

湘 军

成就书生勋业的“民兵”

李志茗 著

湘军这支由曾国藩创办，以书生领兵的军队，他们通过军功入世，但抱负多半在军功之外，因而，随着湘军的发展壮大，也形成了一个很有声势的湘军集团。它不仅仅是一个军事集团，更是一个政治和文化集团，对中国近代社会产生了非常深远的影响，湘军扑灭了太平军，维系了清王朝的统治，但与此同时，湘军所造成的督抚专权局面以及哥老会的崛起则又削弱了清王朝统治的基础，最终导致其覆亡，真是成也湘军，败也湘军。阅史至此，能不令人感慨系之？



上海古籍出版社

湘 军

成就书生勋业的“民兵”

李志茗 著



上海古籍出版社

图书在版编目(CIP)数据

湘军:成就书生勋业的“民兵”/李志茗著. —上海:上海古籍出版社, 2007. 7

(历史聚焦)

ISBN 978 - 7 - 5325 - 4651 - 0

I. 湘... II. 李... III. 湘军-史料 IV. K256.906

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 019425 号

历史聚焦

湘 军

——成就书生勋业的“民兵”

李志茗 著

上海世纪出版股份有限公司 出版、发行
上海古籍出版社
(上海瑞金二路 272 号 邮政编码 200020)

(1) 网址: www.guji.com.cn

(2) E-mail: guji1@guji.com.cn

(3) 易文网网址: www.ewen.cc

新华书店上海发行所发行经销 上海印刷四厂有限公司印刷

开本 787 × 1092 1/32 印张 4 插页 4 字数 83,000

2007 年 7 月第 1 版 2007 年 7 月第 1 次印刷

印数: 1 - 5,300

ISBN 978 - 7 - 5325 - 4651 - 0

K · 961 定价: 16.00 元

如发生质量问题,请与承印公司联系

写在前面的话

《历史聚焦》，是一套新颖的历史文化小丛书。顾名思义，她受启发于画家与摄影家的取景聚焦。焦点性的历史人物、事件、时段，如同人物瞬间最富于表现力的神情，虽然只是历史的瞬间，却犹如“蒙娜丽莎的微笑”，在适宜的景深中，包涵着立体感的深层义蕴。也因此，《历史聚焦》的根本追求，就是透过“蒙娜丽莎的微笑”，去探究深层次的“达·芬奇密码”。

由是，《历史聚焦》的叙述方式，也必不雷同于读者熟悉，却不免厌薄的传统历史课本与历史知识读物。她自然要求在学术上有所创新，然而这“学术”，却要通过浅切可读、生动可感的叙述，画龙点睛、一针见血的评析来传达。她具有一肩双挑的功能：是历史通俗读物，更是准学术性的



历史通俗读物。

所谓历史的焦点，其实是诸多历史文化因素，在特定人物、事件、时段上的“纠结”；因此通过现代性的多元化视角，在“世界的中国”之视域下，将“沉潜”史料的功夫与独断别裁的“高明”结合起来，将“历史的知性”与“哲理的知性”统一起来，从纠结的历史“形”态之合力中，揭示其内在的走“势”，而拒斥各种教条化、规范化的先验框架，便成为本丛书的首务。于是，从材料的开掘与审度，焦点的发现与提炼，直到文章的布局与组织，文笔的清通与切要上，《历史聚焦》都对作者提出了更高的要求。

我们十分感谢加盟《历史聚焦》的第一批作者，尽管编者在丛书体例上，策划了“焦点回放”、“焦点透析”、“焦点总评”的基本构架，然而作者们的功底与史识，却使得对各焦点的叙评，繁花纷呈，各极其致。太史公云“究天人之际，通古今之变，成一家之言”，我们曾要求，《史记》应是《历史聚焦》作法上的参考系；我们更希望，通过《历史聚焦》，能团结一批既能得中国史学传统精髓，又富于现代意识的中青年史学家，以提升“历史文化走向大众”的品格。

赵昌平

2007年6月



目 录

◀ 写在前面的话	赵昌平 1
◀ 焦点·历史回放	1
▶ 焦点透析	7
一、崛起湖湘	7
1. 太平天国狂飙突起	7
2. 湖南士人的反应	12
3. 曾国藩奉命帮办团练	18
二、兴衰起落	23
1. 创建	23
2. 艰难征战	27



3. 走向鼎盛	36
4. 没落	43
三、军事建制	49
1. 招募制度	49
2. 组织体制	52
3. 训练制度	58
4. 后勤制度	63
四、功成要素	70
1. 以卫道相砥砺	70
2. “为百战艰难之行”	75
3. 战略战术得当	80
4. 求才与育人	86
五、历史影响	93
1. 主导晚清军制及其变革	94
2. 造成晚清外重内轻之局面	98
3. 推动中国早期现代化的起步	101
4. 作育晚清人才	104
5. 促成哥老会的崛起	108
▲ 焦点总评	113
▼ 深入阅读	119



◀ 焦点·历史 回放

1851年1月11日,在38岁生日这天,洪秀全率2万多名拜上帝教会众誓师起义,定国号为“太平天国”,正式走上武装反清的道路。太平军自金田揭竿而起后,出广西,入湖南,一路向北、向东挺进,如入无人之境。尽管刚刚登基不到一年的咸丰帝也兴师动众,派出能员干吏,调集各地官兵进行镇压,但于事无补,太平军所向披靡,势如破竹,发展迅猛,力量不断壮大。无奈之下,他使出祖上的看家本领,下令在籍官绅办理团练,保护乡里,企图用坚壁清野的办法荡平太平军。

此时曾国藩因母故在家“守制”没几个月,便被咸丰帝钦点“帮同办理本省团练乡民、搜查土匪诸事务”。曾国藩自幼受湖湘经世致用学风的影响,早有效法前贤,澄清天下之志。因而,当他奉旨出山后,便决心利用团练大臣的权力来成就一番事业。他鉴于清军





曾国藩

的积弊,采用戚继光的“束伍”之法,创建一支新型军队。他最初训练的是来自老家湘乡的练勇,共3营1080人。以此为基础,他又招募新勇进行编练,并设厂造船,着手组建水师。经过一年多的努力,到1854年2月,最初的一批湘军练成,计陆师13营5000余人,水师10营

5000人,再加上工匠、夫役等,凡17000多人。

在湘军建成之前,咸丰帝由于手头缺兵,太平军攻势又猛,就三番两次要求曾国藩率部出征,配合清军作战,但都被曾国藩以兵未练成为由拒绝,气得咸丰帝挖苦他说:“今观汝奏,直以数省军务一身克当,试问汝之才力,能乎?否乎?平时漫自矜诩,以为无出己之右者,及至临事,果能尽符其言甚好,若稍涉张皇,岂不贻笑于天下。”意思是你曾国藩不要太把自己当回事了,平时张狂可以,但现在是非常时期,倘若有所差池,那可不是闹着玩的。曾国藩因有之前湘军未经系统训练就去增援南昌、结果伤亡惨重的血的教训,所以尽管遭到皇帝的讥讽、质疑,仍抗旨不遵,按兵不动。但皇帝毕竟是皇帝啊,其旨意是不能置之不理的,因而湘军刚一练成,曾国藩就立刻率军出征。



1854年2月25日，湘军水师由褚汝航任总统、陆师由塔齐布任先锋，两军合计弁勇夫役17000余人，备齐米、煤、盐、油、军械、弹药等军需物资，在曾国藩的带领下，浩浩荡荡开赴湘潭，正式东征，从此开始与太平军长达十余年的较量。出征前，曾国藩发表《讨粤匪檄》一文，慨然以消灭太平天国为己任，并号令天下“倘有血性男子，号召义旅，助我征剿者，本部堂引为心腹，酌给口粮；倘有抱道君子，痛天主教之横行中原，赫然奋怒以卫吾道者，本部堂礼之幕府，待以宾师”。当时的曾国藩面对训练有素、军容整齐的湘军，可谓底气十足，踌躇满志，哪想到他刚与太平军接仗就不顺，而且一不顺，就是六个多年头。直至1860年5月清廷江南大营被太平军打垮以后，曾国藩及其湘军的命运才得到了转机。

据说江南大营溃败的消息传来，湘军统帅左宗棠不由地感慨道：“天意如此吧，也许事情会出现转机。”有人问其缘故。他答曰：“江南大营将蹙兵疲，不足以剿灭贼匪。经过这次洗荡，后来者大有用武之地了。”又有人问：“谁可以担负这一重任？”湘军另一统帅胡林翼回答说：“朝廷如果能将江南军务托付给曾国藩，天下平定指日可待。”看来湘军将帅早已洞悉内战时势，并做好了走向前台、接手全局的准备。他们就等着这一天的到来。这一天果然不约而至。就在江南大营覆灭后一个月，曾国藩被赏加兵部尚书衔，署理两江总督。两个月后，又实授两江总督，并奉命担任钦差大臣，督办江南军务。

曾国藩时来运转后，湘军得到大规模的扩张，形成了一个实力雄厚的庞大军事集团。于是，从1862年



起，曾国藩兵分三路，采取夹击战术，向太平军发起战略总攻：一路由左宗棠率部进攻浙江，一路为曾国荃率湘军主力进攻天京，还有一路是李鸿章率淮军驰援上海，进攻苏南。在湘淮军的猛烈进攻下，太平军连连失利，节节败退，将苏南战场和浙江战场拱手让出。随着苏南战场和浙江战场的相继崩溃，天京也愈发岌岌可危了，于是围攻天京的曾国荃部加强攻势，更加凶狠地发动进攻。1864年7月19日，他们以地雷轰破天京城墙，攻陷了已围困两年之久的天京。天京的陷落标志着太平天国运动的失败。经过10年的苦战，湘军历尽波折，终于扑灭了席卷半壁江山、与清王朝分

庭抗礼13年的太平天国政权，达到了其军事活动的顶峰，可谓是臻于鼎盛。

一将功成万骨枯。湘军扑灭了太平天国运动，居功至伟，然而论功行赏只有曾国藩、曾国荃、李鸿章等主要的湘军将帅加官进爵，得到了实惠，却轮不到绝大部分的湘军将士，等待他们的是遣散，解甲归田。1864年8月5日，离攻陷天京不过17天，曾国藩就作出了遣散湘军的决定。9天后



天王洪秀全





的8月14日，攻陷天京的有功之师曾国荃部率先裁撤25000人，而协助攻打天京的萧庆衍和韦志俊部则全部解散，颇有点狡兔死，走狗烹的味道。

湘军这支由曾国藩创办、以书生领兵的军队，他们通过军功入世，但抱负多半在军功之外，因而，随着湘军的发展壮大，也形成了一个很有声势的湘军集团，它不仅仅是一个军事集团，更是一个政治和文化集团，对中国近代社会产生了非常深远的影响。湘军扑灭了太平军，维系了清王朝的统治，但与此同时，湘军所造成的督抚专权局面以及哥老会的崛起则又削弱了清王朝统治的基础，最终导致其覆亡，真是成也湘军，败也湘军。阅史至此，能不令人感慨系之？



焦点透视

一、崛起湖湘

湘军是一支由曾国藩创办的以湖南人为主的武装力量。它之所以会在咸丰年间的湖南应运而生,主要是由太平天国直接促成的。自金田起义后,太平军如猛虎出柙,一路北上,而作为清朝正规军的绿营却节节败退,毫无抵抗能力。面对这种尴尬局面,黔驴技穷的咸丰帝不得已借助团练来济急,他从任命曾国藩帮办团练开始,先后命令 10 个省份兴办团练,奉旨担任团练大臣的有 44 人,其中山东一省就有 13 人。可是在这么多的省份和团练大臣中,只有来自湖南的曾国藩脱颖而出,练成了强悍的湘军,镇压了轰轰烈烈的太平天国运动,挽救了惶惶不可终日的清王朝的统治。为什么一位书生和一个长期默默无闻的内陆省份能力挽狂澜,建此奇功呢?这颇令人感兴趣。

▶ 太平天国狂飙突起

山雨欲来风满楼。鸦片战争之后,清王朝为转嫁战费和赔款,加紧对老百姓的盘剥搜刮,而贪官污吏



相关链接

赛尚阿是咸丰帝情急之中所出的一张王牌,被赋予了“迅扫妖氛”的重任。然而,出征之前,在与武英殿大学士卓秉恬话别时,他竟潸然泪下,似乎已预感到了此行的不顺。后来,他果真出师不利,先是降四级留任,后干脆被革职拿问,从位极人臣而沦为阶下之囚,落得个身败名裂的可悲下场。

也乘机敲诈勒索,为非作歹,遂使固有的社会矛盾空前尖锐。官逼民反,不堪忍受重压的农民被迫揭竿而起,走上反抗的道路。据统计,从1842年到1850年的短短几年时间里,全国发生的反清武装斗争就有90余起之多,遍及长城内外,大河上下。可是,由于它们各自为战,互不统属,力量有限,始终无法汇成冲跨清王朝的巨流。最后,掀起狂飙巨浪的是太平天国起义。

刚开始,新登基的咸丰帝对远在广西爆发的太平天国起义还浑然不知。后来,随着广西地方不靖的奏疏越来越多,他才重视起来,调兵遣将前往镇压。然而撤换了几位领兵大臣,仍未见起色。于是,咸丰帝重拳出击,命大学士、军机大臣赛尚阿为钦差大臣,赴广西

督办军务,临行前还特赐予遏必隆神锋必胜刀,希望他旗开得胜,马到成功。具有讽刺意味的是,就在赛尚阿走马上任不久,太平军便给他一个下马威,攻克了永安,这是太平天国起义以来夺取的第一个城市。在永安城里,太平军一边



太平军攻占永安州情形

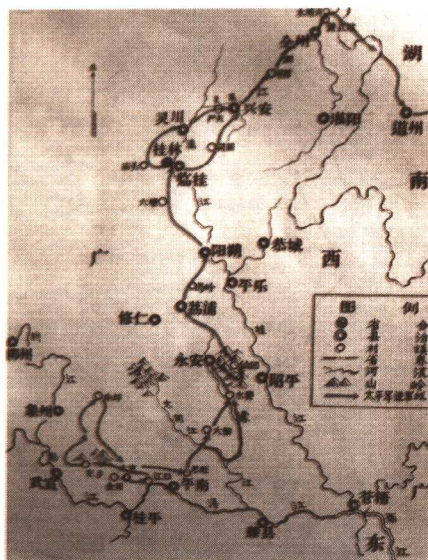




休整，一边开始其军事、政治、经济等方面的建设，主要就是整顿军纪、分封诸王、肃清内奸、补充供给。趁此难得机会，赛尚阿指挥清军，将永安城团团围住，欲一举歼灭太平军。眼看就要得手了，不料太平军却突然撕开清军的薄弱防线，冲出重围，一路北上，兵锋直指广西省城桂林。

桂林城城高墙厚，加上清军又有所准备，自然是固若金汤，太平军围攻一个多月无果，便撤围北进，克全州。随即向湖南进发，陷道州。在道州，太平军补充军械，扩充队伍。他们征收全城铜铁，铸造 300 余尊大炮及其他武器。同时，吸收了很多天地会会众，兵力大增。休整了两个月之后，太平军一路攻城略地，并于 1852 年 8 月 17 日破湖南重镇郴州。在这里，成批成批的群众加入进来，使太平军队伍达到 10 万之众。其中，数千挖煤工人入伍后组成“土营”，凡攻坚战遇到麻烦，他们就挖地道，放地雷，点火线，在战斗中起了很大作用。

克郴州后，西王萧朝贵亲率 2000 名精锐之师从小道直趋长沙，途中连下永兴、安仁、茶陵等城，队伍不断壮大，接近长沙时，已有 6000 人左右。当太平军旌旗蔽日，兵临长沙城下时，湖南巡抚骆秉章、提督鲍起豹惊慌失措，临时布防。鲍起豹情急之下，还命人抬出城隍庙神像，置之城头，相与对坐，以资“镇压”。萧朝贵因不熟悉地形，误把长沙东南角的魁星楼当做城楼猛攻，而长沙城反倒安然无恙。战斗中，萧朝贵在城下督战指挥。他衣着鲜艳，结果成了清军的射击目标，中炮负伤，不治身亡。洪秀全闻讯后，亲率大军围攻长沙。可是，久攻不下，乃移营北上，克益阳，取岳州。太



太平军在广西进军图

太平军在两地获得几千条民船，编成“水营”，从此拥有了一支庞大的水师，大大增强了进军长江流域地区的能力。另外，在岳州，太平军还意外得到一大批 200 年前吴三桂留下的武器弹药，充实了

自己的力量。

1852 年底，太平军水陆两路齐头并进，由岳州进入湖北，连破湖北重镇汉阳、汉口，围攻省城武昌。1853 年 1 月 12 日，武昌被攻陷，湖北巡抚常大淳等文武官员殉命。这是太平军首次攻占省城，军威大振。在此度过天历的新年后，太平军作出了沿江东下的战略决策，浩浩荡荡，直奔他们心目中的“小天堂”南京而去。

距金田起义仅 2 年，太平军就高歌猛进，取得如此重大进展。这令咸丰帝既震惊，又愤怒，他不明白为什么自己兴师动众、挥金如土，却落得这般下场？他只能怪自己所用非人，于是频频走马换将，可仍无济于

