发管理活力·····	145
谈经营战略的重要性·····	147
经营战略的实施与控制·····	149
论煤炭企业经营战略·····	151
制度的规范性与创新性·····	155
诚信是企业的品质·····	157
企业必须诚信经营·····	159
加快企业信用体系建设·····	161
强化执行力·····	166
关键是狠抓落实·····	167
抓落实要有一套好思路·····	170
夯实安全基础·····	174
论安全管理工作中的关系·····	175
关于困难形势下安全管理工作的思考·····	179
安全管理工作只有起点没有终点·····	184
安全质量标准化是生命工程·····	188
安全生产要坚持以人为本·····	190
坚决克服安全管理中的经验主义·····	192

第三篇：和谐矿区篇

认真贯彻十六届六中全会精神 加速构建和谐企业·····	197
-----------------------------	-----

- 提升构建和谐企业的能Ⓕ力……202
- 努力构建和谐小康矿区……205
- 职工是分享企业改革发展成果的主体……207
- 与希望同行……208
- 教育事关企业兴衰……210
- 弘扬尊师重教的良好风尚……211
- 建设高素质教师队伍……212
- 打造培养合格人才的教育基地……214
- 劳动模范是企业的功臣……217
- 劳模精神是企业宝贵的无形资源……218
- 谈老同志工作……221
- 认真做好离退休工作……224
- 谈稳定……228
- 满怀感情抓信访……234
- 建设和谐矿区 助推和谐中原……236

第四篇：党建工作篇

- 领导干部要成为实践“三个代表”重要思想的表率……243
- 企业党组织要切实发挥作用……247
- 责任、能力、团结、形象——谈领导班子建设的四个方面……253
- 先进性教育活动要解决实际问题……259
- 领导班子要提高驾驭企业的能Ⓕ力……262
- 切实提高领导力……264
- 领导班子建设的重点……269
- 加强领导班子思想政治建设……270
- 要大力提高各级领导班子思想理论素养……275
- 领导干部要有强烈的事业心、责任感……277

建设团结和谐班子·····	278
坚持正确的用人导向·····	283
选人用人要讲正气·····	285
关于组织人事制度改革·····	287
把抓落实作为考核干部政绩的重要依据·····	289
清白从业·····	290
干事创业·····	293
成事立业·····	295
严格监督就是关心爱护干部·····	297
大力加强纪检监察工作·····	298
从源头上预防和治理腐败·····	301
对廉政建设的几点看法·····	302
人才是第一资源·····	308
人才队伍建设要有好机制·····	309
大力构建人才队伍建设新模式·····	311
张铁岗是技术工作者的楷模·····	314
后记：有所作为是人生的最高境界·····	317