

人在仕途

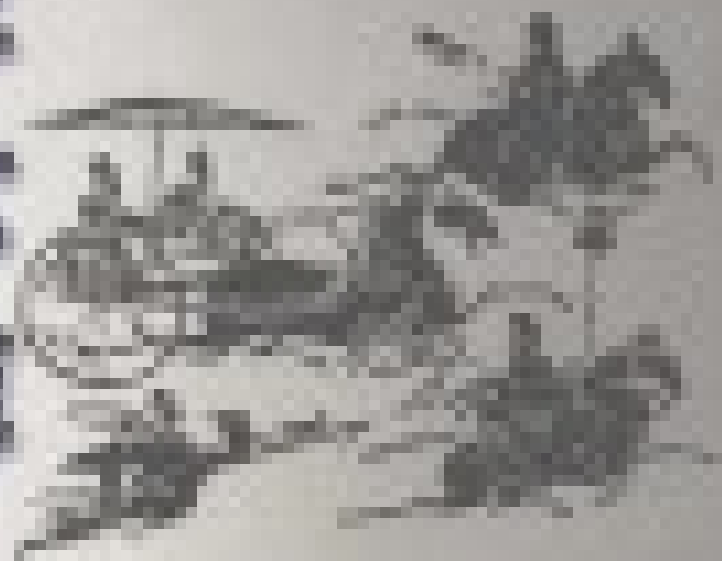
人在仕途

钱孝华
著



凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社
JIANGSU LITERATURE AND ART
PUBLISHING HOUSE

人在仕途



人在仕途


卷一

中国书画函授大学
肇庆分校



人在仕途

钱孝华 著


凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社
JIANGSU LITERATURE AND ART
PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

人在仕途 / 钱孝华著. —南京: 江苏文艺出版社,

2007.9

ISBN 978-7-5399-2634-6

I. 人… II. 钱… III. 故事—作品集—中国—当代

IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 126498 号

书 名 人在仕途

著 者 钱孝华

责任编辑 朱建华

责任校对 朱 砂

责任监制 卞宁坚 江伟明

出版发行 凤凰出版传媒集团

江苏文艺出版社

集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>

照 排 南京凯建图文制作有限公司

印 刷 南京通达彩印有限公司

经 销 江苏省新华发行集团有限公司

开 本 850 × 1168 毫米 1/32

字 数 220 千

印 张 10.25

版 次 2007 年 9 月第 1 版, 2007 年 9 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5399-2634-6

定 价 20.00 元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

自序

“仕，入官也”，就是当官。当官有好处，曰权、曰名、曰利。因此，自古以来才会有那么多的人趋之若鹜。想当官没有什么不好。要人人都丢掉名利，除非回到初民时代。尧、舜、禹行禅让。可是待到禹老时，却把位置让给了儿子启。此时奴隶制已经萌芽，当部落联盟首领已经有利可图。今天也讲让贤，但作为一种制度，禅让制早已过时。

孔子说：“学而优则仕。”是说学习优秀了就可以当官，眼下也是如此。可孔子本人没有当过一回像样的官，尽管他老人家可谓“学而优”之最者了。他的想法很天真，认为官只可待，而不可求。结果，官全被别人“求”走了，他却终生没有“待”上。那也不坏，“塞翁失马，焉知非福”。他要是当了官，也许就不会有后来那么大的成就与名声，成了一位世界级的人物。

古人当官之途主要有两条：一是请人推荐，叫作干谒；二是参加科举考试，争取金榜题名。也可以二者并用。都有弊病：推荐会有后门，考场也有舞弊，并非仅仅“学而优”就行。事实也是如此。尽管有那么多的“学而优”者当了宰相、大臣，以及各级地方长官，不少当得也不错，名臣、名相不少，但当得很不顺的也很多。除了“学而优”者之外，“老粗”也出人物，文盲亦滥竽充数，

坏蛋更会抢占高位。总之，当了官的未必全都“学而优”，未当官的也并非全都“学而不优”。诗仙李白未参加科举考试，交游干谒的路也走不大通，一辈子不得志。孟郊四十六岁中了进士，五十岁才入仕，一辈子也只是当过溧阳尉之类的小官。苏轼科考名列前茅，官也曾经当得很大，仕途却坎坷不平，晚年竟至浩叹：“欲问平生功业：黄州、惠州、儋州。”这三处都是他的贬谪之地。范仲淹中过进士，仕途却几起几落。辛弃疾更是壮志难酬，四十二岁上遭谗落官，在乡下闲居了二十年。清官海瑞穷得不堪奉母，死后居然无钱治丧。“天下廉吏第一”于成龙去世时，家中“唯笥中终袍一袭，床头盐豉数器”。

与此形成鲜明对比的是，一介武夫安禄山伸手要官，坐拥三道节度使；“不学无行”的李林甫、杨国忠依靠裙带，位居宰辅；居功狂傲的王毛仲的公子出生三天就被加封五品；无厘头的文盲、木工厂厂长玉铭花钱捐了个五品大员，放了四川盐茶道的肥缺。更有庞涓妒能害孙臆、董贤以貌受宠、和士开陪玩升官、“人猫”李义府奸佞求荣，等等。和珅、严嵩、穆彰阿之流不仅官居高位，家中财产也富可敌国。和珅死后被抄家产合银八亿两，名列全球一千年以来五十名最富者之一。

有鉴于此，古代的一些明君先贤纷纷为整饬吏治立规设范。孔子倡导当官须“待而不求”；庄子反对以貌取人提出“九征法”；汉高祖保汉室立下“白马之盟”；唐太宗防“覆舟”虚心纳谏；宋太祖求贤才严行保举连坐；范仲淹“条陈十事”改革吏治；明太祖揽英才屡下求贤诏；康熙帝培训官员开办“经义讲研会”；于成龙反贪腐秉公疏劾，等等。在一些特定时期，为了消极抵制后门入仕歪风，崔亮不得已推行“停年格”；孙丕扬无奈倡导“掣签法”。然而，仕途上的无序竞争与腐败之象依然愈演愈烈。

官位争到了极致处，皇位也难以幸免。首当其冲的是太子

位，皇子、皇妃、外戚、主政大臣成帮成团，各自为战，常常闹得人头落地、血流成河。西汉诸吕篡汉，曹丕逼弟七步成诗，杨广杀父夺位，李世民发动“玄武门之变”，赵匡胤导演“黄袍加身”、“杯酒释兵权”，如此等等。多行不义必自毙，弄权弄到极致处，也难免自受其戮。董卓被杀后放了“天灯”，“光明达曙，如是积日”。杀戮无度的隋炀帝求服毒而死都不可得，只好自解练巾而受缢。官场斗争达到白热化时，亲情、友情、人情，包括人之本性都一概沦丧。无怪乎鲁迅惊呼：翻开中国的历史，满纸写着两个字——“吃人！”大鱼吃小鱼，小鱼吃虾米；大官吃小官，小官吃百姓。

“虾米”陈胜们被逼上了绝路，终于冲天一呼：“王侯将相宁有种乎！”答案是否定的，斩钉截铁的。于是乎揭竿而起，举起了中国历史上第一面农民起义的大旗！并且不待全面胜利，便急切地称王封侯，惬意地过了一把王侯将相瘾。“闯王”李自成与“天王”洪秀全更是了得，竟把屁股坐上了金銮殿！后者还风风光光地坐了好几年。

也有人不适应官场的受制于人，更不懂官场的“潜规则”，虽然“学而优”了，却不求仕进，不想当官。他们或者隐逸山林与民间，一辈子游离仕途之外，追求自在乐天，如伯夷、老子、庄子、阮籍、陶潜者流。祢衡、嵇康之辈还因言沽祸，掉了脑袋。也有人身处朝堂，心图安逸，“多言少实”、“不根持论”，被皇上“以佻优畜之”。所谓“大隐隐于朝”的东方朔者流便是。然而，是否真的安逸、自在？也难说。

更多的人选择了亦官亦隐，游走于朝野之间。顺风时在朝，逆风是隐退。有利时入仕，不利时出仕。如王维之辈，尽管其另有事佛之由。所谓“终南现象”、“终南捷径”即此。其实何必终南，剡溪、衡山、五台山、子陵滩等等，何处不可结庐？身在山林，心在朝廷。昼游山水，夜“梦日边”。瞧准机会，立即出山，重戴

官帽，再登朝堂。能这样自然最好，无奈常常事不由人。

自古仕途多诱惑，历来当官有风险。一辈子稳坐衙门、风平浪静者少；坎坎坷坷、几起几落者多；能功成身退、见好就收者更寡。原因何在？无非贪、痴二字。李斯位极丞相，又是秦皇亲家，以为可以永享荣华了，未能见好就收，终于偕儿子被赵高腰斩于市。飞将军李广也因壮志未酬，求官心切而殒命。杨国忠倚仗权势，为所欲为，却先杨玉环而成了马嵬坡下祭刀的鬼。李林甫死后被开了棺，取出口中含珠，剥去全身衣服，改用小棺埋了。

相比之下，见好就收、功成身退者显出了几分收敛与睿智。他们待到年事已高，或功大位显、仕途艰危时，明智地选择退出，适时地致仕、“乞骸骨”，终于全身而退，寿终正寝。司马相如、陶潜、贺子章、李泌之辈全都走了这条路。

人在仕途，风险自知。好自为之是上策，胡作非为必自毙。这是我写作本书的一点奉告。

2006. 12. 23

49 \ 許知出官宋白李
 52 \ 風色既失宗大重
 56 \ 麗光李善父干驥
 60 \ 尚永善鈔明烟
 64 \ 莫成賈黃“鳳凰城”
 80 \ 佳迹未盡出寒寒辛
 87 \ 用楚不獨歌木香
 97 \ 志可史尉君，庭安半光玄
 97 \ 楚人善會與前郡
 88 \ 舉君尚蘇國曾
 78 \ “風光林”字烟内賀

目 录

自序

一、入仕之路

孔子待而不求 / 3
 孟郊、贾岛看榜两重天 / 7
 王维仕进有讹传 / 10
 东坡中榜有惊无险 / 13
 范进现象 / 17
 姜尚钓鱼为钓官 / 21
 机遇惠顾了蔺相如 / 25
 战国“四公子” / 28
 陈胜们的惬意自封 / 31
 卫青、霍去病的升官资源 / 34
 司马相如以赋见用 / 38
 郭嘉弃绍投曹 / 42
 马援择帝 / 45

藝文錄

品正德日三出
 官要手幹山蔡交
 官卷野大宋
 官官羊時翻
 挂自帝魏阜董
 安受燃以劉董
 帶謝靠官出蘇、李
 龍與的錯楚我吸
 冠部升士味
 器王孔墨紫光
 董之官代阿阿簿蘇
 蕭下蕭平

- 李白求官也吹拍 / 49
唐太宗发现马周 / 52
郭子仪荐李光弼 / 56
欧阳修荐苏洵 / 60
赵匡胤“黄袍加身” / 64
辛弃疾仕途未应卦 / 68
奇才邓弼不被用 / 72
左光斗发现、保护史可法 / 75
唐伯虎会考入狱 / 79
曾国藩的保举 / 82
贤内助与“枕头风” / 87

二、仕途之弊

- 出生三日列五品 / 95
安禄山伸手要官 / 99
宋太祖送官 / 103
隋初争官记 / 107
董卓废帝自封 / 112
董贤以貌受宠 / 116
李、杨当官靠裙带 / 120
妒贤嫉能的庞涓 / 125
和士开陪玩升官 / 129
光绪罢斥玉铭 / 133
穆彰阿问为官之道 / 136
严嵩下跪 / 139

- 两面暴君杨广 / 143
- “人猫”李义府 / 148
- 巨贪和珅 / 152
- 立储之争 / 156
- 垂帘听政——无冕之王 / 161
- 捐官——买官 / 164
- 明代盛行后门入仕 / 169
- 陕西粮道的吃喝风 / 172

三、处仕之难

- 老子说的官不好当 / 177
- 康熙“诉苦” / 181
- “老粗出人物” / 185
- 刘邦衣锦还乡 / 188
- 亮、瑜新进挑大梁 / 193
- 谢安出山建大功 / 196
- 谢灵运的矛盾心态 / 199
- 文人执政的悲剧 / 202
- 穷官海瑞 / 207
- 于成龙的“官相” / 211
- 姚崇的遗书 / 214
- 崔亮的“停年格” / 217
- 孙丕扬的“掣签法” / 220
- 唐太宗纳谏 / 223
- 赵匡胤的保举连坐 / 228

- 范仲淹指斥《百官图》 / 232
朱元璋的求贤诏 / 236
康熙帝的吏治与“学习班” / 240

四、出仕之困

- 泰伯避位奔吴 / 249
伯夷的两面心态 / 252
汉光武请不出严子陵 / 255
退思园里说退思 / 260
周勃辞官 / 263
东方朔大隐隐于朝 / 267
祢衡傲官掉脑袋 / 271
阮籍、嵇康的不同结局 / 275
陶潜真心“归去来” / 278
善谋政而无意为官的李泌 / 281
王安石数度辞官 / 285
东坡安处其贬 / 288
文天祥宁死不做元官 / 294
终南山里“梦日边” / 298
萧嵩乞骸骨 / 302
李斯知进不知退的悲剧 / 306
老将李广的悲剧 / 310
贺知章的致仕风光 / 314

一、几仕之路

科考、干谒、保举、择主、自封

孔子曰：

“贾之哉，贾之哉，我待贾者也。”

“不患无位，患所以立。”

陈胜振臂高呼：

“王侯将相宁有种乎！”

项羽看到秦始皇，发誓曰：

“彼可取而代也！”

马援曰：

“当今之世，非且君择臣，臣亦择君。”

孟郊中榜后高唱：

“春风得意马蹄疾，一日看尽长安花。”

李白求职学姜尚：

“广张三千六百钓”，“一举钓六合”。

宋太祖下诏令各级保举人才，“不当者比事连坐”。

《清史稿》载：

“捐例不外拯荒、河工、军需三者，曰暂行事例，期满或事竣即停，而现行事例则非。”

孔子待而不求

孔子(公元前 551—479 年)堪称是教人做官的导师与理论家。《论语·八佾》有这样一个故事,有一次卫国修人见了孔子后对人说:“二三子,何患于丧乎?天下之无道也久矣!天将以夫子为木铎。”犹言天下无道,孔子失位,让他周游四方,推行他的思想,就像木铎一样,一路走一路响着。他果真是这样,带着一群学生,周游列国,宣传他的思想与主张。尽管常常不被人采纳,这只“木铎”却一刻不停地响着。

孔子不是只想做木铎,不想做官。《论语·子罕》上有一个故事:有一次他的学生子贡问他,倘若有美玉藏在匣中,是否求个好价钱把它卖了?孔子急切地回答说:“贾之哉,贾之哉,我待贾者也。”但他说的是“待贾”,而非“求贾”,所谓士之待仕,犹玉之待贾也。他在《述而》篇也说过这样的话:“富而可求,虽执鞭之士,吾亦为之;如不可求,从吾所好。”这里只是一种假设,他以为富贵是不可求的,所以我还是做我所喜好的事吧。有人说:“仲尼兼爱,不羞执鞭;子文无欲卿相,而三登令尹。是乃君子思济物之意也。”其实想做官、“思济物”没有什么不好,做了官也不需要为之辩白,因为这不是什么错。不要说是子文三次当上了令尹,就是孔子又何妨?

孔子不是没有做过官，三十五岁时给人当过家臣（其时各诸侯国被一个个大的家族集团分割，形成了所谓的国中之国）；鲁定公时当过中都宰，一年后为司空，又为大司寇；五十二岁相助定公会齐侯；五十六岁摄行相事，过问国政，看来干得不错，鲁国大治。此后除当过一两次家臣之类的大家族管家之类的小官外，一直失官，游走列国，由鲁到卫，再到陈、宋，重返卫、陈，赴蔡及叶、齐，最后不得不重回故土鲁国。此时的孔子已经六十八岁高龄。鲁国当然不会再用他，他也不再想当官，而是沉下心来，做他的学问，带他的弟子。孔子在困于陈、蔡时，就有退出官场的想法。《论语·公冶长》载：“子在陈曰：‘归欤归欤！吾党小子狂简，斐然成章，不知所以裁之。’”犹言回去吧！回去吧！我的那些学生全都狂傲不羁，夸夸其谈，不知道该怎么去控制、修正自己。他开始欲行其道于天下，至此知其终不能用，于是就想成就后学，把主要精力放在培养自己的学生上，传道于后世。在《论语·子罕》中，他把归鲁后所做的事归纳为两个方面：“子曰：‘吾自卫反（返）鲁，然后乐正，雅颂各得其所。’”七十一岁时还写了《春秋》。至七十三岁时去世。

孔子曾经有过多次入仕的机会，但都失去了。有些是他自己不愿，有些则是遭到了一些人的反对。这些人中，有的可能是不赞成他的主张，有的可能曾经被他得罪过，有的也可能是嫉妒其才。三十多岁上，鲁景公想把尼谷之田封给他，遭到宴婴的反对，没有封成。后来季氏、晋、鲁灵公等都召他去，他都不去。当然，召也未必一定能委政于他，但总是一个机会。他连这样的机会都放弃了，可能是因为已经心灰意冷，或者因为“道不同不相与谋”吧。

对于孔子的仕途坎坷，他自己失望，他的弟子们也不满与疑惑不解。于是孔子就不断地给他们解释，在解释中反复阐述他

“待而不求”的态度。孔子以为，要当官，先得把自己的德才修炼好。这样，你不去求官，人家也会主动地想到你，起用你。你去求，就是伸手要官，就有私心。德才没有修炼好，求到了官，也当不好。他的这个主张，今天来看，也是对的。《论语·为政》有一段话。有一次他的学生子张向他请教干禄（求官）之道，他说：“多闻阙疑，慎言其余，则寡尤（忧）；多见阙殆，慎行其余，则寡悔。言寡尤，行寡悔，禄在其中矣。”这段话的意思是说，你要多听心中有疑问的东西，不懂的不要随便说；多看你觉得没有把握的事情，没有弄明白的事要慎行。这样，你就会说话少忧虑，办事少后悔。言行能慎，官与禄就是不去求，也可以得到了。《论语·学而》载有子禽问子贡的一段话：“‘夫子至于是邦也，必闻其政。求之软？抑与之软？’子贡曰：‘夫子温、良、恭、俭、让以得之。夫子之求之也，其诸异乎人之求之软。’”就是说，孔子的所谓“求”，不是以言，而是以行，用温、良、恭、俭、让的行为规范来赢得人的尊重，然后被人乐而用之。可惜，人们往往只承认他的行为与主张都是好的，而从各自的私心出发，不肯照着去办。这就是孔子终不被用的原因。

孔子在《论语·里仁》中说：“不患无位，患所以立。”借以立位的德才不具备，有位也立不住。与其尸位素餐，还不如无位。他还说：“道不行，乘桴浮于海。”他追求的终极目标不是位，而是推行他的道。他对颜回也说过这样的话：“用之则行，舍之则藏，唯我与尔有是夫。”他还说过：“富与贵，是人之所欲也，不以其道得之，不处也；贫与贱，是人之所恶也，不以其道得之，不去也。”当官可以富且贵，也能消除贫与贱，待而得之可以；求而得之，虽富贵而“不处”（不享受）、虽贫贱而“不去”（不改变）。

在《论语》中，他多次谈到他的学生谁可为官，谁不能为官的事。他说“由也千乘之国，可使治其赋也”（古代按田赋出兵，赋