

ZHONGGUO MINYING JINGJI FAZHAN  
YU QIYEJIA DE SHEHUI ZEREN

王瑞璞 张占斌 主编


# 中国民营经济发展与 企业家的社会责任

 人民 出 版 社

ZHONGGUO MINYING JINGJI FAZHAN  
YU QIYEJIA DE SHEHUI ZEREN

王瑞璞 张占斌 主编

# 中国民营经济发展与 企业家的社会责任

 人民出版社

责任编辑：侯 春

装帧设计：肖 辉

### 图书在版编目(CIP)数据

中国民营经济发展与企业家的社会责任 / 王瑞璞 张占斌主编.  
- 北京: 人民出版社, 2006. 12  
ISBN 7-01-005988-8

I. 中… II. ①王…②张… III. ①私营经济—经济发展—研究—中国 ②私营经济—社会功能—研究—中国 IV. F121.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 152565 号

## 中国民营经济发展与企业家的社会责任

ZHONGGUO MINYING JINGJI FAZHAN YU QIYEJIA DE SHEHUI ZEREN

王瑞璞 张占斌主编

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京中文天地文化艺术有限公司排版  
北京瑞古冠中印刷厂印刷 新华书店经销

2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月北京第 1 次印刷

开本: 710 毫米×1000 毫米 1/16 印张: 18.75

字数: 228 千字 印数: 0,001-5,000 册

ISBN 7-01-005988-8 定价: 38.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010) 65250042 65289539

## 前 言

### 黄继豪：一个有社会责任感的民营企业家

近几年，我们重点对改革开放后发展起来的一些民营企业进行了考察，在广东调研时，一个民营企业家和他的企业频频被当地政府和企业人士提及，并向我们推荐，就这样我们认识了广东浩鑫集团董事长——黄继豪。提起黄继豪，在广东有比较高的知名度。他先后担任过不少社会职务，如中共中央党校校刊理事会副理事长、广东省政协委员、广东省民营企业投资商会副会长、广东省海外联谊会副理事长、广东省青少年事业基金会副理事长、广东省工商业联合会（广东省总商会）常委、广东省民营企业“希望工程”助学基金理事会副理事长、广东省工商行政管理局行政廉政监督员、广州市东山区人大代表、广州市萝岗区政协常委，等等。人们不禁要问，他的专职身份是什么呢？广州鑫泉投资有限公司董事长、广东鑫湖贸易有限公司董事长、广东建鑫建筑有限公司董事长……广东浩鑫集团董事长，他是一个企业家，一个成功的民营企业家，一个有社会责任感的民营企业家。我们之所以最终将黄继豪和广东浩鑫集团列为本书的典型个案，是因为我们在深入了解后，发现黄继豪和他的企业有着以下几方面的突出特点：

第一，浩鑫集团规模适中，正处在成长阶段，可以代表我国当前民营

企业的平均水平。广东浩鑫集团是由广东潮汕人黄继豪创建的，集团正式成立于2003年11月，集团属下有建鑫建筑、鑫湖贸易、鑫泉投资等多家企业，企业资产总额上亿元。主要从事房地产投资、建筑施工以及各类建筑材料、装饰材料、农副产品等的购销贸易。目前在建工程量超1亿元，投资开发的商住楼盘已建成10多万平方米，售房总值达3亿元以上，已具有一定的经济实力和经营规模，也取得了较好的经济效益和社会效益。浩鑫集团计划进一步拓宽公司经营范围，从房地产开发的源头入手，到建筑项目施工，再到装饰装修，直至最终的物业管理，拉长和延伸产业链条，促进企业可持续发展。

第二，浩鑫集团从无到有、从小到大的发展轨迹具有很强的代表性，从实践的角度印证了改革开放后党和国家关于民营经济政策的发展变化。浩鑫集团是由其董事长黄继豪一手创办起来的。在改革开放大潮冲击下，1983年，黄继豪自筹资金组建了自己的第一支建筑施工队，开始尝试着打天下。1985年，国家改革开放的势头进一步加快，沿海地区的经济建设如火如荼，黄继豪带领他的施工队开进了当时正处于建设初期的广州经济技术开发区，并迅速发展起来，资本积累也达到了一定规模。1989年，开发海南岛的呼声一波比一波大，全国各地的“冲浪者”陆续跨过琼州海峡，黄继豪也成为其中一员，加入了开发海南岛的行列，但由于初期市场的不规范，“泡沫经济”最终淹没了他淘金的梦想。1992年，邓小平发表南方谈话后，全国的民营经济发展掀起了新的高潮。黄继豪总结了往日的经验教训，再次回到广州经济技术开发区，重新开创了自己的事业，并逐渐步入良性发展的轨道，但此时他仍是以承包工程为主，只是个“二老板”。2000年，政府鼓励民间投资的呼声很高，黄继豪经过认真思考，投资筹建起了自己的建筑公司和投资公司。此后企业步步为营，不断发展壮大，并于2003年组建起了浩鑫建设集团。从黄继豪的创业历程来看，企业从无到有，从小到大，从弱到强，有成功，也有挫折，企业的发展虽然经历了艰难险阻，但并没有被市场淘汰，最终还是站稳了脚跟。

第三，浩鑫集团既具有传统家族企业的掌控特点，又融入了现代企业的管理因素，体现了对传统与现代文化结合的探索。在民营企业里，家族式的管理和裙带式的人事结构，已成为一种通病，严重制约了企业的进一步发展和壮大。黄继豪通过不断总结探索，逐步提升了科学管理企业的理念，决心对不合时宜的人事结构进行整治，大大加强了人才投资，引进一批高素质的技术骨干和管理人才，清退调整了一批不称职的人员，包括辞退已任职多年，甚至位高至副总经理的亲朋戚友，以适应企业发展的需要。经过多年的发展，浩鑫集团已经形成了“团结、高效、文明、进取”的企业精神，树立了“诚实守信，优质服务，质量为本”的经营理念，完善了企业管理机制、民主机制、监督机制、激励机制和风险机制，培育了自己独特的企业文化。

第四，浩鑫集团始终坚持“诚实守信是我们不变的宗旨，优质服务是我们庄严的承诺，质量为本是我们永恒的追求”，用实际行动打起了民营经济“诚信经营”的旗帜。该企业先后获得国际质量标准管理体系ISO9001、2000认证，被授予“守合同重信用企业”称号；企业承建的多项工程被评为“广州市安全文明施工样板工地”、“广州羊城杯样板工程”、“安全生产、文明施工优良样板工地”；并获广州经济技术开发区国税局、地税局2004年至2005年度“A级纳税人”光荣称号，这是广州经济技术开发区7000多家企业中唯一获此殊荣的民营建筑企业，同时浩鑫集团在2005年至2006年度被中国民生银行评为AA级银行信用单位。

第五，黄继豪积极推动企业党建工作，把民营企业党组织建设与企业健康发展有机地结合起来。从一个领导几十个人的建筑施工队队长，成长为一个拥有上亿元资产的民营企业家，黄继豪始终坚信一点：“中国共产党是为人民谋幸福的党，企业要健康发展必须建立起自己的党组织。”他积极推动企业党建工作，提出“企业发展到哪里，党的组织就要建到哪里”，并拨出专项经费，主动提供工作时间供党组织开展活动。在黄继豪的大力支持下，浩鑫集团的党组织充分发挥了“服务、促进、监督、协

调”的作用，促进了企业健康协调发展。

第六，黄继豪视员工为亲人，妥善处理了劳资关系，保持了企业的稳定。浩鑫集团成立以来，没有发生拖欠员工工资、侵害人身自由和侵犯人格尊严现象，没有发生过重大的劳动争议事件。之所以能够取得这样的效果，是因为在黄继豪看来，企业管理者和员工都是企业的主人，企业兴衰荣辱与个人利益紧密连接在一起，没有企业利益也就最终没有员工利益，同样，只有员工的权益得到保障，大家才能够积极主动地维护企业利益。黄继豪对企业高层管理人员常说的一句话就是：“要把员工当做亲人。”他非常重视维护员工权益，积极推动企业成立工会组织，不断改善员工工作、生活条件，并定期组织员工进行体检和外出旅游。每当员工遇到困难，他总是尽自己的力量帮助员工渡过难关，成为员工的“贴心人”。

第七，黄继豪热心公益事业，积极回报社会。黄继豪始终认为，民营企业的每一步发展都离不开党的政策和社会的支援。作为改革开放中得益先富起来的创业者，民营企业家更应该懂得反哺国家，回报社会，把个人富裕与全体人民共同富裕结合起来。他深知国家还不是很富裕，还有许许多多需要帮助的人；他更深知少年失学的苦痛，尝尽了没有文化的苦恼。他无怨无悔地为祖国的慈善、教育、扶贫事业贡献着自己的力量，他的目的只有一个：希望祖国早点强盛起来，富强起来。据不完全统计，黄继豪至今为“希望工程”和社会慈善公益事业共捐款 900 多万元。

第八，发挥政协委员的作用，主动参政议政。2002 年，黄继豪当选为广东省政协委员。为了履行政协委员的职责，积极发挥政协委员的作用，他多次深入社会各个层面调研，了解各种情况，加以整理，认真思索其中存在的问题和改进的措施。黄继豪在每次政协会都会提出自己的提案，有些提案切实解决了与人们生活直接相关的问题，受到了上级领导的肯定。

通过以上几点分析，可以看出，浩鑫集团是黄继豪在国家改革开放的大背景下，在党不断加大对私营经济政策支持的大环境中，以诚信经营为本，不断开拓进取，逐渐发展壮大起来的。企业发展了，个人富裕了，黄



继豪并没有安享其成，而是牢牢记住自己肩上的责任。为了确保企业的健康发展，他积极推动建立企业党组织，充分发挥党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用；为了企业内部的和谐团结，他善待员工，视员工为亲人，帮助员工渡过危难；为了社会的和谐进步，他热心公益事业，尽自己最大的力量积极捐助；为了尽一名政协委员的职责，他深入调查，准备提案，主动参政议政。通过黄继豪和浩鑫集团的典型事例介绍，我们期望能够引起更多民营企业家的共鸣，能够有更多的民营企业家站出来，积极承担起时代赋予的历史责任，为构建社会主义和谐社会、实现全体人民的小康生活贡献自己的力量。



## 序

改革开放以来，中国共产党人和中国人民以经济建设为中心，开创了中国特色社会主义的新道路，中国焕发出了前所未有的勃勃生机，取得了举世瞩目的伟大成就，被国际社会赞誉为“中国奇迹”、“中国模式”。在这个历史时期，民营经济得以迅速发展。

根据我国经济社会发展的历史脉络和对民营经济的政策演进，可以把新中国成立以来我国经济社会的发展划分为三个时期。第一个时期自新中国诞生到1978年年底党的十一届三中全会；第二个时期自党的十一届三中全会到党的十六大；第三个时期自党的十六大开始，还在发展之中。在这三个历史时期中，我国的经济社会发展虽然总体呈现出上升趋势，但其过程却是波浪起伏，有时飞速发展，辉煌灿烂，有时急转直下，濒临崩溃，其起伏之大，世之罕见。随着经济社会的发展，社会主义理论在不断演进，对社会主义的理论认识也在不断升华。

在第一个历史时期，强调只有社会主义才能救中国，坚定地走社会主义道路。其理论根据是马克思主义的社会主义理论。马克思主义的社会主义理论是正确的。马克思主义认为社会主义必将取代资本主义，社会主义将诞生在高度发达的资本主义商品经济基础之上。而我国当时还是半封建半殖民地社会，商品经济发展极其落后。走社会主义道路的实践根据就是

当时苏联的社会主义模式。我们当时的口号是：“苏联的今天就是我们的明天。”当时的苏联实行单一的公有制。于是，通过没收官僚资本，通过对民族工商业、手工业和农业的社会主义改造，在我国也建立了单一公有制的社会主义经济体制。虽然这种单一的公有制有利于国家集中力量办大事，但总的说超越了生产力发展水平，致使生产关系不但没有促进生产力的发展，反而阻滞了生产力的发展。生产力是经济社会发展的决定性因素，因此改革单一的公有制体制就成了历史的必然要求。在这个时期，我们既有成功的经验，也有深刻的教训，那就是坚持或偏离经济建设这个中心。在新中国成立前夕召开的党的七届二中全会的报告中就明确提出，在革命战争年代以农村为中心，以战争和夺取政权为中心，现在这个任务即将完成，全党的工作重心将由乡村转移到城市，以经济建设为中心；并谆谆告诫全党进城之后，切不可偏离经济建设这个中心乱碰乱撞。新中国成立后头三年，为经济恢复时期，着力解决物价、就业、提高人民生活水平问题，恢复被战争破坏的国民经济。到1953年，在苏联援建156项工程的基础上进行大规模的现代化建设，奠定了我国工业化和现代化的初步物质基础。1956年召开的党的第八次全国代表大会，正确地分析和判断当时我国经济社会发展的基本矛盾，即人民群众日益增长的物质文化生活需要和落后生产力之间的矛盾。解决这个矛盾必须坚持以经济建设为中心，发展社会生产力。党的八大路线是正确的，却没有被坚持下去，其根本原因是我们对党的八大之后国际国内形势的判断发生错误。针对国际上反共浪潮高涨、波匈事件、国内亦出现少数人闹事等情况，我们认为阶级斗争越来越尖锐了。结果“以阶级斗争为纲”取代了以经济建设为中心。在“文化大革命”中，“以阶级斗争为纲”更是达到巅峰，造成经济社会发展的巨大破坏。在这一时期，我国的非公有制经济在新中国成立之初曾得到积极发展，但最终于“一大二公”指导思想和“兴无灭资”、“斗私批修”浪潮的围剿下，彻底消亡。

在第二个历史时期，我们党深刻地总结了我国经济社会发展的经验教

训。1978年党的十一届三中全会，完成了拨乱反正，重提以经济建设为中心，历史又翻开了新的一页。“拨乱反正”四个字恰如其分。“拨乱”，拨“以阶级斗争为纲”之乱；“反正”，回到曾经正确的路线上来。经过拨乱反正，再次确定了以经济建设为中心的正确路线。既然以经济建设为中心，自然就要分析判断在党的十一届三中全会前相当长的历史时期内我国经济发展为什么落后。所以，在提出以经济建设为中心的同时提出改革开放。改革和改造不同。改造是事物根本性质的变化，犹如把木材变成桌子；改革是事物的完善，如同给缺腿的桌子补上一条腿。我们所进行的改革不是社会主义经济制度的否定，而是社会主义经济制度的完善。党的十一届三中全会后，我国的经济快速发展，改革不断深化。发展改革，改革发展，交互推进，进入了我国经济发展最辉煌的历史时期。随着经济社会的发展，对社会主义的理论认识也不断升华，其成果就是邓小平理论和“三个代表”重要思想。其基本点就是在理论上回答了什么是社会主义和怎样建设社会主义。邓小平讲社会主义的本质就是解放和发展生产力，消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕。我们所建设的社会主义是初级阶段的社会主义，也就是生产力很不发达的社会主义，这一阶段至少需要一百年。我国生产力不发达，生产关系却是单一的公有制。生产力的发展要求改革单一的公有制体制。这种改革包括两个方面的内容，其一是公有制自身的改革和完善，其二是发展非公有制经济。在这一改革过程中，公有制经济体制不断完善，非公有制经济体制逐渐形成和发展，形成了公有制为主体、多种所有制经济同时存在和共同发展的社会主义经济体制。

在改革的推动下，经济发展很快，同时也形成了一些新的矛盾。城乡同时发展，但城市发展更快，农村相对落后，城乡差别拉大，城乡不协调；各个地区同时发展，但东部地区发展更快，中部和西部地区相对落后，地区不协调；经济社会同时发展，但经济发展更快，社会事业发展相对落后，经济社会发展不协调；经济发展很快，但对资源的消耗和对自然的破坏很大，人和自然不协调。不协调就是矛盾。矛盾尖锐和激化，就容

易导致社会动荡。资本主义经济社会发展的经验教训也值得我们借鉴。在第二次世界大战前，经济发达国家都曾反复出现过由发展不协调而导致经济危机和社会动荡。经济高涨、危机、萧条、复苏，再高涨、危机、萧条、复苏，循环往复出现，而且周期越来越短，破坏力越来越大。经济危机造成生产下降，大量工人被抛向街头，成为失业大军，社会动荡不安。经过“罗斯福新政”的改革，调整了生产关系和经济体制，缓解了经济社会矛盾，其实质就是资本主义经济体制的进一步完善，使得其经济社会发展相对稳定和协调。

党的十六大及党的十六届三、四、五、六中全会提出“以人为本、科学发展观、建设社会主义新农村、构建社会主义和谐社会”等，实质就是保持经济社会全面、协调、可持续发展。它们既是新时期伟大的战略任务，也是社会主义理论的升华，在理论上回答了建设什么样的社会主义这个根本问题。这是我们党对社会主义理论的伟大贡献，也是我们研究中国民营经济发展的理论起点。党的十六大报告明确指出，要“坚持和完善公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度”，在“毫不动摇地巩固和发展公有制经济”的同时，也“必须毫不动摇地鼓励、支持和引导非公有制经济发展”。这些重要论述进一步明确了党对发展非公有制经济的战略部署和决心，也彰显了党和国家对非公有制经济发展的期望。

从改革之初“拾遗补缺”的“补充”地位，到现在个体、私营等各种形式的非公有制经济成为社会主义市场经济的重要组成部分，非公有制经济在创造财富、解决就业等最基本的民生问题方面发挥了无可替代的作用。可以预见，随着国有资产管理体制改革和国有企业改革的不断深化，随着国有经济布局战略性调整的整体推进，随着社会主义市场经济体制的不断完善，非公有制经济的地位必将进一步加强，它们将在促进国民经济发展、增加国家财政收入、创造就业机会、提高人民生活水平、推动社会和谐稳定等多个方面继续发挥重要作用。而对改革开放以来迅速发展起来的非公有制经济的研究，虽然已经取得了一系列的成果，也有了更加明确

的认识和思想上的解放，但与对国有经济的研究相比较，对非公有制经济的研究仍有很多欠缺，还非常需要下大工夫。所有这些，都促使我们对非公有制经济的发展进行更为深入的研究。

我们在具体研究过程中，把重点放在了民营经济上。我们首先着重对新中国成立后直至党的十六届六中全会召开这半个多世纪以来，党和国家关于私营经济<sup>①</sup>政策的发展演变进行了梳理和研究，形成了本书的第一篇“改造篇”和第二篇“改革篇”。在此基础上，我们以广东浩鑫集团为典型，对民营经济发展存在的主要问题及民营企业发展壮大后应承担的社会责任进行了剖析，形成了本书的第三篇“发展篇”和第四篇“责任篇”。这就是本书的全部内容和写作思路。

王瑞璞

2006年10月30日

---

<sup>①</sup> 在本书的第一篇“改造篇”中，因为当时尚无“民营经济”的概念，所以使用了“私营经济”进行表述，其范围主要包括个体经济和民族资本主义经济；在第二篇“改革篇”中，仍以党的政策演进为主要研究对象，为与第一篇保持一致性，因此继续使用了“私营经济”的概念，其范围相当于从狭义上来讲的“民营经济”；在第三篇“发展篇”和第四篇“责任篇”中，则开始直接使用“民营经济”这一概念，其范围主要包括个体、私营等非公有制经济。

编委会主任 白占群 黄少雄

编委会成员 卢锦洪 龙建安 余泓甫 黄继豪

主 编 王瑞璞 张占斌

参加编写人员 谭荣邦 唐 成 盖艳梅 李 强  
张国华



■ 2005年1月25日，中共中央政治局委员、广东省委书记张德江亲切接见优秀民营企业家代表、广东浩鑫建设集团有限公司董事长黄继豪。





■ 广东省青年发展基金会名誉会长张帼英向黄继豪颁发“真情助学献爱心”荣誉奖牌。



■ 黄继豪与受资助的学生亲切交谈。

# 目 录

## C O N T E N T S

前 言 黄继豪：一个有社会责任感的民营企业家 ..... 001

### 壹 改造篇

第一章 利用、限制——国民经济恢复时期对私营经济的调整 .....	003
第一节 新中国成立初期我国的经济结构 .....	003
第二节 新中国成立初期我国私营经济的特点和作用 .....	006
第三节 对私营经济的认识 and 主要政策 .....	014
第四节 国民经济恢复时期对私营经济的调整 .....	019
第五节 私营经济的恢复与发展 .....	023
第二章 和平赎买——过渡时期对私营经济的社会主义改造 .....	026
第一节 过渡时期总路线的提出 .....	026
第二节 对私营经济改造的方针政策 .....	029
第三节 社会主义改造加速完成 .....	032
第三章 割掉尾巴——社会主义曲折发展时期对私营经济的“围剿” .....	051
第一节 “新经济政策” .....	051