

郭双威◎著

杏花村笔记

酒，其实是天地风水流转、日月阴阳交替、山川呼吸吐纳、人类繁衍生息等大自然的伟大赐予。它的形成，无不体现着生命的生成变化、能量的盈亏聚散。

酿造的过程，是物质内部结构、性质、经量变质变的多形式运动，脱胎出一种新物质的过程。我们所做的，就是认识到事物内部这种规律、习性，对事物发展在内外环境上充分地给予，使其走向希望。

构建和谐，凝聚力量，顺势引导，冲破障碍，实现转变。
为酒如此，为事如此。

——自题

杏花村雜記

杏花村雜記
卷一
一

◎ 郭双威 著

杏花村笔记

酒，其实是天地风水流转、日月阴阳交替、山川呼吸吐纳、人类繁衍生息等大自然的伟大赐予。

它的形成，无不体现着生命的生成变化、能量的盈亏聚散。酿造的过程，是物质内部结构、性质、经量变质变的多形式运动，脱胎出一种新物质的过程。我们所做的，就是认识到事物内部这种规律、习性，对事物发展在内外环境上充分地给予，使其走向希望。

构建和谐，凝聚力量，顺势引导，冲破障碍，实现转变。为酒如此，为事如此。

——自题



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北 京

图书在版编目(CIP)数据

杏花村笔记/郭双威著.-北京:中国经济出版社,2007.8

ISBN 978-7-5017-8188-1

I.杏… II.郭… III.白酒—酒厂—工业企业管理—经验—山西省 IV.F426.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 120865 号

出版发行:中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街3号)

网 址: www.economyph.com

责任编辑:张淑玲(电话:13910084005)

E-mail: zsl8838@sina.com

封面设计:白长江 小仙 吉凤

经 销:各地新华书店

承 印:北京人民文学印刷厂

印 数:1~7000册

开 本:787mm×980mm 1/16 彩插32面 印 张:16 字 数:256千字

版 次:2007年9月第1版 印 次:2007年9月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-5017-8188-1/F·7184 定 价:42.00元

版权所有 盗版必究

举报电话:68359418 68319282

自序

XINGHUACUN BILU

杏花村笔记

这本笔记，是自己近二十年所写文字的汇集，有随笔感悟，也有学习体会，有调研报告，也有发言摘要。挑挑拣拣，竟有二十来万字。那天，把初稿细细看完，起身眺望窗外，正值阳光明媚，满目葱绿，酒文化广场上孩子们无忧无虑地嬉戏……一切都是那么生机盎然。关于笔记，关于汾酒，关于杏花村，关于自己在这里走过的岁月，一幕幕在脑海中展现开来。

1965年，在那个多数人还不能填饱肚子却充满理想的年代，我到杏花村汾酒厂参加了工作。在成装车间洗过酒瓶，在酒库勾兑过酒样……师傅们热情、纯朴、勤劳、敬业的品格，深深地影响了我以后的人生。1970年应征入伍，军营这个大熔炉赋予我严谨、坚忍的性格，使自己受益终生。源于对汾酒的眷恋和热爱，我放弃了部队发展的机会，毅然回到了杏花村这块热土。在党和人民的培养下，我走上了管理岗位，伴随着汾酒事业的发展，一步一个脚印走到今天。

在四十多年的学习和工作生涯中，无论经历怎样的困难和挫折，无论多么繁忙和辛苦，我都保持着静思和笔记的习惯。忙了一天或一个阶段，一个人坐下来，想一想，记一记，仿佛是与心灵对话，有益工作，有益身心。今天看来，哪怕是当初不成熟的，甚至带有时代局限性的一些思考，在经过时间的洗练之后，也成了引人深思的印迹和弥足珍贵的记录。

《杏花村笔记》收录的文章，多是围绕经济方面的话题展开的。“经济”一词，来源于“经世济民”的概念，可见经济是为社会昌盛和人民幸福服务的。在改革开放和社会主义市场经济条件下，经济的话题越来越多地出现在了大众的生活中。从理论来源于实践的意义上讲，作为一名企业领导者，在经营企业的过程中，如果能自



自序

XINGHUACUN BILU

杏花村笔记

觉地接受先进的理论，再凭借大量实践的体验，肯定会从中受益；同时，大量的探索实践又自然会促使企业家不断去思考规律性的问题，形成理论性的总结。

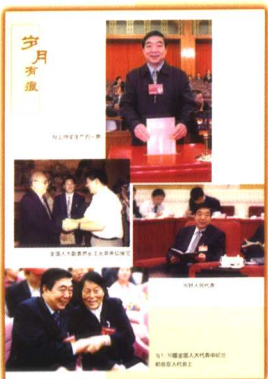
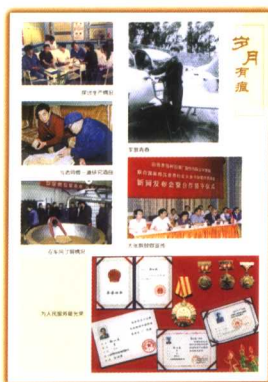
一个习惯，竟形成了一本书，这是初始没有想到的。它反映了企业管理者在创新实践和政策理论间寻找通向理想之路的思索和探寻轨迹。

文稿中还有一块内容，是围绕管理来说的。“管”是执行和落实，是手段而非目的；“理”则是要理清思路，理顺关系。对于一个企业来讲，有一个好的发展思路，再加上良好的“管”和“理”，无疑是具备了完成事业的重要条件。回头看来，自己一直试图解析这种关系，一直在研究和总结，不断和同志们探讨，就是想找到最佳答案，于是就有了“111343”企业中长期发展战略；有了“内抓管理、外拓市场、转换机制、科学发展”的经营方针；有了“用心酿造、诚信天下”等理念和方法。

《杏花村笔记》中的每一行文字，都凝聚着自己对杏花村的眷恋，对汾酒人的情感，对汾酒事业的热爱，对汾酒前途的期待。看着这些文字，想到一代代汾酒人为了汾酒事业顽强奋斗的过程，不禁由衷感慨。我想，只要我们怀着感恩的心去为大众做事，包括甘愿承受寂寞压力，就总能有所作为。

毕竟这些笔记大多源自自己多年来日常工作中随手写就，集成时又难免敝帚自珍，难以圆满周到。倘若能提出一些问题，引起一些关注，获得一些反响，得到一些指教，我已深感荣幸。

2007年7月1日



岁月有痕

岁月有痕



探讨生产情况



与老师傅一道研究酒曲



在车间了解情况



军旅青春



大张旗鼓做宣传

为人民服务最光荣



岁月有痕



高举文化大旗



汾酒股票上市



汾酒成为国家博物馆唯一收藏酒

通过检验



东西南北论汾酒



岁月有痕



对外开放



市场调研



郭凤莲等人民代表视察汾酒集团



接受凤凰卫视采访



聚焦杏花村

岁月有痕

投上神圣庄严的一票



全国人大副委员长王光英亲切接见



当好人民代表



与1-10届全国人大代表申纪兰
相会在人代会上

目录

XINGHUACUN BILU

杏花村笔记

【第一篇】 历史传承·与时俱进

承前启后，再创辉煌	/2
不负重托	/5
调研与代言	/6
以“授权经营”发力前行	/9
汾酒何以具有旺盛的生命力	/12
纵论汾酒	/14
用心酿造，诚信天下	/17
改变自己，首先要认识自己	/19
重新定位企业发展战略迫在眉睫	/23
面对WTO说清香	/26
在“凄风苦雨”中突围	/29
从“马太效应”到区域竞争	/31
困难与出路	/33
做好晋酒这篇大文章	/41
把握机遇，乘势而上	/45



目录

XINGHUACUN BILU

杏花村笔记

【第二篇】品牌形象·文化建树

实施品牌战略，打造品牌山西	52
大招牌，大责任	57
品牌就是力量	59
打破沉寂，正逢其时	62
举名牌大旗，促山西发展	66
商标漫谈	70
前途无量竹叶青	72
我们距离品牌营销有多远	75
瞄准上升空间，提高清香品位	77
发挥文化优势，推进品牌创新	79
杏花村里扬激情	81
汾酒文化节成功举办的启示	85
让三晋旅游明珠更璀璨	87
企业之魂与文化战略	88
文化创建是占领市场制高点的新途径	92
建设企业文化是做强汾酒事业的需要	97
白酒企业与文化责任	102
从酿造产品到酿造文化	104
还原酒的文化载体功能	106
酒字内涵多，大有文章做	108
文化创新，和谐共进	110

目录

XINGHUACUN BILU

杏花村笔记

【第三篇】改革开放·内外求索

开放，开放	/112
以开放为第一牵引力，把汾酒品牌做大做强	/114
放眼世界，借船出海	/117
面向全球经济，从容应对市场	/118
风雨兼程话改革	/120
锐意进取，又好又快	/123
正视困难，揭短加压	/135
股份制，企业优化经营的新载体	/139
谋求效益，股东至上	/141
优化发展机制，搞好股权分置改革	/143
千万里远道探汾酒	/145
从立醅开始立稳我们的事业	/147
打好这场攻坚战	/156



目录

XINGHUACUN Biji

杏花村笔记

【第四篇】管理创新·科学发展

会间随想	162
八大新举措扬汾酒美名	164
解放思想, 转变观念	175
没有创新, 名牌就没有生命力	182
质量、名牌与“民”牌	184
质量就是我们的事业	186
细化管理, 节能增效	188
为市场服务, 为销售服务	191
营销的教训与对策	193
着力点: 自主创新	199
人人都是竞争力	200
不能拿着金饭碗讨饭吃	202
机制与人才	204
干事业就得有点“劲”	205
企业经营离不开法律保护	207
借势发力的一次成功实践	208
质量, 靠经济数学指导	210

目录

XINGHUACUN BILU

杏花村笔记

【第五篇】以人为本·构建和谐

坚持以人为本，构建和谐企业	216
股份制企业加强党建的体会	220
必须发挥党的政治核心作用	224
思想政治工作小议	226
做高素质的领导干部	228
志存高远，脚踏实地	230
态度决定成败	234
共筑平安，构建和谐	235
“酒都卫士”再立新功	240
治河通道，繁荣酒都	242
看《乔家大院》说“汇通”	243
诚信天下做好人	244
附录一：杏花村汾酒集团有限责任公司加快发展纪实	245
附录二：美不胜收杏花村——影像拾萃	257
后记	271



第一篇 历史传承 与时俱进

中华汾酒，是一个生生不息、世代传承、永载中国酒文化史册的名字。千年沧桑，世纪回眸，无论从哪个角度讲，她都是中国名酒之林中一道亮丽的风景线。回顾汾酒走过的辉煌历程，回顾我们事业中的每一个成就，都凝聚着一代代汾酒人的心血和汗水。神圣的历史使命感、庄严的时代责任感，激励我们不断乘风破浪，扬帆远航……

