

2007年建材版 注册执业资格考试命题预测试卷系列

全国一级建造师执业资格考试 命题预测 **10** 套卷

建设工程项目管理

注册执业资格考试命题预测专家组 编写

10 套卷

超值赠送

环球网校学习卡 **40**元
建设工程教育网辅导 **20**元

中国建材工业出版社

2021年版教材

住房和城乡建设部执业资格注册中心

全国一级建造师执业资格考试

命题预测 10 卷

建设工程项目管理

住房和城乡建设部执业资格注册中心

2021年版教材

住房和城乡建设部执业资格注册中心

住房和城乡建设部执业资格注册中心

注册执业资格考试命题预测试卷系列

全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷

建设工程项目管理

注册执业资格考试命题预测专家组 编写

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/注册执业资格考试命题预测专家
组编写. —北京:中国建材工业出版社, 2007. 5
(全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷)
ISBN 978-7-80227-280-4

I. 建… II. 注… III. 基本建设项目—项目管理—建
筑师—资格考核—习题 IV. F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 058143 号

全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷

建设工程项目管理

注册执业资格考试命题预测专家组 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京通州京华印刷制版厂

开 本:850mm×1168mm 1/16

印 张:48

字 数:1521 千字

版 次:2007 年 5 月第 1 版

印 次:2007 年 5 月第 3 次

书 号:ISBN 978-7-80227-280-4

定 价:160.00 元(全八册)

网上书店:www.jccbs.com.cn

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请与本书责编联系。邮箱:111652@vip.sina.com

前言

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出,顺利通过各种注册执业资格考试,一考通在线(www.yikaotong.com)组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训、命题等经验的专家学者以及一批在各类考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组,编写了《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》,本套教材包括土地登记代理人、监理工程师、注册咨询工程师(投资)、造价工程师、注册设备监理师、房地产估价师、注册安全工程师、投资建设项目管理师、房地产经纪人、注册城市规划师等职业。辅导教材推出后,得到了广大读者及培训辅导老师的认可,并给予了高度评价。

应广大读者的强烈要求,我们在成功推出《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之后,又专门成立注册执业资格考试命题预测专家组,编写了《注册执业资格考试命题预测试卷系列》丛书。

本书是《注册执业资格考试命题预测试卷系列》之《全国一级建造师执业资格考试命题预测10套卷》。本书共有八个分册,分别为《建设工程经济》、《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建筑工程施工管理与实务》、《机电工程施工管理与实务》、《水利水电工程施工管理与实务》、《市政公用工程施工管理与实务》、《公路工程施工管理与实务》。

本书在编写过程中严格按照2007年全国一级建造师执业资格考试大纲,结合最权威的考试信息,以全国一级建造师执业资格考试标准试卷的形式编写,每个分册都有10套命题预测试卷,每套试卷之后均附有参考答案。建议考生严格遵照考试时间模拟答题,真正发挥试卷的模拟功能,体现试卷的模拟价值,从而提前进入应试状态。

为了让更多的考生顺利通过考试,一考通在线(www.yikaotong.com)在推出本系列丛书的同时,还通过网站为考生提供多种增值服务,考生注册登录即能轻松拥有。

本系列丛书由一批具有丰富注册执业资格考试研究、命题等经验的专家学者精心编写,主要编写人员有:白鸽、罗玉娟、杨静琳、郜伟民等,其他参编人员有郑大勇、瞿义勇、王景文、刘超、刘亚楨、胡立光、卜永军、陈爱莲、杜翠霞、韩晓芳、张艳萍、梁贺、彭顺、秦付良、李闪闪、唐海彬、王建龙、文丽华、王可、刘锦、岳永铭、张彦宁、赵红杰、钟建明、刘青、沈杏、杜兰芝、崔岩、黄泰山、吴丽娜、王刚领、徐晶、孙森、武志华、罗宏春、杨小方、莫骄、张小珍等,在此向这些编写人员表示衷心的感谢!

为了给广大考生提供更好、更全面的帮助,“一考通在线”(www.yikaotong.com)还携手“环球职业教育在线”(www.edu24ol.com)和建设工程教育网(www.jianshe99.com)共同推出了购书赠卡活动。考生可凭网校学习卡,享受网校提供的网络在线辅导服务,更多增值服务,敬请登陆网站查询。

前言不过是个引子,真正丰富的是书中的内容。相信我们的努力,一定能给您带来好运,助您考试轻松过关。

注册执业资格考试命题预测专家组

目 录

全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（一）	(1)
参考答案	(10)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（二）	(11)
参考答案	(20)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（三）	(21)
参考答案	(30)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（四）	(31)
参考答案	(41)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（五）	(42)
参考答案	(49)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（六）	(50)
参考答案	(58)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（七）	(59)
参考答案	(66)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（八）	(67)
参考答案	(75)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（九）	(76)
参考答案	(84)
全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷·建设工程项目管理（十）	(85)
参考答案	(92)

全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷

建设工程项目管理(一)

命题
预测

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 建设工程项目管理中的“自项目开始至项目完成”指的是项目的()。
A. 策划阶段 B. 设计阶段 C. 实施阶段 D. 竣工保修期
2. 系统的()决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素,这是组织论的一个重要结论。
A. 目标 B. 层次 C. 流程 D. 职能
3. () (Project Diagram, 或称 WBS—Work Breakdown Structure) 是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务。
A. 组织结构图 B. 项目结构图 C. 工作任务分工表 D. 工作流程图
4. 管理中的()环节,是指提出解决问题的可能方案,并对多个可能的方案进行分析。
A. 提出问题 B. 筹划 C. 决策 D. 执行
5. ()反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的合同关系。
A. 合同结构图 B. 合同组织图 C. 合同流程图 D. 合同模式图
6. ()是指业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总承包单位,经业主同意,施工总承包单位可以根据需要将施工任务的一部分分包给其他符合资质的分包人。
A. 施工总承包 B. 施工总承包管理 C. 平行承发包管理 D. 工程总承包
7. ()是指工程总承包企业按照合同约定,承担工程项目设计和施工,并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。
A. 设计—施工总承包 B. 设计采购施工总承包 C. 平行承发包 D. 施工总承包
8. ()是指导项目管理工作的纲领性文件。
A. 建设工程项目决策规划 B. 建设工程项目可行性研究报告
C. 建设工程项目管理规划 D. 建设工程项目选址意见书
9. 单位工程施工组织设计是以() (如一栋楼房、一个烟囱、一段道路、一座桥等) 为对象编制的,在施工组织总设计的指导下,由直接组织施工的单位根据施工图设计进行编制。
A. 检验批 B. 分部(分项)工程 C. 单位工程 D. 子工程
10. 项目目标动态控制的纠偏措施中,()是指分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应的措施,如调整进度管理的方法 and 手段,改变施工管理和强化合同管理等。
A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施
11. ()是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案,它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础,是该项目降低成本的指导文件和设立目标成本的依据。
A. 施工成本预测 B. 施工成本计划 C. 施工成本控制 D. 施工成本核算
12. 成本控制的程序体现了()的原理。成本控制报告可单独编制,也可以根据需要与进度、质量、安全和其他进展报告结合,提出综合进展报告。
A. 动态控制 B. 动态跟踪控制 C. 静态控制 D. 静态跟踪控制
13. ()是衡量成本降低的实际成果,也是对成本指标完成情况的总结和评价。
A. 施工成本控制 B. 施工成本预测 C. 施工成本考核 D. 施工成本核算
14. ()即选派项目经理阶段的预算成本计划,是项目经理的责任成本目标。它以合同标书为依据,按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划,且一般情况下只有确定责任总成本指标。
A. 竞争性成本计划 B. 指导性成本计划 C. 实施性计划成本 D. 预测性实施成本
15. 施工图预算是()的主要依据。

- A. 投标报价 B. 组织生产 C. 编制施工计划 D. 准备现场材料
16. 由于建设工程项目建设的周期长、涉及的关系复杂、受自然条件和客观因素的影响大, 导致项目的实际施工情况与招标投标时的情况相比往往会有一些变化, 出现()。
- A. 工程变更 B. 工期拖延 C. 工程停工 D. 延期开工
17. 承包人在工程变更确定后()天内, 可提出变更涉及的追加合同价款要求的报告, 经工程师确认后相应调整合同价款。
- A. 7 B. 14 C. 30 D. 45
18. 在总监理工程师签发工程变更单之前, 承包人不得实施工程变更。未经()审查同意而实施的工程变更, 项目监理机构不得予以计量。
- A. 发包人 B. 承包人 C. 总监理工程师 D. 原设计单位
19. 建设工程项目或单项工程全部建筑安装工程建设期在()以内, 或者工程承包合同价值在 100 万元以下的, 可以实行工程价款每月月中预支, 竣工后一次结算。
- A. 1 个月 B. 6 个月 C. 12 个月 D. 15 个月
20. 某工程合同总额为 200 万元, 工程预付款为 24 万, 主要材料、构件所占比重为 60%, 则起扣点为()万元。
- A. 100 B. 120 C. 140 D. 160
21. 《建设工程施工合同(示范文本)》约定: “工程竣工验收报告经发包人认可后()天内, 承包人向发包人递交竣工结算报告及完整的结算资料, 双方按照协议书约定的合同价款及专用条款约定的合同价款调整内容, 进行工程竣工结算”。
- A. 7 B. 14 C. 28 D. 30
22. 发包人在收到竣工结算报告及结算资料后()天内仍不支付的, 承包人可以与发包人协议将该工程折价, 也可以由承包人申请人民法院将该工程依法拍卖, 承包人就该工程折价或者拍卖的价款优先受偿。
- A. 14 B. 28 C. 45 D. 58
23. 建筑安装工程费用价格调值公式包括固定部分、材料部分和人工部分等。调值公式一般为:
- $$P=P_0(a_0+a_1\frac{A}{A_0}+a_2\frac{B}{B_0}+a_3\frac{C}{C_0}+a_4\frac{D}{D_0})$$
- 式中的 P_0 为()。
- A. 调值后合同价款或工程实际结算款 B. 调值前工程进度款
- C. 固定要素, 代表合同支付中不能调整的部分 D. 代表有关成本要素
24. ()是指包括在合同中, 供工程任何部分的施工, 或提供货物、材料、设备或服务, 或提供不可预料事件之费用的一项金额。这项金额按照工程师的指示可能全部或部分使用, 或根本不予动用。
- A. 预留金 B. 暂列金额 C. 坏账准备 D. 计提折旧
25. ()按照合同条件规定的计算方法计算调整的款额。包括因法律改变和成本改变的调整。
- A. 价格调整费用 B. 工程款调整费用 C. 成本调整费用 D. 综合单价调整
26. ()按照合同条件规定的计算方法计算调整的款额。包括因法律改变和成本改变的调整。
- A. 价格调整费用 B. 工程款调整费用 C. 成本调整费用 D. 综合单价调整
27. 在建设单位和承包单位未能就工程变更的费用达成协议时, ()应提出一个暂定的价格, 作为临时支付工程款的依据。
- A. 建设单位 B. 承包单位 C. 项目监理机构 D. 工程造价管理机构
28. 建设项目或单项工程全部建筑安装工程建设期在 12 个月以内, 或者工程承包合同价值在 100 万元以下的, 可以实行工程价款每月月中预支, 最后的结算是()。
- A. 竣工后一次结算 B. 施工前一次结算 C. 分批结算 D. 施工中结算
29. 2002 年 3 月完成的某工程, 按 2001 年 3 月签约时的价格计算工程款为 100 万元, 合同规定: 调值公式中的固定系数为 0.2, 人工费占调值部分的 50%。调值公式中的各项费用除人工费上涨 15% 外均未发生变化, 则 2002 年 3 月的工程款经过调值后为()万元。
- A. 106.0 B. 107.5 C. 112.0 D. 115.0
30. 承包人在收到履约证书后()天内, 应向工程师提交按照工程师批准的格式编制的最终报表草案并附证明文件。
- A. 14 B. 28 C. 56 D. 60
31. ()进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度, 这是设计方履

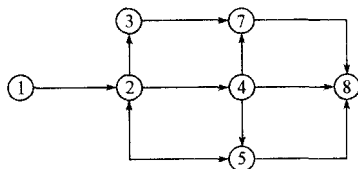
行合同的义务。

A. 设计方 B. 施工方 C. 供货方 D. 发包方

32. 建设工程项目总进度目标论证的工作中, 调查研究和收集资料后的工作应该是()。

A. 项目结构分析 B. 进度计划系统的结构分析
C. 项目的工作编码 D. 编制各层进度计划

33. 某工程双代号网络图如下图所示, 说法正确的是()



A. 有重复工作出现 B. 有多余虚工作 C. 有循环线路 D. 有多个终点节点

34. 工作自由时差是()。

A. 在不影响紧后工作最早开始时间的前提下, 本工作所具有的机动时间
B. 在不影响紧后工作最迟完成时间的前提下, 本工作所具有的机动时间
C. 在不影响总工期的前提下, 本工作所具有的机动时间
D. 在不影响紧前工作最早完成时间的前提下, 本工作所具有的机动时间

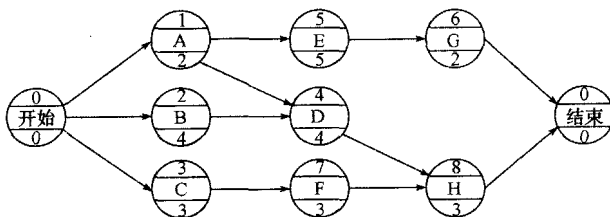
35. 某项工作有两端紧前工作 A、B, 其持续时间是 A=3, B=4, 其最早开始时间是 A=5, B=6, 则本工作的最早开始时间是()。

A. 5 B. 6 C. 8 D. 10

36. 在某工程网络计划中, 工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 15 天和第 18 天。其持续时间为 7 天。工作 M 有两项紧后工作, 它们的最早开始时间分别为第 24 天和第 26 天, 则工作 M 的总时差和自由时差()天。

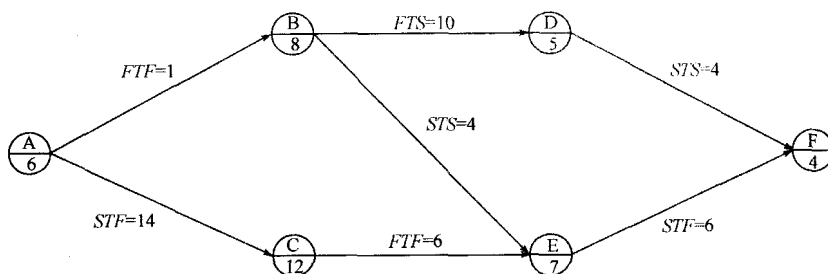
A. 分别为 4 和 3 B. 均为 3 C. 分别为 3 和 2 D. 均为 2

37. 某工程单代号网络图如下所示, 说法正确的是()。



A. 工作 D 的 ES 为 2 B. 工作 G 的 FF 为 2 C. 工作 F 的 FF 为 1 D. 工作 H 的 FF 为 1

38. 某工程单代号搭接网络计划如下图所示, 节点中下方数字为该工作的持续时间, 其中的关键工作为()。



A. 工作 A、工作 C 和工作 E

B. 工作 B、工作 D 和工作 F

C. 工作 C、工作 E 和工作 F

D. 工作 B、工作 E 和工作 F

39. 在工程网络计划中, 关键工作是指()的工作。

A. 双代号时标网络计划中箭线上无波形线
C. 最早开始时间与最迟开始时间相差最小

B. 与其紧后工作之间的时间间隔为零

D. 双代号网络计划中两端节点均为关键节点

40. 在工程网络计划中, 关键线路是指() 的线路。
- A. 双代号时标网络计划中无波形线
B. 单代号搭接网络计划中时距总和最大
C. 双代号网络计划中由关键节点组成
D. 单代号网络计划中由关键工作组成
41. 对于建设工程项目, 尤其是() 的质量预控, 就是通过施工质量计划或施工组织设计或施工项目管理实施规划的制定过程, 运用目标管理的手段, 实施工程质量事前预控, 或称为质量的计划预控。
- A. 决策阶段
B. 设计阶段
C. 施工阶段
D. 预验收阶段
42. 按照现代质量管理理念, 功能性质量必须以() 为焦点, 通过需求的识别进行定义。
- A. 组织结构
B. 管理层次
C. 领导作用
D. 顾客关注
43. 建设工程项目质量目标实现的最重要和最关键的过程是() 。
- A. 设计阶段
B. 施工阶段
C. 验收阶段
D. 动用阶段
44. 建设工程项目质量控制系统的(), 是指建设工程项目管理的总组织者(建设单位或代建制项目管理企业) 和承担项目实施任务的各参与单位, 分别进行建设工程项目质量控制系统不同层次和范围的规划。
- A. 分层次规划
B. 总目标分解规划
C. 质量责任制规划
D. 有效性规划
45. 建设工程项目质量控制系统的建立, 为建设工程项目的质量控制提供了组织制度方面的保证。建设工程项目质量控制系统的运行, 实质上就是() 过程, 也是质量活动职能和效果的控制过程。
- A. 分层次规划
B. 目标分解
C. 系统功能的发挥
D. 市场细分
46. 没有() 的控制系统是无法使工程质量处于受控状态的, 它取决于各主体内部的自我约束能力和外部的监控效力。
- A. 动力机制
B. 约束机制
C. 反馈机制
D. 持续改进机制
47. 施工质量计划或施工组织设计文件的() 过程, 是施工企业自主技术决策和管理决策的过程, 也是发挥企业职能部门与施工项目管理团队的智慧和经验的过程。
- A. 编制
B. 审批
C. 决策
D. 执行
48. () 是构成工程实体的基础, 其质量是工程项目实体质量的组成部分。故加强它们的质量控制, 不仅是保证工程质量的必要条件, 也是实现工程项目投资目标和进度目标的前提。
- A. 原材料、半成品及设备
B. 施工工艺
C. 技术措施
D. 施工机械
49. 从建设工程项目的施工组织设计到() 的施工计划, 在实施之前都必须进行对下逐级交底, 其目的是使管理者的计划和决策意图为实施人员所理解。
- A. 检验批
B. 分部工程
C. 分部分项工程
D. 单位工程
50. 工程项目施工组织设计是以() 为核心, 统盘考虑施工程序, 施工质量、进度、成本和安全目标的要求。
- A. 技术复核
B. 作业交底
C. 技术交底
D. 施工技术方案
51. 企业实行() 必须做到在计划、布置、检查、总结、评比生产的时候, 同时计划、布置、检查、总结、评比安全工作。
- A. 安全教育制度
B. 安全检查制度
C. 安全监察制度
D. 安全生产责任制度
52. 企业实行() 必须做到在计划、布置、检查、总结、评比生产的时候, 同时计划、布置、检查、总结、评比安全工作。
- A. 安全教育制度
B. 安全检查制度
C. 安全监察制度
D. 安全生产责任制度
53. () 是清除隐患、防止事故、改善劳动条件的重要手段, 是企业安全生产管理工作的一项重要内容。通过该项工作可以发现企业及生产过程中的危险因素, 以便有计划地采取措施, 保证安全生产。
- A. 安全生产责任制
B. 安全检查制度
C. 安全监察制度
D. 安全预评价制度
54. 职业安全卫生监察机构对违反职业安全卫生法律、法规、标准的行为, 有权采取行政措施, 并具有一定的()。这是因为它是以国家的法律、法规为后盾的, 任何单位或个人必须服从, 以保证法律的实施, 维护法律的尊严。
- A. 公开性
B. 公正性
C. 法制性
D. 强制性
55. 造成约束、限制能量和危险物质措施失控的各种不安全因素称作()。
- A. 第一类危险源
B. 第二类危险源
C. 第三类危险源
D. 第四类危险源
56. () 的优点是: 简单易懂、容易掌握, 可以事先组织专家编制检查项目, 使安全检查做到系统化、完整化。缺点是只能做出定性评价。

- A. 头脑风暴法 B. 德尔非法 C. 安全检查表法 D. 定量分析法
57. 风险评价后, 应分别列出所找出的所有危险源和重大危险源清单。有关单位和项目部一般需要对已经评价出的不容许的和重大风险(重大危险源)进行优先排序, 由()的有关人员制定危险源控制措施和管理方案。对于一般危险源可以通过日常管理程序来实施控制。
- A. 施工单位 B. 发包单位 C. 监理单位 D. 工程技术主管部门
58. 工程施工安全技术措施计划是对生产过程中的不安全因素, 用技术手段加以消除和控制的文件, 是落实“预防为主”方针的具体体现, 是进行工程项目安全控制的()文件。
- A. 纲领性 B. 指导性 C. 调控性 D. 必要性
59. ()主要检查对过去提出的安全问题和发生的生产事故及安全隐患是否采取了安全技术措施和安全管理措施, 进行整改的效果如何。
- A. 查思想 B. 查管理 C. 查隐患 D. 查整改
60. 伤亡事故处理工作应当在()日内结案, 特殊情况不得超过 180 日。伤亡事故处理结案后, 应当公开宣布处理结果。
- A. 90 B. 120 C. 150 D. 170
61. 招标人应当按招标公告或者投标邀请书规定的时间、地点出售招标文件或资格预审文件。自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止, 最短不得少于()个工作日。
- A. 5 B. 6 C. 7 D. 8
62. 《招标投标法》规定, 可不进行招标的项目是()。
- A. 救灾工程项目 B. 外用政府贷款项目 C. 国家融资项目 D. 大型基础设施项目
63. 会议纪要和答复函件形成招标文件的补充文件, 都是招标文件的有效组成部分, 与招标文件具有同等法律效力。当补充文件与招标文件内容不一致时, 应以()为准。
- A. 招标文件 B. 补充文件 C. 施工合同 D. 通用条款
64. 建设工程施工投标的程序中, 投标计算后的工作应该是()。
- A. 复核工程量 B. 选择施工方案 C. 确定投标策略 D. 正式投标
65. 按照施工合同示范文本规定, 当组成施工合同的各文件出现含糊不清或矛盾时, 应按()顺序解释。
- A. 施工合同协议书、工程量清单、中标通知书
B. 中标通知书、投标书及附件、合同履行中的变更协议
C. 合同履行中的洽商协议、中标通知书、工程量清单
D. 施工合同专用条款、施工合同通用条款、中标通知书
66. 工程师认为确有必要暂停施工时, 应当以书面形式要求承包人暂停施工, 并在提出要求后()小时内提出书面处理意见。承包人应当按照工程师的要求停止施工, 并妥善保护已完工程。
- A. 12 B. 24 C. 36 D. 48
67. 工程具备隐蔽条件或达到专用条款约定的中间验收部位, 承包人进行自检, 并在隐蔽或中间验收前()小时以书面形式通知工程师验收。
- A. 48 B. 36 C. 24 D. 12
68. 下列行为中不符合暂停施工规定的是()。
- A. 工程师认为确有必要时, 应以书面形式下达停工指令
B. 工程师应在提出暂停施工要求后 48 小时内提出书面处理意见
C. 承包人实施工程师处理意见, 提出复工要求后可复工
D. 工程师应在承包人提出复工要求后 48 小时内给予答复
69. 各项信息管理任务的工作流程, 不包括()。
- A. 信息管理手册编制和修订的工作流程
B. 为形成各类报表和报告, 收集信息、录入信息、审核信息、加工信息、信息传输和发布的工作流程
C. 工程档案管理的工作流程
D. 信息档案管理
70. ()依据项目结构图对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。
- A. 项目的结构编码 B. 项目管理组织结构编码
C. 项目实施的工作编码 D. 项目的进度编码

命题
预测

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71. 施工方项目管理的目标应符合合同的要求，它包括（ ）。

- A. 施工的规划目标
- B. 施工的成本目标
- C. 施工的进度目标
- D. 施工的质量目标
- E. 施工的效益目标

72. 建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目工程总承包方本身的利益，其项目管理的目标应符合合同的要求，包括（ ）。

- A. 工程建设的安全管理目标
- B. 项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标
- C. 建设项目工程总承包方的进度目标
- D. 建设项目工程总承包方的质量目标
- E. 建设项目工程信息管理目标

73. 供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。供货方项目管理工作的主要任务不包括（ ）。

- A. 供货的安全管理
- B. 供货方的成本控制
- C. 供货的渠道控制
- D. 供货的方式控制
- E. 供货合同管理

74. 组织工具是组织论的应用手段，用图或表等形式表示各种组织关系，它包括（ ）。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图（管理组织结构图）
- C. 系统分工表
- D. 职能分工表
- E. 工作流程图

75. 组织论三个重要的组织工具是（ ）。

- A. 工作任务分工表
- B. 工作流程图
- C. 项目结构图
- D. 组织结构图
- E. 合同结构图

76. 施工预算和施工图预算的区别有（ ）。

- A. 编制的依据不同
- B. 适用的范围不同
- C. 发挥的作用不同
- D. 计算步骤不同
- E. 分解层次不同

77. 按照《建筑安装工程费用项目组成》（建标 [2003] 206 号）的规定，规费包括（ ）。

- A. 安全施工费
- B. 环境保护费
- C. 工程排污费
- D. 工程定额测定费
- E. 住房公积金

78. 引起变更的原因有（ ）。

- A. 承包人的变更指令
- B. 设计错误，必须对设计图纸修改
- C. 工程环境变化
- D. 由于产生了新的技术和知识，有必要改变原设计
- E. 天气状况的影响

79. 总监理工程师必须根据实际情况、设计变更文件和其他有关资料，按照施工合同的有关款项，在指定（专业监理工程师）完成下列（ ）等工作后，对工程变更的费用和工期做出评估。

- A. 确定工程变更项目与原工程项目之间的类似程度和难易程度
- B. 确定工程变更项目的工程量
- C. 确定工程变更的单价或总价
- D. 确定工程变更的原因
- E. 确定工程变更的影响范围

80. 建筑安装工程费用的主要结算方式有（ ）。

- A. 按天结算
- B. 按季结算
- C. 按月结算
- D. 竣工后一次结算

E. 分段结算

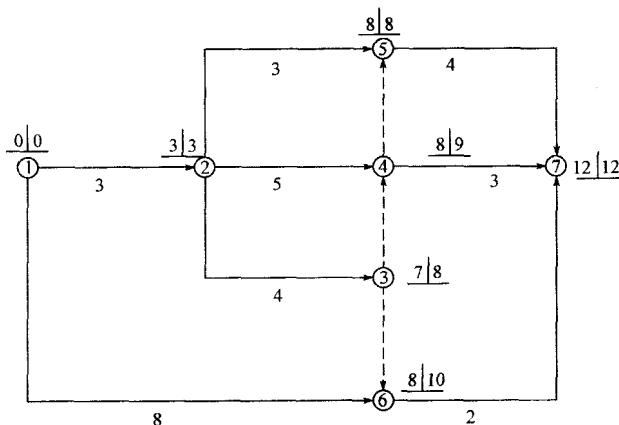
81. 以下说法正确的是()。

- A. 关键线路上的工作都是关键工作
- B. 相对于某工作而言, 从网络图的第一个节点(起点节点)开始, 是非曲直箭头向经过一系列箭线及节点到达该工作为止的各条通路上的所有工作都是先行工作
- C. 在计划执行过程中, 关键线路不会发生转移
- D. 总持续时间最短的线路是关键线路
- E. 关键线路只有一条

82. 下列双代号网络计划时间参数计算式, 正确的有()。

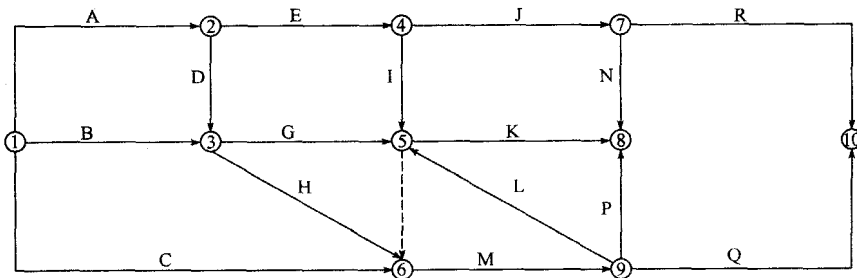
- A. $ES_{i-j} = ES_{h-i} - D_{h-i}$
- B. $LS_{i-j} = \min (LF_{j-k} - D_{j-k})$
- C. $TF_{i-j} = LS_{i-j} - ES_{i-j}$
- D. $FF_{i-j} = ES_{j-k} - ES_{i-j} - D_{i-j}$
- E. $LF_{i-j} = \min (LF_{j-k} - D_{j-k})$

83. 某工程双代号网络计划如下图所示, 图中已标出每个节点的最早时间和最迟时间, 该计划表明()。



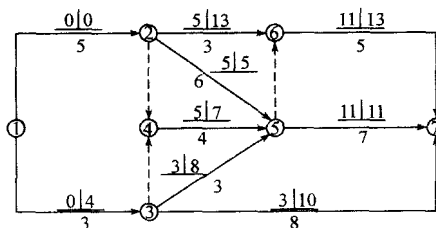
- A. 工作 2—5 为关键工作
- B. 工作 5—7 为关键工作
- C. 工作 1—6 的自由时差为 0
- D. 工作 4—7 的自由时差为 1
- E. 工作 2—3 的自由时差为 1

84. 某分部工程双代号网络计划如下图所示, 图中错误的有()。



- A. 节点编号有误
- B. 工作代号重复
- C. 多个起点节点
- D. 多个终点节点
- E. 存在循环回路

85. 某工程双代号网络计划中各项工作的最早开始时间和最迟开始时间如下图所示, 该计划表明()。



- A. 工作 2~6 与工作 3~5 的自由时差相等
B. 工作 4~5 与工作 6~7 的总时差相等
C. 工作 3~7 的总时差与自由时差相等
D. 工作 1~2 与工作 1~3 的自由时差相等
E. 工作 1~3 的总时差与自由时差相等
86. 建设工程项目质量控制系统是面向对象而建立的质量控制工作体系, 它和建筑企业或其他组织机构按照 GB/T 19000 标准建立的质量管理体系的不同点有()。
- A. 建立的目的不同
B. 服务的范围不同
C. 控制的目标不同
D. 作用的时效不同
E. 依据不同
87. 建设工程项目质量控制系统内部的各项管理制度和程序性文件的建立, 为质量控制系统各个环节的运行, 提供必要的()的依据, 是系统有序运行的基本保证。
- A. 行动指南
B. 行为准则
C. 评价基准
D. 资源配置
E. 运行机制
88. 施工质量计划所要求的内容, 理所当然地被包含于施工组织设计或项目管理实施规划中, 而且能够充分体现施工项目管理目标(质量、工期、成本、安全)的(), 这也和全面质量管理的思想方法相一致。
- A. 一致性
B. 制约性
C. 关联性
D. 整体性
E. 有效性
89. 在执行审批程序时, 必须正确处理施工企业内部审批和监理工程师审批的关系, 其基本原则有()。
- A. 充分发挥质量自控主体和监控主体的共同作用, 在坚持项目质量标准和质量控制能力的前提下, 正确处理承包人利益和项目利益的关系
B. 施工企业内部的审批首先应从履行工程承包合同的角度, 审查实现合同质量目标的合理性和可行性, 以项目质量计划向发包方提供信任
C. 施工质量计划在审批过程中, 对监理工程师审查所提出的建议、希望、要求等意见是否采纳以及采纳的程度, 应由发包单位自主决策
D. 对监理工程师审查所提出的建设、希望、要求等意见, 在满足合同和相关法规要求的情况下, 确定质量计划的调整、修改和优化, 并承担相应执行结果的责任
E. 经过按规定程序审查批准的施工质量计划, 在实施过程如因条件变化需要对某些重要决定进行修改时, 其修改内容仍应按照相应程序经过审批后执行
90. 实施建设工程监理的施工项目, 应根据现场工程监理机构的要求, 对施工作业质量控制点, 按照不同的性质和管理要求, 细分为()进行施工质量的监督和检查。
- A. 待证点
B. 主控点
C. 关键点
D. 见证点
E. 待检点
91. 危险源辨识的方法不包括()。
- A. 头脑风暴法
B. 德尔菲法
C. 安全检查表法
D. 定性分析法
E. 因果分析法
92. 安全控制的目标是减少和消除生产过程中的事故, 保证人员健康安全和财产免受损失。具体应包括()。
- A. 减少或消除人的不安全行为的目标
B. 杜绝危险源
C. 减少或消除设备、材料的不安全状态的目标
D. 教育培训在岗人员的安全生产知识
E. 改善生产环境和保护自然环境的目标
93. 施工安全技术措施的一般要求有()。
- A. 施工安全技术措施要有针对性
B. 施工安全技术措施应力求全面、具体、可靠
C. 施工安全技术措施要有全面性
D. 施工安全技术措施应包括救援体系
E. 施工安全技术措施必须包括应急预案
94. 安全检查的类型有()等。
- A. 全过程安全检查
B. 经常性安全检查

- C. 季节性安全检查
D. 节假日安全检查
E. 有害部门重点安全检查
95. 按照原劳动部对国务院第 34 号令《特别重大事故调查程序暂行规定》有关条文解释为: 凡符合下列()情况之一者即为前款规定所称特别重大伤亡事故。
- A. 民航客机发生的机毁人亡(死亡 40 人及其以上)事故
B. 专机和外国民航客机在中国境内发生的机毁人亡事故
C. 铁路、水运、矿山、水利、电力事故造成一次死亡 50 人及其以上, 或者一次造成直接经济损失 1000 万元及其以上的事故
D. 公路和其他发生一次死亡 30 人及其以上或直接经济损失在 500 万元及其以上的事故(航空、航天器科研过程中发生的事故除外)
E. 一次死亡 10 人以上(含 10 人)的事故
96. 下列关于自行招标与委托招标的叙述中, 正确的有()。
- A. 招标人可自行办理招标事宜, 也可以委托招标代理机构代为办理招标事宜
B. 招标人自行办理招标事宜, 应当具备编制招标文件和组织评标的能力
C. 招标人不具备自行招标能力的, 必须委托具备相应资质的招标代理机构代为办理招标事宜
D. 工程招标代理机构资格分为甲、乙两级。其中乙级工程招标代理机构只能承担工程投资额(不含征地费、大市政配套费与拆迁补偿费) 5000 万元以下的工程招标代理业务
E. 工程招标代理机构不可以跨省、自治区、直辖市承担工程招标代理业务
97. 各种施工合同示范文本一般都由()组成。
- A. 协议书
B. 补充条款
C. 通用条款
D. 附件
E. 专用条款
98. 索赔证据应具备的要求有()。
- A. 公开性
B. 及时性
C. 全面性
D. 关联性
E. 有效性
99. 项目实施的工作项编码(项目实施工作过程的编码)应覆盖项目实施的工作任务目录的全部内容, 它包括()。
- A. 设计准备阶段的工作项
B. 设计阶段的工作项
C. 招投标工作项
D. 施工和设备安装工作项
E. 物业管理工作项
100. 项目管理信息系统的功能有()。
- A. 投资控制(业主方)或成本控制(施工方)
B. 成本控制
C. 进度控制
D. 合同管理
E. 信息管理

参考答案

一、单项选择题

1	C	2	A	3	B	4	B	5	A
6	A	7	A	8	C	9	C	10	B
11	B	12	B	13	C	14	B	15	A
16	A	17	B	18	C	19	C	20	D
21	C	22	D	23	B	24	B	25	A
26	C	27	C	28	A	29	A	30	C
31	A	32	A	33	C	34	A	35	D
36	C	37	B	38	B	39	C	40	A
41	C	42	D	43	B	44	A	45	C
46	B	47	B	48	A	49	C	50	D
51	D	52	D	53	B	54	D	55	B
56	C	57	D	58	B	59	D	60	A
61	A	62	A	63	B	64	C	65	C
66	D	67	A	68	C	69	D	70	A

二、多项选择题

71	BCD	72	ABCD	73	CD	74	ABE	75	CDE
76	ABC	77	CDE	78	BCD	79	ABC	80	CDE
81	AB	82	CE	83	BCD	84	ADE	85	BCD
86	ABCD	87	ABC	88	BCD	89	ABDE	90	DE
91	DE	92	ACE	93	ABCE	94	BCDE	95	ABCD
96	ABC	97	ACE	98	BCDE	99	ABCD	100	ABCD

全国一级建造师执业资格考试命题预测 10 套卷

建设工程项目管理(二)

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 项目的核心任务是项目的()。
A. 目标控制 B. 工期控制 C. 质量控制 D. 费用控制
2. 控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中()是最重要的措施。
A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施
3. 项目结构图中,矩形表示() (或第一层、第二层子项目等),矩形框之间的连接用连线表示。
A. 工作任务 B. 工作部门 C. 工作量 D. 工作流程
4. 工作流程组织中的(),如钢结构深化设计工作流程、弱电工程物资采购工作流程、外立面施工工作流程等。
A. 管理工作流程组织 B. 信息处理工作流程组织
C. 物质流程组织 D. 设备流程组织
5. 如果两个单位之间有合同关系,在合同结构图中用双向箭杆联系。在项目管理的组织结构图中,如果两个单位之间有管理指令关系,则用()联系。
A. 单项箭杆 B. 矩形 C. 虚线 D. 菱形
6. 由于一般要等施工图设计全部结束后,业主才进行招标,因此,开工日期不可能太早,建设周期会较长。这是()模式的缺点,限制了其在建设周期紧迫的建设工程项目上的应用。
A. 施工总承包管理 B. 平行承包 C. 施工总承包 D. 工程总承包
7. ()的主要意义并不在于总价包干和“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。
A. 设计——施工总承包 B. 设计采购施工总承包
C. 建设项目工程总承包 D. 施工总承包
8. ()的项目管理是建设工程项目管理一个非常重要的部分,它的质量直接影响项目实施的投资(或成本)、进度和质量;它的进度也直接影响工程的进展。
A. 筹划阶段 B. 设计阶段 C. 动用前准备阶段 D. 施工阶段
9. 分部(分项)工程施工组织设计(也称为分部[分项]工程作业设计,或称分部[分项]工程施工设计)针对某些特别重要的、技术复杂的,或采用新工艺、新技术施工的分部(分项)工程为对象编制的,其内容具体、详细,可操作性强,是直接指导()施工的依据。
A. 检验批 B. 分部(分项)工程 C. 单位工程 D. 子工程
10. 项目目标动态控制的()是在项目实施的过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。为避免项目目标偏离的发生,应重视事前的主动控制,即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素,并针对这些影响因素采取有效的预防措施。
A. 基础 B. 前提 C. 目标 D. 核心
11. ()是施工项目成本决策与计划的依据。
A. 施工成本分析 B. 施工成本考核 C. 施工成本计划 D. 施工成本预测
12. 施工成本一般以()为成本核算对象,但也可以按照承包工程项目的规模、工期、结构类型、施工组织 and 施工现场等情况,结合成本管理要求,灵活划分成本核算对象。
A. 单位工程 B. 分项工程 C. 分部工程 D. 子项目工程
13. 施工成本管理的基础工作是多方面的,成本管理中的()是最根本、最重要的基础工作,涉及成本管理的一系列组织制度、工作程序、业务标准和责任制度的建立。
A. 动态控制 B. 纠偏控制 C. 责任体系的建立 D. 成本计划的组成

命题
预测