

中国人民解放军

挂像英模传记

ZHONGGUO RENMIN JIEFANGJUN
GUAXIANG YINGMO ZHUANJI
CONGSHU

丛 书

总政治部组织部



杨业功

忠诚履行使命的
模范指挥员

陈可非 著

蓝天出版社

中国人民解放



挂像英模传记丛书

总政治部组织部

杨业功

忠诚履行使命的模范指挥员

陈可非 著

蓝天出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

杨业功: 忠诚履行使命的模范指挥员/陈可非著.
—北京: 蓝天出版社, 2007. 7

(中国人民解放军挂像英模传记丛书)

ISBN 978 - 7 - 80158 - 927 - 9

I. 杨… II. 陈… III. 杨业功 (1945 ~ 2004)
—传记 IV. K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 084734 号

责任编辑: 胡耀武 薛虹

装帧设计: 魏立新

责任校对: 刘常仁 张春艳

出版发行: 蓝天出版社

地址: 北京市复兴路 14 号

邮编: 100843

电话: 010 - 66983419

经 销: 全国新华书店

印 刷 者: 中国农业出版社印刷厂

开 本: 850mm × 1168mm 1/32

印 张: 5.75

字 数: 101 千字

版 次: 2007 年 7 月第 1 版

印 次: 2007 年 7 月北京第 1 次印刷

印 数: 1 ~ 180000 册

定 价: 15.00 元

《中国人民解放军挂像英模传记丛书》编委会

主 任 王祥富

副主任 柴绍良 秦生祥

主 编 李 博 陈学建

副主编 申兵胜 杨京旺

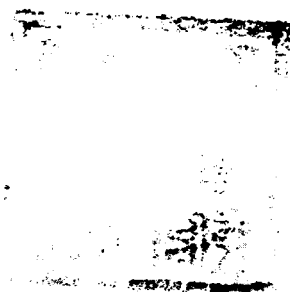
编 委 李 博 陈学建 申兵胜

杨京旺 尚志东 陈秋波

霍成上 金永吉 刘常仁

许志强 刘灿校 尹虹宇

薛 虹 胡耀武



前言

中国人民解放军是英雄模范辈出的伟大军队。

从南昌城头打响开创历史的第一枪，到今天陆海空三军筑起威武雄壮的钢铁长城，中国共产党亲手缔造和指挥的人民军队，已经走过了八十年的光辉历程。在八十年的奋斗历程中，我军在党的领导下，忠诚履行神圣使命，为中国革命、建设和改革作出了重大贡献，涌现出成千上万的英雄模范人物。张思德、董存瑞、黄继光、邱少云、雷锋、苏宁、李向群、杨业功，就是我军众多英雄模范的杰出代表。他们响亮的名字和不朽的功绩，永载我党我军和中华民族的光辉史册，他们庄严、英勇、亲切感人的画像悬挂在全军连级以上单位的俱乐部，对广大官兵健康成长具有极大的激励和示范作用。



全军八位挂像英模如八座丰碑，彰显着革命战士、共产党人的崇高精神风范。他们中，既有战争年代冲锋陷阵的英雄，又有和平时期舍生忘死的勇士；既有献身国防和军队现代化建设的楷模，又有全心全意为人民服务的典范；既有普通士兵学习的榜样，又有领导干部效仿的标杆。他们虽然生活在不同年代，有着不同成长经历，以及不同年龄和职务，但却有着共同的理想信念、共同的人生追求，这就是为了实现共产主义远大理想，为了民族独立和解放，为了社会主义新中国繁荣富强，为了人民军队发展壮大，甘愿抛头颅、洒热血，勇于牺牲个人的一切。八位挂像英模身上，集中体现了中华民族的传统美德、共产党人的高尚情操和人民军队的优秀品质。他们是马克思主义世界观、人生观、价值观和社会主义荣辱观的模范践行者和杰出传播者。他们留下的宝贵精神财富，是广大官兵成长进步取之不尽、用之不竭的力量源泉。

为纪念中国人民解放军建军八十周年，落实军委胡锦涛主席关于“大力弘扬部队先进典型的崇高精神”的指示要求，推动部队学英模活动开展，经总政领导批准，我们组织编写了这套《中国人民解放军挂像英模传记丛书》。通过翔

实、生动、感人的叙述，展现八位挂像英模平凡而伟大的一生，探寻他们成长奋斗的足迹，挖掘他们丰富而深刻的内心世界，帮助广大官兵进一步走近英模、熟悉英模、学习英模，并通过他们更深刻地理解和感悟我党我军的光辉历史和优良传统。相信八位挂像英模传记丛书，必将以高品位高质量的政治营养、精神引导和思想启迪，激励全军广大官兵以英模为榜样，大力弘扬爱国主义和革命英雄主义精神，始终坚持我军听党指挥、服务人民、英勇善战的优良传统，有效履行新世纪新阶段我军历史使命，在建设强大的现代化、正规化革命军队的伟大实践中，不断续写新的英雄篇章。

总政治部组织部

二〇〇七年七月

引 子

第一章 沙场铸剑

“想打赢，谋打赢，不辱使命”，是杨业功的毕生追求。虽然是统领千军的将军，杨业功却像一个冲锋的战士，把自己的战位选择在阵地第一线……

铸造“铁拳”	004
战场无小事	009
演习不是演戏	020
“‘差不多’是差多少？”	028
一个“实”字了不得	035
走在战争的前面	042

第二章 身为兵先

在工作和训练间隙，他会过来主动跟你打招呼，高兴了还会讲个笑话。他说话风趣而简洁，问你在干什么就是“做甚”。就在这一言一行中，官兵感受到了无穷的亲和力。

“我是司令员，岂能不去？”	051
“泥腿子”将军	056
爱兵如子	062
以兵为师	072



第三章 公仆清风

艰苦朴素、廉洁自律，始终保持党员领导干部的高尚情操。杨业功对自己要求严格，苛刻别人之前先苛刻自己，一件腈纶的秋衣可以穿十几年。

携礼莫入	081
“岂能这样‘操作’”	088
“领导干部为啥非得穿名牌”	093
“人民的事再小也是大事”	099
“花谁的钱不是花人民的钱”	110
“谁也不能享受特权”	113

第四章 将军本色

杨业功是对党和人民满怀真情的热血赤子，也是一个对事业、对生活、对官兵和军旅充满激情的将军。他读了大量的古今中外的军事、文化书籍，许多地方都要求自己背下来。

布衣将军	125
幽默将军	135
真情将军	142
痴心将军	147

第五章 笑对死神

都说杨业功是累死的，他是个为事业而不要命的

人。“有本钱就要干革命，不然要本钱干什么？”在生命最后一线光芒中，他还在给自己下达命令：“一二一——出发！”

“有本钱就要干革命”	155
要以战斗者的姿势倒下	162
在最后的日子里	167

尾 声

引 子

第二炮兵，是我军军兵种中较为年轻的一支部队；新型导弹部队，又是第二炮兵中的一支新生力量。杨业功将军和他的同行者们，则是打造这支精锐之师的重要功臣。

杨业功，生前是第二炮兵某基地司令员，湖北省应城市人，一九四五年二月出生，一九六三年八月入伍，一九六六年二月入党，历任战士、排长、参谋、营长、团参谋长、作训处长、旅长和基地副参谋长、副司令员等职。入伍四十多年来，他牢记军人的神圣职责和历史使命，奋发向上，争先创优，特别是走上基地领导工作岗位后，殚精竭虑，忘我工作，为部队现代化建设跨越式发展和做好军事斗争准备呕心沥血，拼搏进取，作出了突出贡献。二〇〇三年当选为十届全国人大代表，先后荣立二等功一次、三等功两次。二〇〇四年七月，杨业功因积劳成疾病逝，年仅五十九岁。二〇〇五年十二月，中央军委授予杨业功“忠诚履行使命的模范指挥员”荣誉称号。



杨业功是在积极推进中国特色军事变革和军事斗争准备中成长起来的新型指挥员的杰出代表。他爱党、信党、跟党走的信念非常坚定，对党和军队充满挚爱深情，特别是担任基地司令员后，自觉用党的创新理论武装头脑，模范践行党的路线方针政策，把对党忠诚、听党指挥体现在学习、工作和生活中，落实在履职尽责的具体行动上。他参与筹建了我军第一支新型导弹旅，克服重重困难，成功地组织了第一枚新型导弹的发射，并参加了多次重大军事演习。他把履行我军使命、维护国家安全统一看得比自己的生命还重要。被检查出十二指肠瘤癌变后，他躺在病床上依然牵挂着军事斗争准备、惦记着部队建设。在生命最后一段时间里，他在递交给党组织的述职报告中，还深刻检讨自己“哪些工作没有干完、哪些工作没有干好”。他自觉把学习作为第一需要，广泛学习信息、航天、生物、指挥自动化等多方面知识，掌握了新型导弹指挥、控制等六大专业。他认为：“一名现代军事指挥员，只有经常对自己的脑袋进行升级换代，才能始终保持思维敏捷，在未来战争中立于不败之地。”他以惊人的毅力在人生最后两年多时间里，学完了研究生的全部课程，躺在病床上完成了毕业论文。他工作扎实深入，每年下部队都在一百天以上，很少坐在会议室里听汇报、要情况。担任基地司令员期间，他走遍了所有基层单位、作战阵地和发射点位，对许多营连的技术骨干、主要操作号手都能叫出名字。他廉洁自律，艰苦朴素，始终保持党员领导干部的

高尚情操。几十年如一日，恪守为政清廉的准则，生活俭朴，家里没有一件像样的家具，一生没穿过一件像样的便装，下部队必带的“三件宝”是暖瓶、大衣和方便面。他对自己要求苛刻，对战士却分外关爱，到部队总要亲手摸摸战士的被褥是否暖和，过年总要到阵地上跟战士们一起包饺子、吃年夜饭。

杨业功无论在什么岗位上，都始终勤奋工作，勇于开拓，严于律己。他以自己的实际行动，模范实践党的宗旨，出色履行我军的神圣使命，为解决“打得赢、不变质”的历史性课题交出了一份优异答卷。进入新世纪新阶段，我军肩负着神圣的历史使命。我们要像杨业功同志那样，把党和人民赋予的历史使命，作为义不容辞的责任，在任何时候任何情况下都要做到受领任务不讲价钱，执行任务不打折扣，落实任务毫不含糊。要始终坚持“使命重于生命，职责重于泰山”，把如火的激情熔铸于履行使命的实际行动之中，用青春、热血和力量去克服各种艰难险阻、荆棘坎坷，不辱使命，不负重托，坚决完成党和人民交给的各项任务。

**第一章****沙场铸剑**

“想打赢，谋打赢，不辱使命”，是杨业功的毕生追求。虽然是统领千军的将军，杨业功却像一个冲锋的战士，把自己的战位选择在阵地第一线……

● 铸造“铁拳”

这是二十世纪九十年代初，世界正处于动荡不安、变幻莫测之中。身为某基地副参谋长的杨业功，接受了组建新型导弹部队的任务。

冬日的荒漠，被冰雪覆盖着，杨业功快步行走在沙漠深处，身后留下了一串深深的足迹。早在三十年前，他就在这荒漠中锤炼自己。那时，作为一名号手，他出色地完成了一次又一次的导弹发射任务。随着导弹的升空，他的理想也随之飞翔了。如今，他已经成长为基地副参谋长，担当起了共和国铸造新型“铁拳”的重任，

他心中万分激动。

成功试验发射新型导弹这是我军历史上的第一回，这其中饱含了上到中央军委，下到基层官兵大量的心血。对此，杨业功有着充分的认识。

一天晚上，他把时任训练队长的高津叫到了身边。

“我们组建的是一支共和国的‘拳头’部队，第二炮兵的历史从此将掀开新的一页。”杨业功兴奋地说。

高津思索一下说：“我们从哪儿干起呢？”

杨业功没有马上回答，他也在沉思。是的，真的不知从哪儿干起。他们面对的是一片空白：无资料、无装备、无阵地、无经验。

“我们什么都没有。时间又是如此紧迫，容不得走半点弯路。”高津有些忧虑地说。

“既然历史选择了我们，我们就要书写出无愧于历史的辉煌。”杨业功说，“我们的革命老前辈不都是这么闯过来的吗？远的不说了，就是二炮部队创业初期，比我们现在的条件相差何止十万八千里呀？可是他们凭着一股子闯劲儿闯了出来，这才有了我们的今天。”

说着，杨业功站起来在屋子里走了几步，突然停下，接着说道：“什么都没有，咱们不是有人吗，有了人还怕什么呢？”

杨业功手握一支铅笔在一张白纸上勾画着。“为了使官兵尽快地适应我们的新武器，我们要送一批人到生产厂家跟班见学，全盘掌握武器的系统原理、测试流程和操作技能。这样，我们就有了一批小专家。然后，像



‘种子’一样把他们播撒到官兵中间，让他们去生根发芽，开花结果。”杨业功越说越激动。

高津坐在那里静静地观察着杨业功。他发现杨业功的思路形成得是那么快，而且是一个完整的套路，这了不得呀。他喜欢跟杨业功这位首长一起探讨问题，跟他探讨问题简直是一种享受，再大的困难也不觉得难了。

杨业功是个说干就干的人。他急匆匆地带着十几名官兵上路了，他们要为即将来临的新型导弹试验、发射做充分准备。

各路人马奔赴不同的地方提前进入状态。

在科研院所，人们看到了杨业功；

在生产厂家，人们也看到了杨业功。

杨业功给官兵传授绝活儿：“为了搞到真技术、学到真本领，要不惜一切！”

白天，官兵跟师傅们到车间，给师傅们打下手，把那一系列的程序，一串串的数据，记在脑子里。晚上再坐下来一点一点地做工作笔记。

这一招儿还真管用。等试验性武器生产出来，杨业功的人已把这套装备的系统原理、测试流程和操作技能摸得滚瓜烂熟了。

武器只有尽快定型，才能装备部队，才能在最短的时间内形成战斗力，实现中央军委的决心。为了武器能早日定型和尽快装备部队，杨业功也急得嘴上起了燎泡。他又一次急匆匆地带着队伍踏上了征程。不过这一回，他不仅带着人，还带上了那套试验中的武器。

高温试验，他们面对四五十摄氏度的酷热；
低温试验，他们冒着零下二三十摄氏度的严寒；
淋雨试验，他们和武器一起经受着大雨滂沱；
连续运输试验，考验的不仅是武器，更主要的是人。

.....

七百个日日夜夜，他们转战南北一万多公里，现场观察记录了上万组技术数据。

茫茫戈壁，滴水成冰。

此时，杨业功正带领部队在这里进行低温试验。高原的寒冷是难以想象的。夜里戴着皮帽子穿着皮大衣还冻得直打哆嗦。早上吹哨集合，铁哨子刚挨着嘴皮子就冻在嘴上，只好换成了塑料的。

凌晨一点，杨业功就起了床，这时候是低温试验最理想的时间。

“副参谋长，天气如此寒冷，您就不用跟我们一起干了。”有人知道杨业功心脏有毛病，一旦在高原感冒就会给心脏造成严重负担。

“什么？这么好的机会我能错过吗？”杨业功观察着武器，头也不回地说。

高津走了过来，一眼看到了杨业功皮大衣上的一层白霜，领子和眉毛都结上了冰碴，忍不住也说话了：“副参谋长，我看以后您就留在家里坐镇指挥吧，我们保证完成任务。”

“废话，坐镇指挥能指挥出一个新型导弹部队？”杨