

大跨

贵州电力崛起·报告文学集

越

上

贵州人民出版社

大 跨 越

——贵州电力崛起·报告文学集

(上)

贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

大跨越:贵州电力崛起/《大跨越:贵州电力崛起》
编委会编. —贵阳:贵州人民出版社,
2007.3

ISBN 978-7-221-07669-4

I. 大... II. 大... III. 报告文学-作品集
-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 033120 号

大跨越:贵州电力崛起·报告文学集(上、下)

本书编委会编

选题策划 王才禹
责任编辑 王才禹 阎循平 张忠兰
装帧设计 王才禹
出版发行 贵州人民出版社
社址邮编 贵阳市中华北路 289 号 550001
印 刷 贵阳经纬印刷厂
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 39.125
印 数 1-12000
字 数 620 千字
版 次 2007 年 5 月第 1 版
2007 年 5 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-221-07669-4/I·1564
定 价 68.00 元

版权所有 翻印必究

举报电话(0851)6829704 6824533

卷首语

值贵州有电80周年之际,谨以此书献给为贵州电力历史性崛起而奋斗的人们。

《大跨越——贵州电力崛起·报告文学集》
编辑委员会

主 任：向德洪

委 员：戴绍良 匡忠雄 王 和 晁 剑

陈 实 袁昌隆

主 编：袁昌隆

执行主编：张平原

副 主 编：杨乔华 武 瑜

为能源强省拓荒奠基

——报告文学《大跨越》序

龙超云

在中国不沿江、不沿海、不沿边的省市只有两个，一是首都北京，再就是地处西南腹地的贵州。无论从哪方面讲，两地都是无法类比的。历史上封闭的贵州，交通不便，飞鸟不通，以至被人误读为“夜郎自大”、“黔驴技穷”。其实，贵州人自己修建的古栈道，早就为通商达天下、臣服统治者做出了贡献。在现代意义的公路尚未产生之前，贵州有电的历史便从水路开始了。1917年，当时的贵州军阀、省长刘显世指令贵阳绅商集资认股，购买了两台发电机从上海沿江而上运往贵阳，因军事政变搁置于镇远。直到1926年，数百人肩挑马驮，耗时三个月才把两台发电机运至省城，终于在1927年八月十五大放光明，让贵阳人在电灯照耀之下赏月。两台发电机

从购置、运输到发电,历经十年,这就是贵州电力工业的发端,比上海有电即中国有电的时间晚了近50年。据说,贵州近代工业史始于镇远青溪铁厂,当时没有电,生铁的冶炼过程是用煤和柴来完成的。公路和电力落脚贵州之后,工业文明开始在这片以农业为生的崇山峻岭中缓慢而顽强地发展起来。

对于欠发达地区,机遇是难得的,但它也曾多次光顾过贵州。可惜有的没抓住,有的抓住后又因为条件不具备或在不经意中让它溜走了。贵州发展电力的条件得天独厚,水火互济的优势独步天下。建国后历届领导者对电力发展都有过很多思考和实践。上世纪八十年代,时任贵州省委书记胡锦涛同志从到任起就关心着贵州电力事业的发展,至今仍念念不忘。建国初期,贵州的电力装机容量仅有3030千瓦,到1962年达到16.73万千瓦,迎来了贵州电力建设的第一个高潮。“三线建设”时期大量企业入黔,为贵州电力工业发展带来了新的契机,于上世纪六、七十年代掀起了第二个建设高潮。虽有“文革”折腾,贵州仍在上世纪八十年代初期加快了输变电建设,解决了贵州电网比例失调的矛盾,开始扭转“重发、轻供、不管用”的状况,并在全国首开民用电热的先河,担负起为电气化铁路输送动力的重任。1985年贵州开始缺电,电力成为制约经济发展的瓶颈。于是,贵州省政府出台了《加快电力发展若干问题的决定》等多个文件,鼓励集资办电、多家办电、跨省办电,并加大投资,重点开发乌江梯级水电,促成黔电入川,为日后的电力辉煌奠定了基础。1990年全省工业企业人均全员劳动生产率13293元,其中电力企业达17340元。上世纪90年代,是贵州电力建设与市场经济握手言欢、经历考验的年代,也是被机遇青睐又敏锐捕捉到机遇的年代。有识之士开始认识到,仅从本省电能紧缺和过剩的往复循环来认识电力发展是有局限的,只有把眼光越过千山万水盯住周边市场,使资源优势与区域经济发展紧密联姻,才能谋取更多更长远的共同利益。就在此时,“西部大开发”——这一福荫西部人民的大战略,把实施“西电东送”工程、建设能源大省的大好机遇送到了贵州面前。

贵州似乎早就在等待这一天的到来。1994年元旦过后不久,贵州省电力公司宣布成立,按照“公司化改组、商业化运营、法制化管理”的要求调整公司组织架构,推行劳动、人事、分配制度改革,对经营、考核、分配机制进行创新,对计划、决策、控制等管理制度进行创新,迈出了建立现

代企业制度的第一步。工程建设管理体制的改革,农网体制的改革,电源建设和电网建设,都为“黔电送粤”、“西电东送”创造了条件。

西部大开发战略实施后,中央领导同志多次视察贵州,对电力事业给予许多支持并寄予了厚望。尽管有过种种争论、怀疑和忧虑,但在省委省政府的坚持和引导下,全省干部群众逐渐统一了认识。1999年,省政府召开的一次研究电力发展环保问题的专题办公会议上,与会者认为,电力发展关系到贵州发展全局。发展经济与重视环保二者不可偏废。时任贵州省省长的钱运录同志明确提出:迎接西部大开发,电力要先行,机不可失,一定要把贵州建成西部能源强省。全省各行各业、各族人民应该支持电力发展。省政府专门下文明确了“西电东送”的目标要求、政策环境、保障措施,要求全省全力以赴打好“西电东送”这场硬仗。2001年春节刚过,省委常委会专题研究实施“西电东送”战略,确定由新到任的石秀诗省长挂帅,成立贵州省“西电东送”工程建设领导小组,精心组织实施这一庞大的系统工程。至此,一个举全省之力发展电力、支持电力的社会氛围已经形成,“西电东送”工程万事俱备,东风劲吹。

电力建设者们不辱使命、不负众望。各路建设大军筚路蓝缕,艰苦奋战,短短几年间,在电力建设这一大舞台上演了多龙治水、多家建电、各显身手、建功立业的大戏。“十五”期间投入电力建设600多亿元,深山老林、穷山僻壤中一座座现代化电厂巍然崛起,“日”字型环网快速建成,农村电网改造和建设紧紧跟上。解放思想、实事求是的思想路线,强烈的改革意识和市场意识,重视人、激励人的企业文化和管理机制,使贵州电力这艘大船在市场经济海洋里绕暗礁、过险滩,扬起风帆驰入“西电东送”的快速航道。到2005年即“十五”计划的最后一年,全省电力统调装机1320万千瓦,向广东送电400万千瓦。到2010年,贵州装机将达到3000万千瓦,向省外送电1000万千瓦。大规模的电力建设,使贵州打造能源强省的梦想逐步成为现实。电力兴、百业旺,大规模的电源电网建设拉动机械、运输、化工、建材、煤炭等行业的发展,培育壮大了新的支柱产业并带动相关产业。电力每年以两位数增长直接为财政创收成为重要的税源,支撑了全省工农业尤其是高耗能工业的发展。农村依托大项目,奔上致富路。“西电东送”强有力地推动了新阶段扶贫开发,“四水四火”电源项目所在县财政和农民收入迅速增加,小城镇建设日新月异。贵州电力工业对于GDP的贡献率已经超过5%,每年拉动贵州省经济增长超过2个百

分点。开始造福于民的能源产业,已成长壮大逐渐成为贵州第一支柱产业。贵州电力在装机、年发电量等主要经济指标上,成为南方电网5省中仅次于广东的电力大省。电力在支撑和带动贵州经济发展的同时,源源不断地向广东和邻省输送动力。2005年,中央政治局委员、广东省委书记张德江率团专程来黔,感谢贵州的电和贵州的水,感谢贵州人民的大局意识和无私奉献,帮助广东渡过了缺电和“珠江压咸”缺水的难关。在“十一五”到来之时,省委书记石宗源要求贵州能源产业加快发展,确保“西电东送”战略任务完成。电是一种力量,也是一种标志。贵州的资源优势转化为经济优势在电力发展上得到充分显现;贵州人也凭借着“西电东送”以有志气、有信心新形象,站立在世人面前。

改革年代是适应市场又创造市场的年代,是呼唤英雄而英雄辈出的年代。当我们回顾往事的时候,记录下来的更多是结论与成果;历史往往会忽略那些决定成败的细节和个人,让胜利的欢欣淹没曾经有过的艰难思考、艰苦探索和默默奉献。对此,中国劳动者们已习以为常。但我们相信,西部大开发和“西电东送”必定是中国电力史、贵州发展史上值得浓墨重彩以示纪念的重大事件和重要年代。这本集子里所描述的电力建设者的群体形象,代表了一代贵州电力人的人生经历和精神境界,体现了他们大山一样顽强的意志。通过他们并走进他们的生活,能够体会到他们在改革和发展中的欢欣、痛苦、自豪和期望,理解他们追求理想、追随事业的执着和激情。过去的历史不复再来,但无论盛衰成败,无论是否辉煌,只要是惠及人民的,总会留下无愧的印记昭示后人,启迪来者。

贵州的发展还得不停追赶。因此,我们必须紧紧盯住可能悄然而至的机遇,不要让目光短浅、见识短缺、头脑短路而使机遇不再。在中国工业经济发展历程上,从动力的发现、电力的发明起,几乎每一次技术革命我们都落在后面。有研究报告把工业化、城市化和民主化视为第一次现代化的主要特点,认为知识化、网络化和全球化代表了第二次现代化新经济的特点。贵州要完成两次现代化的重任,就必须按照胡锦涛总书记的要求,为贵州经济社会的跨越式发展作出更加艰苦的努力,就必须把任何一次可能的机遇都牢牢抓在手里,以完成第一次现代化任务为基础,努力催生并开拓第二次现代化新的增长点。电力将在新的增长点中扮演重要角色,把发展经济、保护生态环境、满足能源消费、促进区域经济发展有机统一起来,以工业反哺农业,以企业带动农村,在城乡共同发

展中帮助移民和农民,成为贵州摆脱贫困落后的重要推动力。那么,电力这个经济发展的先行官,是否为新的冲刺、新一轮改革、新世纪跨越作好了准备?

路,在脚下。

(作者系中共贵州省委常委、省总工会主席、贵州大学党委书记,中国作家协会会员)

石秀诗

——在贵州省实施『西电东送』工程座谈会上的讲话

举全省之力 实施『西电东送』

刚才，国家电监会首席工程师于新阳同志、南方电网公司副总经理赵建国同志和包克辛副省长的讲话，以及各位同志的发言，讲得都很好。特别是新阳同志和建国同志的讲话，充分肯定了我省“十五”期间实施“西电东送”工程取得的成绩和积累的经验，并对下一步的工作提出了很好的意见和建议，这对于我们进一步加大力度实施“西电东送”工程很有裨益。

电力工业是我省既能促进自身发展，又能为全国作出贡献的重要产业。胡锦涛总书记明确指出，贵州的经济社会发展要靠电力实现起飞。贵州历届省委、省政府对于通过电力工业带动全省经济社会发展都有很多谋划，也想把贵州的电送出去，但由于受到

多方面因素的制约,这个愿望一直未能变为现实。

党中央、国务院对贵州电力工业发展历来十分重视。早在上个世纪80年代,邹家华副总理就多次开会,研究乌江水电梯级开发的问题。中央作出实施西部大开发战略的重大决策后,时任中共中央总书记的江泽民同志亲自主持会议研究“西电东送”问题,当时的国务院总理朱镕基等中央领导同志都积极支持上这项工程,对促成中央下决心实施“西电东送”工程起到了重要作用。中央作出决策后,时任国家计委主任的曾培炎同志专程到贵州视察了洪家渡水电站建设工地。2000年11月8日,中央在洪家渡举行了“西电东送”工程开工典礼,拉开了“西电东送”工程建设的序幕。以后几年,中央领导同志对贵州实施“西电东送”工程又多次作出重要指示,当时的全国人大常委会委员长李鹏同志还就扩大贵州电力行业的对外开放提出了明确要求。中央领导同志的关心、支持和重要指示对工程顺利实施、健康发展并取得今天的成果,起到了重要的指导和保障作用。

自2000年11月8日“西电东送”首批项目正式开工以来,在五年多的时间里,我省以电力和煤炭为重点的能源工业发展实现了历史性突破,对全省经济持续较快发展起到了重要的支撑作用。这一成绩的取得,是党中央、国务院亲切关怀的结果,是国家发改委、电监会等国家有关部门大力支持的结果,是有关中央企业和省外优强企业积极参与和配合的结果,是全省各地、各有关部门特别是广大电力、煤炭和勘探设计等行业的干部职工辛勤工作的结果,是广大库区移民顾全大局、无私奉献的结果。在此,我谨代表贵州省政府和全省各族人民,向党中央、国务院和国家有关部门,向参与我省能源建设的中央企业和省外企业,向全省电力、煤炭和勘探设计等行业的干部职工,向库区广大移民群众,表示衷心的感谢并致以崇高的敬意!

实施“西电东送”的五年,是我们不断理清思路、完善措施的五年,也是不断探索前进、积累经验五年。在实际工作中,我们有以下五个方面的体会:

第一,必须坚持抢抓机遇,才能实现电力工业的跨越式发展。中央作出实施“西电东送”工程的重大决策,极大地鼓舞了我省广大干部群众。特别是在电力行业,我省有许多老工程师,从大学毕业就来到贵州,等了四五十年来才等到这个千载难逢的好机遇。因此,我们十分珍惜这一来之

不易的机遇,在实际工作中,始终坚持抓住机遇、用好机遇。一是在项目安排等方面积极争取中央的大力支持;二是充分发挥水电与火电互济、对外输电距离短等方面的优势,努力开拓省外电力市场,在入粤西电中占到了40%左右的份额;三是举全省之力实施“西电东送”工程,集中力量打歼灭战,努力搞好协调和服务工作,确保了重点项目的顺利实施。通过五年的努力,全省新增电力装机容量842万千瓦,是建国以来前51年总和的1.7倍;累计发电量超过2400亿千瓦时,是“九五”时期的2倍以上,实现了我省电力工业的历史性跨越。

第二,必须坚持以规划为龙头,才能实现电力工业的有序发展。实施“西电东送”工程以后,我省各地积极性空前高涨,纷纷要求上电源项目。省委、省政府始终坚持“以资源定规划,以规划定项目”,始终坚持规划先行、统筹安排,保证了电力工业的有序发展。一方面,我们努力做到提前规划、提前做好项目前期工作。在第一批“四水四火”项目实施后,立即着手第二批和第三批项目的规划和前期准备工作,目前,这些项目都已经上报国家有关部门,部分项目已经启动实施。另一方面,我们努力做到科学规划,特别是在确定项目的时候,始终坚持市场、通道和资源三落实的原则,保证了项目的合理布局。

第三,必须坚持以科学发展观为指导,才能实现电力工业的健康发展。环境问题和移民问题是电力工业发展面临的两大难题。这两大难题如果处理得不好,不但会影响人与自然的和谐,影响移民的利益,还会影响电源项目的顺利实施和电力工业的健康发展。为此,我们始终坚持把落实科学发展观作为实施“西电东送”工程的一条最基本的要求,从一开始就高度重视解决好环境问题和移民问题。在环境保护方面,“西电东送”工程实施之初,有的同志对贵州上火电项目会不会增加二氧化硫排放,加重酸雨危害表示担心。针对这一问题,省委、省政府明确要求新上火电厂必须上脱硫设施,并始终坚持脱硫设施等环保设施与主体设施同时设计、同时施工、同时投入运营的原则,有效控制了二氧化硫排放。到去年年底,全省二氧化硫排放总量不但未增加,还比2000年减少了10万吨左右。在移民工作方面,初步估算,“西电东送”工程所有水电项目建成后,我省库区移民将达到40余万人。面对艰巨的移民任务,我们始终坚持以人为本,把维护库区移民利益和库区社会稳定放在重要位置,做了以下工作:一是切实加强了对移民工作的领导。把原来省电力公司属下的处

级移民办升格为正厅级单位,作为省政府专司移民工作的职能部门;在移民任务较重的市(州、地)和县(市、区)配备了负责移民工作的专职政府副职,加强对移民工作的领导和协调。二是严格按照国家的有关规定对库区移民进行补偿和安置,既要求及时足额兑现对移民的补偿资金,不折不扣地落实补偿安置政策,又要求各地不得随意开政策口子。三是从贵州实际出发,积极探索做好移民工作的办法和措施,比如,我们研究提出了对移民进行后期扶持的有关政策措施,并上报国务院审批;目前正在探索把对移民的一次性补偿变为长期补偿,以利于解决移民的长远生计问题。通过努力,我们近几年完成了10多万移民的搬迁安置任务,基本保持了库区稳定。

第四,必须坚持改革开放,才能实现电力工业的快速发展。电力工业是资本、技术密集型产业,只有坚持改革开放,依托具备较强实力的企业,才能把“西电东送”工作做好。为此,我们在支持省内电力、煤炭企业通过改革的办法做强做大的同时,坚持打开山门办电厂、煤矿,借助外力谋发展。近几年,先后引进了香港中华电力集团公司、山东兖矿集团、湖南五凌公司等省外优强企业到我省参与能源建设。这些企业的进入,不但带来了建设资金,还带来了先进的经营理念、技术和管理经验,促进了本省能源企业经营管理水平的提高。与此同时,我们针对实施“西电东送”工程初期大都不愿投资煤矿的现实,明确提出了“煤电联营”和“煤电一体化”的方针,使煤炭企业和电力企业结成利益共同体,实现了煤、电企业之间的双赢和共同发展。此外,针对我省煤炭工业以小煤矿为主的局面,我们还及时提出了“大煤保大电”的原则,积极调整煤炭产业结构,建设了一批大中型煤矿,并引导小煤矿进行技改、整合,为保证电厂大机组运行对电煤的需求打好基础。毋庸讳言,由于大煤矿建设起步晚于大电厂建设,而电厂建设周期比大煤矿短,近两年省内也出现了电煤供应紧张的问题,但经过多方面的努力,这一问题有望在近期得到基本解决。

第五,必须坚持开拓省外市场与培育省内市场并举,才能实现电力工业的持续发展。通过发展电力工业,我们将向外供煤变为向外输电,应该说这是一个进步。但这样做,产业链还是太短,还不能达到用电力工业带动其他产业发展的要求。为此,这几年,我们在积极开拓省外电力市场的同时,还把培育省内电力市场摆在十分重要的位置,充分利用我省能源和矿产资源组合良好的优势,在坚决淘汰单位能耗高、生产规模小、技

技术水平低、环境污染大的劣势企业的同时,积极支持一批规模较大、技术水平较高的高耗能企业发展。经过几年来的结构调整,全省铝工业、磷化工、铁合金等产业的集中度明显提高,实现了内涵式发展。这些产业的不断发展,将为电力工业提供稳定的市场需求,并且能使我省的电力在省内实现增值,以利于进一步把资源优势转化为经济优势。在能源和原材料工业实现较快发展的同时,通过大力推进工业结构调整,我省轻工业和以旅游业为龙头的服务业也呈现出良好的发展势头。当然,这些年我省也出现过拉闸限电的现象,但是,“西电东送”和民用电我们是确保的,拉闸限电的对象主要是那些高耗能的低水平重复建设项目。这几年,我省电力工业支撑了规模以上工业企业18%左右的增长速度,电力工业对全省经济社会的持续快速发展是功不可没的。

在充分肯定成绩的同时,我们也要清醒地看到,我省电力工业发展还存在不少矛盾和问题。对于这些问题,我们将以更大的力度、采取更加有效的措施,努力加以解决。同时,我们也衷心希望国家发改委、电监会等国家有关部门以及参与我省能源建设的中央企业和省外优强企业一如既往地支持和帮助我们,与我们一起,共同把贵州建设成为我国南方重要的能源基地。

谢谢大家!

总书记的关怀 人民的愿望

——贵州电力改革与发展回眸

向德洪

“贵州电力”——一个承载着全省3700万人民富饶与贫困、期盼与希望、光荣与梦想、突破与起飞的行业，在中央领导的殷切关怀下，在举全省之力的强劲支持中，抢抓“西电东送”机遇，以贵州人民的志气、能力，在17万平方公里的黔山秀水间，自强不息，艰苦奋斗，大胆改革，锐意创新，源源黔电出深山，龙腾乌蒙奔南粤，优化了区域能源配置，改写了中国电力版图；以建成一座电厂、推动一县脱贫的实践，变“输血”为“造血”，托起贵州经济发展。在“电力兴黔、电力报国”的历史使命和责任中，贵州电力行业以“十五”期间五年超越前五十年优异成绩，铸就了今天的辉煌。

——题记

“十五”期间,贵州抢抓“西电东送”机遇,举全省之力加快电力发展,有力地带动了煤炭等相关产业的快速发展,成为“十五”至“十一五”期间全省最大的经济增长支柱,成为全省最大的脱贫致富幸福工程。全省人民以“交通起步,电力腾飞,蓄势后发从头越”的优异成绩,向十分关心富民兴黔大业的胡锦涛总书记交上了一份合格的答卷。

—

1988年的元旦节上午,时任贵州省委书记的胡锦涛同志,到清镇发电厂视察工作时要求清镇发电厂三期扩建工程(2×20万千瓦)加快工程进度,力争早日投产,缓和全省电力紧张局面。

当时贵州电网装机仅有150.6万千瓦,年发电量为73.57亿千瓦时;全省大大小小的发电机组共有209.2万千瓦,年发电量84.9亿千瓦时。由于从1982年乌江渡电厂建成后6年省内无新机组投产,贵州在经历了短暂的“富电”后变为“缺电”,经济发展受到电力瓶颈的制约。在胡锦涛书记的关怀下,清电三期扩建工程(2×20万千瓦)作为贵州电力的“短平快”项目,于1986年开工。这是当时贵州最大的火电工程,当时贵州电网内最大的火电机组单机容量才6.5万千瓦。

胡锦涛同志在清电与电力职工座谈时,开门见山点出问题症结:“电力是制约我省经济发展的重要因素,越来越多的人认识到,一方面我省能源丰富,一方面又缺电,要把电力放到重要议事日程上来。加快电力发展,要从整个电力投资体制改革上多做文章,要充分利用我们的优势,一是争取国家多投资,二是争取外部资金,三是从内部动员更多资金。电力企业特别要研究在统一核算的体制下,如何调动二级经济法人的积极性。我们省内是一个电网,牵制少,完全可以步子迈大一点。”

胡锦涛同志的讲话,一针见血指出了贵州经济发展滞后的根源,电力在贵州经济发展中的地位、作用,以及电力发展的前进方向。

同年8月24日,贵州省人民政府作出《加快电力发展若干规定》重大决策:“为加快电力发展,调动社会各方面办电的积极性,把我省资源优势变为经济优势,实现兴黔富民的目标,根据改革、开放的总方针,结合贵州实际,特制定本规定。”决策号召全省“在统一规划的指导下,走多渠道、多层次、多形式投资办电的路子。”这项重大决策,拉开了贵州电力工