

在许多人的眼中，李嘉诚是一个奇迹，一个超人，一个谜一样的人物。李嘉诚用一句话概括了自己多年的人生感悟：建立自我，追求无我。

全球华人首富
财富传奇

沙敏/编著

李嘉诚智传

中国文史出版社

李嘉诚智传

沙敏/编著



中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚智传/沙敏编著. —北京: 中国文史出版社, 2007. 4
ISBN 978 - 7 - 5034 - 1967 - 6

I. 李… II. 沙… III. 李嘉诚—传记 IV. K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 025442 号

责任编辑: 梁志安

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

印 装: 北京画中画印刷有限公司

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 17 字数: 213 千字

印 数: 6000 册

版 次: 2007 年 4 月北京第 1 版

印 次: 2007 年 4 月第 1 次印刷

定 价: 28.00 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。



沙敏，1963年出生，北京市人。曾任北京王府井百货集团党委办公室秘书、《中国经济信息》杂志社记者、金城出版社编辑，发表小说、诗歌、报告文学等各类作品100余万字。曾出版教育励志类作品《哈佛校训》，现为《北京档案》杂志社编辑。

我赚到很多钱，但不是一个天文数字。

有些生意，给多少钱我赚，我都不赚。

知识可以助人成功，更可以改变人的命运。

如果再有一生的话，我还是走这条路。

—— 李嘉诚

前言

在许多人的眼中，李嘉诚是一个奇迹，一个超人，一个谜一样的人物。李嘉诚用一句话概括了自己多年的人生感悟：建立自我，追求无我。

17岁独自外出闯荡，经商60年，建立起了亚洲最大的商业王国。

长江实业（集团）有限公司（简称长实），主营物业发展与投资、地产代理、楼宇管理、控股；和记黄埔（简称和黄）经营物业发展、货柜码头服务、零售业、制造业、电信和电子商务发展、控股等；长江基建集团有限公司（简称长建）主要做运输、能源、基建材料、基建工程；香港电灯有限公司（简称港灯）是发电与电力供应；TOM.COM有限公司，包括门户网站、互联网信息、户外媒体、印刷、电子商贸及软件开发等；长江生命科技（集团）有限公司，从事着生物科技产品的研发、商品化、市场推广及销售。

70岁时仍在豪赌“3G”，李嘉诚带给世界太多的惊奇。

至今他依然在商海中游刃有余地驰骋。李嘉诚和他的商业王国遍布世界41个国家。在国内，他的投资也是遍地开花：港口及相关业务，电信，物业发展及控股，零售生产及其他，能源，基建，财务与投资……东方广场、新世界地产、Tom.com网站，令人耳熟能详。

我们应当向李嘉诚学习什么？李嘉诚曾经向请教他的人提出过四个问题：

当我们梦想更大成功的时候，我们有没有更刻苦的准备？



当我们梦想成为领袖的时候，我们有没有服务于人的谦恭？

我们常常只希望改变别人，我们知道什么时候改变自己吗？

当我们每天都在批评别人的时候，我们知道该怎样自我反省吗？

亲爱的朋友，题目没有答案，一千个人就会有一千个答案，题目就在您读李嘉诚的财富密码故事的思考中诞生。

当您生意一帆风顺时，您想没想过未来如果遭遇风险时，应如何应对？

当您还深陷在一个个冗长的财务业务会议中，不能自拔时，该如何解脱？

当您面对业务量下降、市场销售下滑时，该如何面对？

当您是一名公司的职员时，您想过三年后五年后的您会在哪里？

当您还是一个新创业的刚刚走出校门的学生，面对众多的项目不知选择哪个时，急着需要一个理念指引时，该去哪里寻找？

当您在游戏室中尽情地玩着游戏时，您想过游戏产业的发展过程是怎样的、游戏背后的程序是如何运行的吗？

当您将投资一个需要资金庞大的项目时，你想过要如何规避巨大的市场风险吗？

本书试图用生动的语言讲述亚洲首富——李嘉诚先生的人生故事，更多的问题，李嘉诚先生都曾经遇到过，商海浮沉，但李嘉诚就是一面我们时代的镜子，他的奋斗经历，足以点亮每个人的一生。

亲爱的读者朋友，在冬日一个温暖的午后，在一个周末的晚上，在您闲暇的时候，读一读这位哲人与智者李嘉诚的创业经历，体验一下李嘉诚曾经历的商海风浪，您一定会有不同寻常的收获。

作者于2007年元月

CONTENTS

目 录

第一章 自古英才多磨难 (1)

- 第一节 书香门第 有梦少年 (2)
- 第二节 辗转飘泊 生活艰难 (5)
- 第三节 打工生涯 历尽艰辛 (11)
- 第四节 初涉商海 妙推铁桶 (16)
- 第五节 转行塑胶 自立门户 (19)
- 第六节 创新发展 塑胶花王 (26)

第二章 商海浮沉诚为金 (31)

- 第一节 以诚服人 绝处逢生 (32)
- 第二节 出击北美 冒险取胜 (35)
- 第三节 一叶知秋 未雨绸缪 (38)
- 第四节 涉足地产 长线投资 (40)
- 第五节 股市筹资 超越置地 (44)
- 第六节 重义守信 吃亏是福 (50)

第三章 地产大腕胆识广 (53)

- 第一节 低迷入行 坐拥地产 (54)
- 第二节 地铁招标 智慧取胜 (57)
- 第三节 控股和黄 不动声色 (60)

第四节	赤子归乡	捐资办校		(65)
第五节	精心筹划	地产储备		(73)
第六节	欲擒故纵	收购港灯		(77)

第四章 超人谋略筑伟业 (81)

第一节	商业巨子	瞄准海外		(82)
第二节	牵手汇丰	互惠互利		(85)
第三节	家和业兴	教子有方		(88)
第四节	一诺千金	智度股灾		(94)
第五节	挑战英资	怡和之战		(97)
第六节	投资货运	共同发展		(102)

第五章 稳中求进勇者胜 (104)

第一节	电讯投资	覆盖全球		(105)
第二节	借钱生钱	商战犹酣		(107)
第三节	力助中资	内地搭桥		(110)
第四节	后来居上	货柜称王		(113)
第五节	竞投失败	收购受挫		(116)
第六节	有容乃大	同舟共济		(120)

第六章 豁达处世结善缘 (124)

第一节	广交朋友	友善交易		(125)
第二节	努力忘我	低调做人		(129)
第三节	赚钱有方	用钱有道		(136)
第四节	戒盈勿满	宽厚待人		(138)
第五节	唯贤是才	知人善任		(141)
第六节	善借外脑	凝聚众智		(145)

第七章 创新求变展鸿图 (151)

- 第一节 理智教子 青胜于蓝 (152)
- 第二节 盈科展翅 雏鹰单飞 (157)
- 第三节 东方广场 一波三折 (160)
- 第四节 在商言商 智胜对手 (165)
- 第五节 敢为人先 中标咽喉 (168)
- 第六节 海外竞投 有得有失 (170)

第八章 壮心不已谱新曲 (174)

- 第一节 资产转移 防微杜渐 (175)
- 第二节 生于忧患 未攻先守 (177)
- 第三节 东瀛失手 全力助子 (181)
- 第四节 低价购地 连中两元 (183)
- 第五节 盈科数码 香港硅谷 (186)
- 第六节 宝刀不老 卖“橙”奇迹 (191)

第九章 跨越千年思未来 (199)

- 第一节 鸡蛋分篮 “汤姆”淘金 (200)
- 第二节 3G版图 豪情万丈 (206)
- 第三节 网络小强 收购电讯 (212)
- 第四节 盈科遇险 奇招助子 (217)
- 第五节 热心慈善 造福社会 (221)
- 第六节 淡泊名利 君子风范 (226)

第十章 谨慎扩张圆梦想 (230)

- 第一节 进军生物 点石成金 (231)
- 第二节 入主华娱 媒体联姻 (235)

第三节	中药越洋	内地圆梦	(239)
第四节	玩具王国	广州中心	(242)
第五节	投资烟台	开发港口	(247)
第六节	大陆投资	全面开花	(250)

跋	李嘉诚——时刻用心思考未来	(257)
---	---------------------	-------

第一章

自古英才多磨难

自古英才多磨难，从来纨绔少伟男。

翻开创造财富神话的李嘉诚的成长史，会发现少年丧父、颠沛流离的生活经历虽然辛酸，但却磨练出了他钢铁般的意志，也造就出他百折不挠的品格。

每个人的一生都可能面临许多的机遇，但是心中必须要有抓住机遇的梦想。

梦想是什么？梦想是对美好未来的憧憬与希望。

在少年李嘉诚的心目当中，梦想就像是那严冬里的寒衣，温暖着他孤寂的心灵；梦想就像是夏日里洁白的茉莉，一朵朵乳白色的芬芳的花朵，绽放在他的心中，让他对单调清贫的生活充满着美好的向往。梦想更像是一盏盏明灯，指引着他发奋读书，去解除他脑海中一个个谜团，去寻找着一个个人生的答案。少年李嘉诚，带着对未来的美好梦想，开始了孜孜不倦的探索与求知之路。

第一节 书香门第 有梦少年

李嘉诚的祖先是中原人士，因灾荒而南迁至福建莆田。明末清初，李氏家族一世李明山为了躲避战乱，举家迁徙到潮州府海阳县，定居在城内北门街面线巷。从此，李氏家族同大批因战乱而南迁的中原人一样，成为潮州居民。岁月荏苒，李氏家族人丁兴旺。

李氏家族沿袭着中原人重读书之风，书香满门。李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每12年选拔一次的文官八贡之一。李嘉诚的祖父李晓帆为清末秀才，伯祖父李起英是清朝的拔贡生。伯父李云章和李云梯远渡重洋，一个学商科，一个学教育，取得了学位之后双双回国。叔父李奕中学毕业后，由于成绩突出，被聘为隆都后沟小学校长。

李氏祖居门前用于插贡旗的碑座，就是源于书香世家、人才辈出的历史见证。

潮州自古，商贾闻名。他们善于经商，智慧超群，曾被誉为“东方的犹太人”。他们四海为家，生意飘洋过海。在这样的环境中，李氏家族的重学轻商显得格与与众不同。但是李氏家族的温文尔雅、李氏家族的博学与知识还是得到了乡民们的尊重与爱戴。

李嘉诚的父亲李云经15岁时以优异的成绩考入了省立重点中学——金山中学。他毕业后，回到莲阳懋德学校教书。任教多年，深得广大学生的爱戴。



少年李嘉诚

1928年7月29日，李嘉诚——李氏家族的第十世孙，就诞生在这座历史悠久、人杰地灵的历史文化名城——广东潮州市的书香世家中。李家诚长着高高的额头，一双明亮的大眼睛十分惹人喜爱。他的亲人们都叫他“大头诚”（大头，聪明的意思）。

李嘉诚的父亲对这个聪明的儿子寄予了厚望。在父亲的启蒙下，李嘉诚开始学习背诵古诗。其中包括《三字经》、《千字文》等，他耳濡目染，接受着中国传统文化的熏陶。

1933年，李嘉诚5岁。在潮州北门的观海寺小学，开始了他的求学生涯。这是一所十分简陋的学校。虽然新文化运动在各地轰轰烈烈，大城市中的学生早已经开始受到现代文明的洗礼，但是，在这个偏僻的小城中，学生们仍然接受着传统的之乎者也式的传统教育。

李嘉诚入学的那天，父亲为他举行了隆重的“进孔门”仪式。母亲给他做了三道菜让他吃。第一道是猪肝炒芹菜，第二道是干炒大葱，第三道是鲮鱼。因为在潮州的方言当中，肝即是“官”的谐音，芹菜取“勤”之意。葱是“聪”的谐音，鲮鱼的眼睛特别明亮，代表孩子将来聪明伶俐。他们希望李嘉诚将来勤奋读书、聪明伶俐，出人头地。

李嘉诚小小的年纪，心中就怀着一个美好的梦想。那就是勤勉读书，将来能够出人头地，有机会能看看他书中读到过的外面的精彩世界。李嘉诚十分聪明，他在班里每次考试成绩都名列前茅，数学成绩十有八九是满分。先生教授的古文，李嘉诚更是烂熟于胸，父亲对于他的读书成绩十分嘉许。后来，父亲任宏安小学的校长，李嘉诚便转入了这所学校读书。

父子两人的话题总是离不开书。在父亲忧郁的眼神中，他知道了日本占领东三省、攻打上海的暴行，也知道了家族的命运是要与国家的命运联系到一起的道理。

在李氏家庭的古宅中，有祖上传下来的一间小小的藏书阁。这间小小的藏书阁是李嘉诚最喜欢光顾的地方。李嘉诚每天放学回到家后，第一件事情就是到藏书阁中，抱着一堆《诗经》、《论语》、《离骚》、《唐诗》、《三国演义》、《红楼梦》等书，如痴如醉地看。





他海阔天空地思考问题。即使有的书他不能看懂或似懂非懂，也仍然能凭借他的天赋和聪颖，努力去领悟。在藏书阁这一小小天地里，对着窗外的点点繁星，少年李嘉诚常常梦想着、憧憬着，他对那些精忠报国之士，敬佩不已。他暗暗地发誓要做一个对国家和社会有用的人。他对自己说：“你要成为一只苍鹰与天比高，还是要做一条长河为大地抒怀。”

南方的腊月是一年中最寒冷、最冻人的季节，在上学的路上，他望着山中茫茫被压抑的枯黄小草时，会猜想着小草的梦。在寒冷与孤寂中，它抱着一根信念取暖。等到春归大地时，它就会用自己翠绿的叶子问候春天。这两片绿叶就是它在寒冷中梦的结局。

每年的10月是候鸟南飞的季节。

望着那些从北方千里迢迢飞来的候鸟，飞到南方湛蓝的大海边，在海风的抚慰下，它疲惫的身体得到了暂时的休整。但它并不满足于现状，它还要奋翅欲飞，因为梦又给了它另一对翅膀，一对生在心里的翅膀，这双翅膀给了它无穷的力量，让它向更远方飞翔。

有了梦才会有梦想，有了梦想才会有希望，有了希望才会有奋斗的力量，有了奋斗的力量才会有远方明亮的曙光。

少年李嘉诚，这个心中有梦想的少年，带着他对未来美好的梦想，如饥似渴地读着书。

因为是校长之子，所以学长许幼琨对李嘉诚印象很深：“李嘉诚小时叫李雨霖，我们潮州人小时与成人后，分别用两个不同的名字，不过校内的人叫他‘李大头’，因为他的头特别抢眼。他对同学、老师好客气，有礼貌，并不因为是校长之子恃势凌人，从来不与同学打架或过不去。”

上小学时，李嘉诚全家靠着父亲赚来的微薄薪水度日。放学后，他常常为家里做家务来分担父母的压力。一次，父亲生病后，由于没有钱及时医治，晚上一边为同学批改作业，一边口吐鲜血。这一场景令李嘉诚十分心痛。但是父亲勤奋工作的背影对李嘉诚的成长起到了榜样的作用。

李嘉诚堂兄李嘉智回忆道：“嘉诚那时就像是书虫，见书就会

入迷，他天生就是读书的料。”他的另一位堂兄李嘉来感叹道：“嘉诚小我10多岁，却异常懂事。他读书非常刻苦自觉，我看过好多次，他在书房中点煤油灯读书，很晚都不睡觉。”在书中，李嘉诚读到屈原“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的壮志，杜甫的“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”的理想。这一切都深深地印在他的脑海中。小学毕业时，由于读书多，李嘉诚的阅读能力有了飞速的提高，他已经能够读懂一些大部头的书了。如《红楼梦》、《资治通鉴》、《老残游记》等。

很显然，他在小学毕业时已经超越了他同龄人的读书理解动脑能力和处理问题的动手能力。李嘉诚是个勤奋好学的人，美好的梦想伴随着他的童年，但是，他怎么也无法预料到，他的求学梦却因为意外的风云突变被打碎了。

财富解读

李嘉诚自小时候起就非常聪慧。这个被邻居和亲属们称为“大头诚”的少年学习勤奋、成绩非常优异。假如不是因为日寇入侵，风云突变，李嘉诚可能还要沿着求学之路走下去。后来，一位记者采访李嘉诚时，他是这样评价他的童年生活的：“童年的时候，父亲教育我要读书，我从小就喜欢念书，而且有上进心。”

第二节 辗转飘泊 生活艰难

1937年7月7日，驻扎在宛平城外的日军谎称一名日本士兵失踪，要求进宛平城搜查，这一荒唐要求在遭到中方拒绝后，日军公然向中国军队发起了攻击，“七七”事变由此爆发。8月13日，日军在上海发动了大规模的登陆作战，妄图一举灭亡中国。1938年6月，日军



的铁蹄踏入了潮州这块富庶的土地。整日整夜，日本的飞机对着潮州地区狂轰滥炸。安宁祥和的潮州家园变成了一片废墟。

日军侵入小城，杀人放火，无恶不作。不少无辜的百姓惨死在日军的屠刀之下。这时候，在上小学的李嘉诚被父亲送到了乡下。跟随他一同去的还有年长的祖母。刚刚到后沟的亲戚家，他们就听说了日本军队已经开进了村子，见人就枪杀，见到妇女就强暴。

祖母，这位风烛残年、身体患病的老人，整日生活在担惊受怕的紧张状态中，原本就疾病缠身的老人，病情更加重了。一天，日军的炸弹一声巨响，让患有心脏病的祖母吓昏了过去。望着疼爱自己的祖母生命垂危，李嘉诚的心中又酸又痛。但是兵荒马乱，医院早就关门了，到哪里去找医生治病拿药？缺医少药，过度惊吓，加上年老体弱，不久，祖母就去世了。李嘉诚伤心欲绝，他咬紧牙关，将这笔仇记在了心中。如果不是日军侵占自己的家园，他的祖母不会这样快地死去，他们也不会离开家躲到乡下。这些禽兽不如的日寇犯下的罪行早有一天会遭到惩罚！

1938年，李嘉诚十岁。他随着父亲到崇圣小学上学。这一年，读书人李云经目睹了日寇的暴行义愤填膺，他在学生中教唱着抗日的歌曲，他还走上街头，号召潮州商人募捐，在潮州的大街小巷中，李云经身着长衫、振臂高呼爱国抗日口号的身影时常出现，在他和一些爱国知识青年的号召下，潮州的商人们募捐活动十分踊跃。

但是，前线仍未抵挡住日军的进攻，大片的国土遭到沦陷。潮州地区宁静的生活在日军疯狂的烧杀抢掠中变成了火海。工厂



李嘉诚的父亲李云经