

动物智慧的管理启示

物竞天择 适者生存

最简单的动物
却有着超人的智慧

杨德振 / 著

「方法决定活法，做法源于想法。方法与想法决定人生能站多高、能走多远，能过多好，能活多久……对于企业也是一样。」



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

动物的管理启示

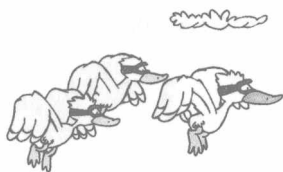
动物智慧

物竞天择 适者生存

最简单的动物
却有着超人的智慧

杨德振 / 著

方法决定活法，做法源于想法。方法与想法
决定人生能站多高，能走多远，能过多好，
能活多久……对于企业也是一样。



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北 京

图书在版编目 (CIP) 数据

动物智慧的管理启示/杨德振著. —北京: 中国经济出版社, 2007. 5

ISBN 978 - 7 - 5017 - 8010 - 5

I. 动... II, 杨... III. 企业管理—通俗读物 IV. F270 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 037196 号

出版发行: 中国经济出版社 (100037 · 北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: www.economyph.com

责任编辑: 刘 艳 (电话: 68321948)

责任印制: 常 毅

封面设计: 任燕飞设计工作室

经 销: 各地新华书店

承 印: 三河市佳星印装有限公司

开 本: 787mm × 980mm 1/16 印张: 12.25 字数: 136 千字

版 次: 2007 年 5 月第 1 版

印 次: 2007 年 5 月第 1 次印刷

印 数: 0001 - 6000 册

书 号: ISBN 978 - 7 - 5017 - 8010 - 5/F · 7010

定 价: 26.00 元

版权所有 盗版必究 举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68369586 68346406 68309176

序一

智慧决定生存的形态

这是一个不容置疑的事实：相对于人类，世上有些动物生存得更为久远。那么，这些动物靠什么能长期生存下去？环境？能力？方法？手段？生命躯体本身……

一个企业要活下去，想做大、做强、做久，靠什么来维系和支撑？结构？体制？团队？资金？文化？人才？人格魅力……

其实，动物生存和企业生存虽千差万别，却有一点是相同相通的，那就是生命个体智慧（亦即企业管理者智慧）决定生存的形态、素质、优劣以及寿命。智慧，不仅是决定一般动物繁衍、生存和抗衰亡的关键，同样也是经营管理者决定企业生存的好坏、素质高低、品质优劣、寿命长短的关键。

既然有些动物比人类生存得久远，那么，这无疑说明其生存智慧绝对不会比人类低下多少；相反，倘若对动物界的生存智慧进行认真的研究、学习和必要的借鉴，人类就有可能弥补某些方面的“先天不足”。最近，美国有一本叫《用动物智慧“调教”天下父

母》的书，风靡全美，畅销一时。该书讲的是人类向动物学习育儿经验的种种例证。而在大洋的这一边，杨德振同志出版的《动物智慧的管理启示》一书，可谓人类向动物学习的又一“姊妹篇”。该书列举了大量的动物生存“智慧”，并以之应证于企业管理，对于提高人们的企业经营能力、企业核心竞争能力和抗摔打、抗震动、抗死亡能力，打造高绩效的企业团队，具有启智帮助和危情警示作用。相信广大企业经营管理者读后不仅会有同感，而且还能产生新的启迪。该书一例一思，类比联想，一思一论，纵横捭阖，且图文并茂，生动活泼。

杨德振同志是广东省企业家协会会刊《南方企业家》杂志的积极撰稿人，从戎马倥偬的军旅生涯到竞心逐技的企业管理，他勤奋好学，善于思考，每有管理的奇思妙想和思辩之火花迸发，便记录在案。多年来，他孜孜矻矻，笔耕不辍。2006年，杨德振同志曾出版《知本时代 方略制胜》一书，从理论上研究了现代企业的运营方略，给阅读者教益良多。此后，他又从动物的生存传奇中总结出各种生存竞争智慧，并以此有针对性地对现代企业的运行规律、模式、管理经营的视角、方略等进行了深入的研究，编著了这本书，可谓别出蹊跷，见仁见智。值此书付梓之际，我谨向作者表示诚挚地祝贺！

“一言而有益于智者，莫如‘预’。”有感于杨德振同志《动物智慧的管理启示》的出版，我真诚地希望广大的企业家们能将自己在生产经营实践中获得的真知灼见和管理智慧进行归纳、整理、撰写、发表，形成颇具“中国特色的企业管理经验”，供人借鉴。若能如愿，是为好事、幸事矣！上到更高层面看，这也正是中国企业家

执意进取、锐意改革、追求成功的智慧体现。

我期盼着……

是为序。

罗佛光

二〇〇七年四月二十八日

(罗佛光先生系广东企业联合会、广东省企业家协会会长)

序二

我读过不少书，但多属生命科学之类。我也见过许多关于市场经济方面的书籍，由于职业所限，终未敢涉足其中，乐意做个门外汉。的确，受生物结构与功能的启示，天上飞的、水中游的、地上跑的、民生的、国防的、医疗的、环保的等人类社会的杰作无不得益于既古老又年轻的仿生学。然而，一本通过动物的各种行为和现象，以故事、寓言、传说的形式来感悟、挖掘企业管理与市场营销方略的极富哲理的专门集子，我还是首次拜读；这就是我的同乡、年轻的职业经理人杨德振先生出版的第二部书籍《动物智慧的管理启示》。

其实，在生物进化的漫漫长河中，人类虽然是自然造化的宠儿，但发展史不过两三百万年；而比之鱼类、青蛙及龟鳖类数亿年的兴衰史，所经物竞天择考验时间之悠长，人类充其量也不过是小字辈。换句话说，人们可以从各种动物那里学到许多生存与发展之道。另一方面，其他动物之所以不能进化为像人类一样的高级动物，我们人类同样可以从其中吸取大量教训，避免重蹈覆辙。本书正是站在

辩证法的高度，从动物界的成功与失败两个方面着手着眼，以企业管理者的独特视角来甄别其精华与糟粕的，体现了作者善于观察、敏于思索、联想丰富的深厚人文功底和触类旁通的企业管理思维的再发酵、再创新能力。

本书由 110 个小故事组成。各自独立成篇，语言生动活泼，行文流畅自如，说理深入浅出。若于闲暇之时，用上短短的几分钟，择其所好观之或随意浏览，既是一种愉悦的寻趣享受，又能够从中领悟到现代经营管理的真谛，对每一个管理者或企业家调养身心、丰富思维、调整方略，大有裨益；该书虽是针对企业界有感而发，但无论做人还是做事，其他行业的读者同样可以从中得到乐趣，受到启迪，累积智慧，顿悟生命的可贵，给自己开辟一个广阔的遐想空间和美好的未来。

谨以此为序。并期待德振乡友有更多的新作来回报广大读者。

金立培

二〇〇六年七月五日于广州中山大学

（金立培先生为中山大学生命科学学院教授，长期从事遗传学和发育生物学领域的教学与研究工作，是 2004 年和 2005 年度国家科学技术奖的评审专家之一。）

目录

Contents

序一	1
序二	1
001 加皮鱼的追逐	1
002 猎豹和羚羊的家教	3
003 蜈蚣生存法则	5
004 智慧鱼	7
005 青蛙吹牛	9
006 狼和狮子	11
007 猴子取食	12
008 狮羊挂帅交战	14

009 白鼠实验	15
010 斑马拒婚	17
011 老鹰再生	19
012 眼镜蛇捕鼠	21
013 猎狗领赏	23
014 黄蜂钻洞	25
015 蜜蜂追光	27
016 狼的奔跑	29
017 小鲨鱼的经历	30
018 老鹰喂食	32
019 老鹰和蜗牛	33
020 梭鱼捉鼠	35
021 乌鸦抓羊	36
022 斑马围圈御敌	38
023 群狼划圈	39

O24 苍蝇贪吃	41
O25 水鸟与大象	42
O26 蟾蜍自爆	44
O27 老鹰与刺猬	45
O28 猴子掰玉米	47
O29 牵牛的学问	48
O30 播米鸟被捉	50
O31 狂吠的狗和咬人的狗	51
O32 毛毛虫绕圈	53
O33 驴子拉磨	55
O34 青蛙与老鼠	57
O35 老猫烧须	58
O36 鱼的勇敢	60
O37 动物撒谎	62
O38 群鸟落网	64

039	蜗牛与萤火虫	65
040	野马狂怒	67
041	狮子、狼与狐狸	68
042	蜘蛛修网	70
043	蛇、蜈蚣、癞蛤蟆僵死的背后	71
044	狐狸和樵夫	73
045	雄鹰跌落	75
046	山羊过河	77
047	小鹰学飞	78
048	狐狸瘦身	80
049	鲸鱼受训	81
050	蚊子与狮子	83
051	泥鳅被捉	85
052	松鼠拾松球	87
053	麻雀和红襟鸟	88

054 螃蟹爬篓	90
055 青蛙归井	92
056 猴子爬树	94
057 老虎发火	95
058 野猪磨牙	97
059 蚂蚁搬家	98
060 癞蛤蟆集合	100
061 蜈蚣买水	101
062 蚂蚁求生	103
063 黄鼠狼咬鸡	105
064 金蝉脱壳	107
065 马站着睡觉	108
066 蝙蝠觅食	110
067 食掌鸢的灭绝	111
068 狮子育儿	113

069	猎豹追羊	115
070	瞎眼狐狸	117
071	老虎受教	118
072	鸣蝉被套	120
073	野狗献计	121
074	蜘蛛与蜜蜂	123
075	鳄鱼流泪	124
076	蜗牛封壳	126
077	蜂窝被捅	127
078	麻雀失算	129
079	狐狸抓鸡	130
080	斑马找搭档	132
081	狐狸绝种	133
082	杜鹃鸟下蛋	135
083	鲶鱼生存法则	137

084 狼被“大猫”吃掉了	139
085 小野狗与斑马	140
086 大雁飞行	142
087 蜘蛛与蜻蜓	143
088 长颈鹿被逼成长	145
089 癞蛤蟆与天鹅	146
090 刺猬相互取暖	148
091 蛹与蝶	149
092 猴子捉虱	151
093 老鹰与鸭子	153
094 野猪发恶	155
095 狡兔三窟	157
096 燕子筑巢	159
097 豹子算账	161
098 兔子上山	162

099 乌鸦选窠	163
100 骆驼行路	164
101 青蛙搬家	165
102 蚂蟥出国	166
103 狼和驴子	168
104 狼来了	169
105 小猴与小鸟	171
106 蚂蟥咬人	173
107 蝗虫作揖	174
108 青蛙被捉	175
109 水煮青蛙	176
110 蚂蟥转型	177
后记	178

001

加皮鱼的追逐

美国路易斯威尔大学的生物学家李·杜盖金曾经做过一项实验：他把一条明显英俊的雄性加皮鱼隔离在左边，右边则是一群雌鱼在追逐一条不健康的雄加皮鱼，然后，他放出一条雌性的加皮鱼，观察它的趋向。结果，它总是选择那条被包围的雄鱼。对此，杜盖金这样解释：为了保证后代的质量，生物总有筛选配偶的本能，所以，

它们趋向于选择那些已经被其他同性认可的异性。

这个实验以后，生物学家昆宁汉觉得还不够权威，因为雌鱼毕竟看见了加皮鱼的相貌——说不定它就喜欢那样的呢。于是，昆宁汉杜撰了一个叫克里斯的男人，声称他曾获得许

