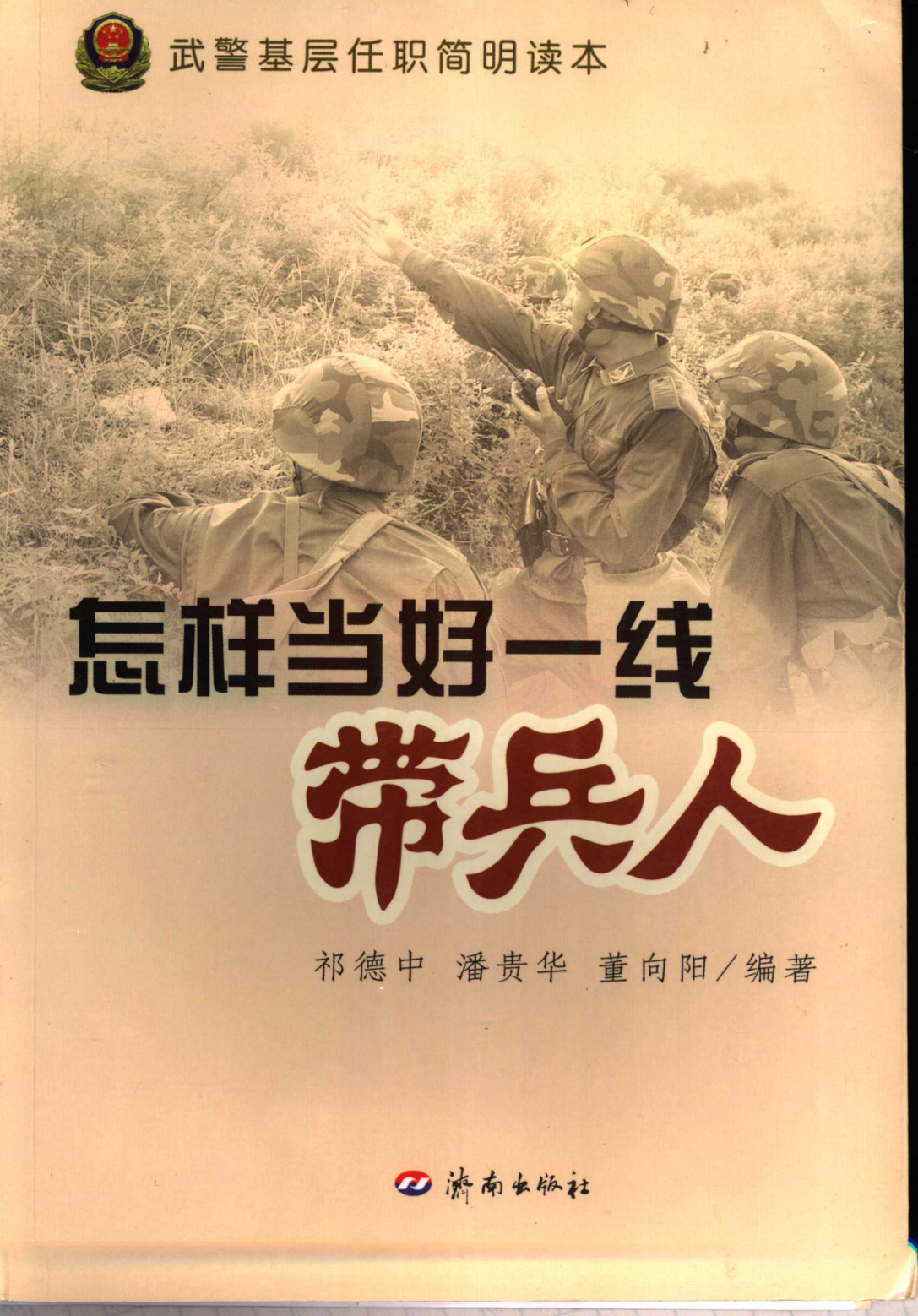




武警基层任职简明读本



怎样当好一线 带兵人

祁德中 潘贵华 董向阳 / 编著



济南出版社

武警基层任职简明读本

怎样当好一线带兵人

祁德中 潘贵华 董向阳 编著

济南出版社

2 图书在版编目 (C I P) 数据

怎样当好一线带兵人:武警基层任职简明读本 /
祁德中编著. — 济南: 济南出版社, 2007.9
ISBN 978-7-80710-485-8

I. 怎… II. 祁 III. 中国人民武装警察部队—基层干
部—普及读物 IV. E277-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 120037 号

出 版	济南出版社
地 址	济南市经七路 251 号
邮 编	250001
网 址	www.jnpub.com
印 刷	济南龙飞彩色印务有限公司
发 行	济南出版社发行部
版 次	2007 年 9 月第 1 版
印 次	2007 年 9 月第 1 次印刷
开 本	32 开(880×1230mm)
印 张	11.625
字 数	280 千
定 价	28.00 元

(如有印装质量问题,请与承印厂联系调换)

序

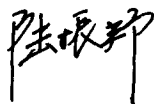
基层是部队的基础,“一线带兵人”是基层建设的直接领导者和具体组织者,始终处于主导地位,起着决定性的作用。提高“一线带兵人”队伍的任职能力,使他们真正成为按纲建队的明白人、带头人,是适应新的军事变革和提高部队战斗力的客观需要,是新时期新阶段部队建设必须着力解决的重大现实问题。编者凭着对武警基层规范化建设的执着追求,以较深厚的理论功底和较丰富的实践经验为底蕴,在广泛深入基层调查研究的基础上,编著了这部《怎样当好一线带兵人》。

《怎样当好一线带兵人》一书,依据基层部队的实际和特点,针对基层第一任职中经常遇到的一些基础性问题,探索了一些带有规律性的应解方式。该书主旨鲜明,内容翔实,系统规范,通俗易懂,具体实用,操作性强。所提出的问题具有一定的广泛性和针对性,解答的问题具有较强的实践性和权威性,值得“一线带兵人”尤其是即将走上第一任职岗位的广大学员阅读、参考和借鉴。希望该书能够成为指导基层干部和广大学员胜任第一任职、顺利开展工作的必备工具。

当然,《怎样当好一线带兵人》一书,还仅仅是一种理性的认知和领悟,要把这种理性的认知转化为主体的素质和功能,还需要通过实践者的创造性实践才能实现,特别是在新世纪新阶段要以“着眼建设、坚持经常、注重实效”为指导,实现“基础扎实,全面过硬”的阶段目标,更需要基层工作者恪尽职守、务实创新的实践。希望此书能成为刚刚走出校园学员的手册,成为基层干部的良好友,从而激发“一线带兵人”对基层建设的献身之志、探索之愿、创新之能,进一步适应武警部队质量建设的客观要求,以理论上

的成熟促进基层各项工作的全面落实,把基层部队的整体建设推进到新的层次,提高到新的水平,为武警部队全面建设和跨越式发展作出新的更大的贡献。

武警济南指挥学院院长



2007年8月

前 言

基础不牢,地动山摇。基层是部队的基础,武警部队建设质量的高低、速度的快慢和战斗力的强弱,源发于基层,根植于基层。“一线带兵人”担负着组织指挥、计划决策和具体落实各项工作的重要职责,在基层建设中始终处于主导地位,起着决定性的作用,其能力的高低,不仅关系到基层部队能否完成以执勤处置突发事件为中心的各项任务,而且关系到基层全面建设的整体质量和水平。为帮助基层干部和即将毕业的学员打牢岗位任职的素质基础,提高第一任职能力,编者紧密结合基层中队特点,将基层第一任职岗位上经常遇到的一些问题和应知应会的基本知识及技能,采用问答体例等形式,编著了这部《怎样当好一线带兵人》。

本书编著的指导思想:以毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、江泽民军队和国防建设思想以及胡锦涛主席关于武警部队建设的一系列重要论述为指导,以《军队基层建设纲要》和条令条例及相关规章制度为依据,以培养贯彻落实《纲要》的明白人、带头人,提高基层干部和即将毕业学员的第一任职能力为目标,以基层中队为基本单位,较为系统地阐述了“一线带兵人”在战备执勤、军事训练、行政管理、思想政治教育、后勤保障和“双争”活动等工作中经常遇到的 300 个基本问题,采用通俗的语言、实用的方法,为基层干部和即将走上第一任职岗位的广大毕业学员提供了最基本的理论、最基础的知识、最常见问题的处置及实践操作的具体方法。本书突出了基础理论与导向、基本知识与应用、基本技能与操作的基本特点。首先,阐述理论,言简意赅。基层干部的带兵能力是建立在科学的理论和丰富的实践经验基础之上的,本书既注重讲述理论,又重视运用实践经验,做到了理

论论述简约精当,适应了“一线带兵人”尤其是刚毕业学员初到基层任职“工作繁忙、事务较多、学习时间少”等特点,使他们能在较短时间内学习掌握更多的实用方法,以尽快适应岗位要求。其次,具体实用,简便易行。本书从基层任职应知应会的知识和技能入手,筛选出带有共性的基础性问题进行分析研究,探索了一些带有规律性的应解方式,较好地解决了“一线带兵人”上岗后“基本会做、尽快适岗、顺利工作”等问题。

本书的编者长期耕耘在教学第一线,且有多年的基层实践经验,他们结合自身的任职经历和多年的教学经验,在深入基层进行广泛调研的基础上编著了此书。取名《怎样当好一线带兵人》旨在帮助“一线带兵人”解难释疑、能说会做,夯实岗位任职的能力素质基础,体现了编者之匠心,为基层干部和即将走上第一任职岗位的广大学员,提供了一个尽快打开工作局面、顺利开展工作的速成读本。

诚望本书能成为基层干部的益友!愿广大毕业学员能从这里获取有益的养分,为成为武警部队建设的栋梁之材奠定基础。

本书由潘贵华、董向阳拟订提纲编写,潘贵华修改统稿,祁德中审订。本书在编著中参考借鉴了军内外某些研究成果和武警兄弟院校的一些经验总结,在此一并深表谢意!由于时间、资料、研究水平和实践经验的所限,本书难免有疏漏、错误之处,诚望部队、院校领导和广大读者指正。

编 者

2007年8月

目 录

第一章 中队工作概述	1
1、中队工作有哪些主要特点?	1
2、新时期基层中队建设的标准是什么?	3
3、中队警官在基层建设中有哪些地位和作用?	4
4、搞好官兵关系应遵守哪些规定及要求?	4
5、《内务条令》对官兵关系有哪些规定及要求?	6
6、中队如何处理与上级的关系?	7
7、基层建设的指导原则是什么?	7
8、基层建设“五条标准”的相互关系是怎样的?	9
9、怎样正确处理中心工作与基层建设的关系?	10
10、基层“三项经常性工作”的相互关系是怎样的?	11
11、中队“八本一表一册”的内容是什么?	12
12、怎样制订按纲建队规划?	13
13、中队日常工作要落实哪些基本制度?	17
14、中队如何抓好基本队伍建设?	21
15、怎样做好选拔配备骨干工作?	22
16、如何解决中队警官愿管、敢管、会管的问题?	23
17、中队如何开好“八个会”?	24
第二章 中队战备执勤工作	38
18、中队战备工作包括哪些主要内容?	38
19、如何组织偏远地区执勤目标的勤务工作?	38
20、中队执勤方案有哪些?	40

21、警卫勤务包括哪些主要内容？其勤务部署的基本要求是什么？	41
22、守卫勤务的部署要求是什么？	41
23、桥梁守护勤务的部署要求是什么？	42
24、“两看”勤务的部署要求是什么？	42
25、哨兵在执勤中要注意哪些基本问题？	42
26、加强期和特别加强期的勤务应怎样部署？	42
27、执勤官兵常犯的“病症”及纠正方法有哪些？	43
28、基层警官组织实施勤务必须抓好哪几个关键环节？	45
29、中队日常勤务的组织领导过程有哪些？	46
30、中队经常性执勤管理的内容是什么？	47
31、执勤工作对中队长有哪些基本要求？议勤的主要内容有哪些？	50
32、处置群体上访事件应把握哪些原则？	51
33、对几种常见群体上访闹事事件的处置办法	52
34、处置在押犯逃跑事件的基本战术手段有哪些？	55
35、基层中队处置突发事件有哪些基本原则？	56
36、处置突发事件对参战官兵有哪些基本要求？	57
37、基层中队如何组织参与处置突发事件？	57
38、怎样制定处置突发事件方案？	60
39、在“处突”中如何科学部署兵力？	61
40、如何处置边疆地区发生的骚乱、暴乱事件？	64
第三章 中队军事训练工作	68
41、“四会”教练员的具体内容是什么？	68
42、如何培训示范人员？	70
43、集体试讲主要有哪几个步骤？	70
44、中队如何组织班长进行示教作业？	71
45、技能教学讲解通常有哪些方法？	73
46、分步细训主要有哪几种形式？	73
47、如何纠正痼癖动作？	73
48、如何组织体会练习？	75
49、如何组织模仿练习？	75
50、如何组织分组练习？	76

51、如何组织集体练习？	76
52、如何搞好讲解和示范的结合？	77
53、如何帮助后进受训者赶队？	77
54、组织队列训练要做好哪些准备工作？	79
55、单个军人队列动作主要有哪些练习方法？	80
56、班、排、中队队列动作主要有哪些练习方法？	81
57、轻武器射击训练主要包括哪些内容？	82
58、怎样上好射击学理课？	83
59、怎样上好射击动作课？	84
60、射击时如何克服怯场？	85
61、怎样打好步枪精度射击？	86
62、手枪对固定目标射击怎样才能打得准？	86
63、手枪射击训练采用什么步骤效果好？	87
64、怎样打好轻机枪点射？	88
65、轻机枪点射训练采取什么步骤效果好？	88
66、夜间射击怎样打得准？	89
67、射击场应采取哪些安全保障措施？	89
68、射击训练的主要程序是什么？	90
69、射击训练有哪些基本方法？	91
70、实弹射击有哪些基本程序和方法？	92
71、单兵训练如何进行示教作业？	93
72、如何进行示范作业？	94
73、示教作业与示范作业有什么区别？	95
74、如何组织单兵综合演练？	95
75、组织单兵训练应注意什么问题？	96
76、怎样搞好战术理论的讲授？	98
77、怎样组织战术分段作业？	99
78、怎样组织战术连贯作业？	100
79、怎样组织综合演练？	101
80、怎样发挥班长、骨干在训练中的作用？	102
81、怎样解决班长教学能力低的问题？	104
82、如何激发官兵的训练热情和动力？	104

第四章 中队管理工作	107
83、中队经常性管理工作的基本任务和要求是什么?	107
84、中队经常性管理工作应坚持哪些基本原则?	108
85、中队管理工作应坚持哪些规章制度?	109
86、中队官兵能否使用手机?	110
87、中队行政例会有哪些?	111
88、中队如何向上级报告情况?	112
89、如何填写《中队(连)要事日记》?	112
90、中队交接班、换班有什么规定?	113
91、怎样预防武器伤人事故?	113
92、如何填写奖励卡片?	114
93、如何填写处分卡片?	114
94、处分能不能撤销?	115
95、如何面对行政处分?	115
96、实施行政看管的条件是什么? 批准权限是怎样规定的?	116
97、实施行政看管应注意哪些基本问题?	116
98、对士兵恋爱结婚有什么规定?	117
99、怎样处理士兵家属来队?	117
100、怎样处理士兵亲友犯罪后来部队躲藏的问题?	118
101、怎样处理军人私藏违禁物品的问题?	119
102、怎样处理家属被打、士兵要回家报复的问题?	120
103、怎样处理士兵外出受到不法侵害的问题?	121
104、怎样处理士兵激情犯罪的问题?	122
105、怎样处理执勤时遇到坏人抢夺枪支或对警卫目标实施破坏活动的问题?	124
106、怎样搞好执勤中枪弹的管理?	125
107、怎样解决士兵私自出卖装备、器材、公物的问题?	126
108、怎样处理中队士兵与女青年乱拉关系的问题?	127
109、怎样处理中队士兵打架斗殴的问题?	128
110、怎样处理中队士兵小拿小摸的问题?	129
111、怎样处理士兵顶撞领导的问题?	130

112、怎样处理士兵乱拉老乡关系的问题？	131
113、怎样处理假电报和假电话的问题？	132
114、怎样预防和妥善处理警民纠纷？	133
第五章 中队思想政治工作	135
115、中队思想政治教育应遵循哪些基本原则？	135
116、中队思想政治教育有哪些基本内容？	136
117、中队思想政治教育应当建立和坚持哪些基本制度？	137
118、中队思想政治教育有哪些主要形式和方法？	138
119、中队官兵思想变化有哪些基本规律？	139
120、怎样组织好学习讨论？	141
121、怎样搞好小结讲评？	142
122、怎样进行形势战备教育？	142
123、怎样做好入伍新兵的基础思想教育？	143
124、怎样做好少数民族士兵的思想政治教育？	143
125、什么是部队、地方和家庭“三位一体”的教育模式？	144
126、中队思想政治教育经常运用哪几种形象教育形式？	145
127、基层部队随机教育有哪些基本方法？	146
128、如何收集备课资料？	146
129、怎样授好政治课？	148
130、经常性思想工作应主要把握哪些时机？	150
131、经常性思想工作的基本要求是什么？	151
132、经常性思想工作通常有哪些基本环节？	152
133、经常性思想工作有哪些主要方法？	154
134、怎样开展谈心活动？	155
135、如何发挥中队经常性思想工作骨干队伍的作用？	157
136、中队经常性思想工作的主要对象和重点是什么？	158
137、怎样做好受批评处分官兵的思想工作？	159
138、怎样做好亲人病重或家庭发生不幸官兵的思想工作？	160
139、怎样做好婚恋受挫官兵的思想工作？	161
140、怎样做好勤杂人员的思想工作？	162
141、怎样做好后进士兵的思想转化工作？	163

142、怎样做好先进士兵的思想工作？	165
143、怎样做好要求入党而没达到目的闹情绪士兵的思想工作？	165
144、怎样做好考学落榜士兵的思想工作？	166
145、怎样解决士兵对行政处分“不在乎”的问题？	167
146、怎样处理假病号的问题？	170
147、怎样做好退伍士兵的思想工作？	172
148、加强中队党支部建设的主要途径是什么？	177
149、党支部建设对抓好“一个班子、两支队伍”有哪些基本要求？	178
150、中队党支部委员会怎样实施集体领导？	179
151、中队党支部书记与支部委员会是什么关系？	180
152、中队召开支委扩大会议应注意哪些基本问题？	180
153、中队支委会议与行政例会有哪些区别？	181
154、不是党支部委员的党员能否担任团支部书记？	181
155、中队党支部怎样开好民主生活会？	182
156、怎样组织开展民主评议党员的工作？	182
157、中队党支部对犯错误党员执行党纪处分时，应履行哪些手续？	183
158、支部大会讨论决定给党员党纪处分时有哪些程序？	184
159、怎样写党纪处分决定？	185
160、党员受行政处分时，是否都要给予党纪处分？	186
161、如何做好预备党员的教育考察及转正工作？	186
162、党课主要有哪些基本内容？讲授党课应注意哪些基本问题？	187
163、中队团支部应坚持哪些基本制度？	188
164、中队团支部有哪些主要工作？	189
165、讲好团课应注意什么基本问题？	190
166、中队武警委员会是什么性质的组织？	191
167、中队武警委员会的工作与团支部的工作有哪些区别？	191
168、中队武警委员会组织是怎样建立的？	192
169、中队武警委员会有哪些主要工作？	192
170、中队党支部怎样加强对武警委员会的领导？	193
171、中队怎样分析安全形势？	194
172、中队预防犯罪有什么基本方法？	195
173、中队预防犯罪教育有哪些内容？	199

174、干部打骂体罚士兵,造成士兵重伤或自杀是否构成犯罪?	200
175、发现士兵入伍前在地方涉案如何处置?	200
176、士兵家庭成员遭受不法侵害,发生了民事纠纷怎么办?	200
177、中队怎样进行预防犯罪工作的职责分工?	201
178、中队文化工作的主要内容有哪些?	202
179、新时期中队如何提高文化活动的吸引力?	204
180、如何组织中队参加群众性歌咏活动?	205
181、怎样办好中队墙报、黑板报?	208
182、怎样组织文艺晚会?	210
183、如何写书评?	210
184、撰写中队广播稿应注意哪些基本问题?	212
185、广播稿(示例).....	213
第六章 中队后勤工作	215
186、中队后勤工作的地位与作用是什么?	215
187、中队后勤建设主要有哪一些经常性工作?	217
188、中队主官怎样成为“好当家”?	217
189、中队如何发挥经委会的作用?	219
190、中队后勤战备工作有哪些基本内容和要求?	220
191、中队后勤训练有哪些组训形式?	221
192、中队经费管理范围是如何规定的?	222
193、中队掌握的经费有哪些?	223
194、中队代领代报经费有哪些?	224
195、中队日常财务管理有哪些基本制度?	224
196、为什么要把搞好基层伙食当作大事来抓?	227
197、副中队长如何抓好中队后勤工作?	229
198、中队如何根据不同的季节安排调剂膳食?	230
199、为什么要搞好基层农副业生产?	231
200、怎样组织中队业余生产?	232
201、中队应建立哪些卫生管理制度?	233
202、剩饭菜如何处理?	235
203、夏季操练应注意什么?	235

204、夏练如何防治中暑?	236
205、训练时中暑怎么办?	237
206、为什么要进行操练前后的准备和整理活动?	238
207、怎样做好整理活动?	239
208、如何消除体育训练后的疲劳?	240
209、如何缓解体育训练后的肌肉酸痛?	242
210、如何防治急性腰扭伤?	242
211、训练中碰到外伤如何处理?	243
第七章 中队“双争”活动	245
212、如何发挥基层两个群众组织在“双争”活动中的作用?	245
213、分散执勤中队如何开展“双争”活动?	248
214、如何建立“争在平时”的运作机制?	249
215、如何启发“争在平时”的内在动力?	251
216、如何提高争当优秀士兵活动的质量?	253
217、如何克服士兵对评优工作的“三忧”情绪?	256
218、士兵被评为优秀士兵,应如何实施奖励?	257
219、先进中队和优秀士兵与《纪律条令》规定的荣誉称号有什么区别?	257
220、优秀士兵证章应如何管理?	258
221、优秀士兵证章应如何佩戴?	258
222、长期单独在外执行任务的士兵应怎样进行评比?	259
223、士兵受了处分,当年能否评为优秀士兵?	259
224、先进班、排和优秀基层干部可否搞评比?	260
225、开展“双争”活动应注意什么基本问题?	260
226、基层在开展“双争”活动的同时,能否开展其他评比活动?	261
第八章 中队警官必备素质	263
227、中队警官做好管理教育工作应具备哪些素质?	263
228、中队警官做好管理教育工作应具备哪些能力?	266
229、中队警官提高管理教育素质和能力的基本途径有哪些?	275
230、中队警官怎样做到爱岗敬业、忠于职守?	277
231、中队警官怎样做到光明磊落、真诚守信?	279

232、中队警官怎样做到实事求是、公道正派？	280
233、中队警官怎样做到艰苦朴素、清正廉洁？	281
234、中队警官怎样做到言传身教？	283
235、中队警官怎样增强自己的人格魅力？	285
236、中队警官怎样提高在部属面前的威信？	286
237、新形势下要树立哪些科学的管理观念？	289
238、中队警官如何提高运用条令条例带兵的能力？	291
239、中队警官怎样提高依法带兵的能力？	293
240、中队警官怎样提高以情带兵的能力？	295
241、中队警官怎样提高以行带兵的能力？	298
242、中队警官以行带兵要为部属树立哪些形象？	300
243、中队警官怎样提高讲话水平？	301
244、中队警官怎样与部属建立友谊？	303
245、中队警官怎样才能赢得部属的信任？	305
246、中队警官怎样避免与部属发生误会？	306
247、中队警官批评部属错了怎么办？	307
248、中队警官如何正确对待爱提意见的士兵？	309
249、中队警官怎样给士兵家长写信？	310
250、中队警官怎样处理与同事的关系？	312
251、当前中队警官在爱兵方面应注意纠正哪些偏差？	313
第九章 中队常用文书	316
252、如何制定中队工作措施？	316
253、中队党支部自身建设措施(示例)	317
254、怎样写决心书？	318
255、怎样写倡议书？	319
256、倡议书(示例)	320
257、怎样写挑战书和应战书？	321
258、怎样草拟协议书？	322
259、精神文明建设协议书(示例)	323
260、怎样写表扬信？	324
261、怎样写感谢信？	325

262、怎样写捷报和喜报？	326
263、中队如何写汇报提纲？	327
264、中队汇报提纲(示例)	329
265、怎样写工作总结？	332
266、如何写年度述职报告？	333

附录：中国特色军事变革基本常识

267、什么是世界新军事变革？	335
268、世界新军事变革是从什么时候开始的？	335
269、世界新军事变革发生发展的主要动因是什么？	336
270、世界新军事变革的实质和表现是什么？	337
271、世界新军事变革的主要特征有哪些？	337
272、世界新军事变革的主要发展趋势是什么？	338
273、美国与发展中国家形成的军事技术“时代差”是什么？	339
274、什么是军用计算机技术？	340
275、什么是军事航天技术？	341
276、什么是高技术战争，它有哪些特点？	341
277、什么是非对称作战？	343
278、什么是非接触战争？	344
279、什么是精确制导武器？	344
280、什么是军事信息高速公路，它有哪些主要特征？	344
281、什么是中国特色的军事变革？	345
282、新军事变革的核心是什么？	345
283、我军建设正处于什么样的阶段？	345
284、如何正确处理机械化和信息化的关系？	345
285、当前对世界和平与安全产生深刻影响的有哪几个方面的因素？	346
286、什么是国家安全能力？	346
287、新的历史条件下我军建设必须着力解决好的两个历史性课题是什么？	346
288、我国新时期军事战略方针是什么？	347
289、实施科技强军战略的核心是什么？	347
290、依靠科技进步，我军建设必须实现哪两个转变？	347