



挂职日记

现实与梦想交汇于贵州高原

GUAZHIRIJI

XIANSHI YU MENGXIANG

JIAOHUI YU GUIZHOUGAOYUAN

魏景赋◎著

- ◎ 海归博士的参政实录
- ◎ 区域经济的文化读本
- ◎ 政府决策的咨询参考

文匯出版社

J26
537-C2

挂职日记

现实与梦想交汇于贵州高原

魏景赋 著

文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

挂职日记：现实与梦想交汇于贵州高原 / 魏景赋著.
上海：文汇出版社，2006.9
ISBN 7-80741-079-5

I. 挂... II. 魏... III. 日记—作品集—中国—当代
IV. I267.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 099989 号

挂职日记

现实与梦想交汇于贵州高原

作 者 / 魏景赋
责任编辑 / 黄 勇
装帧设计 / 卓东东
责任出版 / 王春晔

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路 755 号
(邮政编码 200041)

经 销 / 全国新华书店
照 排 / 南京展望文化发展有限公司
印刷装订 / 上海长阳印刷厂
版 次 / 2006 年 9 月第 1 版
印 次 / 2006 年 9 月第 1 次印刷
开 本 / 787×960 1/16
字 数 / 260 千
印 张 / 19.25
印 数 / 1—5000

ISBN 7-80741-079-5/D·007
定价：30.00 元

目 录

第一月	从东到西 (2004 年 10 月 18 日~10 月 30 日)	(1)
-----	--	-------

第二月	深入了解 (2004 年 11 月 1 日~11 月 30 日)	(19)
-----	---	--------

第三月	调研走访 (2004 年 12 月 1 日~12 月 31 日)	(59)
-----	---	--------

第四月	新旧交替 (2005 年 1 月 1 日~1 月 31 日)	(99)
-----	---	--------

第五月	感受温暖 (2005 年 2 月 1 日~2 月 28 日)	(123)
-----	---	-------

第六月	四处奔波 (2005 年 3 月 1 日~3 月 31 日)	(139)
-----	---	-------

第七月

募资建校

(2005年4月1日~4月28日) (173)

第八月

强烈反差

(2005年5月8日~5月31日) (205)

第九月

防汛抗旱

(2005年6月1日~6月24日) (229)

第十月

招商引资

(2005年7月3日~7月31日) (243)

第十一月

竣工典礼

(2005年8月1日~8月29日) (267)

第十二月

情系遵义

(2005年9月4日~9月10日) (289)

后记 (298)

第一月
从东到西



2004 年 10 月 18 日～10 月 30 日

踏上西行之路

2004年10月18日(星期一)

今天离沪时,学校派车把我直接送到虹桥机场,妻子同行送至外滩就中途下车去办事了。坐在飞机上,回想近三个月来自报名到北京培训再到上海市委组织部送行,似乎烘烘嚷嚷经历过好多事,又宛如飞机身旁擦肩而过的云雾般捉摸不定。作为中组部第五批(贵州第四批,上海第二批)博士服务团的一员,我告别上海,踏上西行之路。

上海此次派出5人赴云贵,其中去贵州的只有我们2人,另一位是太平洋保险集团投资处处长蒋风云博士,他将挂任黔南州州长助理。去云南的三人分别是董勤发博士(浦东新区审计局局长助理)、刘光富博士(同济大学副教授)、魏莉博士(上海中医药大学副教授)。

贵州向以“三无”(天无三日晴、地无三尺平、人无三分银)著称于世,不知这片深居内陆崇山包裹下的神奇夜郎古国会给我们带来多少惊奇。

我们乘坐的是东方航空5429航班,机型是久违的麦道90飞机。因为大家都对其安全性担心,所以该航班机票打至四折销售,想想1900公里的航程只需690元也就不去计较其机型了。虽然单位报销,但成本差距之大仍然让人萌生节约之念。好在一路飞行平稳,坐在靠窗座位一路赏尽白云之巅的无限风光。

天无三日晴的贵阳在我们抵达的第一天即让我们知道太阳之可贵——天气预报贵州全省未来五天均是阴雨。飞机逼近龙洞堡机场才钻出好似无边无际的云层,只飞过几座石块遍布同时梯田也漫至山顶的小山,就几乎贴山顶树梢降落在跑道上。感觉贵阳龙洞堡机场更像是建在山顶上,比起群山环绕的日本广岛机场,多雾的贵阳机场更加惊险。

来自北京和郑州的飞机大致在同一时间抵达，所以没等几分钟，我们这批贵州服务团的8人几乎不约而同地同时到达。另有3人提前抵达。来迎接我们的是贵州省委组织部的渠新建、申勇两位正副处长和团省委的几位干部。车行十几分钟即到市区的省委组织部培训中心，入住手续已经办妥。

放下行李，我和同屋的贺鹏飞博士（同济大学航空航天学院副院长）待不住，想到街上先体验一下贵阳。刚出楼门就遇到中科院贵阳地化所的张正伟博士，他因家居本地反而姗姗来迟，听说我们要逛街便自告奋勇地当起导游。沿省委大院旁边的南明河我们三人一路走下去，先看贵阳标志性的传统历史建筑甲秀楼，又转了西湖、观水巷及街边小店和菜市场。在西湖巷的菜市场，我惊喜地发现了几堆赤峰老家春季才有的水萝卜，粉红清脆清香诱人，若是自己逛街肯定就买一根先尝为快。总的感觉，蔬菜副食丰富，但价格稍稍偏高。省委大院右前方紧挨着一片不足5亩地的贫民窟，大家怀疑这是省委为了教育干部忆苦思甜而特意留下来的。

过了甲秀楼走到南明桥，我们看见路边蹲着好几位身背背篓的汉子，张正伟博士介绍说，这些人都是来自四川的背夫，为市民购物送货上门，每趟2元钱。几分钟后果见一位背篓里装着煤气罐的汉子跟着一位中年市民不紧不慢地行进。这可能是类似贵阳、重庆这样不能骑自行车的山城才独有的现象，否则背篓汉能干的简单运输自行车就足可以担当。

街边超市里面的商品，除辣椒和酒类之外，本地商品较为少见。

在茅台酒故乡喝正宗茅台

10月19日（星期二）

上午由省委政研室的王主任为我们作省情介绍。中饭后，省委

组织部部长刘也强为我们召开正式的欢迎会。11位博士挂职单位的组织部门负责人及其人才科(处)长都到场。刘也强部长特别要求各接收单位妥善安排好我们的生活和工作,博士们也要发扬艰苦奋斗精神放手工作。会后即跟随遵义市委组织部的刘志义副部长和人才处的邓主任同车前往遵义。150多公里的高等级公路尚不算高速公路,但其翻山越岭渡江跨河的雄伟不亚于山国日本的公路,可见贵州修路之艰难。

沿途所见比飞机上见到的贵阳郊区绿色还多,打听下来,遵义附近是全贵州植被和农业总量及效益最好的地区。时值深秋,路边除片片绿油油的菜地之外,随处可见忙于收割的农民。

抵达遵义已经是6点后的黄昏,为免领导们久等,我们将行李放在车上未动就直奔遵义宾馆的小餐厅。两位副市长一位副书记和市府秘书长迎出来带着我来到餐厅。或许是为了让我这个外乡人了解本地的土特产,欢迎会上我们大家喝的都是茅台酒。入乡随俗,我有史以来第一次来者不拒地喝下来,感觉四肢打战却头不晕、眼不花。看来在茅台酒的故乡喝正宗的茅台就是不一样!

欢迎会后,田习龙副秘书长带我到住处。给我安排的住房是位于遵义会议旧址坡上面市政府家属区内的一套两室两厅,面积约有70多平米。因为茅台喝得有些迷糊再加上深夜没看清是什么样的楼房。不过,房间内都经过仔细粉刷,全套卧具都是新采购的,电视电话倒也齐全。一个人住这么大的房、睡这么大的双人床,真的有些浪费。热水淋浴和洗衣机让我安心不少,但他们走后第一次上厕所才发现其小得有点可怜根本无法转身。马桶盖子似乎也难以放牢,总觉得似乎是从哪家菜市场边的杂货店买来的货,不由得想起了1999年归国那天女儿嫌脏拒上厕所的情形。不过,据说这还是特意留下来的,否则只能住单身宿舍或者招待所。既来之则安之,给上海家里打电话报个平安后睡觉!

宽敞的办公室

10月20日(星期三)

出发前在北京见到一位当兵的朋友时,他就嘱咐到遵义后应该先到红军山(凤凰山)祭奠烈士。今天6点一过就急忙爬起来,热水“净身”后特意换上白衬衣准备去朝拜。出了房门天刚蒙蒙亮。下了楼梯才发现自己住的是一栋5层红砖楼,那种未经过任何粉刷勾抹的裸体红砖楼,连接阳台和楼层之间的水泥板梁清晰可见。外表看起来更像是拆除了脚手架的烂尾楼,前后两个大窗上的粗钢筋防盗网又使人易生其他联想。在山坡上的这栋房子地势最低,上坡进家属区后还要下个小坡才到。我住在二楼的最外侧,贴墙的外置楼梯几乎是连着屋门口。不过比起暗无天日的一楼,二楼要好多了。环顾其他家属楼尽管大部分好些,也尽是80年代修建的亲嘴楼,楼间几无绿化布局更是你遮我挡全无章法。

出得大门,左转沿子尹路一路打听直奔凤凰山。沿途在繁华的商业街上竟几次听到两侧高楼里传来公鸡打鸣声,莫非他们养鸡自吃?沿途街边的房屋鲜见门牌号码,我是从一两家外墙上残留的小牌子上确认是子尹路的,真不知邮递员是如何投递的。过得湘江,天已大亮,政务服务中心后面的凤凰山高耸挺拔一片葱茏。山间、山顶时时飘过的云雾使其平添一份幽静和神秘的色彩。登上几百级台阶站在坐落于山腰处的红军纪念碑前,已经是气喘吁吁额头冒汗了。大门处的大型浮雕、台阶两侧花岗岩石画以及环绕着纪念碑的圆拱石雕莫不在叙述红军艰苦卓绝的长征历程。纪念碑后面是二战遵义时牺牲的红四军团参谋长邓萍的墓地,考虑到有必要为以后参观留点想象就未上去。因为没有卖鲜花的,只好左臂搭着外套向烈士纪念碑三鞠躬,一是向他们表

示敬意和感谢，二是祈愿他们的灵魂安息！纪念碑广场足有两亩地大，周围晨练的人很多，似乎谁也未注意有个外乡人在给先烈祈祷。初始为他们破坏烈士墓和纪念碑的肃穆氛围而有些愤愤不平，转念一想，这些战死疆场的英雄们不就是为了今天的这种场景才前赴后继的吗，也就释然了。让一位刚上来的大姐给拍了张以纪念碑照片为背景的照片就下山了。

为了赶时间别让王主任他们久等，山下打出租回到住处，比约定早饭时间还早了 10 分钟。出租费只需要 5 元钱，这是我坐过最便宜的出租车。

早餐还是在遵义宾馆。据说今后一年里，除了工作应酬外的一日三餐都要在这里解决。连房间都是固定的——秋菊厅。好像还有朱助理和另外两位副市长同我一样如此用餐。正好今天政府体检没有其他任务，三餐用下来感觉很好。早餐牛奶豆浆包子稀饭，午晚餐四菜一汤，辣子居多但不油腻，非常合我的口味。晚餐作为咸菜端出一碟“糊辣椒”，它是用火烤出来的红辣椒磨碎加酱油作成，堪称一绝！

用过早餐司机把我送到位于汇川区的新市政府大楼。新市府背山面水气势恢宏，建筑风格是西方现代派几何图形，比起我见过的一些沿海地级市的大楼来毫无逊色。我的办公室暂时安排在三楼接待室，上午刚安装好电话。30 多平米的办公室和身后 80 多平米的会客室对我显得有些浪费。难怪很多人削尖脑袋都要当官！

田秘书长带着我挨个找市长们和工作科室去“报到”，但是人员大部分都去体检或开会了，没见到几个人。今天值班的是申副市长，在他办公室寒暄了几句就退出了。

上午买了部摩托罗拉手机，花去 1 500 元，真有些心疼，那可是我一个月的津贴！好在通话费只要不超千元基本由电信公司的优惠菜单包了。

下午没事看书报了解市情，饱览最新一期中国《国家地理》杂志

的贵州专辑。

晚上吃完晚饭早早回房换上便服去逛夜市。没想到出门走过纪念广场就是民主路商业街,这也是条步行街,建筑都呈中西结合的遵义会议会馆形状,很有韵味。街心摆着很多椅子供行人休息,三三两两的俊男靓女占据其中的大部分。晚上的行人比白天碰见的更从容,无论是街景还是行人的感觉简直就是回到十几年前的成都,市民生活悠闲中透着懒散,从容里映着满足。而少男少女的穿着打扮和沿海城市所见几乎没什么两样。

步行街商店绝大部分是服装店,说它是服装一条街可能更贴切些。商店里的顾客还不如街上多,像我一样转了整条街却仍然两手空空没买东西的客人竟然是大部分。偶见几家角落里的餐馆也全是火锅店,后来发现子尹路上的餐馆也大多是简陋的火锅店。灯火通明金碧辉煌的中高档餐厅没见到几家,这说明遵义的饮食消费并不高。

让人觉得敬佩的是城市环境的整洁。白天出去买电话,晚上来转街,所经之处很少见到成堆的垃圾,甚至卖冰激凌和水果的摊铺前也没有其他城市司空见惯的满地碎纸果皮。仅从这一点就可以看出所谓西部地区人口素质低的说法是站不住脚的。因为,没有市民的自觉而仅靠环卫人员清扫的话是绝对做不到如此清洁的。

但相对于此地的消费水平而言,一件普通的一般品牌裤子 100 元、一斤黄柿子 5 元钱的物价还是有点偏高。但回到住处,家属院里的干洗店熨一件衬衣只需 1 元钱又便宜得可以。

凤凰山的凤凰路

10 月 21 日(星期四)

因为来得巧,上午我也去遵义地区医院体检,除了早知道的胆囊

息肉外,没什么问题。

中午快下班时,谭和田两位秘书长来办公室,问有没有什么困难?他们说卢市长可能今晚才能回遵义,我的工作内容需要他回来定。顺便问我专业后又说也许是配合申副市长和刘副市长分管财经招商及旅游工作。

下午收到一份市府办关于今年1~9月份财政收入完成情况的通报。根据这份材料,遵义市前三个季度共完成财政收入37亿多元,占全年任务的85%,同比增长25.7%。而财政支出不知何故只完成了近25亿元,占全年预算的75.5%,同比增长近13.5%。头三个季度的GDP增幅更创近10年来最快的速度——12%。这说明遵义的经济发展后劲很大,西部地区如此这般财政支出增长赶不上财政收入增长的城市肯定不多。遵义地方不大甚至比海南岛还小,辖内14个县区竟有730多万人口(市区70万),人口密度之大又堪比沿海。大陆深处山沟里的遵义,交通不便各种基础薄弱,有此成绩实属不易。

下午有线电视公司的人要来修我卧室里那台基本不曾出过影的电视,就提前下班等修理工。可他们带的有线电视不够长只能再等到明天。看看天尚早,就和王主任决定步行去遵义宾馆,边走边观街景。经昨晚逛过的民主路商业街绕凤凰山脚下凤凰路,几处林木参天铺满翠绿的青山时不时从街边楼房夹缝中露出来,似在跟你捉迷藏。出得商业街拐过湘江新华桥,脚下潺潺湘江水又会让人怀疑自己是否误入某处山林中。沿湘江凤凰山的凤凰路江岸一侧遍植高大的梧桐树,它们与马路对过山脚下伸出的密密香樟弯腰搭背为所有过路人织成了一条情深意浓的遮阳长廊。真想随便在路边找家露天咖啡厅要瓶啤酒慢慢欣赏这梦幻般的美景。我几乎行遍中国名城和日本各地,但没有一个城市的街道像这样兼具峡谷之美、梧桐之幽,甚至身处其中却又能置身事外地静观都市之繁华。唯一令人遗憾的是,过路车辆呼啸而过带来的喇叭声会破坏人们的幽兰之思。遵义

市要想成为使人流连忘返的休假之都就必须严禁汽车市内鸣笛并限速行驶！

年轻而精干的市长

10月22日(星期五)

中午吃饭时碰到了昨晚才回来的卢守祥市长，与网上照片相比本人显得更为年轻而精干。三言两语下来，给人很有亲和力也利落的感觉。没料到是，刚坐下来不到5分钟就接到一位杨姓朋友的电话，说是从北京出差来遵想见一面。市长和谭秘书草草吃些就离开了，我稍慢了些，在他们走后直奔朋友聚会的另一家餐厅。天南地北聊了一会儿我不得不提前辞行准备去上班。老家就本地的小杨送我出门时特意嘱咐，在遵义工作不能急躁，任何事情当地人不理解就很难成功！他以家乡人的身份些许怅然地说，“贵州人等靠要思想严重，对来挂职的人大都期待他们能带来项目和资金。其实我们必须认识到，自身开拓奋斗精神欠缺才是落后的根本原因。发展现代经济走向富裕之路的唯一的办法只能充分发挥本地人的积极性和创造性。”深以为然。

晚饭时又见到卢市长。席间遵义宾馆朱总经理过来作陪，不过他要来的茅台酒被我们挡了回去。因为感冒，卢市长中午只吃一碗面，晚上厨房特意端来了小火锅。火锅配上糊辣椒简直是人间美味。闲谈中聊到工作问题，市长的意思似乎是先让我到十四个县区转一圈，然后根据具体情况的调研内容说不定由我配合做些外经贸方面的工作。他说，遵义2003年的出口额只有4000多万美元还都是傻大黑粗的铁合金，不及沿海的一家大企业。这哪谈得上什么外贸依存度。遵义有这么多土特产，外贸发展肯定大有潜力可挖。渠道不畅外贸不振是西部地区面临的普遍问题，若能求得其解功莫

大焉！

回到住处，有线电视已经修好了，光遵义台就有两个频道。

参观遵义会议纪念馆

10月23日(星期六)

早上9点被王主任的电话声吵醒，他说今天周末没事情，要陪我去参观遵义会议纪念馆。没想到纪念馆很大，除了开会二层小楼外，前后几进院子加上周围苏维埃银行旧址逐个房间看下来竟然花了两个多小时。好在王主任叫了个女解说员，她几乎熟悉所有红军的作战事迹，讲解起来声情并茂各种数据脱口而出。看来遵义真的在红色旅游方面下了很大工夫。不过，纪念馆和苏维埃银行的门票都是40元，不知道除了来朝圣的公款旅游者外，这种政治色彩很浓的景点能吸引多少真正的观光游客。

吃完中午饭，我让王主任先回家，自己沿湘江河堤下的休闲道去遵义最大超市诺玛特买点东西。与上海大超市相比，这家美资超市里面好像灯光不足也显得有些杂乱。个别货架商品售罄了也不见补充。楼上楼下转了整整一圈，买了个充电器和几件杂物后才回来。

晚上去宾馆吃晚饭时还走熟悉的那条解放路，这次猛然发现几个路口都没有行人专用的红绿灯，回想下来这两天经过的其他路口也是如此。好像汽车用的信号灯也很少见。没有信号灯，外来游客提心吊胆不安全，这与建设山水旅游城市的目标同样是不相符的。

老同学梁晓峰来电，询问工作情况后开玩笑说，同学们都盼着你步步高升有所作为呐。同时他还说过些日子可能来贵州看货，我则希望他能多从遵义买些土特产输往日本，最好再组织一个贸易考察

团来。昨天寇署春来电也有此意,看来有了这些兄弟们的帮助,说不定真能为遵义做点有益事情。

非常健谈的刘老太太

10月24日(星期日)

今天早上没吃早餐就匆匆地赶去爬凤凰山。前次只到山腰部的烈士陵园,真的登起来才发现凤凰山其实很高,海拔达1057米,相对高度也有300多米。上山的路四通八达,因为岔路很多,打听了五六次才没转回原地。这块步步有景处处可诗、堪称城市绿肺的国家森林公园里竟没有安放一个路口指示牌,真是怪哉!快到峰顶时遇见了三位身矫体健的老太太。这些六十几岁的老太太,穿着高跟鞋爬这么高的山气不喘腰不弯,可能是赖于遵义的清新空气和山路的锻炼吧。其中一位姓刘的老太太非常热心健谈,我以外地来遵进行经济调查学者的身份跟着她们一边走一边聊天借以了解市井民情。听她自己说,退休前是遵义地区医院的医生,父亲竟然是当年蒋经国组织赣南打虎队(打贪官)时的副官。我问她有关遵义的发展情况,她说遵义市这几年发展确实很快,但是与沿海差距仍在拉大的原因在于官方的墨守成规、缺乏全方位开放的魄力和眼光。同时描述了一番她家周围一些市民为副食品涨价所苦之后,有些激动地说政府在发展经济的同时,必须注意维护那些弱势群体的利益,像拆迁补偿问题就是最大的焦点。拆迁户拿到的那点可怜的补贴根本买不起新房去安居乐业,他们能不激烈抗争吗?

下山路上给她们拍了几张照片,答应洗出来后寄给她们。

第一次参加市长办公会议

10月26日(星期二)

到遵义报到不到十天,今天参加了上任以来的第一次市长办公会议。会上正式宣布我配合申楚副市长负责经贸和旅游方面的工作。会议从早上8:30开至11:30方才结束。宣布完包括我和市旅游局长在内的几位新干部任命之后,接着讨论遵义市第一个“鼓励非公有制经济发展的若干意见”草案及其他几项有关财政预决算方面的议题。无论从会议形式还是从会议内容来看,这样的市长办公会议显得庄重严肃、又很有效率。卢市长在会上又给了我一个惊喜,他的讲话简明扼要、重点突出,对有些问题点的意见表述观点鲜明也颇有些画龙点睛的感觉。我曾经想到的西部内地机关的会议冗长低效在这里没有验证,但愿今后也没有验证的机会。

考察赤水、仁怀的旅游资源

10月27日(星期三)

自今天开始,我随申楚副市长准备用四天的时间到赤水、仁怀两个县市考察旅游资源,顺便也为下一步申副市长牵头负责的有关渝遵经济协作的战略规划作些准备。据说,遵义曾在清代前隶属四川省,传统上与重庆有着广泛的经济社会联系。为加快遵义的发展步伐,有必要统筹考虑双方合作的格局与形式问题。在昨天的第35次市府常务办公会议上,卢市长也强调过,省政府搞的黔渝经济合作框架协议主要靠遵义来完成,重庆方面很积极,我们也必须主动。

我们一早从遵义出发沿赤水河岸公路北上,经习水过竹海,傍晚