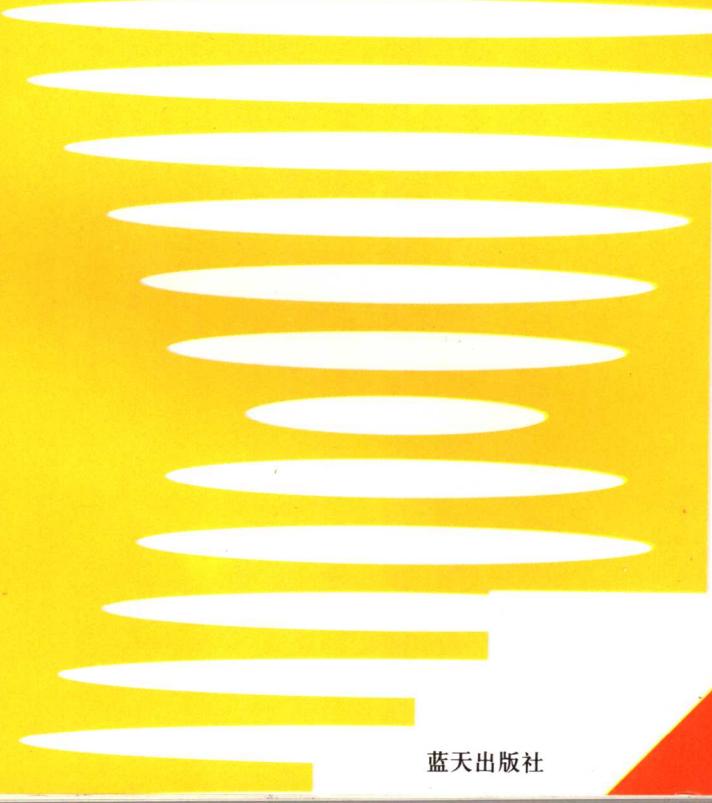


新编

# 企业领导讲话稿

## 写作范例

主编 / 薄文忠



蓝天出版社

新编  
企业领导讲话稿写作范例

主编/薄文忠

蓝天出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

新编企业领导讲话稿写作范例 / 薄文忠主编. —北京：  
蓝天出版社，2007. 7

ISBN 978 - 7 - 80158 - 989 - 7

I . 新... II . 薄... III . 企业—领导人员—演讲—写作  
IV . H152.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 108524 号

蓝天出版社出版发行

(北京复兴路 14 号)

(邮政编码:100843)

电话:66983715

新华书店经销

北京市天宝印刷厂印刷

---

880×1230 毫米 32 开本 20.5 印张 758 千字

2007 年 9 月第 1 版 2007 年 9 月第 1 次印刷  
印数:1 - 1000

---

定价:39.80 元

# 前　　言

随着我国改革开放的不断深入，特别是随着中国加入WTO，各类公司、企业如雨后春笋般星罗棋布。为了满足各类企业领导更加有效地组织实施工作，提高工作的效率和质量，我们组织人员编辑了《新编企业领导讲话稿写作范例》一书。

本书汇集了各类企业领导在不同时间、不同场合上的讲话，也录取了一些政府官员关于企业工作的讲话。全书涉及广泛，内容丰富，具有一定的指导性和借鉴性。在例文的选用上，尽量选用最新的、适合各级企业领导干部需要的范例，具备一定的实用性。

本书在编辑过程中，录用了许多领导同志的讲话，在此致以诚挚的谢意。

由于编者水平有限，书中疏漏之处在所难免，敬请广大读者予以批评指正！

编者

## 类 别 栏

- ◇企业领导讲话稿写作总论
- ◇在企业经营管理工作中的讲话
- ◇在企业制度改革工作中的讲话
- ◇在企业合作与发展工作中的讲话
- ◇企业教育与领导竞聘讲话
  
- ◇在会议开幕式、闭幕式上的讲话
- ◇在企业座谈会、职代会上的讲话
  
- ◇在参加企业文化、公益等活动中的讲话
- ◇在慰问、庆功表彰会上的讲话
- ◇在企业典礼仪式上的讲话
- ◇在企业庆祝、纪念活动中的讲话

# 目 录

<b>第一章 企业领导讲话稿写作总论 .....</b>	( 1 )
第一节 企业领导讲话稿概述 .....	( 1 )
第二节 企业领导在不同场合讲话的要求 .....	( 1 )
第三节 企业领导讲话稿的写作特点 .....	( 2 )
一、组织结构上的特点 .....	( 2 )
二、思想内容上的特点 .....	( 3 )
三、语言文字上的特点 .....	( 4 )
<b>第二章 在企业经营管理工作中的讲话 .....</b>	( 6 )
第一节 企业安全生产工作讲话 .....	( 6 )
▲在公司领导干部会议上的讲话 (1) .....	( 6 )
▲在公司领导干部会议上的讲话稿 (2) .....	( 12 )
▲领导在企业组织工作会议上的讲话 .....	( 20 )
▲在公司纪检监察工作会议上的讲话 .....	( 26 )
▲在某企业工程项目上的讲话 .....	( 29 )
▲在公司党委工作会议上的总结讲话 .....	( 30 )
▲在安全生产工作例会上的讲话 .....	( 33 )
▲在公司安全生产监督工作会议上的总结讲话 .....	( 38 )
▲在公司年度安全生产工作会议上的讲话 .....	( 45 )
▲在工业、招商、安全、环保工作会上的讲话 .....	( 49 )
▲在公司电源建设安全工作会议上的总结讲话 .....	( 54 )
第二节 企业职工培训工作 .....	( 61 )
▲在车间工会主席培训班上的讲话 .....	( 61 )

▲在公司保持党员先进性教育活动学习培训班上的讲话	(65)
▲在增强团员意识主题教育活动会议上的讲话	(70)
▲在职工教育培训工作表彰大会上的讲话	(78)
▲在新员工培训班上的讲话	(83)
▲在法律知识培训班上的讲话	(85)
▲在公司电脑培训班上的讲话	(87)
<b>第三节 企业信息化工作讲话稿</b>	<b>(90)</b>
▲在企业信息化工作会议上的讲话	(90)
▲在企业信息化推进大会上的讲话	(93)
▲在企业信息化工作会议上的讲话	(98)
<b>第四节 企业文化建设工作讲话稿</b>	<b>(100)</b>
▲在企业文化建设动员会上的讲话	(100)
▲在企业文化建设成果发布会上的讲话	(103)
▲在企业文化建设现场推动会上的讲话	(108)
▲在企业文化建设纲要大会上的讲话	(119)
<b>第五节 企业教育工作总结讲话稿</b>	<b>(128)</b>
▲在企业第二批先进性教育活动动员会议上的总结讲话	(128)
▲在集团公司领导干部警示教育会议上的讲话	(135)
▲在保持党员先进性教育动员大会上的讲话(1)	(139)
▲在保持党员先进性教育动员大会上的讲话(2)	(145)
▲在企业先进性教育活动总结会上的讲话	(150)
▲在公司年度党风廉政建设工作会议上的总结讲话	(152)
<b>第六节 企业工作会议总结讲话稿</b>	<b>(159)</b>
▲在企业工作会议上的总结讲话	(159)
▲在示范基地座谈会上的总结讲话	(167)
▲在企业节电技术研讨会上的总结讲话	(170)
▲在创办小企业现场会上的总结讲话	(174)
▲在非公有制经济会议上的总结讲话	(185)

---

▲在“创争”活动经验交流会上的总结讲话	(188)
▲在百强企业工作会议上的讲话	(191)
<b>第七节 企业年度工作总结经验总结讲话</b>	(198)
▲在开发区年终工作总结会议上的讲话	(198)
▲在半年度纪委书记会议上的总结讲话	(203)
▲在年度工作总结表彰大会上的讲话	(208)
▲在审查工作经验交流会上的总结讲话	(216)
▲在发电企业年度工作会议上的总结讲话	(226)
▲在变电公司年度工作会议上的总结讲话	(233)
<b>第三章 在企业制度改革工作中的讲话</b>	(237)
<b>第一节 企业机构改革工作讲话</b>	(237)
▲在公司机构改革动员大会上的讲话	(237)
▲在厂务公开会上的讲话	(240)
▲在加快重点项目建设动员会上的讲话	(243)
▲在企业调度工作会议上的讲话	(248)
▲在企业改革工作会议上的讲话	(252)
<b>第二节 企业产权制度改革讲话稿</b>	(256)
▲在企业产权制度改革推进会议上的讲话	(256)
▲在企业产权制度改革培训班上的讲话	(268)
▲在企业产权制度改革动员大会上的讲话	(276)
<b>第三节 企业工资福利制度改革讲话</b>	(281)
▲在企业工资制度改革工作会议上的讲话	(281)
▲在职工医疗保险制度工作会上的讲话	(293)
▲在集团公司劳动保障工作会议上的讲话	(299)
▲在企业改革动员大会上的讲话	(304)
<b>第四节 企业人事制度改革讲话</b>	(311)
▲在企业人事制度改革试点大会上的讲话	(311)
▲在企业人事制度改革工作会议上的讲话	(316)

## 第四章 在企业合作与发展工作中的讲话 ..... (321)

- 第一节 企业合作与发展讲话 ..... (321)
  - ▲在企业家圆桌会议上的讲话 ..... (321)
  - ▲在企业家商务联谊聚会上的讲话 ..... (323)
  - ▲在企业国际商务合作与发展论坛上的讲话 ..... (324)
- 第二节 企业投资发展讲话 ..... (328)
  - ▲在外来投资企业新春座谈会上的讲话 ..... (328)
  - ▲在投资企业代表座谈会上的讲话 ..... (332)
  - ▲在企业与创业投资论坛上的讲话 ..... (335)
  - ▲在深化投资参股企业改革会议上的讲话 ..... (338)
- 第三节 企业合资经营讲话 ..... (342)
  - ▲在合资公司成立大会上的讲话 ..... (342)
  - ▲在合资企业工作经验交流会上的讲话 ..... (343)
  - ▲在合资公司老总座谈会上的讲话 ..... (351)

## 第五章 企业教育与领导竞聘讲话 ..... (357)

- 第一节 企业先进教育工作讲话 ..... (357)
  - ▲在全公司思想政治工作经验交流会上的讲话 ..... (357)
  - ▲在公司领导班子宣布大会上的讲话 ..... (365)
  - ▲在企业干部学习大会上的讲话稿 ..... (370)
  - ▲在企业“三讲”学习教育活动会上的讲话 ..... (375)
  - ▲公司纪委领导在矿党风廉政建设工作会议上的讲话 ..... (383)
  - ▲非公企业党委先进性教育试点动员讲话 ..... (386)
  - ▲在保持党员先进性教育活动大会上的讲话 ..... (389)
  - ▲在企业先进党支部代表会议上的讲话 ..... (394)
- 第二节 企业领导岗位竞聘讲话 ..... (396)
  - ▲公司副总经理竞聘演讲稿 ..... (396)
  - ▲营业部经理竞聘演讲稿 ..... (401)
  - ▲营销管理岗位竞聘演讲 ..... (403)

---

第六章 在会议开幕式、闭幕式上的讲话 .....	(406)
第一节 在开幕式上的讲话 .....	(406)
▲企业职代会开幕词 .....	(406)
▲公司团代表大会开幕式领导讲话 .....	(407)
▲在煤矿职工运动会开幕式上的讲话 .....	(410)
▲企业职工运动会开幕词 .....	(412)
▲棉纺织公司操作运动会开幕式上的致词 .....	(413)
▲在中国××集团领导班子宣布大会上的讲话 .....	(414)
▲在(集团)有限公司第二次党代会开幕式上的讲话 .....	(420)
▲在企业家协会闭幕式上的讲话 .....	(425)
▲在公司党代会开幕式上的讲话 .....	(428)
▲在中外经贸合作洽谈会开幕式上的讲话 .....	(429)
▲在项目招商洽谈会开幕式上的讲话 .....	(429)
▲在市招商引资经贸洽谈活动开幕式上的讲话 .....	(431)
▲在经贸洽谈会开幕式上的讲话 .....	(432)
▲在建设项目管理交流会开幕式上的讲话 .....	(432)
▲在企业职工技能大赛决赛开幕式上的讲话 .....	(434)
▲在安全生产月宣传咨询服务日活动开幕式上的讲话 .....	(436)
▲在科技活动周开幕式上的讲话 .....	(437)
▲在节能宣传周开幕式上的讲话 .....	(439)
▲在商场开幕式上的讲话 .....	(441)
▲在展览会开幕式上的讲话 .....	(442)
第二节 在闭幕式上的讲话 .....	(443)
▲在公司委员会换届选举党员大会闭幕式上的讲话 .....	(443)
▲在党代会闭幕式上的总结讲话 .....	(445)
▲在职工代表大会闭幕式上的讲话 .....	(447)
▲职工代表大会闭幕词 .....	(448)
▲在职工运动会闭幕式上的讲话 .....	(452)
▲在总公司工作会议闭幕式上的讲话 .....	(453)

**第七章 在企业座谈会、职代会上的讲话 ..... (456)**

<b>第一节 企业座谈会讲话稿 ..... (456)</b>
▲在迎春茶话会上的讲话 ..... (456)
▲在离退休老干部座谈会上的讲话 ..... (460)
▲在公司成立十周年座谈会上的讲话 ..... (461)
▲在争创名牌企业座谈会上的动员讲话 ..... (468)
▲在全市外资企业、骨干企业负责人座谈会上的讲话 ..... (471)
▲在境外中资企业座谈会上的讲话 ..... (477)
<b>第二节 企业职代会讲话稿 ..... (481)</b>
▲在公司“职代会”上的讲话 ..... (481)
▲煤矿党委书记在职代会上的讲话 ..... (484)
▲总经理在职工大会上的讲话 ..... (490)
▲党委书记在企业职代会上的讲话 ..... (492)
▲在创建劳动关系和谐企业会议上的讲话 ..... (495)

**第八章 在参加企业文化、公益等活动中讲话 ..... (499)**

<b>第一节 企业文化活动讲话 ..... (499)</b>
▲在开展“爱心活动”实施“平安工程”推进会上的讲话 ..... (499)
▲在国庆企业文化仪式活动上的讲话 ..... (505)
▲在公司廉政文化建设现场会上的讲话 ..... (507)
▲在庆祝企业文化促进会成立大会上的讲话 ..... (511)
▲在“建立节约型企业研讨会”上的讲话 ..... (513)
▲在公司青工技术比武表彰大会上的讲话 ..... (521)
▲在女职工庆“三八”活动现场的讲话 ..... (524)
▲在女企业家协会年度会议上的讲话 ..... (525)
<b>第二节 企业公益活动讲话 ..... (527)</b>
▲在 CERNET 年会上向西部工程高校赠送计费软件的讲话 ..... (527)
▲征集活动启动盈方公司领导讲话 ..... (529)

---

▲在企业“百日服务”活动动员会议上的讲话 .....	(530)
▲在爱心捐助仪式活动上的讲话 .....	(533)
▲在“企业家活动日”大会上的讲话 .....	(534)
<b>第三节 企业创新与诚信建设活动讲话 .....</b>	<b>(536)</b>
▲绿箱子环保计划摩托罗拉公司领导讲话 .....	(536)
▲在技术创新成果表彰会上的讲话 .....	(537)
▲在文化产业创新会议上的讲话 .....	(538)
▲在企业自律与诚信建设活动年表彰会上的讲话 .....	(545)
<b>第九章 在慰问、庆功表彰会上的讲话 .....</b>	<b>(550)</b>
<b>第一节 领导慰问讲话 .....</b>	<b>(550)</b>
▲保险公司新春致员工及家属的慰问信 .....	(550)
▲企业领导致全体员工家属的春节慰问信 .....	(551)
▲欢迎省公司职工家属慰问团讲话稿 .....	(552)
▲给全体职工家属的中秋国庆慰问信 .....	(553)
▲致商厦员工及家属的慰问信 .....	(554)
<b>第二节 企业领导表彰讲话稿 .....</b>	<b>(556)</b>
▲全国助残日公司先进员工表彰会讲话 .....	(556)
▲公司老总在公司总结表彰大会上的讲话 .....	(558)
▲在公司文明建设表彰大会上的讲话 .....	(559)
▲在集团公司年度女职工工作总结表彰大会上的讲话 .....	(563)
▲省妇联主席在纪念“三八”妇女节表彰大会上的讲话 .....	(567)
▲在县直机关党工委纪念建党 84 周年暨“七一”表彰大 会上的讲话 .....	(569)
▲在年终总结表彰大会上的讲话 .....	(571)
<b>第十章 在企业典礼仪式上的讲话 .....</b>	<b>(576)</b>
<b>第一节 企业领导在重要仪式上的讲话 .....</b>	<b>(576)</b>

▲公司领导在“国家环境友好企业”授牌仪式上的讲话	(576)
▲在电信集团公司揭牌仪式上的讲话	(577)
▲在服饰设计咨询有限公司开业仪式上的致辞	(579)
▲在分公司成立仪式上的讲话	(580)
▲在商业步行街开街仪式上的讲话	(581)
▲在公司科研生产基地奠基仪式上的讲话	(582)
▲在工程投产典礼上的讲话	(585)
<b>第二节 企业领导庆典讲话</b>	(586)
▲“大陆阳光”北京公司成立领导讲话	(586)
▲在公司庆“国庆”文艺汇演上的讲话	(586)
▲在企业庆典年会上的讲话	(588)
▲企业领导在国庆节联欢晚会上的致辞	(592)
▲在公司成立 10 周年庆典上的讲话	(593)
▲在集团十周年庆典上的讲话	(595)
▲在公司成立 2 周年庆典上的讲话	(598)
▲在矿区青年厂长（经理）协会成立大会上的讲话	(604)
<b>第十一章 在企业庆祝、纪念活动中的讲话</b>	(609)
<b>第一节 在企业庆祝活动上的讲话</b>	(609)
▲公司企业领导在三八妇女节庆祝大会上的讲话	(609)
▲公司集体婚礼领导讲话	(612)
▲企业董事长元旦致辞	(613)
▲企业总裁元旦致辞（1）	(614)
▲企业总裁元旦致辞（2）	(616)
▲企业党组的元旦致辞	(617)
▲厂长在庆祝“五一”国际劳动节升旗仪式上的讲话	(618)
▲公司党委书记在庆祝建党 85 周年大会上的讲话	(619)
▲公司董事长在元宵节上的致辞	(623)
▲在中秋节各界人士座谈会上的讲话	(624)

---

▲项目部在中秋联欢会上的致辞 .....	(626)
▲在电教馆建馆 25 周年庆祝大会上的讲话 .....	(626)
<b>第二节 在企业纪念活动上的讲话 .....</b>	<b>(629)</b>
▲公司党委在纪念建党 83 周年活动上的讲话 .....	(629)
▲在纪念青年文明号活动 10 周年大会上的讲话 .....	(632)
▲在天然橡胶事业 100 周年纪念活动上的讲话 .....	(634)
▲纪念建厂 40 年系列活动启动仪式上的讲话 .....	(638)

# 第一章 企业领导讲话稿写作总论

## 第一节 企业领导讲话稿概述

企业领导讲话，是指企业领导者在行使主管领导职能及相应的政务活动中 的讲话，这与其所承担的工作职责和领导地位密切相关。

企业领导讲话，是领导者理论修养、思维能力、政策水平、生活阅历、知识储备、言辞技巧等多方面综合素质的体现，也是群众评价领导者能力和水平的一个重要方面。优秀的领导者必定是那些能把话讲好的领导者。把话讲好，最重要的是要掌握好在不同场合、不同情景环境的讲话要点，或者说是主要内容的要点，在任何情况下都可以把话讲得比较好，讲得得体，有针对性和良好效果。

## 第二节 企业领导在不同场合讲话的要求

### 1. 确定会议程序的讲话

这类会议主持讲话随意性相对较小，也比较简单，企业领导者要按事先由专人负责拟定的讲话稿来宣读就可以了。

### 2. 解决问题的会议讲话

企业领导在主持这类会议时，要注意以下几点：注意会议中容易发生的扯皮现象，掌握会议议题和进程，强调解决问题的重要性，并防止讨论离题。注意调动与会者的积极性和创造性，鼓励大家思考，发表不同意见，征求对问题的解决方法、措施和意见。注意会议结论概括的准确性，强调和明确解决问题的措施方法及责任要求。

### 3. 座谈会、研究会上的讲话

企业领导主持这类讲话时，要把握以下要求：

要努力创造自由讨论的气氛，充分发扬民主，鼓励和欢迎大家畅所欲言，不摆领导架子；善于控制会议进程，把握会议时间，对与会者发言要有时间限制，力求简练、明快，发言过长注意及时提醒；善于引导大家的议论点，把大家的思路和话题引向会议所要解决的中心问题，在汲取和采纳正确的意见和建议的基础上，讲出自己的观点，解释不同的意见；善于调动与会人员的情绪，在大家发言过程或结束时可巧妙地插话、提问，进行诱导，促使所有与会者对会议产生兴趣。主持语言要生动、自然、幽默。

### 4. 办公、协调工作会议的讲话

这类讲话的内容要清晰透彻、全面准确。企业领导在主持会议讲话过程中，注意驾驭和掌握会议，保证讨论议题集中、专一；注意把重点放在执行落实工作上，凡事要议而有决，明确具体；注意充分发扬民主，鼓励和欢迎大家畅所欲言，集思广益，进行科学决策。

### 5. 报告、讲座的讲话

企业领导在主持这类讲话时，要全面了解报告人的情况，对其评价要恰当，介绍其情况、评价其报告时既不能太过简单，也不能无限拔高；提出的要求要紧紧围绕主题，围绕报告内容语言要精练、简明；语气要热烈、真诚，态度要诚恳、真挚。

## 第三节 企业领导讲话稿的写作特点

一篇好的企业领导讲话稿，在组织结构、思想内容、语言表达等方面应具有如下特点。

### 一、组织结构上的特点

为了能使企业领导讲话做到线条清晰、脉络顺畅，结构层次严谨、逻辑性强，在组织结构上应把握住以下几点。

#### 1. 布局的整体性

就是按照事物之间的和发展的前因后果，统筹安排，理顺脉络，通过一个有形或无形的主线（经线）和一层层展开的段落层次（纬线），把讲话稿框架

布局安排好，以便为写好讲话稿奠定良好的基础。做好谋篇布局的方法是：在选好角度及定好主题的基础上，围绕主题，大体按照是什么、为什么、怎么办三个大层次，确定主线条及各个部分的支线条，拟出详细的写作提纲。

### 2. 要素组合的紧密性

就是按照客观事物的内在联系来布局谋篇，把讲话稿的各种要求有机结合起来，做到材料准确，主题鲜明，观点正确。详细地占有材料，观点与材料统一，是一篇好的讲话稿的基本特征，也是写好讲话稿必须遵循的基本要求。如何使观点与材料有机统一，有多种方法，主要运用的是逻辑关系法和递进法，即提出问题（是什么）、分析问题（为什么）、解决问题（怎么办）。

### 3. 内容结构的层次性

就是遵循文章的一般规律，做到层次分明，环环相扣，前后呼应，排序恰当。一般情况下，讲话稿一般都要按照“为什么开展这项工作、如何开展这项工作、如何才能保证把这项工作搞好”的思路，来构思结构框架，然后再围绕大的结构，提出第二层次和第三层次的结构和内容。

### 4. 段落层次的单一性

就是内容要突出重点，保持单一。一篇讲话稿最好是一个主题思想或中心意思，一个层次段落最好是一个问题或一个意思，段落问题围绕主题思想，观点与材料相结合，一层层展开，一个个讲透。在具体写作时，要达到这些要求，最好的办法是打好腹稿，拟好提纲。

## 二、思想内容上的特点

### 1. 思想性

企业领导讲话稿的思想性主要体现为：

- (1) 讲政治，始终与党中央保持高度一致，自觉维护党中央的权威。
- (2) 坚持用马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，用马克思主义的立场、观点、方法来观察、分析和解决问题。
- (3) 符合党的基本路线、方针、政策和国家的法律法规。
- (4) 坚持党的思想路线，解放思想，更新观念，求真务实，开拓进取。
- (5) 按照组织意图去讲，与集体意见保持一致，不论在什么情况下，都不能凭自己的好恶随意表态。

### 2. 准确性

准确性，是讲话稿写作的基础和前提。只有企业领导讲话稿的写作内容准确、真实、可信，才能赢得群众的信服，更好地指导工作。准确，既包括政治